

# 跨境电商 美国分仓备货 主题分析

 **WINIT 万邑通**  
WINIT CORPORATION

2022/09

# 目录

<b>1、美国主要州的经济与人口概况 .....</b>	<b>1</b>
● 美国名义 GDP：2021 年美国 GDP 破 23 万亿大关.....	1
● 美国各州名义 GDP 排名：加利福尼亚州连续五年蝉联 GDP 第一 .....	1
● 美国各州人均 GDP 排名：哥伦比亚特区排名第一.....	3
● 美国各州人口排名：加利福尼亚州人口最多；从城市维度看，纽约市人口数排名第一 .....	4
● 从最优尾程距离判断：综合排名前十州有五个适合美东仓发货，三个适合美南仓发货，两个适合美西仓发货 .....	5
<b>2、分仓后的成本与时效优化分析 .....</b>	<b>8</b>
● 美西仓库发货现状——65%的订单可被优化分仓 .....	8
● “可被优化到美东仓发货订单”的成本优化分析.....	9
● “可被优化到美南仓发货订单”的成本优化分析 .....	12
● 分仓备货后的时效优化分析——至少有 80%的订单可以节省 1.4 天的派送时间 .....	14
● 分仓优化后整体尾程成本降低比例高达 36%.....	15
● 综合头尾程成本，不同尺寸产品的成本优化分析 .....	16
<b>3、分仓备货小贴士 .....</b>	<b>20</b>

## 导读

美国2021全年GDP超过23万亿美元，较2020年增长2.1万亿美元<sup>1</sup>，其一年的增长量超过加拿大全年GDP水平。作为全球第一大经济体，第一大消费国，也是全球第二大电商市场，美国一直都是绝大多数中国跨境电商卖家首选考虑进入的电商市场。

### 注释

<sup>1</sup> 美国2021年GDP数据来自美国经济分析局(BEA)

美国地理面积大，西部、东部、南部及其他区域人口和消费潜力都不可小觑。由于中国港口到美国西部港口距离近，成本较低，大部分卖家若单考虑头程运输倾向于选择将货物存放在美西仓库，但一旦订单在美国出库进入派送环节，跨区域(例如美西仓派送至美东地址)的派送不仅仅尾程成本昂贵，而且时效明显慢，势必影响买家的收货体验。因此，美国如何分仓备货成为众多刚使用海外仓，甚至是已使用海外仓卖家提出的共同疑问。

本报告应用电商旺季的整体样本数据，以UPS Ground派送方式为例，通过较为详尽的数据分析，呈现当前美西仓库发往美国境内订单区域分布现状，结合模拟测算尝试解答以下问题，供卖家美国分仓参考：

- 1、派送到美国GDP前十的州应该从哪个区域仓库发货？
- 2、美西仓发往美国境内的订单区域分布现状？
- 3、多少比例的订单应该被优化到美东或者美南仓发货？
- 4、优化后尾程成本降低多少？时效加快几天？
- 5、不同重量段的货物在成本优化上有何差异？
- 6、以大、中小型尺寸的货物为例，结合考虑头程和尾程成本，分仓优化后成本还会下降吗？

\*建议选择一个安静的环境认真阅读，全篇报告阅读时长约为25分钟，依据对海外仓业务了解程度不同阅读时长不尽相同

# 1、美国主要州的经济与人口概况

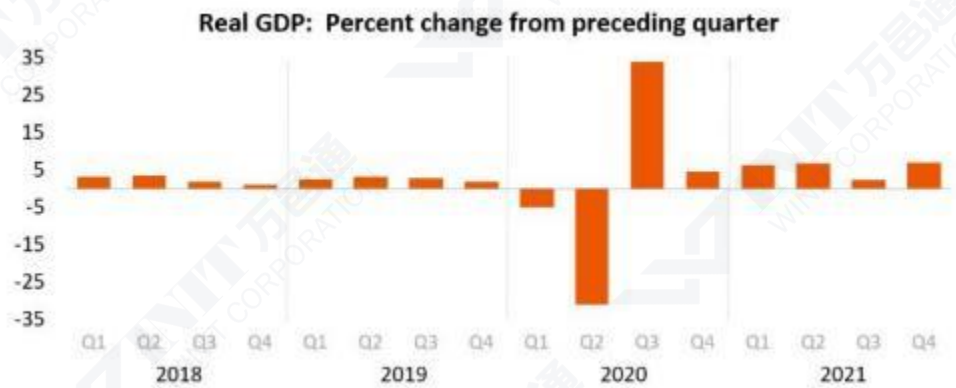
## ● 美国名义 GDP：2021 年美国 GDP 破 23 万亿大关

2021 年美国 GDP 增长 2.10 万亿美元，完成名义 GDP 为 230396 亿美元，全年名义 GDP 增长 10.1%，实际 GDP 增长 5.7%<sup>1</sup>。

### 注释

<sup>1</sup> 美国 2021 年各州 GDP 值  
来自美国经济分析局(BEA)

图 1: 美国实际 GDP 季度增长率



\*图形来源于美国经济分析局(BEA)

## ● 美国各州名义 GDP 排名：加利福尼亚州连续五年蝉联 GDP 第一

名义 GDP 排名前十的州依次为：加利福尼亚州、德克萨斯州、纽约州、佛罗里达州、伊利诺伊州、宾夕法尼亚州、俄亥俄州、佐治亚州、新泽西州、华盛顿州。前十州的 GDP 总计占全美总量的 56.7%。

加利福尼亚州名义 GDP 总量达到 3.36 万亿美元，同比增长 11.6%，两年平均增长 4.9%，占全美国名义 GDP 总量的 14.60%，是唯一一个占比超过 10%的州，比

上年提高了 0.20 个百分点，比 2019 年提高了 0.31 个百分点，连续五年蝉联首位，在全球可排在德国之后，位居世界第五大经济体之列。

紧随其后的得克萨斯州、纽约州、佛罗里达州和伊利诺伊州分列第 2 至第 5 位，名义 GDP 总量依次是 1.985 万亿美元、1.854 万亿美元、1.226 万亿美元和 9383.47 亿美元。

### 注释

1 图 2 数据均来自美国经济分析局(BEA)

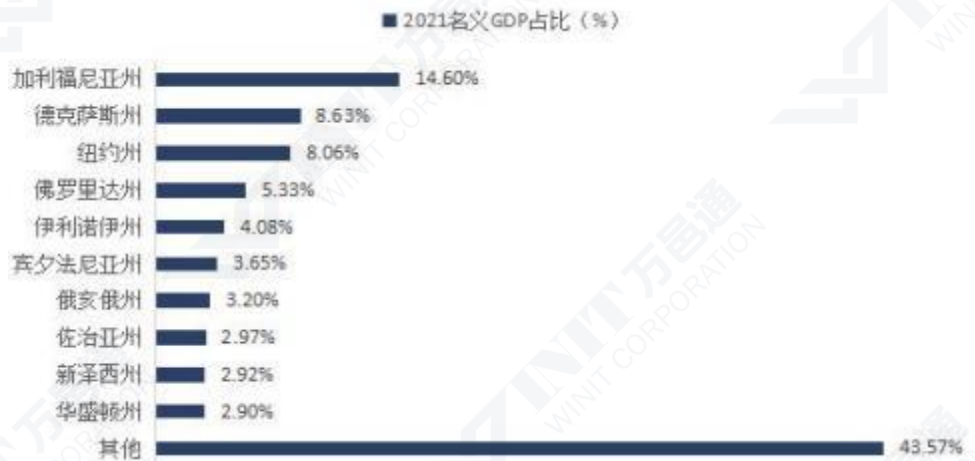
2021 年，美国名义 GDP 总量在 1 万亿美元以上有 4 个州，分别为加利福尼亚州、德克萨斯州、纽约州、佛罗里达州；5000-10000 亿美元的州有 10 个，3000-5000 亿美元的州有 8 个，1000-3000 亿美元的州有 16 个，500-1000 亿美元的州有 11 个。

2021 年 GDP 同比实际增速最高的是田纳西州，达到 8.57%，GDP 名义增幅最高的是北达科塔州，高达 15.56%。GDP 前十州名义增速最快的是德克萨斯州，增速为 11.81%，增速达到两位数有加利福尼亚州、德克萨斯州、佛罗里达州、华盛顿州。

图 2: 2021 年美国各州名义 GDP 排名及变幅情况<sup>1</sup>



图 3: 2021 年美国各州名义 GDP 构成比例<sup>1</sup>



### 注释

1 图 3 数据来自美国经济分析局(BEA)

2 哥伦比亚特区 2021 年人口排名为全美 49 位, GDP 排名第 34 位

3 本章中人均 GDP 数据均为名义数据

## ● 美国各州人均 GDP 排名: 哥伦比亚特区排名第一

2021 年, 哥伦比亚特区人均名义 GDP 水平依然遥遥领先美国各州, 达到 226860 美元<sup>2</sup>, 相当于全美平均水平的 3.27 倍。而人均名义 GDP 水平最低的是密西西比州, 仅为 42411 美元, 只有全美平均水平的 61.21%, 只相当于哥伦比亚特区的 18.69%<sup>3</sup>。

州名义 GDP 排名前十中的纽约州、华盛顿州、加利福尼亚州在人均 GDP 排名中分别位列第二、第四、第五, 综合实力强劲。

在人均 GDP 排名前十的各州中, 北达科塔州的增速最快, 为 16.15%; 特拉华州增速最低, 为 5.29%。

其中值得注意的是, 华盛顿州、加利福尼亚州、北达科塔州、内布拉斯州的人均 GDP 排名均有不同程度的上升, 尤其是内布拉斯州从 2019 年的 16 名上升到 2021 年的第 9 名。

图 4: 2021 年美国各州人均名义 GDP 排名及变幅情况<sup>1</sup>



注释

1 图 4、5 数据来自美国经济分析局(BEA)

● 美国各州人口排名：加利福尼亚州人口最多；从城市维度看，纽约市人口数排名第一

2021 年，全美人口数最多的依然是加利福尼亚州，人口数量为 3924 万人，约占全美总人口的 11.82%，比上年减少了 26.19 万人，降低了 0.10 个百分点。但从城市人口数量来看，纽约市人口数量排名第一，2020 年人口约 1880 万。

图 5: 2021 美国各州人口 (单位: 百万)<sup>1</sup>

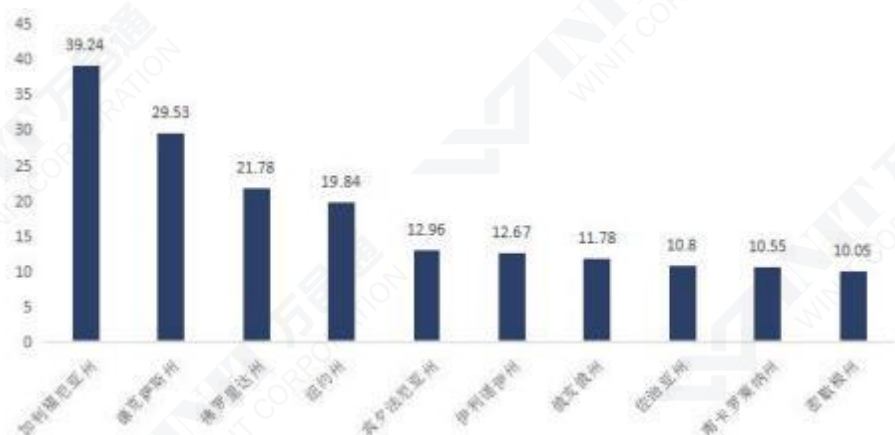
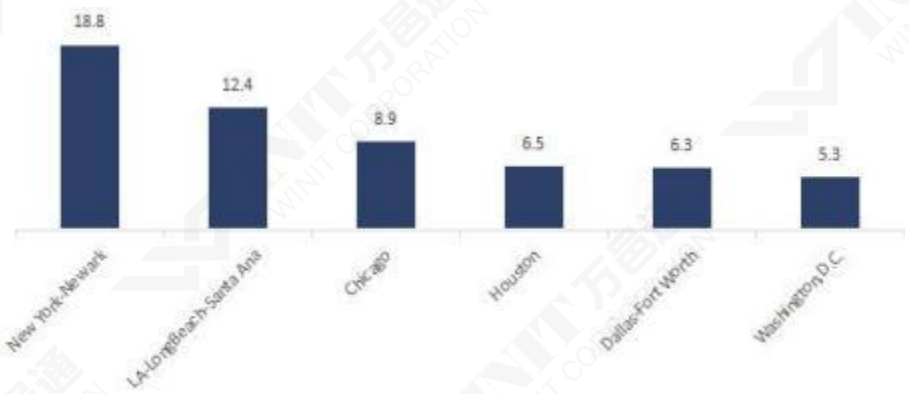


图 6: 2020 年美国主要城市地区人口 (单位: 百万)<sup>1</sup>



注释

1 图 6 来源于 Statista、美国经济分析局 (BEA)

2 报告分析采用的美东仓库位于肯塔基

3 图示仓库位置为大致标识; 区域划分仅为大致划分。中部地区可能适合多个仓库发货, 具体结合实际派送距离分析

● 从最优尾程距离判断: 综合排名前十州有五个适合美东仓发货, 三个适合美南仓发货, 两个适合美西仓发货

——从美国各仓库发货的区域辐射图

以 WINIT 在美西 USWC、美东 USKY<sup>2</sup>、美南 USTX 的仓库地理位置为例, 根据 UPS Ground 派送成本较低的原则, 下图为从各个发货仓的较优辐射范围。

图 7: WINIT 美国三个仓库发货的辐射范围<sup>3</sup>





如图所示，西部地区最优的发货仓为美西仓，南部地区发美南仓，上密西西比-五大湖区适合发美东仓，中部大陆对于分区差异敏感度不高。

## ——以美国经济与人口综合排名前十州为例，分析美国各区域的购买实力

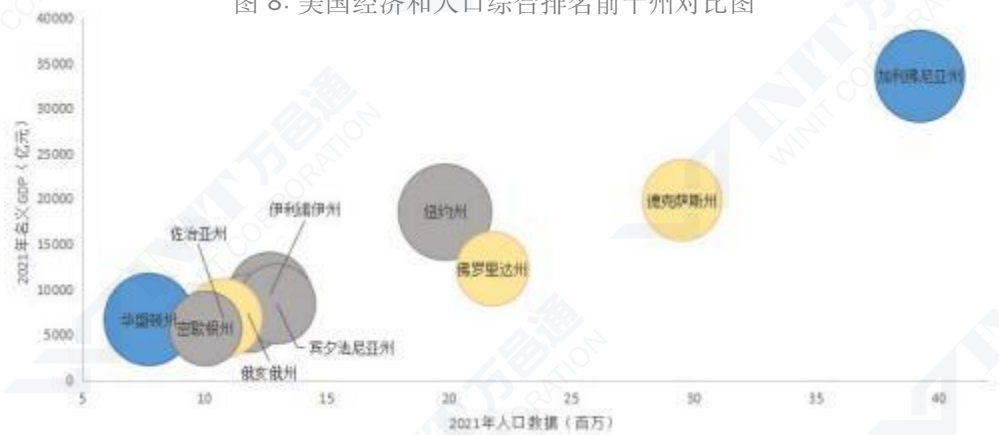
### 注释

1 经济与人口的综合排名主要以 GDP 排名为准，仅将新泽西州替换为 GDP 排名第 14，人口排名第 10 的密歇根州  
图 8 数据来源于美国经济分析局 (EBA)

3 对位于东南角的佐治亚州和佛罗里达州，美南仓与美东仓尾程距离相差不大，均为 Zon4、Zone5 区，出于对美东仓库存压力的考虑，划为适宜美南仓发货

下图为美国经济与人口综合排名前十州的情况<sup>1</sup>，气泡大小代表人均名义 GDP 的大小，可以看到加利福尼亚州在人口和经济上都遥遥领先。

图 8: 美国经济和人口综合排名前十州对比图<sup>2</sup>



从尾程派送距离上来讲，最适合美西仓发货的州由蓝色气泡表示：加利福尼亚州、华盛顿州。加州的 GDP 与人口都为全美第一，在排名前十各州中经济占比高达26%，与华盛顿州GDP 合计占比全美 17.6%；华盛顿州、加利福尼亚州在人均 GDP 排名中分别位于第四、第五，美西地区购买实力强劲。

适合美东仓发货的州由灰色气泡表示：密歇根州、伊利诺伊州、俄亥俄州、宾夕法尼亚州、纽约州。适合美东仓发货的州的数量最多，GDP 前十州有一半都适合美东仓发货，集中于五大湖周围，这五个州GDP 合计占比 21.6%；其中纽约州的人均 GDP 排名第二，美东区域特别是纽约州购买潜力巨大。

适合美南仓发货的州由黄色气泡表示：德克萨斯州、佛罗里达州及佐治亚州<sup>3</sup>。其GDP 合计占全美 17%，其人均 GDP 全美排名分别为第 21、25、38，从人均购买力水平的角度来说，美南地区购买力相对较弱。

下图为美国经济与人口排名前十州的具体位置，不同颜色的坐标代表各自适合的不同仓库。可以从地图中更加清晰地看到位于五大湖周围的五个州适合美东仓发货，位于东南部的三个州适合美南仓发货，位于太平洋沿岸的两个州适合美西仓发货。

### 注释

1 同上面标识所示，蓝色坐标代表适合从美西仓库发货，灰色坐标代表适合从美东仓库发货，黄色坐标代表适合从美南仓库发货

图 9-1: 美国经济和人口综合排名前十州位置<sup>1</sup>



图 9-2: 美国经济和人口综合排名前十州位置



## 2、分仓后的成本与时效优化分析

### ● 美西仓库发货现状——65%的订单可被优化分仓

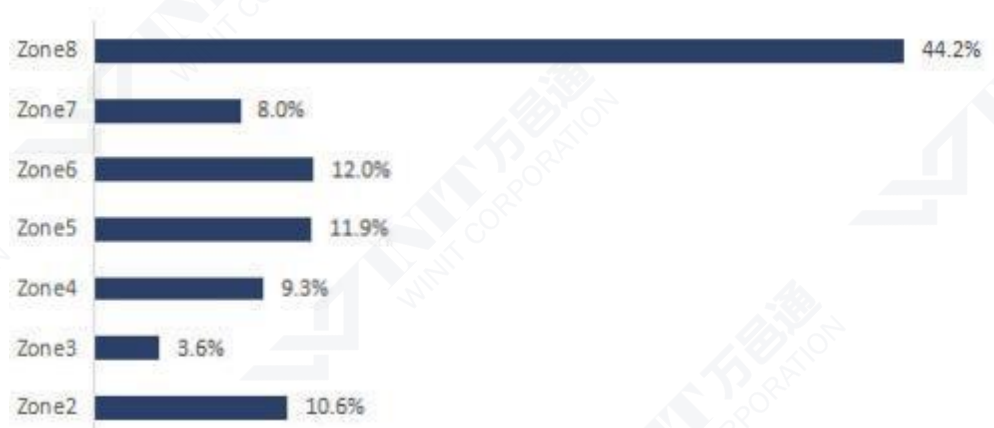
本报告采用美西发货的整体数据，且以UPS-GROUND为尾程派送为例进行测算。

#### 注释

1 Zone 区表示物流分区，根据发货地的邮编和目的地邮编可以确认这个包裹落在哪个物流分区；一般情况下 Zone 值越大表示派送的距离越远，运费也越高；Zone44、45 及46为阿拉斯加州与夏威夷州等岛屿区域，订单量很少，本报告分析暂不包含这部分数据；Zone 区划分并非严格按照州际，受地形、街道等影响，同属一州的城市对于一个仓库可能 Zone 区也有差异，但差异不超过两区

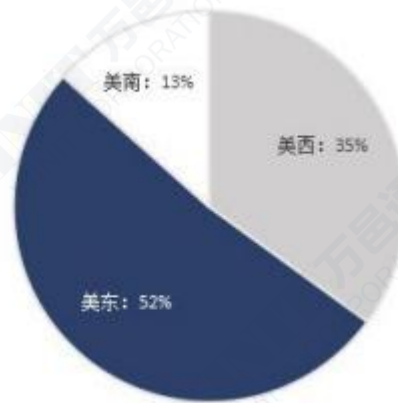
以下是美西仓出库订单的Zone 区分布现状<sup>1</sup>，出乎我们意料的是，Zone8 区的订单占比接近 50%，结合上述Zone 区分布，可以看到接近一半的美西仓订单将发往消费力较强且距离较远的美东、美南等地区；而距离美西仓较近的Zone2-4 区合计占比只有 23.5%。根据数据分析和经验判断，Zone5 区及以上的部分订单由于距离较远，能被分仓优化的可能性很高。

图 10: 美西仓发货整体样本订单中的 Zone 区占比情况



以 WINIT 美国 UPS Ground 尾程派送费用为例，经过具体测算发现，目前从美西发货的订单中，根据尾程运输费用较低的原则，有 65%的订单都可以被优化到美东或者美南发货，美西仓库订单若按其最优尾程成本原则发货，优化后订单的构成比例如下图所示：

图 11: 最优分仓分布占比



### 注释

1 适合标准为尾程Zone 区最近的仓库；整体样本订单以计费重量计算，分为七个重量区间：

- 0-1kg
- 1-3kg
- 3-5kg
- 5-10kg
- 10-15kg
- 15-30kg
- 30kg 以上

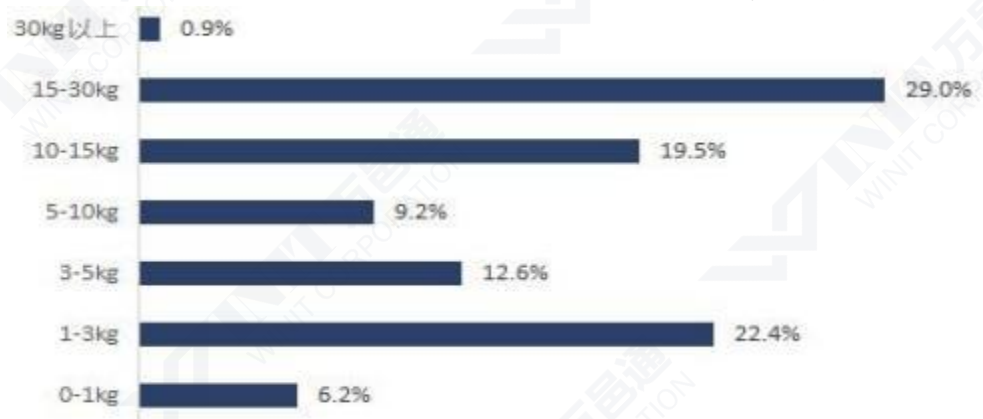
同时我们发现，不同重量段的订单其尾程费用节省效果有显著差异，分仓后减少的Zone 区不仅会影响尾程成本，还会影响尾程时效，故下述将从这两个维度分别对适合美东及美南仓发货的订单进行成本优化分析。

## ● “可被优化到美东仓发货订单”的成本优化分析

### ——10-15kg 重量段的订单成本优化效果最为显著

根据尾程成本较低原则，52%的美西现有订单可被优化到美东仓发货，这部分订单即“可被优化到美东仓发货订单”<sup>1</sup>。这部分订单不同重量段<sup>2</sup>的分布比例如下，可以看到 15-30kg 重量段的订单占比最高，接近 30%；10kg 以上的订单量累计占比 49.4%。

图 12: 适合美东仓发货订单中的不同重量段占比情况



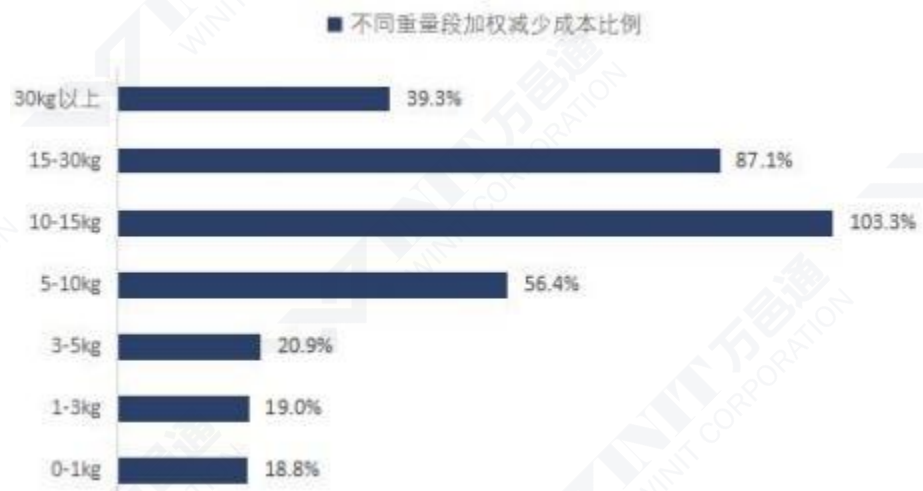
将订单按照不同重量段划分后，由 WINIT 价卡<sup>1</sup>测算各自重量段的成本减少比例如下图所示，我们可以看到，将可优化订单分仓后，不同重量段的订单尾程成本均有不同程度的下降，较高重量段普遍节省更多，可见高重量段的货物对成本优化更为敏感；其中 10-30kg 重量段的订单成本优化效果最为显著，10-15kg 与 15-30kg 重量段的分别可减少 103.3%与 87.1%的成本比例；0-5kg 左右订单的单票尾程成本下降平均在 20%左右；5-30kg 的单票订单尾程成本至少都能减少 50%以上。

#### 注释

1 WINIT 价卡随每个 LBS 和 Zone 区变动而变动，单个订单尾程价格变幅的计算由算术平均法得出

5kg 以下的订单由于其单件运费较低，分仓的尾程成本下降相对不显著，但优化比例也达到了 18.8%，后文将结合头程运费，综合考虑头程和尾程的运费减少比例。

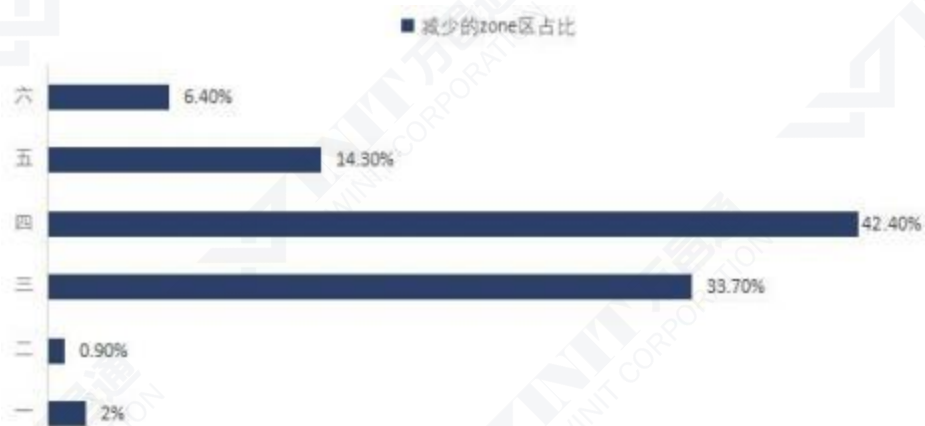
图 13: 不同重量段加权减少的成本比例



——“可被优化到美东仓发货订单”中，96.8%的订单尾程至少可减 3 个 Zone 区，相应减少 62.2%的尾程成本

对“可被优化到美东仓发货订单”进行分析，更加令人关注的是，这部分订单一旦被改为从美东仓出库后，派送 Zone 区的减少往往不是 1-2 区，而是 97.1%的订单都可以减少至少 3 个 Zone，甚至有 20%的订单能减少 5-6 个 Zone。

图 14: 优化后订单减少的 Zone 区占比情况



Zone 区的减少意味着尾程成本的减少，减少的 Zone 区越多，其成本下降幅度越大。如下图所示，减少四个 Zone 区的成本下降比例高达 62%。建议卖家查看自身产品在美国发货的 Zone 区分布情况，若大部分订单都发往了距离较远的 Zone 区，则分仓备货将显著降低尾程成本。



了解更多报告内容



万邑通视频号