

苏宁易购集团股份有限公司

2026 年半年度报告



2026 年 8 月

第一节 重要提示、目录

1、公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

2、公司负责人任峻先生、主管会计工作负责人周斌先生及会计机构负责人（会计主管人员）张劲友先生声明：保证本半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

3、所有董事均已出席了审议本次半年报的董事会会议。

4、公司请投资者认真阅读本半年度报告全文，并注意本半年度报告第三节“管理层讨论与分析”之十“公司面临的风险和应对措施”部分的阐述，本半年度报告中涉及公司未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异，敬请广大投资者注意投资风险。

5、公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目 录

第一节 重要提示、目录	2
第二节 公司简介和主要财务指标	5
第三节 管理层讨论与分析	9
第四节 公司治理、环境和社会	28
第五节 重要事项	34
第六节 股份变动及股东情况	56
第七节 债券相关情况	62
第八节 财务报告	63

备查文件目录

（一）载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。

（二）报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司简介

股票简称	ST 易购	股票代码	002024
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	苏宁易购集团股份有限公司		
公司的中文简称（如有）	苏宁易购		
公司的外文名称（如有）	SUNING.COM CO.,LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	SUNING.COM		
公司的法定代表人	任峻		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	黄巍	刘结
联系地址	江苏省南京市玄武区苏宁大道 1 号	
电话	025-84418888-888122/888480	
传真	025-83213880	
电子信箱	stock@suning.com	

三、其他情况

1、公司联系方式

公司注册地址、公司办公地址及其邮政编码、公司网址、电子信箱等在报告期是否变化

☐适用 ☒不适用

公司注册地址、公司办公地址及其邮政编码、公司网址、电子信箱等在报告期无变化，具体可参见 2025 年年报。

2、信息披露及备置地点

信息披露及备置地点在报告期是否变化

☐适用 ☒不适用

公司披露半年度报告的证券交易所网站和媒体名称及网址，公司半年度报告备置地在报告期无变化，具体可参见 2025 年年报。

3、其他有关资料

其他有关资料在报告期是否变更情况

☐适用 ☒不适用

四、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

单位：千元

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
营业收入	18,553,572	25,894,760	-28.35%
归属于上市公司股东的净利润	127,287	48,693	161.41%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-2,545,898	-864,713	-194.42%
经营活动产生的现金流量净额	1,620,508	1,490,075	8.75%
基本每股收益（元/股）	0.0138	0.0054	155.56%
稀释每股收益（元/股）	0.0138	0.0054	155.56%
加权平均净资产收益率	1.02%	0.39%	0.63%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减
总资产	102,576,824	109,846,105	-6.62%
归属于上市公司股东的净资产	12,218,651	12,631,961	-3.27%

注：不考虑资产减值损失、因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用支出的影响，公司2026年上半年归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为-10.93亿元，2026年二季度环比一季度减亏2.07亿元。

截至披露前一交易日的公司总股本：

截至披露前一交易日的公司总股本（股）	9,264,767,618
--------------------	---------------

用最新股本计算的全面摊薄每股收益：

支付的优先股股利	0
支付的永续债利息（元）	0
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	0.0137

注：用最新股本计算的全面摊薄每股收益以“截止披露前一交易日的公司总股本（股）”为基数（包括回购股份）进行计算，与利润表中每股收益计算口径可能存在不一致的情形。

五、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

3、境内外会计准则下会计数据差异原因说明

☐适用 ☒不适用

六、非经常性损益项目及金额

单位：千元

项目	金额
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	759,336
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	52,257
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	64,031
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	25,039
债务重组损益	526,118
处置长期股权投资产生的投资损益	2,514,802
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-187,527
减：所得税影响额	165,902
少数股东权益影响额（税后）	914,969
合计	2,673,185

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☒不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损

益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

1、公司所属行业发展情况及公司主要业务情况

2026 年上半年，家电零售市场整体承压，一方面受房地产持续低迷拖累，景气度较弱，另一方面上年同期家电国补政策激励效果较好形成较高基数，而当期补贴政策效应递减。奥维云网数据显示上半年家电零售额同比下降 9.9%，其中主要品类包括空调、冰洗、厨电同比均出现较大幅度下降。

现阶段消费需求正在向即时化、场景化和体验化演进，行业挑战与机遇并存，传统家电业务阶段性波动，品牌出海成为行业重要发展趋势，人工智能加速赋能零售产业，公司发展面临新的环境变化与能力要求。在此背景下，公司系统研判外部发展环境、复盘自身核心能力，对战略规划全面梳理，进一步明确了企业战略定位和中长期发展方向。

公司整体战略定位就是以 AI+供应链作为底座，以消费服务为基本盘，国内国际协同发展，向科技型零售服务商拓展，重构全域消费体验，创新企业采购模式，与生态伙伴共创科技零售解决方案，推动零售行业持续升级。

公司的核心业务体系是“一体两翼、一驱一核”：一体为国内零售业务，这是公司的基本盘业务，涵盖了直营店、加盟店及电商业务。两翼分别为“易采云”政企业务和“超级买手”（TOPBUY）制造型新零售品牌业务，这是公司着力推动的第二增长曲线。“一驱一核”是通过 AI 零售的广泛应用、产品服务能力输出，以及通过“苏宁帮客”服务业务构筑公司差异化核心竞争能力，这也是公司的护城河业务。

报告期内公司主要业务开展情况如下：

（1）报告期内国内零售业务开展情况

报告期内，公司持续优化线下自营店面布局，截至报告期末，公司自营门店数量为 731 家，其中 Suning Max、Suning Pro 大型体验型门店占比已达 19.84%。在店面运营方面，公司继续推进实体门店线上营销网络体系建设，整合优势资源，深化抖音生活服务、小红书、美团、高德等主流平台的店铺运营及矩阵布局，着力构建“线上获客—到店转化”的营销体系闭环，实现多平台协同精准获客，依托专业客服及门店管家提升客户体验、推动到店转化，切实推动线上线下深度融合。同时，闪购即时零售业务已完成美团、淘宝、抖音多平台布局，持续丰富 SKU 并优化品类结构，上半年订单量同比增长 46%。

报告期内，苏宁易购零售云继续推进加盟门店布局建设，新开 883 家零售云加盟店，其中二季度开店有所加速，同比增加 116.50%，环比增加 167.92%；同时，零售云延续了业务转型带来的良好态势，报告期内销售收入同比增长 10%。

苏宁易购电商持续推进供应链和全渠道运营能力建设，深度链接并扎根各大流量平台，进一步开放协同，拓展更多合作伙伴。出海业务方面，公司深化与各大跨境电商平台合作，聚焦布局东南亚、美国市场；立足小家电、3C 数码核心优势品类，拓展家居、汽摩配件等潜力类目，丰富商品矩阵。随着平台运营能力与供应链能力持续增强，公司将为自有品牌与国内优质厂商提供选品、仓储、物流、营销、本地化运营一站式出海服务，适配海外各地消费需求，拓展海外增量空间。报告期内，出海业务实现销售规模同比增长 30.14%，虽然规模较小，但公司将继续积极拓展海外业务，持续扩大经营规模。

（2）报告期内易采云公司政企业务开展情况

报告期内，易采云政企业务继续保持快速发展，在政企业务的供应链建设方面，通过组织多轮供应链招商活动，新签供应合作伙伴 269 家，战略合作品牌 91 个，推进自有品牌酷博睿上线发布，为进军工业品采购服务市场奠定坚实基础；通过云链平台进一步加强供应链整合，新增 65 家品牌方入驻。在场景服务方面，重点发力小微企业购服务场景，完成了平台搭建和灵采智能体模型构建，推进“一句话解决采购需求”的功能优化。在客户拓展方面，通过投标工作管理加强及智能体的应用普及，新签约大型客户 185 个。报告期内，易采云平台下单的政企采购主体数量同比增长 80.48%，订单量同比增长 41%，政企业务实现收入同比增长 22.6%。

（3）报告期内苏宁帮客公司业务开展情况

报告期内，苏宁帮客锚定家庭全场景生活服务商核心定位，围绕家电服务、社区生活服务、新能源服务、3C 服务四大业务主线深耕布局，在巩固家电、新能源等成熟业务基础上，重点发力建设社区生活服务能力，门店渠道服务产品收入同比增长 53%，家电回收业务收入同比增长 54%，线上线下深度渗透社区流量场景，新增接入多个外部合作平台，渠道矩阵持续扩容，业务结构持续优化，多元增长动能进一步夯实。

报告期内，苏宁物流完成仓配履约流程数字化迭代升级，优化干线调拨、同城配送及供应链全链路管控标准。面向市场，针对零售、快消、家电等客户落地全场景配送方案，履约准时率、异常处置效率同比改善，市场化对外物流业务订单结构持续优化，客户粘性稳步提升。物流资产板块落地多组跨界产业入驻合作，推进园区业态多元化转型，整体资产经营效能得到提升。

（4）报告期内科技业务开展情况

报告期内，公司紧跟零售数智化转型发展趋势，扎实落地企业 AI 转型三年总体规划，以数字

员工体系为核心主线，系统性推进全业务链路 AI 智能化升级，推动企业发展模式由传统人力驱动向智慧化驱动深度跃迁，全面赋能企业经营提质增效与产业链高质量发展。下半年，公司将落地全国首家新一代 AI 智慧门店“AI 苏宁”，打造行业首个 O2O AI 零售实践基地，全方位展示企业 AI 落地实践能力。

技术底座建设方面，公司构建“外部模型通用赋能、自研灵思大模型垂直深耕”的双轮驱动 AI 技术体系。依托零售专属自研大模型与场景化 AI 智能体，建成智慧零售 AI 平台，同步搭建四层金字塔式数字员工应用体系，全面覆盖办公管理、业务运营、供应链管控、用户服务等核心场景，形成全域覆盖、分层落地、持续迭代的智能化应用格局。

门店建设领域，搭建端到端智能作业流程，实现门店设计、工程算量全流程智能化，大幅压缩新店筹备周期。流量运营领域，搭建一体化智能营销与用户运营体系，通过策略智能体生成定制化运营服务方案、执行智能体落地业务动作，实现 AI 脚本创作、视频混剪、图文批量生产、爆款内容解析等自动化能力，有效破解新媒体运营产能瓶颈。供应链领域，适配新品冷启动、大促峰值、季节波动等复杂经营场景，实现需求预测、智能补货、库存调度全流程智能化建设，有效压降库存损耗、提升商品周转效率。同时，依托 AI 赋能内部管理与人才培养，有效缩短新人培育周期，持续提升企业精细化、智能化管理水平。

同时，公司将持续对外开放零售 AI 核心技术，将成熟的数智化能力标准化、产品化封装，搭建可复用、可拓展、即插即用的 AI 技能资源库，打通行业技术壁垒与数据孤岛，构建全域赋能、互联互通、持续迭代的智慧零售 AI 生态体系。

2、报告期内门店情况

（1）截至 2026 年 6 月 30 日门店分布情况

单位：家，万平方米

分地区	苏宁易购广场 （百货电器融合店）		家电 3C 家居生活专业 店		苏宁易购零售云加盟 店	
	数量	面积	数量	面积	数量	面积
东部地区	13	34.07	256	122.98	2,479	/
南部地区	2	4.30	117	43.44	1,866	/
西部地区	6	15.13	154	74.15	1,952	/
北部地区	12	33.52	186	90.18	2,445	/
中国港澳台及海外地区	-	-	18	0.38	-	/
合计	33	87.02	731	331.13	8,742	/

注：1、上述数据统计存在四舍五入的情形，求和存在部分差异，下同。

2、报告期公司存续店面存在店面面积调整的情况。

(2) 报告期内公司家电 3C 家居生活专业店变动情况

单位：家，万平方米

分地区	家电 3C 家居生活专业店					
	1-6 月新开门店		1-6 月关闭门店		净增 (+) /净减 (-)	
	数量	面积	数量	面积	数量	面积
东部地区	10	5.93	47	15.87	-37	-9.94
南部地区	2	0.37	24	9.33	-22	-8.96
西部地区	3	2.44	21	7.82	-18	-5.38
北部地区	1	0.17	44	17.64	-43	-17.47
中国港澳台及海外地区	-	-	2	0.04	-2	-0.04
合计	16	8.91	138	50.70	-122	-41.79

(3) 门店店效信息

报告期内，受景气度弱，消费意愿不足以及同期国补政策利好形成较高基数影响，公司中国大陆市场家电 3C 家居生活专业店可比门店（指 2025 年 1 月 1 日及之前开设的店面）收入同比下降 33.79%、坪效为 5,776.85 元/平方米（年化），同比下降 34.94%。上半年公司积极推动了门店结构化调整，核心大店强化场景化服务体验建设，加快招商转租，强化业态融合，并持续推进门店的社区和社交化运营，增加流量，带动销售，针对部分绩效差的门店加快调整、置换、关闭，随着调整效果的逐步显现，门店销售将逐步企稳。

(4) 报告期内中国大陆销售规模排名前十名门店情况

单位：平方米

序号	门店名称	地址	开业日期	租赁/自持面积	经营业态	经营模式	物业所属业态
1	Suning Max 南京淮海路店	南京市秦淮区	1999/12/28	18,462.35	家电 3C	直营	租赁
2	Suning Max 成都天府立交店	成都市武侯区	2011/1/22	9,500.00	家电 3C	直营	租赁
3	Suning Max 上海五角场店	上海市杨浦区	2010/12/25	35,695.00	家电 3C	直营	租赁
4	Suning Max 重庆观音桥步行街店	重庆市两江新区	2006/10/1	27,446.30	家电 3C	直营	租赁
5	Suning Max 无锡苏宁广场店	无锡市梁溪区	2013/9/30	18,705.00	家电 3C	直营	租赁
6	Suning Max 太原亲贤街店	太原市小店区	2025/8/15	34,561.39	家电 3C	直营	租赁
7	Suning Max 北京中塔店	北京市海淀区	2025/3/28	20,000.00	家电 3C	直营	租赁
8	Suning Max 苏州石路步行街店	苏州市姑苏区	2006/9/23	10,511.39	家电 3C	直营	自持/租赁
9	Suning Max 上海长宁中山公园店	上海市长宁区	2005/10/1	5,213.80	家电 3C	直营	租赁

序号	门店名称	地址	开业日期	租赁/自持面积	经营业态	经营模式	物业所属业态
10	Suning Pro 武汉光谷世界城店	武汉市洪山区	2024/12/27	8,087.34	家电 3C	直营	租赁

二、核心竞争力分析

苏宁易购成立于 1990 年，深耕家电 3C 零售经营超 30 年，拥有线上线下全场景融合发展和营销能力；与行业众多供应商建立了深层次战略合作伙伴关系，能够精心筛选消费者所需要的商品；拥有敬业、专业的员工，能够为客户提供面对面的、专业的产品推广和服务，能够为用户提供随时随地的服务与支持，满足用户需求。具体来看：

1、公司拥有线上线下融合发展的服务和营销能力，快速推进门店数字化转型，具备较强的品牌形象提升及商品推广能力。

公司持续推动门店升级迭代与智能化建设，一方面大型体验型门店逐步形成了具有广泛影响力的新质产品的展示和推广平台，打造了消费者体验创新的智慧生活空间；另一方面零售云加盟店不断进行结构优化，更能满足下沉市场消费体验升级的需求。通过覆盖全国的线下门店网络，以及线上多场景、多流量平台布局，苏宁易购拥有“线上+线下”、“城市+农村”、“自营+加盟”的多渠道、全场景的智慧零售服务体系，为公司获得持续、稳定、低成本流量，也可以为品牌商、开放平台商户提供更为全面的、更有成本效率的服务。

2、公司在家电 3C 产品领域拥有全面的、专业的商品供应链管理能力和零售运营管理能力。

凭借全链路的智能化供应链，公司具备全场景零售渠道的商品组货能力和品牌主推能力，进一步提高需求预测准确度，提升商品采购效率和供应链全链路生产效率，加快消费需求响应速度，实现供应链效率与消费者体验的双重提升。公司具备与上游品牌商和生产企业进行大规模定制采购的能力，有效提升了零供双方的合作效率，逐步构建起公司在商品供应链领域的差异化竞争优势。

3、苏宁易购拥有覆盖全国的物流配送及售后服务网络，致力于不断提升供应链履约效率和服务能力。

依托全国性的物流配送及售后服务网络，苏宁物流为合作伙伴提供服务高效、成本节约的供应链履约服务。同时服务是苏宁易购唯一产品，基于现有的门店、售后网点等资源，公司建立广泛覆盖的服务网络，坚定不移地持续提高面向消费者的服务体验能力。

公司坚持“服务是苏宁易购的唯一产品”的服务理念，持续不断的提高面向消费者的服务能力，优化消费者服务体验。苏宁易购设立“苏宁帮客”独立公司，为消费者提供全流程的服务，目前，苏

宁帮客已经建立了覆盖全国的服务网络，自营和加盟服务网点数千家，覆盖全国 300 多个城市，2800 多个区县，30000 多个乡镇，拥有数万名服务工程师，服务能力触达全国 98%以上区域，能为消费者提供一站式便捷服务。

4、苏宁易购在 AI+零售领域构筑差异化竞争优势，对内提质降本、优化经营管理效率，对外赋能生态、助力全行业数字化增效。

苏宁易购作为国内零售数字化转型先行者，率先落地线上线下全域融合业态，并依托多年的零售数据积淀和自研技术底座，持续夯实 AI + 零售领域的科技能力与场景布局，形成行业差异化核心竞争力。对内，通过智能化 AI 工具赋能组织、员工，全面优化提升内部管理效率降低成本；对外，依托智能中台、垂域大模型赋能智慧供应链、精细化运营及全域客户服务，并通过零售云向外开放输出数字化能力，带动上下游协同发展，助推行业效率提升；通过易采云在政企业务领域持续深耕数字化采购，用 AI 技术重构政企采购流程，实现客户采购体验与服务效率大幅提升。

三、主营业务分析

1、概述

参见“一、报告期内公司从事的主要业务”相关内容。

2、主要财务数据同比变动情况

单位：千元			
	本报告期	上年同期	同比增减
营业收入	18,553,572	25,894,760	-28.35%
营业成本	15,414,349	20,556,051	-25.01%
销售费用	2,893,781	3,587,489	-19.34%
管理费用	766,100	794,643	-3.59%
财务费用	1,172,242	1,401,015	-16.33%
研发投入	105,662	138,323	-23.61%
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-800,144	-165,402	-383.76%
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	64,031	142,287	-55.00%
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-48,971	-108,837	55.01%
投资收益（损失以“-”号填列）	3,160,106	1,101,040	187.01%
资产处置收益（损失以“-”号填列）	759,336	35,822	2019.75%
营业利润	1,204,217	272,671	341.64%
营业外收入	81,343	140,175	-41.97%
营业外支出	268,870	377,039	-28.69%
利润总额	1,016,690	35,807	2739.36%

	本报告期	上年同期	同比增减
净利润	1,009,115	28,961	3384.39%
少数股东损益	881,828	-19,732	4569.02%
归属于上市公司股东的净利润	127,287	48,693	161.41%
经营活动产生的现金流量净额	1,620,508	1,490,075	8.75%
投资活动产生的现金流量净额	762,835	1,714,996	-55.52%
筹资活动产生的现金流量净额	-1,944,466	-3,468,376	43.94%
现金及现金等价物净增加额	393,810	-309,828	227.11%

(1) 报告期内公司实现营业收入 185.54 亿元，同比有所下降，其中二季度公司营业收入环比一季度增长 2.15%，公司销售收入企稳。

上半年收入同比下降，主要是由于家电补贴政策边际效应递减，并受房地产市场持续低迷拖累、消费意愿不足，同期国补政策利好形成较高基数，同时，公司加快了门店的调整，尤其是绩差店面加快置换、关闭，由此带来公司门店销售收入同比有所下滑，二季度积极调整经营策略，门店收入环比上升 2.7%。报告期内易采云业务继续保持较快增长，销售收入同比增长 22.6%；零售云业务深耕低线市场，零售转型成效持续显现，报告期内销售收入同比增长 10%。此外，中国港澳台及海外市场实现销售收入同比增长 22.97%，但收入规模较小，随着公司逐步完善跨境及海外业务体系、平台运营能力和商品供应丰富度的建设，该类业务发展将加快。

报告期内品牌方投入意愿减弱，为应对市场竞争保持商品价格稳定，公司适度增加了投入，故带来报告期内公司综合毛利率水平有所下降。公司继续多措并举加大成本费用的管控，推进组织优化，加强绩效考核，提高人效；积极推动绩差店面的关闭，并大力推进降租、减租及转租工作，管控租赁费用。整体来看公司总费用同比下降 16.61%，其中二季度总费用同比下降 23.74%。下半年公司费用管控的成效将进一步显现，总费用额度持续环比下降，有助于公司经营利润的改善。

此外，公司坚定系统性地推进债务化解工作，积极推进债务和解、风险资产处置等工作，加快低效资产盘活，带来债务重组收益、处置长期股权投资产生的投资收益和资产处置收益。

整体来看，2026 年上半年公司实现归属于上市公司股东的净利润 12,728.70 万元，同比增长 161.41%。

(2) 公司资产减值损失同比增加 383.76%，主要为长期股权投资、商誉等减值带来的影响。

(3) 由于交易性金融资产及其他非流动金融资产价值变动，带来公允价值变动收益同比减少 55.00%。

(4) 报告期内主要由于应收账款及其他应收款坏账损失计提金额减少，带来信用减值损失同比减少 55.01%。

(5) 公司投资收益同比增加 187.01%，主要为报告期内公司推进债务化解工作，实现债务重组收益，以及完成处置子公司等带来的收益。

(6) 公司资产处置收益同比增加 2019.75%，主要由于使用权资产处置、低效资产盘活等带来的影响。

(7) 公司营业外收入同比减少 41.97%，主要由于赔偿收入等同比减少。

(8) 公司营业外支出同比减少 28.69%，主要由于公司报告期内加大了诉讼和解的工作，通过和解减少了诉讼赔偿金额。

(9) 少数股东损益同比增加 4569.02%，主要由于处置客优仕（中国）控股有限公司股权带来的少数股东收益。

(10) 公司经营活动产生的现金流量净额同比增加 8.75%，主要由于报告期内公司继续严控各项经营开支，加快了国补款项的结算进度。

(11) 公司投资活动产生的现金流量净额同比下降 55.52%，主要由于报告期内公司收回前期资产处置款，但由于上年同期公司出售其他权益工具投资带来投资活动产生的现金流量较多。

(12) 公司筹资活动现金流较同期净流出减少 43.94%，主要由于上年同期公司处置资产偿还了专项贷款。

综上所述，报告期内公司现金及现金等价物净增加额 3.94 亿元，同比增长 227.11%。

公司报告期利润构成或利润来源发生重大变动

☐适用 ☒不适用

公司报告期利润构成或利润来源没有发生重大变动。

3、营业收入构成

单位：千元

	本报告期		上年同期		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	18,553,572	100.00%	25,894,760	100.00%	-28.35%
主营业务收入	16,986,529	91.55%	23,746,238	91.70%	-28.47%
其他业务收入	1,567,043	8.45%	2,148,522	8.30%	-27.06%
主营业务分行业					
零售业	16,986,529	91.55%	23,746,238	91.70%	-28.47%
主营业务分产品					
家用电器及消费电子	14,809,792	79.82%	21,376,905	82.55%	-30.72%

日用百货	1,470,547	7.93%	1,494,832	5.77%	-1.62%
服务及其他	706,190	3.81%	874,501	3.38%	-19.25%
主营业务分地区					
中国大陆市场	16,232,218	87.49%	23,132,849	89.33%	-29.83%
中国港澳台及海外市场	754,311	4.07%	613,389	2.37%	22.97%

注：1、服务及其他收入主要包括物流服务收入、安装维修收入及苏宁易购网站开放平台的平台服务收入等。

2、上述数据统计存在四舍五入的情形，求和存在部分差异。

占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品或地区情况

单位：千元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
零售业	16,986,529	15,105,834	11.07%	-28.47%	-25.42%	-3.63%
分产品						
家用电器及消费电子	14,809,792	13,298,993	10.20%	-30.72%	-27.20%	-4.35%
分地区						
中国大陆市场	16,232,218	14,441,352	11.03%	-29.83%	-26.85%	-3.63%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 期按报告期末口径调整后
的主营业务数据

☐适用 ☒不适用

四、非主营业务分析

单位：千元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
其他收益	53,704	5.28%	主要为报告期内政府补助。	否
投资收益（损失以“-”号填列）	3,160,106	310.82%	主要为报告期内公司推进债务化解工作，实现债务重组收益，以及完成处置子公司等带来的收益。	否
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	64,031	6.30%	主要为交易性金融资产及其他非流动金融资产的公允价值变动带来的影响。	否
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-48,971	-4.82%	主要为应收账款及其他应收款计提坏账损失。	否
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-800,144	-78.70%	主要为长期股权投资、商誉等减值损失。	否
资产处置收益（损失以“-”号填列）	759,336	74.69%	主要为使用权资产处置、低效资产盘活等带来的影响。	否

营业外收入	81,343	8.00%	主要为报告期内核销的应付款、赔偿收入、罚款收入等。	否
营业外支出	268,870	26.45%	主要为报告期内计提未决诉讼预计赔偿金额等。	否

五、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：千元

	本报告期末		上年末		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
其他应收款	1,167,061	1.14%	2,188,746	1.99%	-0.85%	主要为公司收到前期土地收储的资产处置款项。
一年内到期的非流动资产	19,836	0.02%	610,753	0.56%	-0.54%	主要为一年内到期的非流动资产重分类至其他非流动金融资产。
其他非流动金融资产	727,978	0.71%	176,814	0.16%	0.55%	
长期借款	521,773	0.51%	899,161	0.82%	-0.31%	主要为公司部分长期借款重分类至一年内到期的非流动负债。
其他综合收益	-2,258,855	-2.20%	-1,718,258	-1.56%	-0.64%	主要由于汇率波动带来公司海外子公司以外币计价投资的金融资产产生汇兑损益。
递延所得税负债	920,031	0.90%	1,631,085	1.48%	-0.58%	主要因为报告期内处置客优仕控股带来的影响。
少数股东权益	-1,069,582	-1.04%	-1,951,412	-1.78%	0.74%	

报告期内，公司偿债能力和各项资产运营能力财务指标列示及分析

（1）主要债权债务关系

单位：千元

项 目	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日	增减变动
短期借款	26,520,113	25,335,554	4.68%
长期借款	521,773	899,161	-41.97%
一年内到期的非流动负债——一年内到期的长期借款	2,382,183	2,476,586	-3.81%
应付票据	2,557,433	2,611,996	-2.09%
应付账款	10,999,847	13,404,609	-17.94%
应收账款	2,556,710	2,656,465	-3.76%

（2）偿债能力分析

项 目	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日	增减变动
流动比率	0.56	0.55	0.01

速动比率	0.49	0.48	0.01
资产负债率	89.13%	90.28%	-1.15%

公司流动比率小于 1，短期偿债存在一定的压力。对此，公司持续加强联信委运作机制以稳定存量授信；同步持续提高盈利能力，加强运营资金管理、加快存量资产盘活变现，多措并举筹集资金并合理规划，平稳有序安排各类应付款的偿付。

公司负债总额较期初减少 77.38 亿元，资产负债率较期初下降 1.15%。今年以来公司持续推动债务化解工作，包括推进公司及子公司达成债务和解安排；处置客优仕控股等子公司股权；持续推动与房东、供应商、合作伙伴的应付款项的解决，减轻公司债务负担，有效化解风险并稳定公司经营。

（3）资产运营能力分析

项目	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日	增减变动
应收账款周转天数	25.29	21.89	3.40
存货周转天数（注）	50.35	43.79	6.56
应付票据周转天数	30.18	30.04	0.14
应付账款周转天数	142.49	126.11	16.38

注：存货周转天数为库存商品的周转天数，不包括公司自建店建设中形成的开发成本。资产运营能力指标均使用营业收入、营业成本进行计算。

2、主要境外资产情况

☐适用 ☒不适用

3、以公允价值计量的资产和负债

单位：千元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	15,335,692	60,300	-481,483		400,000	-500,940		14,813,569
2.衍生金融资产								
3.其他债权投资								
4.其他流动资产	1,612		-1,122					490
5.其他非流动金融资产	176,814	3,731			1,238		546,195	727,978
6.一年内到期的非流动资产	546,195						-546,195	
7.应收款项融资	11,071				8,504	-11,071		8,504
金融资产小计	16,071,384	64,031	-482,605		409,742	-512,011		15,550,541
投资性房地产								
生产性生物资产								
其他								
上述合计	16,071,384	64,031	-482,605		409,742	-512,011		15,550,541
金融负债	-							-

其他变动为重分类的影响，即一年内到期的非流动资产中的金融资产原到期日为 2026 年 6 月 30 日，现延长至 2029 年 6 月 30 日，故重分类至其他非流动金融资产。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化：☐是 ☒否

4、截至报告期末的资产权利受限情况

截至 2026 年 6 月 30 日公司资产抵押、质押和其他限制用途安排如下：

单位：千元

序号	所有权受到限制的资产	受限资产价值	限制原因
1	交易性金融资产	11,791,254	借款质押（注 1）、供应商货款质押
2	投资性房地产	5,924,000	金融机构借款抵押、供应商货款抵押、诉讼查封
3	货币资金	8,817,252	借款质押、承兑汇票保证金、保函保证金、其他保证金、诉讼冻结
4	固定资产	8,524,753	金融机构借款抵押、供应商货款抵押、诉讼查封
5	长期股权投资	3,959,516	为金融机构借款及应付款项提供质押担保
6	无形资产	2,321,184	金融机构借款抵押、供应商货款抵押、诉讼查封
7	苏宁百货股权质押	2,700,000	借款质押
8	其他非流动资产	4,700	保函保证金
合计		44,042,659	

注 1：公司子公司苏宁国际集团股份有限公司（“苏宁国际”）以其所持 117.29 亿元交易性金融资产作为借款质押物向 BCC SUNING INVESTMENTS, LIMITED（“贷款人”）申请了借款。经公司第八届董事会第四十一次会议审议通过，苏宁国际与贷款人达成了债务和解（具体内容详见公司 2026-015 号公告），该笔借款已经在报告期内结清，则剔除该笔债务对应的受限资产，截至报告期末公司所有权受到限制的资产价值合计 323.14 亿元。

注 2：公司将持续推动相关应付款项的解决，整体来看，涉及到诉讼查封的固定资产、投资性房地产、无形资产不会对公司日常经营带来重大影响。

六、投资状况分析

1、总体情况

报告期投资额（亿元）	上年同期投资额（亿元）	变动幅度
0.42	4.67	-91.01%

注：1、为满足子公司业务发展需要、提升子公司的履约能力，报告期内公司以货币资金实缴江苏碧英新能源科技有限公司等子公司以前年度未实缴的注册资本金额合计 0.29 亿元；通过债转股的方式实缴温州苏宁智慧家商贸有限公司等子公司以前年度未实缴的注册资本金额合计 0.13 亿元。

2、以上报告期内投资均为对合并报表范围内子公司的投资。

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

☐适用 ☒不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

☐适用 ☒不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

单位：千元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	8202.T	LAOX	500,285	权益法	189,332		-21,202			-12,794	155,336	长期股权投资	自有资金
境内外股票	2048.HK	易居企业控股	340,193	公允价值计量	1,612		-1,122				490	其他流动资产	自有资金
期末持有的其他证券投资			0	--	0		0			0	0	--	--
合计			840,478	--	190,944	0	-22,324	0	0	-12,794	155,826	--	--
证券投资审批董事会公告披露日期			1、公司第六届董事会第十七次会议审议通过《关于使用自有资金进行风险投资的议案》，披露时间为 2018 年 3 月 31 日。 2、公司第六届董事会第四十三次会议审议通过《关于境外子公司 LAOX 引入战略投资者暨关联交易的议案》，披露时间为 2019 年 6 月 20 日。										
证券投资审批股东会公告披露日期			1、公司 2017 年年度股东大会决议通过《关于使用自有资金进行风险投资的议案》，披露时间为 2018 年 5 月 9 日。										

(2) 衍生品投资情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

5、募集资金使用情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

七、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

交易对方	被出售股权	出售日	交易价格 (元)	本期初起至 出售日该股 权为上市公 司贡献的净 利润 (万元)	出售对公司的影响	股权出售为 上市公司贡 献的净利润 占归母净利 润总额的比 例	股权出售 定价原则	是否 为关 联交 易	与交易 对方的 关联关 系	所涉 及的 股权 是否 已全 部过 户	是否按计划 如期实施， 如未按计划 实施，应当 说明原因及 公司已采取 的措施	披露 日期	披露 索引
广东芮枫荣 企业管理有 限公司	襄阳乐买销售有 限公司、株洲乐 买销售有限公司、烟台乐买盛 商贸有限公司、 辽宁乐买商贸有 限公司 100%股权	2026 年 3 月 25 日	8	261.70	当前公司坚定聚焦家电 3C 核心业 务，持续推动非核心亏损资产及非 主业业务的资产剥离工作，通过多 种举措进一步降低企业债务水平， 不断减轻公司债务压力。	90.91%	基于评估 值，经友 好协商， 交易双方 确定交易 价格	否	不适用	是	是	2026 年 3 月 19 日	巨潮 资讯 网 2026- 021 号 公告
HK EXPRESS WORLD INTERNAT IONAL LIMITED	客优仕（中国） 控股有限公司 100%股权	2026 年 6 月 30 日	2,000,00 0	-16,159.96	通过公开挂牌转让客优仕控股 100% 股权，有利于优化资产负债结构， 本次交易完成后减少上市公司负债 金额占上市公司最近一期经审计总 负债金额的比例约 5%；进一步聚焦 公司家电 3C 核心业务，降低上市公 司经营和管理风险，提升上市公司 发展质量。	1142.65%	最终成交 价格为在 产权交易 所公开挂 牌确认的 实际成交 价格。	否	不适用	是	是	2026 年 5 月 19 日、 2026 年 7 月 1 日	巨潮 资讯 网 2026- 037、 2026- 049 号 公告

八、主要控股参股公司分析

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：千元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
福州苏宁易购广场有限公司	子公司	零售业务	20,000	69,290	-102,662	61,904	114,138	85,507
上海丰链通物流有限公司	子公司	物流业务	5,000	346,069	-229,216	12,075	12,856	-50,297
武汉苏宁易购销售有限公司	子公司	零售业务	464,630	842,192	443,375	161,774	-72,631	-53,558
南京苏通智云电子商务有限公司	子公司	零售业务	50,000	16,770	-76,448	8,353	-75,476	-75,719
江苏云晟电子商务有限公司	子公司	零售业务	202,020	2,679,201	-9,196,141	523	-91,272	-83,114
苏宁国际集团股份有限公司	子公司	投资业务	7,514,752	20,016,443	3,041,332	0	-508,724	-508,754
南京宁创智云信息科技有限公司	子公司	零售业务	50,000	150,787	-1,799,525	217,487	-1,797,117	-1,797,622
江苏苏商银行股份有限公司	参股公司	金融业务	4,000,000	157,208,879	9,119,166	2,688,908	311,436	295,815
上海星图金融服务集团有限公司	参股公司	金融业务	1,356,349	18,983,880	15,776,838	904,117	56,162	9,844
LAOX HOLDINGS 株式会社	参股公司	零售业务	3,670	1,635,699	902,024	1,043,901	-41,899	-42,975

注：因公司归属于上市公司股东的净利润绝对值较小，主要控股子公司统计口径为对公司归属于上市公司股东的净利润影响达 10%以上，且净利润绝对值为 5000 万以上。

主要控股参股公司情况说明

- （1）福州苏宁易购广场有限公司盈利主要是由于报告期内闭店带来了使用权资产处置收益。
- （2）上海丰链通物流有限公司亏损主要是由于报告期内业务规划调整带来递延所得税资产转回的影响。
- （3）武汉苏宁易购销售有限公司、江苏云晟电子商务有限公司亏损主要是由于报告期内处置子公司带来的亏损。
- （4）南京苏通智云电子商务有限公司、南京宁创智云信息科技有限公司、苏宁国际集团股份有限公司的亏损主要是由于报告期内计提了应收款项的坏账准备带来的影响。

报告期内取得和处置子公司的情况

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
襄阳乐买销售有限公司等	新设、注销、出售等	具体情况参见公司财务报告附注“七 合并范围的变更”

九、公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

十、公司面临的风险和应对措施

1、行业发展仍承压，提振内需政策效应待进一步显现。

公司所处的家电零售行业发展面临较大压力与挑战。一方面，一系列扩大内需促进消费的政策带动短期消费需求回升，但存在消费前置、需求透支的情况，行业持续增长动能受限；另一方面，房地产市场持续低迷，耐用品消费需求偏弱；此外，居民消费信心不足，品质消费、升级消费需求释放不足，消费复苏呈现结构性分化。与此同时，我们看到了国家稳定消费、提振内需的政策导向明确，供给端企业持续加大技术创新、产品迭代与智能升级，为产业转型提供支撑。公司将紧紧抓住政策机遇与产业升级窗口，深化供应商战略合作，聚焦用户体验与服务升级，加快零售赋能平台的创新转型，持续改善企业经营能力。

2、行业竞争激烈，企业战略升级成效显现需要时间。

零售行业竞争持续加剧。一方面，新业态、新渠道不断涌现，持续分流传统客源，公司面临线上线下双重竞争；另一方面，低价竞争与补贴经营成为常态，进一步挤压利润空间。品牌出海成为行业重要发展趋势，人工智能加速赋能零售产业成为共识。在此背景下，公司推进向科技型零售服务商的战略升级，依托 AI 技术优化企业经营管理效率，大力推进新业务拓展。任何企业的战略转型升级都属于系统性工程，需要持续地探索推进，成效的显现需要时间的积累。

3、企业自身流动性不足的问题仍然突出。

企业的流动性仍然不足，没有大幅改善，同时公司还有较多的诉讼纠纷未得到解决，在一定程度上影响了公司的快速发展。公司一方面必须尽快提升经营效率，实现盈利，从而获得更多的增量授信；另一方面，加快存量资产的盘活以及公司内部优质业务资本化，只有流动性的根本改善才能使企业走上良性发展的道路。

4、受被投资企业的经营状况变动、金融市场行情波动等因素影响，公司所持资产的公允价值将面临波动，进而对公司当期损益以及所有者权益造成影响，公司将加强资产管理，持续盘活存量资产，加快投资回笼。

5、根据《深圳证券交易所股票上市规则（2026年修订）》第九章相关规定，公司股票触及其他风险警示情形，请投资者特别关注，注意投资风险。

十一、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

☐是 ☒否

公司是否披露了估值提升计划。

☐是 ☒否

十二、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

☐是 ☒否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事、高级管理人员变动情况

☐适用 ☒不适用

公司董事和高级管理人员在报告期没有发生变动，具体可参见 2025 年年报。

2026 年 8 月 6 日公司完成第九届董事会、高级管理人员换届，具体内容详见公司 2026-065、2026-066、2026-067 号公告。

二、本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

公司计划半年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

1、股权激励

公司报告期无股权激励计划。

2、员工持股计划的实施情况

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工持股计划名称	员工的范围	报告期末员工人数(人)	报告期末持有的股票总数(股)	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
苏宁易购集团股份有限公司-第二期员工持股计划	公司董事、监事和高级管理人员；公司线上线下运营管理、商品供应链经营、物流服务等业务体系中高层人员；技术开发体系骨干；职能管理体系的中高层人员以及公司认可的有特殊贡献的其他员工	465	62,219,251	无变更	0.67%	自筹资金、合法借款等按照法律、行政法规允许方式取得的资金
苏宁易购集团股份有限公司-第三期员工持股计划	公司董事、高级管理人员，公司零售、物流、金融三大业务体系的中高层人员及业务骨干，技术开发体系核心技术人员，职能管理体系的中高层人员以及公司认为对公司经营业绩和未来发展有直接影响的其他员工	152	7,155,016	无变更	0.08%	员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

持股计划	姓名	职务	报告期初持股数（股）	报告期末持股数（股）	占上市公司股本总额的比例
苏宁易购集团股份有限公司一第二期员工持股计划	任峻	董事长、总裁	5,558,338	5,558,338	0.0600%
	侯恩龙	高级副总裁	1,318,391	1,318,391	0.0142%
	徐仲	产品事业部总裁	210,942	210,942	0.0023%
	孙波	区域业务线总裁	39,551	39,551	0.0004%
	汪令军	产品事业部总裁	26,367	26,367	0.0003%
	张奎	产品事业部总裁	13,183	13,183	0.0001%
	王葵	渠道业务线总裁	5,273	5,273	0.0001%
	徐开闯	渠道业务线总裁	5,273	5,273	0.0001%
	范怀伟	渠道业务线总裁	13,183	13,183	0.0001%
	王振伟	渠道业务线总裁	79,103	79,103	0.0009%
	郝嘉	区域业务线总裁	105,471	105,471	0.0011%
	卞杨雨	区域业务线总裁	52,735	52,735	0.0006%
	戴冯军	区域业务线总裁	158,206	158,206	0.0017%
	姚凯	物流服务集团总裁	316,413	316,413	0.0034%
	黄巍	董事会秘书	1,133,816	1,133,816	0.0122%
苏宁易购集团股份有限公司一第三期员工持股计划	任峻	董事长、总裁	460,225	460,225	0.0050%
	侯恩龙	高级副总裁	460,225	460,225	0.0050%
	徐仲	产品事业部总裁	83,432	83,432	0.0009%
	孙波	区域业务线总裁	38,211	38,211	0.0004%
	王葵	渠道业务线总裁	14,950	14,950	0.0002%
	徐开闯	渠道业务线总裁	9,645	9,645	0.0001%
	范怀伟	渠道业务线总裁	13,986	13,986	0.0002%
	王振伟	渠道业务线总裁	55,002	55,002	0.0006%
	黄巍	董事会秘书	33,551	33,551	0.0004%

注：2026 年 8 月 6 日公司完成第九届董事会、高级管理人员换届，上述“董事、高级管理人员”信息以报告期内实际情况填写。

报告期内资产管理机构的变更情况

☐适用 ☒不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

☒适用 ☐不适用

报告期内员工持股计划持有人依据员工持股计划相关规定对于持有的份额进行了处置，其中第二期员工持股计划股份数量减少 131,155 股，第三期员工持股计划股份数量减少 59,800 股。

报告期内股东权利行使的情况：报告期内未行使股东权利。

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

☐适用 ☒不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

☐适用 ☒不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

☐适用 ☒不适用

报告期内员工持股计划终止的情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

（1）第五期员工持股计划

公司第七届董事会第三十次会议审议、2022 年第一次临时股东大会决议通过了《苏宁易购集团股份有限公司第五期员工持股计划（草案）》，详见公司 2022-037、2022-039、2022-042 号公告。

2025 年 8 月 30 日公司公告了《第五期员工持股计划提示性公告》（公告编号 2025-042），第五期员工持股计划至 2025 年 9 月 4 日期满，依据《第五期员工持股计划（草案）》本员工持股计划存续期满后自行终止。本员工持股计划存续期满后，本员工持股计划持有股份将根据《第五期员工持股计划（草案）》的相关规定办理。于存续期满后，第五期员工持股计划出售持有的公司部分股份，依据《第五期员工持股计划（草案）》本员工持股计划在锁定期届满后出售所持有的全部标的股票所获得的资金归属于公司。截至本报告披露日第五期员工持股计划持有公司股份数量为 1,000,015 股。

（2）第六期员工持股计划

公司第八届董事会第二次会议、2022 年年度股东大会决议通过苏宁易购集团股份有限公司第六期员工持股计划相关议案，详见公司 2023-018、2023-020、2023-039 号公告。

依据《苏宁易购集团股份有限公司第六期员工持股计划》，本员工持股计划项下的考核指标未达成，本员工持股计划在锁定期届满后出售所持有的全部回购股票，按照对应股票的出资金额与将其所持有份额出售并依法扣除相关税费后净值的孰低值将其出资退还，具体执行标准及退还后剩余资金（如有）的处理方式届时由管理委员会在法律法规允许的范围内确定（具体内容详见公司 2024-053 号《第六期员工持股计划提示性公告》）。

依据《苏宁易购集团股份有限公司第六期员工持股计划》，第六期员工持股计划在锁定期届满后出售所持有的部分公司股票，出售股票所获得的资金用于退还持有人出资额，第六期员工持股计划出售剩余股票所获得的资金全部归属于公司。截至本报告披露日第六期员工持股计划持有公司股份数量为 501,027 股。

第六期员工持股计划将于 2026 年 12 月 13 日期满，依据《苏宁易购集团股份有限公司第六期员工持股计划》，本员工持股计划存续期满后自行终止。

3、其他员工激励措施

☐适用 ☒不适用

四、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

☐是 ☒否

五、社会责任情况

1、公司治理方面

苏宁易购持续加强党建引领，优化治理，关注风控合规、廉洁从业、知识产权和投资者关系等方面的工作，践行治理责任，保障公司稳健运营。

除日常月度的股东专属回馈活动外，公司特于 6 月 12 日至 6 月 18 日为股东会员推出 618 股东专属回馈。活动期间，股东可享多重专属权益，包括专享礼券包、专享优惠价、家电免费检测服务等，到店还可参与足球电竞挑战赛、端午体验等活动。苏宁易购通过邀请股东深度体验核心消费场景和服务产品，持续探索多元回馈形式，与广大股东群体搭建长效沟通桥梁。

2、债权人权益保护

公司严格遵守法律法规，健全公司治理结构，强化管控制度的贯彻与实施，加强风险控制，降低自身经营风险、财务风险，实施稳健的财务管理方案，依法实行会计监督，保障公司资产、资金安全，保障债权人的合法利益。

公司积极沟通供应商及其他债权人对应付款项的偿付安排，采取包括与核心品牌商开展创新合作模式，分期还款安排等多项措施，在发展中解决问题，尽力保障债权人的合法权益。

3、渠道、供应链建设方面

苏宁易购秉承“服务是苏宁的唯一产品”的理念，持续打造差异化竞争优势，进一步夯实零售渠道建设、发挥双线融合的优势，优化场景体验、夯实供应链、提升服务质量，聚焦打造全过程供应链服务的核心能力，构建智慧生活服务商的组织、技术和运营体系，充分发挥平台和资源整合优势，为消费者提供场景化、品质化、一体化的消费体验，为用户和合作伙伴提供更优质、更便捷的服务。

在供应链建设上，苏宁易购持续打造供应链基础设施建设，不断完善供应商管理措施，强化供应链布局，从源头赋能，推动供应商产品转型，推进供应链建设。公司致力于与供应商协同发

展，提供消费者更喜爱的产品，保障更高品质的服务。

公司依托零售云将服务下沉至乡镇，覆盖更广人群，通过共享苏宁易购品牌、技术、供应链、运营、物流等优势资源，赋能县镇乡村零售行业转型升级。

4、促进循环经济发展方面

促消费扩内需，零售服务企业扮演着重要的角色。结合 2026 年国家以旧换新政策，公司通过线上线下双渠道，积极参与到家电以旧换新行动，优化绿色智能商品供给，推广绿色节能产品，满足消费者对低碳、绿色、智能、时尚家电消费升级需求。

5、服务升级方面

苏宁易购聚焦消费者“去旧难”痛点，在“国补、厂补、苏宁补”三重补贴基础上，依托覆盖全国的物流售后网络，推行“送、拆、装、拖一体化”服务，降低消费者换新门槛。

苏宁易购加速构建近场服务新生态。一方面，苏宁易购延续并升级“国补走街串巷社区行”活动，打造“家门口的国补换新站”，把家电清洗、养护教学、便民服务送到居民家门口；另一方面，强化“即时送达”能力，依托门店“前置仓”优势，为消费者提供“半日达”甚至“小时达”服务，打通消费服务的“最后一公里”；部分门店还试点“24 小时营业”满足夜间应急需求。

除商品消费外，苏宁易购还将积极拓展服务和情绪消费需求，实现从“卖产品”向“卖生活方式”转型。依托苏宁易购 APP 和苏宁帮客小程序，消费者可便捷获得家电故障诊断与维保、厨房局改、家政保洁、新能源充电桩安装等与家庭生活密切相关的服务产品。结合休闲经济热潮，报告期内苏宁易购旗下“超级里奥运动超乐场”全国首店开业，通过亲子互动、潮流娱乐为消费者提供情感共鸣，共同构建多元、美好的消费生活新体验。

6、环境保护方面

苏宁易购主动且积极应对气候变化，通过构建绿色经营模式、贯彻落实环保行动，致力于保护生态环境，提高资源能源利用效率，为创建绿色生态贡献力量。苏宁物流将“聚焦生态文明、聚力绿色发展”作为核心战略方向，积极探索并实践覆盖仓储、运输、末端配送等全链路的绿色解决方案。

7、社区及公益方面

苏宁易购不忘初心，坚持做社会企业的定位，强化企业发展的使命责任，积极响应国家政策，服务社会需要。在不断完善环境、经济效益的同时，苏宁易购发挥零售资源平台优势，全力投入公益建设，不断推进社区建设、深化社区服务。

8、员工成长发展方面

苏宁易购积极推行人才工程建设，坚持以人为本的理念，保障员工各项基本权益的落实，关

爱每一位员工的身体及职业安全健康，为员工提供舒适的工作环境。公司坚信人才的发展是公司发展的基石，完善人才培养标准，加强人才团队建设，与员工携手共进，实现与员工共创、共当、共享。

人力资源部门持续开展人才发展培训类项目，坚持线上线下相融合，利用在线学习平台，提供灵活的学习资源，员工可随时随地进行自我提升和技能更新；同时积极引入外部专业资源，邀请行业专家开展线下专题讲座，并结合当前数字化趋势，积极推动数字化、AI 产品应用的学习。

在员工关怀方面，苏宁易购用心聆听员工的真实需求，不断拓展关怀维度与深度，持续开展多样化员工活动，积极构建全方位的员工保障体系。2026 年上半年，公司策划了园区“种植家”活动，面向全体员工招募以体系为单位认领责任田，共同打造“可赏、可育”的园区“精神绿洲”；节日期间，为员工精心组织庆祝活动并发放专属福利，传递企业的温暖与尊重。

第五节 重要事项

一、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺	公司原非流通股股东	股份减持承诺	股权分置改革中公司原非流通股股东持续到报告期内的承诺为：通过证券交易所挂牌交易出售的股份数量，达到公司股份总数百分之一的，自该事实发生之日起两个工作日内做出公告。	2005年06月17日	无期限	报告期内，公司原非流通股股东均履行承诺。
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	-	-	-	-	-	-
资产重组时所作承诺	-	-	-	-	-	-
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司股东张近东先生、苏宁电器集团有限公司、陈金凤女士、赵蓓女士	同业竞争承诺	为避免同业竞争损害本公司及其他股东的利益，2002年11月15日公司股东张近东先生、苏宁电器集团有限公司、陈金凤女士、赵蓓女士已分别向公司出具《不竞争承诺函》；2003年3月6日苏宁电器集团有限公司出具承诺函，保证今后避免发生除正常业务外的一切资金往来。	2002年11月15日	无期限	报告期内，张近东先生、苏宁电器集团有限公司、陈金凤女士、赵蓓女士均履行承诺。
股权激励承诺	-	-	-	-	-	-
其他对公司中小股东所作承诺	-	-	-	-	-	-
其他承诺	-	-	-	-	-	-
承诺是否按时履行						是
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划						无

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、聘任、解聘会计师事务所情况

半年度财务报告是否已经审计

☐是 ☒否

公司半年度报告未经审计。

五、董事会对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

☐适用 ☒不适用

六、董事会对上年度“非标准审计报告”相关情况的说明

2026 年公司在巩固 2025 年工作成效基础上，推进企业战略升级，坚定聚焦增收、降本、提效工作，增强自身盈利能力，改善财务状况；加快资产盘活及资金回笼，稳步增厚现金流；积极强化各方协同，平稳有序压降负债规模，进一步增强企业的持续经营能力。

1、全面升级企业战略，聚焦核心能力建设，增强企业市场竞争力。

基于 AI 人工智能技术和应用的快速发展，以及苏宁零售服务能力平台的基本构建，公司对企业战略进行升级优化。在核心能力建设上，聚焦专供商品价值链建设，提高供应链效率，紧抓以旧换新国补政策市场机会，增强盈利能力；在经营模式创新上，坚定开放协同并持续推进数字化平台建设，全面提升企业经营效率；与此同时，公司将继续致力于提升用户体验，重塑品牌心智，恢复企业品牌美誉度，增强市场竞争力。

2、多措并举改善企业流动性，增厚现金流。

在地方政府及相关部门的支持下，持续发挥联合授信委员会的协同运作机制，继续稳固与各主要合作银行的存量授信业务，深化同银行及各类金融机构的合作对接，结合各业务模块的特点拓展融资渠道获取增量资金；同时公司将继续加快盘活资产，加速回笼资金，强化对外投资的回收，多渠道补充公司现金流，提升资金安全边际。

3、稳步降低企业债务规模，优化资本结构。

公司继续妥善化解历史债务，持续推动与供应商、合作伙伴应付款项问题的解决。应付款化解工作重点仍是持续推进与供应商的合作恢复和扩大，在业务发展中通过恢复合作、扩大合作产生的毛利来解决历史遗留问题；另一方面加强与供应商的主动沟通协商，达成和解，力争实现分期或者延期支付。公司还将持续剥离非核心资产、非主业业务，实现业务聚焦及轻装上阵。此外，

公司在推进相关业务单元独立发展及战略引资的同时，还将尝试推进债转股工作，以进一步降低公司负债水平，优化资产负债结构。截至 2026 年 6 月 30 日公司应付账款和应付商业承兑汇票较期初减少 27.80 亿元，总负债较期初减少 77.38 亿元，资产负债率较期初下降 1.15%。

为保障上述工作的顺利开展，公司将进行细化梳理，明确实施计划与节点要求，加强全过程的组织管理和风险管控，并配套建立健全有效的激励机制。

七、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

八、诉讼事项

重大诉讼仲裁事项

☐适用 ☒不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

其他诉讼事项

1、报告期内诉讼、仲裁事项

(1) 公司及子公司新增作为原告/申请人涉及的诉讼、仲裁

单位：亿元

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（注）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
公司及子公司苏宁国际在南京中院发起的要求万达集团继续按照合同约定履行付款义务的诉讼	17.47	否	二审	南京中院民事判决书，判决如下： “一、大连万达集团股份有限公司于本判决发生法律效力之日起十日内支付苏宁易购集团股份有限公司剩余资金人民币 1,747,000,000 元； 二、大连万达集团股份有限公司于本判决发生法律效力之日起十日内支付苏宁易购集团股份有限公司延期付款产生的损失（以人民币 1,747,000,000 元为基数，自 2024 年 2 月 26 日起按照全国银行间同业拆借中心公布的一年期贷款市场报价利率 1.5 倍计算至 2026 年 2 月 13 日）； 三、驳回苏宁易购集团股份有限公司、苏宁国际集团股份有限公司的其他诉讼请求。	本次诉讼案件的一审判决处于上诉期内，判决尚未生效，后续案件的执行结果尚存在不确定性，尚无法准确判断对公司财务结果的影响。	2026 年 06 月 30 日	2026-048 号《关于诉讼、仲裁事项进展的公告》

				如果未按本判决指定的期间履行给付金钱义务，应当依照《中华人民共和国民事诉讼法》第二百六十四条规定，加倍支付迟延履行期间的债务利息。案件受理费人民币 8,776,800 元，由大连万达集团股份有限公司负担。”			
其他合同等纠纷	5.21	否	部分案件已经结案，其他案件尚未结案	对公司财务影响具有不确定性，实际以法院的最终判决为准。	已结案件履行完毕	-	不适用

注：涉案金额不包括 2026 年 1-6 月已经出表公司产生的金额。

(2) 公司及子公司新增作为被告/被申请人涉及的诉讼、仲裁

单位：亿元

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（注）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
其他合同等纠纷	4.48	是	部分案件已经结案，其他案件尚未结案	对公司财务影响具有不确定性，实际以法院的最终判决为准。	已结案件履行完毕	-	不适用

注：涉案金额不包括 2026 年 1-6 月已经出表公司产生的金额。

2、自 2026 年 7 月 1 日至 8 月 24 日公司及控股子公司对收取的案件进行了初步统计，公司及公司控股子公司作为原告/申请人诉讼、仲裁合计涉案金额约 160.18 万元。公司及公司控股子公司作为被告/被申请人诉讼、仲裁合计涉案金额约 1.31 亿元。（以上为初步统计数据，以公司后续定期报告披露的数据为准）。

九、处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

☒适用 ☐不适用

公司无控股股东、无实际控制人，公司股东具体情况详见 2026 年 1 月 5 日 2026-001 号《关于股东重整计划获得法院批准的提示性公告》。公司诉讼、债务信息详见本报告其他章节披露内容。

十一、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得同类交易市价	披露日期	披露索引
苏宁置业集团有限公司	上市公司持股5%以上股份的关联方	接受关联人提供的服务	提供代理运营服务	市场价格	不适用	452.21	0.18%	1,100	否	合同约定结算	不适用	2026年03月12日	巨潮资讯网 2026-017 号公告
苏宁置业集团有限公司	上市公司持股5%以上股份的关联方	接受关联人提供的服务	提供物业服务	市场价格	不适用	4,003.18	1.64%	9,000	否	合同约定结算	不适用	2026年03月12日	巨潮资讯网 2026-017 号公告
苏宁置业集团有限公司	上市公司持股5%以上股份的关联方	上市公司租出资产	办公出租	市场价格	不适用	128.05	0.05%	380	否	合同约定结算	不适用	2026年03月12日	巨潮资讯网 2026-017 号公告
苏宁院线投资（北京）有限公司	上市公司持股5%以上股份的关联方	上市公司租出资产	门店出租	市场价格	不适用	911.16	0.37%	1,300	否	合同约定结算	不适用	2026年03月12日	巨潮资讯网 2026-017 号公告
上海星图金融集团服务有限公司	上市公司持股5%以上股份的关联方	接受关联人提供的服务	延保业务	市场价格	不适用	1,479.99	0.60%	5,200	否	合同约定结算	不适用	2026年03月12日	巨潮资讯网 2026-017 号公告
上海星图金融集团服务有限公司	上市公司持股5%以上股份的关联方	接受关联人提供的服务	第三方支付业务	市场价格	不适用	3,193.88	1.31%	8,000	否	合同约定结算	不适用	2026年03月12日	巨潮资讯网 2026-017 号公告
上海星图金融集团服务有限公司	上市公司持股5%以上股份的关联方	接受关联人提供的服务	保理融资服务	市场价格	不适用	应付保理融资余额 20.41 亿元，保理融资利息 0.64 亿元，另外收取担	85.70%	2026 年预计融资余额不超过 22 亿元。融资利息按照协议	否	合同约定结算	不适用	2026年03月12日	巨潮资讯网 2026-017 号公告

						保费 834.9 万元。		执行					
上海星图金融集团服务有限公司	上市公司持股5%以上股份股东的关联方	向关联人提供服务	采购商品、指定公司售后维修等服务	市场价格	不适用	425.43	0.17%	2,700	否	合同约定结算	不适用	2026年03月12日	巨潮资讯网 2026-017 号公告
上海星图金融集团服务有限公司	上市公司持股5%以上股份股东的关联方	向关联人提供服务	提供信息技术服务	市场价格	不适用	639.72	0.26%	2,100	否	合同约定结算	不适用	2026年03月12日	巨潮资讯网 2026-017 号公告
上海星图金融集团服务有限公司	上市公司持股5%以上股份股东的关联方	上市公司租出资产	办公出租	市场价格	不适用	65.95	0.03%	215	否	合同约定结算	不适用	2026年03月12日	巨潮资讯网 2026-017 号公告
阿里巴巴集团	上市公司持股5%以上股份股东之最终控股公司及其子公司	接受关联人提供的服务	旗舰店相关业务	市场价格	不适用	18,117.15	7.41%	72,000	否	合同约定结算	不适用	2026年03月12日	巨潮资讯网 2026-018 号公告
阿里巴巴集团	上市公司持股5%以上股份股东之最终控股公司及其子公司	向关联人提供服务	旗舰店相关业务	市场价格	不适用	2,998.34	1.23%	11,000	否	合同约定结算	不适用	2026年03月12日	巨潮资讯网 2026-018 号公告
阿里巴巴集团	上市公司持股5%以上股份股东之最终控股公司及其子公司	向关联人提供服务	物流业务合作	市场价格	不适用	2,570.19	1.05%	6,100	否	合同约定结算	不适用	2026年03月12日	巨潮资讯网 2026-018 号公告
合计				--	--	244,650.35	--	-	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				不存在									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				具体履约情况详见表格披露情况									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				不适用									

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
成都鸿奥新悦商业管理有限公司（注）	苏宁控股集团之分支机构的分支机构	门店租赁	租赁位于成都市高新区南部园区天府大道北段 8 号物业一到四层用于店面经营，租赁面积共约 10,973 平方米，租赁期限 2011/1/11-2031/1/10。2014 年 1 月，公司子公司退租部分经营区域，退租后租赁面积为 9,342 平方米。	市场价格	租赁费采用“保底加提成”方式，每年度按含税销售总额的 3.2% 支付租赁费，但租金单价不低于 70 元/月/平方米，即年保底租赁费 784.728 万元；物业服务费 16.5 元/平方米/月。2019/10/11-2020/10/10 保底租赁费用降低为 707.22 万元。	437.45	1.55%	按年实现销售收入（含税）的 3.2% 计算租金费用，但每平方米租金单价不低于 70 元/月；物业服务费 16.5 元/平方米/月。	否	保底租赁费用采取“先付后租”的方式按季提前支付；提成租赁费用采取先租后付方式每年度结束后结算	不适用	2011 年 01 月 07 日	巨潮资讯网 2011-003 号公告
南京玄武苏宁置业有限公司玄武苏宁银河诺富特酒店	苏宁置业集团之分支机构的分支机构	上市公司租出资产	出租位于南京市徐庄软件园内苏宁电器总部 7 号、8 号楼 1-7 层、地下夹层及负一层部分物业用于其开展酒店经营业务。出租物业面积约为 45,000 平方米，租赁期限 2011/3/20-2026/3/19。	市场价格	第一年至第五年 1.2 元/平方米/日，自第六年起每两年在上一年的基础上递增 5%	628.89	2.23%	32,240.14	否	按季度支付	不适用	2011 年 3 月 16 日	巨潮资讯网 2011-010 号公告
无锡苏宁商业管理有限公司	苏宁电器集团之子公司	门店租赁	租赁其位于无锡市人民中路 111 号无锡苏宁广场大厦 1-5 层用于店面经营，租赁面积 19,217.40 平方米，租赁期限 2013/9/30-2028/9/29。2014 年 8 月，公司子公司与无锡苏宁商管签订补充	市场价格	租赁费用按照 3.50 元/平方米/天计算，自第三年起每三年递增 3%；物业服务费 15 元/月/平方米。	794.42	2.82%	45,831.11	否	按季度支付	不适用	2013 年 09 月 28 日	巨潮资讯网 2013-043 号公告

			协议，退租部分租赁区域，自 2014 年 6 月 30 日起公司实际承租面积为 18,945.49 平方米。2015 年 9 月，公司子公司与无锡商管签订补充协议，自 2015 年 8 月 30 日起无锡苏宁退租部分租赁区域，退租后的租赁面积为 18,704.93 平方米。2025 年无锡苏宁与无锡商管签署相关租赁补充协议，其中 2026 年 1 月 1 日起原合同租赁费用调整为 1600 万元/年，2028 年 4 月 9 日起租金物业费每 3 年递增初步定为 5%，届时双方参考市场租金水平情况下，另行协商是否递增。另外，原租赁合同 2028 年 9 月 29 日到期，双方一致同意，将原合同租赁期限延续至 2030 年 12 月 31 日。										
苏宁置业集团有限公司、苏宁电器集团有限公司	上市公司持股 5% 以上股份的关联方	门店租赁	公司子公司南京白下苏宁租赁南京新街口苏宁生活广场 B1 至 5 层区域用于 SuningMax 南京淮海路店经营，租赁面积共计 18,462.35 平方米，租期 2026 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日。	市场价格	第一年租金 3,200.00 万元，第二年租金 3,200.00 万元，第三年租金 3,360.00 万元，第四年租金 3,360.00 万元，第五年租金 3,360.00 万元。2028 年起租金每 3 年递增 5%，届时双方参考市场租金水平情况下，另行协商	1,664.99	5.92%	16,480	否	按月度支付	不适用	2026 年 01 月 22 日	巨潮资讯网 2026-009 号公告

					是否递增。								
25 家资产管理公司	其他关联方及附属企业	门店租赁	公司 14 家销售子公司自 2018 年 6 月 29 日起按照租赁合同、物业服务合同约定，剩余租赁期限内，向苏宁电器集团 14 家子公司合计支付租赁费预计为 166,579.00 万元、物业服务费用预计为 43,321.54 万元。公司 11 家销售子公司根据《租赁合同》及《租赁合同补充协议》《物业服务合同》的约定，自 2018 年 11 月 21 日起剩余租赁期限内，公司销售子公司向 11 家项目公司支付租赁费预计总额为 238,930.75 万元、物业服务费用预计总额为 63,872.67 万元。	市场价格	首年租赁费用按照市场化租金水平确定，第二年至第六年，每个租赁年度的租金费用在前一年的基础上增长 3%。从第七年开始，按照届时的市场化租金水平重新确认租金，但第七年的租金水平不低于首年。首年物业服务费用按照市场化物业费水平确定，第二年至第六年，每个租赁年度的物业服务费用在前一年的基础上增长 3%。从第七年开始，按照届时的市场化物业费水平重新确认物业服务费，但第七年的物业服务费水平不低于首年。租期期限自 2014 年 12 月 1 日至 2026 年 11 月 30 日，首年租赁费用按照市场化租金水平确定，第二年至第六年，每个租赁年度的租金费用在前一年的基础上增长 3%。从第七年开始，按照届时的市场化租金水平重新确认租金，但第七年的租金水平不低于首年。物业服务期限自 2014 年 12 月 1 日至 2026 年 11 月 30 日，	24,615.67	87.47%	512,703.96	否	按季度支付	不适用	2018 年 6 月 30 日；2018 年 11 月 26 日	巨潮资讯网 2018-076 号公告、巨潮资讯网 2018-146 号公告

					首年物业服务费用按照市场化物业费水平确定，第二年至第六年，每个租赁年度的物业服务费用在前一年的基础上增长3%。从第七年开始，按照届时的市场化物业费水平重新确认物业服务费，但第七年的物业服务费水平不低于首年。								
合计					--	--	28,141.42	--	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况					不存在								
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）					具体履约情况详见表格披露情况								
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）					不适用								

注：因经营发展需要，将原合同项下甲方成都鸿业置业有限公司苏宁广场购物分公司变更为成都鸿奥新悦商业管理有限公司。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

☒适用 ☐不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

☐是 ☒否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

☐适用 ☒不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

☐适用 ☒不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

2008年3月20日，公司2007年年度股东大会审议通过了《关于商标使用许可的议案》，同意许可公司第二大发起人股东苏宁电器集团及其全资、控股子公司和具有实际控制权的公司使用公司已注册的部分“蘇寧”系列注册商标以及部分“苏宁”及“NS”组合的系列注册商标。若在后期的经营活动中，苏宁电器集团及其全资、控股子公司和具有实际控制权的公司需要使用许可使用商标的延申商标，公司可代为申请注册，并许可其使用。

2009年3月31日，公司2008年年度股东大会审议通过了《关于商标使用许可的议案》，许

可苏宁电器集团及其直接或间接持有 20%以上（含 20%）股份的公司（以下简称“子公司”）使用公司已注册的部分“苏宁”以及“苏宁”的汉语拼音“SUNING”系列商标。若在后期的经营活动中，苏宁电器集团及其子公司需要使用许可使用商标的延申商标，公司可代为申请注册，并许可其使用。

2016 年 4 月 22 日，公司 2015 年年度股东大会审议通过了《关于部分商标转让及使用许可的关联交易的议案》，在全球范围内，公司同意苏宁控股集团及其子公司在公司非主营业务范围内使用（包括许可使用和再许可）带有“苏宁”字样的商标，即带“苏宁”字样（简体、繁体、拼音和英文字母形式）的非主营业务范围的商标，包括但不限于下述商标单独、组合或者设计形式：苏宁、s 苏宁、S+苏宁、S+Suning、S+苏宁+Suning、苏宁+S+SUNING、SUNING 苏宁、苏宁（繁体）等，并且个别商标的注册和/或使用国家除了中国还包括美国、香港、澳门、日本、朝鲜、文莱、澳大利亚、欧盟等国家与地区。苏宁控股集团及下属公司在经营活动中需使用的商标如“苏宁控股”、“苏宁影业”、“苏宁投资”等公司尚未进行注册申请，由于该类商标的使用领域均不属于公司主营业务范围，公司同意由苏宁控股集团进行注册并使用。

截至本报告披露日，苏宁电器集团已支付 2026 年度商标使用许可费，苏宁控股集团尚未支付。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
关于商标使用许可的关联交易公告	2008 年 02 月 29 日	巨潮资讯网
2007 年年度股东大会决议公告	2008 年 03 月 21 日	巨潮资讯网
关于商标使用许可的关联交易公告	2009 年 02 月 28 日	巨潮资讯网
2008 年年度股东大会决议公告	2009 年 04 月 01 日	巨潮资讯网
关于部分商标转让及使用许可的关联交易公告	2016 年 03 月 31 日	巨潮资讯网
2015 年年度股东大会决议公告	2016 年 04 月 22 日	巨潮资讯网

十二、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1）托管情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在托管情况。

（2）承包情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

☒适用 ☐不适用

租赁情况说明

报告期内，公司除正常租赁房屋用于开设店面、办公、物流仓储运营，以及提供物业用于对外经营外，未发生也未有以前期间发生但延续到报告期内的重大资产租赁事项。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额（注 1）	担保类型	担保物	反担保情况	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
上海星图金融服务集团有限公司（注 1 和注 2）	2019/9/28	6,142.48	2019/9/22	6,142.48	连带责任保证	无	上海星图金融服务集团有限公司承诺对公司为其提供担保事项提供反担保，并就公司为其担保所可能受到的损失承担连带赔偿责任。	与贷款期限保持一致	否	是
上海星图金融服务集团有限公司（注 1 和注 2）	2024/12/12	61,056.59	2025/3/31	61,056.59	连带责任保证	无	上海星图金融服务集团有限公司向公司出具《反担保保证书之增补约定》。	与贷款期限保持一致	否	是
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）		0		报告期内对外担保实际发生额合计（A2）		67,199.07				
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）		67,199.07		报告期末实际对外担保余额合计（A4）		67,199.07				
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物	反担保情况	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
南京苏宁百货有限公司（注 3）	2019/8/31、2024/9/26	74,950.00	2019/9/27	37,975.00	连带责任保证	无	无	2019/9/27-2027/3/26	否	否
南京苏宁百货有限公司（注 3）	2019/8/31、2024/9/26	74,950.00	2019/10/21	36,975.00	连带责任保证	无	无	2019/10/21-2027/3/26	否	否
南京融宁企业管理有限公司（注 4）	2025/1/22	48,000.00	2025/1/23	41,000.00	连带责任保证	无	无	2025/1/23-2028/1/23	否	否
南京融宁供应链管理有限公司	2025/9/26	40,000.00	2025/9/26	9,500.00	连带责任保证	无	无	2025/9/26-2028/9/25	否	否

(注 5)										
南京融宁供应链管理 有限公司 (注 5)	2025/9/26	40,000.00	2025/12/30	9,500.00	连带责任 保证	无	无	2025/12/30- 2028/12/29	否	否
南京融宁供应链管理 有限公司 (注 5)	2025/9/26	40,000.00	2026/3/24	11,000.00	连带责任 保证	无	无	2026/3/24- 2029/3/23	否	否
广东苏宁易购销 售有限公司	2025/11/13	70,600.00	2025/12/2	31,618.43	连带责任 保证	无	无	2025/12/2- 2027/6/1	否	否
广东苏宁易购销 售有限公司	2025/11/13	70,600.00	2025/12/4	31,420.33	连带责任 保证	无	无	2025/12/4- 2027/6/1	否	否
报告期内审批对子公司担保额 度合计（B1）		0		报告期内对子公司担保实 际发生额合计（B2）		208,988.76				
报告期末已审批的对子公司担 保额度合计（B3）		233,550.00		报告期末对子公司实际担 保余额合计（B4）		208,988.76				
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相 关公告披露 日期	担保额度	实际发生日 期	实际担保金 额	担保类型	担保物	反担保情况	担保期	是否 履行 完毕	是否 为关 联方 担保
南京驿驰智能科 技有限公司	2021/12/31	2,620.51	2021/12/24	2,620.51	抵押担保	不动产	无	与主债权期限 保持一致	否	否
南京驿驰智能科 技有限公司	2021/12/31	5,659.41	2021/12/15	5,659.41	抵押担保	不动产	无	与主债权期限 保持一致	否	否
南京驿驰智能科 技有限公司	2021/12/31	9,092.49	2021/12/22	9,092.49	抵押担保	不动产	无	与主债权期限 保持一致	否	否
重庆猫宁电子商 务有限公司	2024/1/13	4,170.00	2023/12/29	4,170.00	抵押担保	不动产	无	与主债权期限 保持一致	否	否
南京驿驰智能科 技有限公司	2024/1/13	2,483.00	2023/12/29	2,483.00	抵押担保	不动产	无	与主债权期限 保持一致	否	否
重庆猫宁电子商 务有限公司	2024/1/13	4,170.00	2024/1/3	4,170.00	抵押担保	不动产	无	与主债权期限 保持一致	否	否
深圳市云网万店 科技有限公司	2024/4/13	39,970.50	2024/3/29	39,970.50	抵押担保	不动产	无	2024/3/26- 2028/8/15	否	否
南京苏宁百货有 限公司（注 3）	2024/9/26	74,950.00	2024/9/25	74,950.00	抵押担保	不动产	无	2019/9/27- 2027/3/26	否	否

南京融宁企业管理有限公司（注4）	2025/1/22	48,000.00	2025/1/23	41,000.00	抵押担保	不动产	无	2025/1/23-2028/1/23	否	否
南京融宁供应链管理有限公司（注5）	2025/9/26	40,000.00	2025/9/26	9,500.00	抵押担保	不动产	无	2025/9/26-2028/9/25	否	否
南京融宁供应链管理有限公司（注5）	2025/9/26	40,000.00	2025/12/30	9,500.00	抵押担保	不动产	无	2025/12/30-2028/12/29	否	否
南京融宁供应链管理有限公司（注5）	2025/9/26	40,000.00	2026/3/24	11,000.00	抵押担保	不动产	无	2026/3/24-2029/3/23	否	否
上海虹口苏宁虹润商贸有限公司	2026/7/11	800.00	2026/6/26	800.00	连带责任保证	无	无	2026/6/1-2032/6/12	否	否
上海虹口苏宁虹润商贸有限公司	2026/7/11	1200.00	2026/6/23	1200.00	连带责任保证	无	无	2026/6/1-2034/1/27	否	否
上海云晟家电销售有限公司（注6）	2026/8/1	234.11	2026/6/30	234.11	连带责任保证	无	无	与主债权期限保持一致	否	否
上海云晟家电销售有限公司（注6）	2026/8/1	19.98	2026/6/26	19.98	连带责任保证	无	无	与主债权期限保持一致	否	否
上海嘉定苏宁润嘉商贸有限公司	2026/8/1	5100.00	2026/5/29	5100.00	连带责任保证	无	无	2026/6/16-2033/8/19	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）		7,354.09		报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）		221,470.00				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）		238,470.00		报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）		221,470.00				
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）		7,354.09		报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）		497,657.83				
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）		539,219.07		报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）		497,657.83				
实际担保总额（即 A4+B4+C4）占公司归属于上市公司股东净资产的比例（注7）				40.73%						

其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）	67,199.07
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）	0
担保总额超过净资产 50%部分的金额（F）	0
上述三项担保金额合计（D+E+F）	67,199.07
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）	无
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）	无

注 1：担保金额初始本金为港币，按照 2026 年 6 月 30 日港币兑人民币汇率计算。截至 2026 年 6 月 30 日，公司对上海星图金融服务集团有限公司（简称“星图金融”）实际提供的担保余额为港币 77,369.26 万元，报告期内受港币兑人民币汇率变动带来的影响，实际担保金额折算为人民币金额有所波动。

注 2：公司对星图金融提供的担保，已经公司第六届董事会第十一次会议审议通过《关于公司及控股子公司提供担保的议案》，第六届董事会第二十九次会议审议通过《关于为控股子公司提供担保的议案》，第六届董事会第三十八次会议审议通过、2018 年年度股东大会决议通过《关于为控股子公司提供担保的议案》。2019 年 9 月星图金融增资扩股不再纳入公司合并报表范围，已经公司第六届董事会第五十次会议审议、2019 年第三次临时股东大会决议通过《关于确认公司为苏宁金服及其下属子公司提供担保的议案》，公司确认继续按 50.1%的比例为星图金融提供担保，星图金融向公司出具《反担保保证书》。

（1）于 2019 年 8 月 30 日星图金融与工银国际金融有限公司、中国光大银行股份有限公司香港分行作为牵头簿记行及中国光大银行股份有限公司香港分行作为代理行签署的《关于 16.3 亿港元的定期初始信贷安排，不多于 7.84 亿港元的定期新增信贷安排之贷款协议》，截至 2026 年 8 月 27 日尚有 1.39 亿港元借款尚未支付，公司对于星图金融本笔贷款提供担保比例按照 50.1%计算。公司 2025 年度独立董事专门会议第三次会议、公司第八届董事会第三十九次会议、2026 年第一次临时股东会审议通过《关于为参股公司继续提供担保暨关联交易的议案》，具体内容详见公司 2026-003 号《关于为参股公司继续提供担保暨关联交易的公告》。

（2）星图金融于 2018 年 11 月 23 日与工银国际金融有限公司、中信银行（国际）有限公司作为牵头簿记行及中信银行（国际）有限公司作为代理行签署的《关于 38 亿港元的定期信贷安排之贷款协议》，星图金融已经与贷款参贷行达成了一致，参贷行同意其将贷款到期日延期至

2026 年 6 月 30 日，并且同步将苏宁易购对星图金融贷款提供担保比例由原 50.1%降低至按公司持股比例 41.15%提供担保，具体担保责任金额按照相关协议确定。公司 2024 年度独立董事专门会议第三次会议审议通过《关于为参股公司提供担保暨关联交易的议案》、第八届董事会第二十四次会议、2024 年第五次临时股东大会审议通过《关于为参股公司继续提供担保暨关联交易的议案》，同意公司为星图金融继续提供担保，并将担保比例由原 50.1%降低至按公司持股比例 41.15%，自 2025 年 3 月 31 日起公司对星图金融本笔贷款提供担保比例按照 41.15%计算。星图金融向公司出具《<反担保保证书>之增补约定》，具体内容详见公司 2024-075 号《关于为参股公司继续提供担保暨关联交易的公告》。截至 2026 年 8 月 27 日尚有 16.99 亿港元借款尚未支付。

截至本报告披露日，星图金服正与上述银团洽谈新的还款方案，后续公司将按规定履行担保的审议程序与信息披露义务。

注 3：公司继续为子公司南京苏宁百货有限公司（以下简称“苏宁百货”）向金融机构融资提供连带责任保证；苏宁百货以其持有的 37 家苏宁百货子公司 100%股权提供质押担保；公司子公司常州武进苏宁易购商贸有限公司、盱眙苏宁易购销售有限公司、苏州苏宁商业管理有限公司以其持有的不动产为债务人在主合同项下债务的履行提供抵押担保。具体内容详见公司 2024-061 号《关于为子公司提供担保的公告》。

注 4：公司为子公司南京融宁企业管理有限公司（以下简称“南京融宁”）向信托计划不超过 4.8 亿元贷款提供保证担保并出具相关承诺函；针对南京融宁取得的不超过 4.8 亿元的信托贷款，湖州茗溪苏宁易购商贸有限公司、山东苏宁易达仓储有限公司等公司子公司将作为共同债务人、以其名下不动产提供抵押担保并出具相关承诺函。南京融宁将其持有的上述公司 100%股权提供质押担保。具体内容详见公司 2025-005 号《关于为子公司提供担保的公告》、2025-006 号《关于子公司为子公司提供担保的公告》。

注 5：公司作为共同债务人为子公司南京融宁供应链管理有限公司（以下简称“南京融宁供应链”）向信托计划申请不超过人民币 4 亿元的融资提供担保；针对南京融宁供应链取得的不超过 4 亿元的信托贷款，唐山苏宁易达仓储有限公司等公司子公司以其名下不动产提供抵押担保。具体内容详见公司 2025-050 号《关于为子公司提供担保的公告》。

注 6：目前上海云晟家电销售有限公司正在履行合同支付义务，后续也将通过对相关应收款项的积极回收等措施获取资金以偿付债务，截至 2026 年 8 月 27 日，剩余担保金额已下降至 95.11 万元。

注 7：上述南京苏宁百货有限公司、南京融宁企业管理有限公司、南京融宁供应链管理有限公司存在一笔债务同时存在母公司对子公司提供

担保、子公司为子公司提供担保的情形，剔除重复计算后，报告期内担保实际发生额 合计 351,707.83 万元，报告期末已审批的担保额度合计 376,269.07 万元，报告期末实际担保余额合计 351,707.83 万元，实际担保总额占公司归属于上市公司股东的净资产的比例为 28.78%。

注 8：关于子公司为母公司提供担保的情况说明

公司第八届董事会第四十二次会议审议通过、2026 年第二次临时股东会决议通过了《关于子公司为母公司提供担保、子公司为子公司提供担保的议案》，同意公司下属子公司对母公司与金融机构申请综合授信、融资业务以及采购等合同履行提供最高额为人民币 180 亿元的担保额度，额度在下一一次股东会审议通过新的担保额度前有效。

截至 2026 年 6 月 30 日公司下属子公司对公司提供的实际已使用担保余额为人民币 161.81 亿元，包括：

（1）日照苏宁易购销售有限公司、岳阳九龙苏宁易购销售有限公司、常州苏宁云易仓储管理有限公司、宜兴市苏宁易购销售有限公司、天津渤海苏宁易购商贸有限公司、金湖苏宁商业管理有限公司、包头苏宁易购销售有限公司、宿迁苏宁易购商业管理有限公司、郑州苏宁易达物流有限公司、沈阳苏宁商业管理有限公司、沈阳苏家屯苏宁易购商业管理有限公司、重庆苏宁易购销售有限公司、合肥高新苏宁销售有限公司、江苏苏宁物流有限公司、青岛苏宁易购商贸有限公司、滁州苏宁易购销售有限公司、大庆苏宁易购销售有限公司、牡丹江苏宁易购销售有限公司、运城苏宁易购销售有限公司、大连苏宁易达物流投资有限公司、成都新都苏宁易购商业管理有限公司、济宁苏宁易购商贸有限公司、抚顺苏宁易购销售有限公司、苏宁易购（沈阳）销售有限公司、上海奉贤苏宁电器有限公司、湖州苕溪苏宁易购商贸有限公司等子公司以其持有的不动产或其他资产为公司的商品采购等业务提供履约担保，实际已使用担保余额合计 75.60 亿元。

（2）部分子公司通过不动产抵押或信用担保方式为公司向银行等金融机构融资业务提供担保，实际已使用担保余额合计 86.21 亿元，其中芜湖苏宁易购商贸有限公司为江苏银行股份有限公司南京分行融资业务提供抵押担保 17 亿元。

采用复合方式担保的具体情况说明：无

3、委托理财

单位：千元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
金融机构理财产品	较低风险	179,727	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险

委托理财具体情况

☐适用 ☒不适用

4、其他重大合同

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十三、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2026年3月22日	Suning Max 成都天府立交店	实地调研	机构	长江家电：陈亮；伍峰基金：陈佳玲；九泰基金：刘科岑；北京鑫顺资本：石苑强	了解了门店基本情况、国补政策落实、各品类表现、当地新房和老小区的市场情况、老小区局改业务、营销策划、消费趋势、门店配套的家电家装服务、门店拓展、下沉市场等方面内容，并体验了门店引进的新产品	巨潮资讯网 2026-03-23 披露的编号为 20260322 投资者关系活动记录表
2026年4月10日	Suning Max 南京淮海路店、Suning Fun 南京印象汇店	实地调研	机构	国君资管：宇杨；紫金保险：陈斌；兴业证券：颜晓晴、周庆	了解了门店基本情况、国补政策落实、营销活动策划、各品类及品牌情况、产品结构变化及套购情况、Suning Friend 提供的增值体验服务、消费者行为变化等方面内容	巨潮资讯网 2026-04-13 披露的编号为 20260410 投资者关系活动记录表
2026年4月17日	深圳证券交易所“互动易平台” http://irm.cninfo.com.cn “云访谈”栏目	网络平台线上交流	其他	面向全体投资者	投资者主要关注公司经营业绩、业务发展情况、未来发展规划等内容	巨潮资讯网 2026-04-17 披露的编号为 20260417 投资者关系活动记录表

2026 年 5 月 26 日	Suning Pro 武汉中南店	实地 调研	机构	长江证券：陈亮、王圣杰、程滢莹；尚正基金：王惠民；长江自营：张念	了解了门店基本情况、湖北地区以旧换新实施情况、各品类及品牌表现、终端消费者需求及特征、618 活动政策、家电渠道下沉等方面内容	巨潮资讯 2026-05-27 披露的编号为 20260526 投资者关系活动记录表
2026 年 6 月 24 日	Suning Pro 青岛李村苏宁易购广场店	实地 调研	机构	东方证券：李耀、曲世强	了解了门店基本情况、核心家电品类、新潮数码家居及全屋解决方案的产品布局与经营表现，618 活动政策、门店运营、公司优势及经营策略及山东省以旧换新实施情况等方面内容，并在 Suning Friend 专区体验大屏世界杯观赛等会员活动	巨潮资讯网 2026-06-25 披露的编号 20260624 投资者关系活动记录表

十四、其他重大事项的说明

1、公司积极沟通供应商及其他债权人对应付款项的偿付安排，采取包括与核心品牌商开展创新合作模式，提出分期还款安排并达成一致等多项措施，在维护和相关方良好持续合作关系及业务稳健运营的基础上，平稳解决应付款项的支付安排，减轻对公司运营资金及流动性的压力，截至 2026 年 6 月 30 日公司应付商业承兑汇票余额较期初减少 3.75 亿元。另外考虑到公司与供应商及其他债权人后续达成的偿付安排，包括与核心品牌商开展创新合作模式，提出新的还款安排并达成和解等多项措施的实施，截至 2026 年 6 月 30 日应付票据累计到期未能偿还的金额 16.87 亿元。

2、公司作为 2020 年 6 月发行的深创投中金-苏宁云享仓储物流设施资产支持计划(以下简称“专项计划”)的原始权益人、流动性支持人，依据《流动性支持协议》相关约定，针对在固定开放退出登记期提出退出申请且未完成退出的优先 A 类资产支持证券和优先 B 类资产支持证券由公司提供流动性支持金。2024 年 6 月 24 日，经专项计划资产支持证券持有人会议决议，同意将前述流动性支持金提供时点延期 18 个月至 2025 年 12 月 26 日（含该日）。2025 年 12 月 24 日，经专项计划资产支持证券持有人会议决议，同意将前述流动性支持金提供时点自 2025 年 12 月 26 日（含该日）展期 12 个月至 2026 年 12 月 26 日（含该日），若在此之前完成了新展期条件，则流动性支持金提供时点再延期 1 年至 2027 年 12 月 26 日（含该日）。截至 2026 年 6 月 30 日，前述流动性支持金额约为 15.88 亿元。

3、公司子公司苏宁国际集团股份有限公司与 BCC SUNING INVESTMENTS, LIMITED 达成债

务和解，有效化解了苏宁国际海外债务，为苏宁国际在香港的业务发展提供了稳定、良好的外部环境。具体内容详见公司 2026-015 号公告。

4、债务和解事项

公司多措并举推动债务化解，持续推动与房东、供应商、合作伙伴应付款项的解决，维护公司和相关各方良好持续的合作关系以保持业务稳健发展。经公司初步统计，2026 年 7 月至目前，公司债务重组产生的投资收益金额合计约 2,654.88 万元（以上为公司初步统计数据，最终数据以经审计的定期报告披露的数据为准）。

十五、公司子公司重大事项

☐适用 ☒不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	71,870,893	0.78%				569,899	569,899	72,440,792	0.78%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	11,477,051	0.13%				569,899	569,899	12,046,950	0.13%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	11,477,051	0.13%				569,899	569,899	12,046,950	0.13%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
5、回购股份	60,393,842	0.65%						60,393,842	0.65%
二、无限售条件股份	9,192,896,725	99.22%				-569,899	-569,899	9,192,326,826	99.22%
1、人民币普通股	9,192,896,725	99.22%				-569,899	-569,899	9,192,326,826	99.22%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	9,264,767,618	100.00%				0	0	9,264,767,618	100.00%

股份变动的原因

☐适用 ☒不适用

股份变动的批准情况

☐适用 ☒不适用

股份变动的过户情况

☐适用 ☒不适用

股份回购的实施进展情况

☐适用 ☒不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

☐适用 ☒不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

☐适用 ☒不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

1、2024 年 6 月 25 日公司召开第八届董事会第十五次会议审议通过《关于回购公司股份方案的议案》（2024-033 号公告），公司使用自有资金以集中竞价交易方式回购公司股份，本次回购股份为维护公司价值及股东权益所必需，本次回购的股份将在披露回购结果暨股份变动公告十二个月后采用集中竞价交易方式出售，并在披露回购结果暨股份变动公告后三年内完成出售，若公司未能在上述期限内完成出售，未实施出售部分股份将履行相关程序予以注销。

公司回购股份自 2024 年 6 月 28 日通过股份回购专用证券账户以集中竞价方式首次回购至 2024 年 9 月 24 日，累计通过股份回购专用证券账户以集中竞价方式回购公司股份 60,393,842 股，占公司总股本的 0.65%，具体内容详见 2024 年 9 月 26 日披露的 2024-059 号《关于回购结果暨股份变动公告》。

2、2026 年 5 月 27 日公司披露了《苏宁易购集团股份有限公司部分董事、高管及核心业务骨干增持股份计划的公告》（公告编号 2026-040 号），基于对公司未来发展的信心以及对公司价值的认可，在符合法律法规的前提下，公司部分董事、高级管理人员和核心业务骨干计划自 2026 年 5 月 27 日起至 2026 年 8 月 26 日止通过集中竞价交易方式，以合计不低于 600 万元人民币增持公司股份。报告期内公司董事、高管股份变动情况详见本节相关披露内容。

2、限售股份变动情况

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期解除限售股数	本期增加限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
任峻	3,769,648		195,750	3,965,398	董事、高管锁定股	
侯恩龙	270,750		123,075	393,825	高管锁定股	
陆耀	226,200		129,375	355,575	高管锁定股	
徐仲	196,425		127,125	323,550	高管锁定股	
徐海澜	199,725		121,125	320,850	高管锁定股	
姚凯	188,700		127,350	316,050	高管锁定股	
郝嘉	195,600		118,275	313,875	高管锁定股	
柳赛	166,200		127,200	293,400	高管锁定股	
徐开闯	174,750		93,750	268,500	高管锁定股	
戴冯军	169,950		89,325	259,275	高管锁定股	
汪令军	148,875		95,925	244,800	高管锁定股	
范怀伟	149,925		93,000	242,925	高管锁定股	
孙波	152,925		63,750	216,675	高管锁定股	
王振伟	110,925		93,375	204,300	高管锁定股	
周斌	192,750			192,750	高管锁定股	
卞杨雨	106,500		60,000	166,500	高管锁定股	
黄巍	154,275			154,275	高管锁定股	
张奎	134,325			134,325	高管锁定股	
王葵	61,200		62,250	123,450	高管锁定股	
孙为民	4,603,003	1,150,751		3,452,252	离任监事锁定股	
吴丁剑	104,400			104,400	离职高管锁定股	
合计	11,477,051	1,150,751	1,720,650	12,046,950	--	--

二、证券发行与上市情况

☐适用 ☒不适用

三、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数		169,399		报告期末表决权恢复的优先股股东总数		0		
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
张近东	境内自然人	17.70%	1,640,181,431	0	0	1,640,181,431	冻结	540,181,430
							质押	1,100,000,000
杭州灝月企业管理有限公司	境内非国有法人	17.63%	1,633,555,007	-227,521,920	0	1,633,555,007		

江苏新新零售创新基金二期（有限合伙）	境内非国有法人	17.04%	1,578,696,146	0	0	1,578,696,146		
江苏新新零售创新基金（有限合伙）	境内非国有法人	5.61%	520,000,000	0	0	520,000,000		
李松强	境内自然人	3.50%	324,192,250	-9,703,000	0	324,192,250	质押	70,000,000
苏宁控股集团有限公司	境内非国有法人	2.75%	254,411,429	0	0	254,411,429	质押	254,411,429
苏宁电器集团有限公司	境内非国有法人	1.40%	129,448,134	0	0	129,448,134	冻结	129,448,134
							质押	129,448,134
金明	境内自然人	1.35%	125,001,165	0	0	125,001,165	质押	120,000,000
苏宁易购集团股份有限公司一第二期员工持股计划	其他	0.67%	62,219,251	-131,155	0	62,219,251		
陈金凤	境内自然人	0.66%	60,889,197	-11,149,900	0	60,889,197	质押	53,500,096
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）		无						
上述股东关联关系或一致行动的说明		截至 2026 年 6 月 30 日张近东先生与苏宁控股集团有限公司构成一致行动人关系，张近东先生持有苏宁电器集团有限公司 50% 股权。除前述关联关系外，未知公司前十名主要股东、前十名无限售条件股东之间是否存在其他关联关系，也未知是否存在《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人的情况。						
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明		无						
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）		无						
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称				报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类			
					股份种类		数量	
张近东				1,640,181,431	人民币普通股		1,640,181,431	
杭州灏月企业管理有限公司				1,633,555,007	人民币普通股		1,633,555,007	
江苏新新零售创新基金二期（有限合伙）				1,578,696,146	人民币普通股		1,578,696,146	
江苏新新零售创新基金（有限合伙）				520,000,000	人民币普通股		520,000,000	
李松强				324,192,250	人民币普通股		324,192,250	
苏宁控股集团有限公司				254,411,429	人民币普通股		254,411,429	
苏宁电器集团有限公司				129,448,134	人民币普通股		129,448,134	
金明				125,001,165	人民币普通股		125,001,165	
苏宁易购集团股份有限公司一第二期员工持股计划				62,219,251	人民币普通股		62,219,251	
陈金凤				60,889,197	人民币普通股		60,889,197	
前 10 名无限售条件股东之间，以及前 10 名无限售条件股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明				详见“上述股东关联关系或一致行动的说明”。				
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）				无				

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

☐是 ☒否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

四、董事和高级管理人员持股变动

姓名	职务	任职状态 (注)	期初持股数 (股)	本期增持股份数量 (股)	本期减持股份数量 (股)	期末持股数 (股)	期初被授予的限制性股票数量 (股)	本期被授予的限制性股票数量 (股)	期末被授予的限制性股票数量 (股)
任峻	董事长、总裁	现任	5,026,197	261,000		5,287,197			
贾红刚	董事	现任	0			0			
张康阳	董事	现任	0			0			
关成华	董事	现任	0			0			
曹志坚	董事	现任	0			0			
陈志斌	独立董事	现任	0			0			
杨波	独立董事	现任	0			0			
冯永强	独立董事	现任	0			0			
侯恩龙	高级副总裁	现任	361,000	164,100		525,100			
陆耀	副总裁	现任	301,600	172,500		474,100			
周斌	财务负责人	现任	257,000			257,000			
徐仲	产品事业部总裁	现任	261,900	169,500		431,400			
柳赛	产品事业部总裁	现任	221,600	169,600		391,200			
孙波	区域业务线总裁	现任	203,900	85,000		288,900			
汪令军	产品事业部总裁	现任	198,500	127,900		326,400			
张奎	产品事业部总裁	现任	179,100			179,100			
王葵	渠道业务线总裁	现任	81,600	83,000		164,600			
徐开闯	渠道业务线总裁	现任	233,000	125,000		358,000			
范怀伟	渠道业务线总裁	现任	199,900	124,000		323,900			
王振伟	渠道业务线总裁	现任	147,900	124,500		272,400			
徐海澜	区域业务线总裁	现任	266,300	161,500		427,800			
郝嘉	区域业务线总裁	现任	260,800	157,700		418,500			
卞杨雨	区域业务线总裁	现任	142,000	80,000		222,000			
戴冯军	区域业务线总裁	现任	226,600	119,100		345,700			
姚凯	物流服务集团总裁	现任	251,600	169,800		421,400			
黄巍	董事会秘书	现任	205,700			205,700			
合计	--	--	9,026,197	2,294,200		11,320,397			

注：任职状态为报告期内任职状态。

五、控股股东或实际控制人变更情况

公司前期已披露实际控制人筹划控制权变更但尚未完成的，请说明控制权变更进展情况。

☐适用 ☒不适用

控股股东报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

六、优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

☐适用 ☒不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

半年度报告是否经过审计

☐是 ☒否

公司半年度财务报告未经审计。

苏宁易购集团股份有限公司
合并资产负债表
2026年6月30日
(除特别注明外, 金额单位均为人民币千元)

资产	附注五	期末余额	上年年末余额
流动资产:			
货币资金	(一)	11,505,474	9,465,080
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	(二)	14,813,569	15,335,692
衍生金融资产			
应收票据	(三)	3,985	2,597
应收账款	(四)	2,556,710	2,656,465
应收款项融资	(五)	8,504	11,071
预付款项	(六)	7,330,526	8,802,879
保险合同资产*			
分出再保险合同资产*			
其他应收款	(七)	1,167,061	2,188,746
买入返售金融资产			
存货	(八)	4,329,476	4,300,693
其中: 数据资源			
合同资产	(九)	249	24
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	(十)	19,836	610,753
其他流动资产	(十一)	1,618,404	1,716,314
流动资产合计		43,353,794	45,090,314
非流动资产:			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	(十二)	490,903	626,079
长期股权投资	(十三)	13,426,362	13,838,468
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	(十四)	727,978	176,814
投资性房地产	(十五)	6,597,486	8,999,134
固定资产	(十六)	9,374,671	9,641,342
在建工程	(十七)	2,396,024	2,390,228
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	(十八)	9,369,368	10,983,549
无形资产	(十九)	2,618,135	3,531,352
其中: 数据资源			
开发支出			
其中: 数据资源			
商誉	(二十)	1,034,314	1,144,589
长期待摊费用	(二十一)	339,435	419,076
递延所得税资产	(二十二)	12,508,801	12,634,380
其他非流动资产	(二十三)	339,553	370,780
非流动资产合计		59,223,030	64,755,791
资产总计		102,576,824	109,846,105

公司负责人: 任峻

主管会计工作负责人: 周斌

会计机构负责人: 张劲友

苏宁易购集团股份有限公司
合并资产负债表（续）
2026年6月30日
（除特别注明外，金额单位均为人民币千元）

负债和所有者权益	附注五	期末余额	上年年末余额
流动负债：			
短期借款	（二十五）	26,520,113	25,335,554
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	（二十六）	2,557,433	2,611,996
应付账款	（二十七）	10,999,847	13,404,609
预收款项	（二十八）	202,317	236,645
合同负债	（二十九）	4,084,912	4,601,613
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	（三十）	413,292	548,167
应交税费	（三十一）	1,492,245	1,625,716
其他应付款	（三十二）	19,660,933	21,073,461
应付手续费及佣金			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	（三十三）	9,618,292	10,859,548
其他流动负债	（三十四）	1,518,543	1,879,682
流动负债合计		77,067,927	82,176,991
非流动负债：			
保险合同负债*			
分出再保险合同负债*			
长期借款	（三十五）	521,773	899,161
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	（三十六）	10,501,923	11,987,086
长期应付款	（三十七）	1,232,529	1,279,359
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	（三十八）	499,509	507,327
递延所得税负债	（二十二）	920,031	1,631,085
其他非流动负债	（三十九）	684,063	684,547
非流动负债合计		14,359,828	16,988,565
负债合计		91,427,755	99,165,556
所有者权益：			
股本	（四十）	9,264,768	9,264,768
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	（四十一）	30,788,136	30,788,136
减：库存股	（四十二）	97,151	97,151
其他综合收益	（四十三）	-2,258,855	-1,718,258
专项储备			
盈余公积	（四十四）	1,809,757	1,809,757
一般风险准备		629,694	629,694
未分配利润	（四十五）	-27,917,698	-28,044,985
归属于母公司所有者权益合计		12,218,651	12,631,961
少数股东权益		-1,069,582	-1,951,412
所有者权益合计		11,149,069	10,680,549
负债和所有者权益总计		102,576,824	109,846,105

公司负责人：任峻

主管会计工作负责人：周斌

会计机构负责人：张劲友

苏宁易购集团股份有限公司
母公司资产负债表
2026年6月30日
(除特别注明外, 金额单位均为人民币千元)

资产	附注十七	期末余额	上年年末余额
流动资产:			
货币资金		8,718,942	7,625,259
交易性金融资产		2,581,969	2,696,436
衍生金融资产			
应收票据		2,585	2,170
应收账款	(一)	12,415,014	18,262,503
应收款项融资		1,124	883
预付款项		10,777,895	14,716,958
其他应收款	(二)	12,700,779	14,641,154
存货		3,978,494	3,959,666
其中: 数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			546,195
其他流动资产		504,687	528,397
流动资产合计		51,681,489	62,979,621
非流动资产:			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		113,540	791,934
长期股权投资	(三)	42,205,213	42,906,218
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		704,794	154,868
投资性房地产			
固定资产		1,974,988	2,034,090
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		207,243	235,024
其中: 数据资源			
开发支出			
其中: 数据资源			
商誉			
长期待摊费用		70	79
递延所得税资产		2,954,613	2,876,088
其他非流动资产		20,381	21,700
非流动资产合计		48,180,842	49,020,001
资产总计		99,862,331	111,999,622

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人: 任峻

主管会计工作负责人: 周斌

会计机构负责人: 张劲友

苏宁易购集团股份有限公司
母公司资产负债表（续）
2026年6月30日
（除特别注明外，金额单位均为人民币千元）

负债和所有者权益	附注	期末余额	上年年末余额
流动负债：			
短期借款		36,370,460	35,985,275
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		1,964,635	1,968,324
应付账款		8,738,152	9,727,144
预收款项		20,118	12,708
合同负债		3,631,979	7,649,523
应付职工薪酬		65,997	90,577
应交税费		284,820	124,357
其他应付款		11,211,969	18,534,419
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		55,734	52,554
其他流动负债		672,895	705,756
流动负债合计		63,016,759	74,850,637
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款		989,533	1,014,533
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		42,559	43,195
递延所得税负债			
其他非流动负债		55,874	56,912
非流动负债合计		1,087,966	1,114,640
负债合计		64,104,725	75,965,277
所有者权益：			
股本		9,264,768	9,264,768
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		35,081,486	35,185,442
减：库存股		97,151	97,151
其他综合收益		-2,251,877	-2,255,918
一般风险准备		629,694	629,694
盈余公积		1,809,757	1,809,757
未分配利润		-8,679,071	-8,502,247
所有者权益合计		35,757,606	36,034,345
负债和所有者权益总计		99,862,331	111,999,622

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人：任峻

主管会计工作负责人：周斌

会计机构负责人：张劲友

苏宁易购集团股份有限公司
合并利润表
2026 年 1-6 月
(除特别注明外, 金额单位均为人民币千元)

项目	附注五	本期金额	上期金额
一、营业总收入		18,553,572	25,894,760
其中：营业收入	(四十六)	18,553,572	25,894,760
利息收入			
保险服务收入			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		20,537,417	26,701,646
其中：营业成本	(四十六)、(六十二)	15,414,349	20,556,051
利息支出			
手续费及佣金支出			
保险业务成本			
税金及附加	(四十七)	185,283	224,125
销售费用	(四十八)、(六十二)	2,893,781	3,587,489
管理费用	(四十九)、(六十二)	766,100	794,643
研发费用	(五十)、(六十二)	105,662	138,323
财务费用	(五十一)、(六十二)	1,172,242	1,401,015
其中：利息费用		1,192,633	1,485,974
利息收入		42,710	78,054
加：其他收益	(五十二)	53,704	74,647
投资收益（损失以“-”号填列）	(五十三)	3,160,106	1,101,040
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		81,223	113,659
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	(五十四)	64,031	142,287
信用减值损失（损失以“-”号填列）	(五十五)	-48,971	-108,837
资产减值损失（损失以“-”号填列）	(五十六)	-800,144	-165,402
资产处置收益（损失以“-”号填列）	(五十七)	759,336	35,822
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,204,217	272,671
加：营业外收入	(五十八)	81,343	140,175
减：营业外支出	(五十九)	268,870	377,039
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,016,690	35,807
减：所得税费用	(六十)	7,575	6,846
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,009,115	28,961
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,009,115	28,961
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		127,287	48,693
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		881,828	-19,732
六、其他综合收益的税后净额		-540,595	-53,360
归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-540,597	-53,360
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-1,079	161,379
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动		-1,079	161,379
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
5. 不能转损益的保险合同金融变动			
6. 其他			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-539,518	-214,739
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		-13,451	23,657
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额		-526,067	-238,396
7. 可转损益的保险合同金融变动			
8. 可转损益的分出再保险合同金融变动			
9. 其他			
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		2	
七、综合收益总额		468,520	-24,399
归属于母公司所有者的综合收益总额		-413,310	-4,667
归属于少数股东的综合收益总额		881,830	-19,732
八、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）	(六十一)	0.0138	0.0054
（二）稀释每股收益（元/股）	(六十一)	0.0138	0.0054

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人：任峻 主管会计工作负责人：周斌 会计机构负责人：张劲友

苏宁易购集团股份有限公司
母公司利润表
2026 年 1-6 月
（除特别注明外，金额单位均为人民币千元）

项目	附注十七	本期金额	上期金额
一、营业收入	（四）	13,811,969	18,373,058
减：营业成本	（四）	12,154,885	15,950,065
税金及附加		43,891	47,237
销售费用		564,443	780,494
管理费用		482,261	363,285
研发费用		49,470	16,891
财务费用		237,136	694,929
其中：利息费用		606,945	71,670
利息收入		46,262	85,232
加：其他收益		8,341	30,681
投资收益（损失以“-”号填列）	（五）	-610,844	508,845
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		96,737	133,661
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-9,798	19,184
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-23,872	-150,526
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-30,043	-60,645
资产处置收益（损失以“-”号填列）		127,877	-171
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		-258,456	867,525
加：营业外收入		27,315	29,209
减：营业外支出		24,208	101,226
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-255,349	795,508
减：所得税费用		-78,525	120,192
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		-176,824	675,316
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-176,824	675,316
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		4,041	162,548
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			161,333
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			161,333
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
5. 其他			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		4,041	1,215
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		4,041	1,215
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		-172,783	837,864
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）		不适用	不适用
（二）稀释每股收益（元/股）		不适用	不适用

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人：任峻

主管会计工作负责人：周斌

会计机构负责人：张劲友

苏宁易购集团股份有限公司
合并现金流量表
2026 年 1-6 月
（除特别注明外，金额单位均为人民币千元）

项目	附注五	本期金额	上期金额
一、经营活动产生的现金流量			
销售商品、提供劳务收到的现金		21,574,872	26,499,615
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
收到签发保险合同保费取得的现金			
收到分入再保险合同的现金净额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		109,447	184,569
经营活动现金流入小计		21,684,319	26,684,184
购买商品、接受劳务支付的现金		16,639,045	20,532,630
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付签发保险合同赔款的现金			
支付分出再保险合同的现金净额			
保单质押贷款净增加额			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		1,463,747	1,720,717
支付的各项税费		604,973	794,515
支付其他与经营活动有关的现金		1,356,046	2,146,247
经营活动现金流出小计		20,063,811	25,194,109
经营活动产生的现金流量净额	(六十三)	1,620,508	1,490,075
二、投资活动产生的现金流量			
收回投资收到的现金		488,704	1,977,798
取得投资收益收到的现金		12,996	14,029
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,012,599	10,812
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		15,893	
收到其他与投资活动有关的现金			8,920
投资活动现金流入小计		1,530,192	2,011,559
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		133,852	126,500
投资支付的现金		633,505	164,100
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			5,963
投资活动现金流出小计		767,357	296,563
投资活动产生的现金流量净额	(六十三)	762,835	1,714,996
三、筹资活动产生的现金流量			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		24,953,493	29,309,476
收到其他与筹资活动有关的现金		826,420	1,260,474
筹资活动现金流入小计		25,779,913	30,569,950
偿还债务支付的现金		19,899,675	24,614,654
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		456,613	557,827
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			6,859
支付其他与筹资活动有关的现金		7,368,091	8,865,845
筹资活动现金流出小计		27,724,379	34,038,326
筹资活动产生的现金流量净额	(六十三)	-1,944,466	-3,468,376
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-45,067	-46,523
五、现金及现金等价物净增加额		393,810	-309,828
加：期初现金及现金等价物余额		2,273,532	3,181,173
六、期末现金及现金等价物余额		2,667,342	2,871,345

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人：任峻

主管会计工作负责人：周斌

会计机构负责人：张劲友

苏宁易购集团股份有限公司
母公司现金流量表
2026年1-6月
（除特别注明外，金额单位均为人民币千元）

项目	附注	本期金额	上期金额
一、经营活动产生的现金流量			
销售商品、提供劳务收到的现金		15,567,626	20,829,347
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		997,577	1,209,758
经营活动现金流入小计		16,565,203	22,039,105
购买商品、接受劳务支付的现金		12,864,918	19,145,103
支付给职工以及为职工支付的现金		229,318	250,169
支付的各项税费		96,995	269,288
支付其他与经营活动有关的现金		3,327,910	3,101,197
经营活动现金流出小计		16,519,141	22,765,757
经营活动产生的现金流量净额		46,062	-726,652
二、投资活动产生的现金流量			
收回投资收到的现金		601,202	2,203,138
取得投资收益收到的现金		9,286	11,268
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		920	147
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		3,792,582	2,848,300
投资活动现金流入小计		4,403,990	5,062,853
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		5,030	9,185
投资支付的现金		648,185	178,250
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		3,349,517	1,601,228
投资活动现金流出小计		4,002,732	1,788,663
投资活动产生的现金流量净额		401,258	3,274,190
三、筹资活动产生的现金流量			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		22,742,329	27,418,153
收到其他与筹资活动有关的现金		265,300	676,200
筹资活动现金流入小计		23,007,629	28,094,353
偿还债务支付的现金		18,089,588	23,928,643
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		313,780	445,652
支付其他与筹资活动有关的现金		4,884,930	6,134,662
筹资活动现金流出小计		23,288,298	30,508,957
筹资活动产生的现金流量净额		-280,669	-2,414,604
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		166,651	132,934
加：期初现金及现金等价物余额		1,673,518	1,959,107
六、期末现金及现金等价物余额		1,840,169	2,092,041

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人：任峻

主管会计工作负责人：周斌

会计机构负责人：张劲友

(除特别注明外，金额单位均为人民币千元)

项目	本期金额													
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			小计
		优先股	永续债	其他										
一、上年年末余额	9,264,768				30,788,136	97,151	-1,718,258		1,809,757	629,694	-28,044,985	12,631,961	-1,951,412	10,680,549
加：会计政策变更														
前期差错更正														
同一控制下企业合并														
其他														
二、本年初余额	9,264,768				30,788,136	97,151	-1,718,258		1,809,757	629,694	-28,044,985	12,631,961	-1,951,412	10,680,549
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）							-540,597				127,287	-413,310	881,830	468,520
（一）综合收益总额							-540,597				127,287	-413,310	881,830	468,520
（二）所有者投入和减少资本														
1. 所有者投入的普通股														
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他														
（三）利润分配														
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配														
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
（六）其他														
四、本期期末余额	9,264,768				30,788,136	97,151	-2,258,855		1,809,757	629,694	-27,917,698	12,218,651	-1,069,582	11,149,069

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人：任峻

主管会计工作负责人：周斌

会计机构负责人：张劲友

苏宁易购集团股份有限公司
合并所有者权益变动表（续）
2026 年 1-6 月
（除特别注明外，金额单位均为人民币千元）

项目	上期金额												
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	小计	
		优先股	永续债	其他									
一、上年年末余额	9,264,768				32,035,035	1,599,438	-1,914,732		1,809,757	497,680	-27,662,465	12,430,605	-1,271,492
加：会计政策变更													
前期差错更正													
同一控制下企业合并													
其他													
二、本年年初余额	9,264,768				32,035,035	1,599,438	-1,914,732		1,809,757	497,680	-27,662,465	12,430,605	-1,271,492
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					-240,130	-301,118	148,224			39	-152,930	56,321	-26,592
（一）综合收益总额							-53,360				48,693	-4,667	-19,732
（二）所有者投入和减少资本					-240,130	-301,118						60,988	
1．所有者投入的普通股													
2．其他权益工具持有者投入资本													
3．股份支付计入所有者权益的金额													
4．其他					-240,130	-301,118						60,988	
（三）利润分配										39	-39		-6,860
1．提取盈余公积													
2．提取一般风险准备										39	-39		
3．对所有者（或股东）的分配													-6,860
4．其他													
（四）所有者权益内部结转							201,584				-201,584		
1．资本公积转增资本（或股本）													
2．盈余公积转增资本（或股本）													
3．盈余公积弥补亏损													
4．设定受益计划变动额结转留存收益													
5．其他综合收益结转留存收益							201,584				-201,584		
6．其他													
（五）专项储备													
1．本期提取													
2．本期使用													
（六）其他													
四、本期末余额	9,264,768				31,794,905	1,298,320	-1,766,508		1,809,757	497,719	-27,815,395	12,486,926	-1,298,084

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人：任峻

主管会计工作负责人：周斌

会计机构负责人：张劲友

苏宁易购集团股份有限公司
母公司所有者权益变动表
2026 年 1-6 月
(除特别注明外，金额单位均为人民币千元)

项目	股本	其他权益工具			本期金额						
		优先股	永续债	其他	资本公积	减：库存股	其他综合收益	一般风险准备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	9,264,768				35,185,442	97,151	-2,255,918	629,694	1,809,757	-8,502,247	36,034,345
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年初余额	9,264,768				35,185,442	97,151	-2,255,918	629,694	1,809,757	-8,502,247	36,034,345
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					-103,956		4,041			-176,824	-276,739
（一）综合收益总额							4,041			-176,824	-172,783
（二）所有者投入和减少资本					-103,956						-103,956
1．所有者投入的普通股											
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额											
4．其他					-103,956						-103,956
（三）利润分配											
1．提取盈余公积											
2．对所有者（或股东）的分配											
3．其他											
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增资本（或股本）											
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转留存收益											
5．其他综合收益结转留存收益											
6．其他											
（五）专项储备											
1．本期提取											
2．本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	9,264,768				35,081,486	97,151	-2,251,877	629,694	1,809,757	-8,679,071	35,757,606

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人：任峻

主管会计工作负责人：周斌

会计机构负责人：张劲友

苏宁易购集团股份有限公司
母公司所有者权益变动表（续）

2026 年 1-6 月

（除特别注明外，金额单位均为人民币千元）

项目	上期金额										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	一般风险准备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	9,264,768				36,418,882	1,599,438	-2,734,203	497,680	1,809,757	-6,103,905	37,553,541
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年初余额	9,264,768				36,418,882	1,599,438	-2,734,203	497,680	1,809,757	-6,103,905	37,553,541
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					-235,460	-301,118	364,132	39		473,693	903,522
（一）综合收益总额							162,548			675,316	837,864
（二）所有者投入和减少资本					-235,460	-301,118					65,658
1．所有者投入的普通股											
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额											
4．其他					-235,460	-301,118					65,658
（三）利润分配								39		-39	
1．提取盈余公积											
2．对所有者（或股东）的分配											
3．其他								39		-39	
（四）所有者权益内部结转							201,584			-201,584	
1．资本公积转增资本（或股本）											
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转留存收益											
5．其他综合收益结转留存收益							201,584			-201,584	
6．其他											
（五）专项储备											
1．本期提取											
2．本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	9,264,768				36,183,422	1,298,320	-2,370,071	497,719	1,809,757	-5,630,212	38,457,063

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

公司负责人：任峻

主管会计工作负责人：周斌

会计机构负责人：张劲友

苏宁易购集团股份有限公司 二〇二六年半年度财务报表附注 (除特殊注明外, 金额单位均为人民币千元)

一、 公司基本情况

苏宁易购集团股份有限公司(以下简称“公司”或“本公司”)系于 2001 年 6 月经江苏省人民政府苏政复【2001】109 号文批准, 以公司于 2000 年 12 月 31 日的净资产整体变更的股份有限公司。公司的企业法人营业执照注册号: 9132000060895098 7L。2004 年 7 月在深圳证券交易所上市。所属行业为零售业。

截至 2026 年 6 月 30 日, 本公司累计发行股本总数 9,264,767,618 股, 注册资本为 926,476.7618 万元, 注册地: 南京市山西路 8 号金山大厦 1-5 层, 总部地址: 南京市玄武区苏宁大道 1 号。本公司及子公司(以下简称“本集团”)实际从事的主要经营活动为: 酒类经营; 餐饮服务; 道路货物运输(不含危险货物); 在线数据处理与交易处理业务(经营类电子商务); 互联网信息服务; 第三类医疗器械经营; 第一类增值电信业务; 第二类增值电信业务; 基础电信业务; 呼叫中心; 出版物批发; 食品销售; 农药零售; 农药批发(依法须经批准的项目, 经相关部门批准后方可开展经营活动, 具体经营项目以审批结果为准)一般项目: 助动自行车、代步车及零配件销售; 摩托车及零配件批发; 汽车销售; 汽车装饰用品销售; 农产品的生产、销售、加工、运输、贮藏及其他相关服务; 农副产品销售; 建筑材料销售; 建筑装饰材料销售; 照相机及器材销售; 第一类医疗器械销售; 互联网销售(除销售需要许可的商品); 家用电器安装服务; 家用电器销售; 电子产品销售; 办公设备销售; 通讯设备销售; 制冷、空调设备销售; 软件开发; 计算机软硬件及辅助设备批发; 信息系统集成服务; 技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广; 智能家庭消费设备销售; 可穿戴智能设备销售; 日用百货销售; 乐器批发; 工艺美术品及收藏品零售(象牙及其制品除外); 化妆品批发; 母婴用品销售; 针纺织品及原料销售; 玩具、动漫及游艺用品销售; 单用途商业预付卡代理销售; 自行车及零配件批发; 广告发布; 日用电器修理; 通讯设备修理; 计算机及办公设备维修; 广告设计、代理; 商务代理代办服务; 租赁服务(不含许可类租赁服务); 柜台、摊位出租; 会议及展览服务; 企业形象策划; 社会经济咨询服务; 业务培训(不含教育培训、职业技能培训等需取得许可的培训); 家政服务; 摄影扩印服务; 办公服务; 国内货物运输代理; 普通货物仓储服务(不含危险化学品等需许可审批的项目); 装卸搬运; 礼品花卉销售; 消防器材销售; 珠宝首饰批发; 金银制品销售; 特种设备销售; 票务代理服务; 特种劳动防护用品销售; 办公用品销售; 仪器仪表销售; 体育用品及器材零售; 化工产品销售(不含许可类化工产品); 石油制品销售(不含危险化学品); 润滑油销售; 家具销售; 家具安装和维修服务; 第二类医疗器械销售; 食品销售(仅销售预包装食品); 婴幼儿配方乳粉及其他婴幼儿

配方食品销售；特殊医学用途配方食品销售；再生资源回收（除生产性废旧金属）；再生资源销售；技术进出口；诊所服务；物业管理（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。本公司无实际控制人。

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 8 月 27 日批准报出。

二、 财务报表的编制基础

（一） 编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

（二） 持续经营

本公司管理层对公司自 2026 年 6 月 30 日起至少 12 个月的持续经营能力评估后，认为本公司存在可能导致持续经营产生重大疑虑的事项或情况，现披露如下：

截至 2026 年 6 月 30 日，本公司短期借款及一年内到期的长期借款余额共计约人民币 289.02 亿元，持有的现金及现金等价物余额约为人民币 26.67 亿元，作为短期借款及一年内到期的长期借款质押的受限货币资金余额为人民币 81.58 亿元。于 2026 年 6 月 30 日本公司涉及诉讼的应付款项约人民币 80.94 亿元，其中部分应付款项已进入与债权人的和解过程。

上述事项或情况表明存在可能导致对本公司持续经营能力产生重大疑虑的重大不确定性。

鉴此，本公司董事会已审慎考虑本集团日后的流动资金、经营状况以及可用的融资来源，以评估本公司是否拥有足够的营运资金以及融资来源以确保本公司于本财务报表资产负债日后 12 个月内能够持续运营。为保证本公司持续稳定经营，减轻流动性风险和改善经营表现，本公司拟采取以下措施进行改善：

- 1、基于本公司与合作银行及金融机构长期的业务合作关系以及省市政府的大力支持，本公司能够继续与主要合作银行稳定存量授信，并在此基础上结合企业自身资产业务特点拓展多渠道增量融资合作。
- 2、本公司将积极响应国家以旧换新号召，进一步优化商品结构培育消费新增长点，加快开放协同，聚焦核心及高潜力业务的升级优化、加快资金回笼、控制经营开支以进一步增加经营活动现金流。
- 3、本公司将持续推进逾期应付款项的偿付安排，一方面与供应商通过恢复合作、扩大合作产生的毛利来解决历史的问题；另一方面主动与相关各方（包括供应商及出租方）对已逾期或将到期的应付款项进行协商达成和解，力争实现分期或者延期支付，以减轻对本公司营运资金及流动性的压力，同时维护和相关各方良好持续的

合作关系以保持业务稳健运营。

4、本公司在投资活动方面将加强各方协同，积极寻求商业物业及物流资产的盘活，推进部分权益性投资的处置，加快处置资产的资金回笼，持续提高企业资金安全边际；继续剥离非核心资产、非主业业务，更加聚焦主业轻装上阵；尝试推进相关业务单元的股权引资，优化资产负债结构。

本公司董事会已审阅管理层编制的本公司现金流量预测。本公司董事会认为本公司于 2026 年 6 月 30 日后 12 个月内能够持续经营。因此，本公司董事会认为采用持续经营基础编制本公司财务报表是恰当的。

尽管如此，本公司管理层能否落实上述计划及措施仍存在重大不确定因素。本公司能否持续经营取决于本集团计划和正在执行的一系列计划和措施的顺利达成，包括：

1、本公司是否能够继续得到省市政府的充分支持，并有效协调主要合作银行以提供维持本公司业务运营所需的融资安排；相关银行是否会在本公司需要时同意续借现有借款和安排新增借款，是否会在未遵循契约条件的借款存续期间要求本公司提前偿还相关借款全部本金及利息，以及本公司是否能够逐步改善经营情况以满足续借及新增借款的约定条款；

2、本公司是否能够与相关供应商及其他债权人就逾期应付款项的延期偿付或还款安排达成和解，并与相关供应商维护良好持续的合作关系；

3、本公司是否能够保持业务稳健运营，加快资金回笼，实现经营开支的有效控制，以改善经营活动现金流；

4、处置投资及融资交易是否能及时确定交易对手方、顺利并及时与交易对手方就交易的细节安排完成洽谈、按照预期合理价格达成协议并完成交易，且及时收到相关款项。

董事会将与公司管理层保持沟通，推动公司落实上述措施，增强公司持续经营能力，努力消除相关事项给公司带来的影响，维护公司和广大投资者的利益。

三、重要会计政策及会计估计

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。详见本附注“三、（九）金融工具”、“三、（十）存货”、“三、（十四）投资性房地产”、“三、（十五）固定资产”、“三、（十八）无形资产”、“三、（十九）长期资产减值”、“三、（二十六）收入”、“三、（二十九）递延所得税资产和递延所得税负债”、“三、（三十）租赁”。

（一）遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2026 年 6 月 30 日的合并及母公司财务状况以及 2026 年 1-6 月的合并及母公司经营成果和现金流量。

（二）会计期间

自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

(三) 营业周期

本公司营业周期为 12 个月。

(四) 记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，本公司在香港和美国经营的子公司的记账本位币分别为港币和美元。本财务报表以人民币列示。

(五) 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(六) 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1、 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

2、 合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东

在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

（1）增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

（2）处置子公司

①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权

的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

（3）购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

（4）不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

（七） 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

（八） 外币业务和外币报表折算

1、 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

2、 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。

利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

（九） 金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

1、 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融

资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

— 业务模式是以收取合同现金流量为目标；

— 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

— 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；

— 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

1）该项指定能够消除或显著减少会计错配。

2）根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

3）该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

按照上述条件，本公司不存在指定的这类金融负债。

2、金融工具的确认依据和计量方法

（1）以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认

金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

（2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

（3）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

（4）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

（5）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

（6）以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

3、 金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

- （1）所转移金融资产的账面价值；
- （2）因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

- （1）终止确认部分的账面价值；
- （2）终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

4、 金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分。

本公司若与债权人签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

5、金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

6、金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工

具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据
应收票据、应收款项融资	银行承兑汇票	应收银行承兑汇票
应收票据	商业承兑汇票	应收商业承兑汇票
应收账款、其他应收款、合同资产、长期应收款	合并范围内公司往来组合	应收合并范围内公司款项
应收账款、合同资产	按账龄分类的应收客户款项组合	除合并范围内公司往来组合外的应收账款及合同资产。 账龄计算方法为：初始确认时点。
其他应收款、长期应收款	按账龄分类的其他应收和长期应收款项组合	除合并范围内公司往来组合外的其他应收款和长期应收款。 账龄计算方法为：初始确认时点。

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

(十) 存货

1、 存货的分类和成本

存货分类为：库存商品、安装维修用备件、房地产开发产品及合同履约成本等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出，并同时考虑供应商给予的折扣及折让。

2、 发出存货的计价方法

库存商品及安装维修用备件于存货发出时按先进先出法计价，房地产开发产品于销售时按个别认定法计价。

3、 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

4、 安装维修用备件的摊销方法

安装维修用备件采用一次转销法。

5、 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

对于家电、快消及生鲜类产品，本公司按照组合计提存货跌价准备，并根据存货库龄、保管状态、历史销售折扣情况以及预计未来销售情况等因素确认存货的可变现净值。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

(十一) 合同资产

1、 合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

2、 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“三（九）6、金融工具减值的测试方法及会计处理方法”。

(十二) 终止经营

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

- （1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- （2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进

行处置的一项相关计划的一部分；

(3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

持续经营损益和终止经营损益在利润表中分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

(十三) 长期股权投资

1、 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

2、 初始投资成本的确定

(1) 企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

(2) 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

3、 后续计量及损益确认方法

(1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

（2）权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

（3）长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他

所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

(十四) 投资性房地产

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产一出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

(十五) 固定资产

1、 固定资产的确认和初始计量

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- （1）与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- （2）该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

2、 折旧方法

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

各类固定资产折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限 (年)	残值率 (%)	年折旧率 (%)
房屋及建筑物	年限平均法	10-40	3	2.43-9.70
机器设备	年限平均法	10	3	9.70
运输设备	年限平均法	5	3	19.40
电子及其他设备	年限平均法	3-5	3	19.40-32.33

3、 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(十六) 在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

(十七) 借款费用

1、 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2、 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资

产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

3、 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

4、 借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

(十八) 无形资产

1、无形资产的计价方法

(1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

(2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

2、使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命 (年)	摊销方法	残值率 (%)	预计使用寿命的确定 依据
土地使用权	40—70	年限平均法	0.00	土地使用年限
软件	5	年限平均法	0.00	预计使用年限
商标及域名、客户关系类	预计受益年限	年限平均法	0.00	预计受益年限

3、研发支出的归集范围

公司进行研究与开发过程中发生的支出包括从事研发活动的人员的相关职工薪酬、耗用材料、相关折旧摊销费用等相关支出，并按成本中心进行归集。

4、划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

5、开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

(十九) 长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的

无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

(二十) 长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。各项费用的摊销期限按受益年限确定，并在受益期内平均摊销。

(二十一) 合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

(二十二) 职工薪酬

1、 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

2、 离职后福利的会计处理方法

(1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务

归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

3、 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(二十三) 预计负债

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

(二十四) 股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付

以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

(二十五) 股份分配

现金股利于股东大会批准的当期，确认为负债。

(二十六) 收入

1、 收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对

价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

2、按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

（1）销售商品业务

本公司从事商品零售批发业务，于顾客确认收到该商品的时点确认商品销售收入。顾客在收到商品后7天内有权退货，本公司根据销售商品的历史经验和数据，按照期望值法确定预计销售退回的金额，并抵减销售收入。本公司将预期因销售退回而将退还的金额确认为应付退货款，列示为其他流动负债；同时，按照预期将退回产品于销售时的账面价值，扣除收回该产品预计发生的成本后的余额，确认为应收退货成本，列示为其他流动资产。

本公司实施消费积分计划，顾客因购买商品而获得的云钻，主要可在未来 12 个月内购买商品时抵减购买价款。本公司根据销售商品和云钻各自单独售价的相对比例，将销售取得的货款在商品销售收入与云钻之间进行分配，与云钻相关的部分先确认为合同负债，待顾客兑换云钻或云钻失效时，结转计入收入。

（2）销售房地产业务

销售房地产开发产品的收入在客户验收合格时确认销售收入的实现。

（3）其他业务

本公司与客户之间的仓储配送、安装维修、信息技术服务等各类服务合同通常仅包含一项履约义务，由于客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益，本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入。本公司采用投入法，即按照累计实际发生的成本占合同预计总成本的比例确定恰当的履约进度。当履约进度不能合理确定时，本公司根据已经发生的成本预计能够得到补偿的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

（二十七）合同成本

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

（二十八）政府补助

1、 类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据为：

政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

2、 确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

3、 会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

(二十九) 递延所得税资产和递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

(三十) 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

1、 本公司作为承租人

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；

- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本公司发生的初始直接费用；
- 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。本公司按照本附注“三、（十九）长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

（2）租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

- 固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；
- 购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款

额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

（3）短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

（4）租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

2、 本公司作为出租人

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

（1）经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

（2）融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应

收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“三、（九）金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；
- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注“三、（九）金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

3、 售后租回交易

公司按照本附注“三、（二十六）收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

（1）作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。在租赁期开始日后，使用权资产和租赁负债的后续计量及租赁变更详见本附注“三、（三十）租赁 1、本公司作为承租人”。在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，公司确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不会导致确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本附注“三、（九）金融工具”。

（2）作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“2、本公司作为出租人”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为出租人不确认被转

让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本附注“三、（九）金融工具”。

(三十一) 债务重组

本公司作为债务人。本公司在债务的现时义务解除时终止确认债务。

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认。本公司初始确认权益工具时按照权益工具的公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额，应当计入当期损益。采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照本附注“三、（九）金融工具”确认和计量重组债务。以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司按照前述方法确认和计量权益工具和重组债务，所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额，计入当期损益。

(三十二) 分部报告

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。经营分部是指本公司内同时满足下列条件的组成部分：(1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2) 本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3) 本公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

(三十三) 重要性标准确定方法和选择依据

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项、其他应收款	单项计提坏账准备金额大于 1 亿元
重要的单项计提坏账准备的长期应收款	单项计提坏账准备金额大于 5,000 万元
应收款项、其他应收款、长期应收款本期坏账准备收回或转回金额重要的	单项收回或转回的坏账准备金额大于 5,000 万元
本期重要的应收款项、其他应收款核销	单项应收款项核销金额大于 5,000 万元
重要的在建工程	单个在建工程项目的金额大于 1 亿元
重要的账龄超过 1 年的预付账款	预付单个供应商金额大于 5,000 万元
重要的账龄超过 1 年的应收股利	应收单笔股利金额大于 1 亿元
重要的账龄超过 1 年或逾期的应付账款	应付单个供应商金额大于 1 亿元
重要的账龄超过 1 年或逾期的其他应付款	应付单个供应商金额大于 1 亿元
重要的子公司	资产总额占比或净利润/(或净亏损)占比前十大的子公司
重要的非全资子公司	期末少数股东权益余额大于 1 亿元的非全资子公司

项目	重要性标准
重要的债务重组	单个债务重组金额大于 1 亿元
收到或支付的重要投资活动有关的现金	收到或支付的单笔投资活动有关的现金大于 1 亿元

(三十四) 主要会计估计及判断

编制财务报表时，本公司管理层需要运用估计和假设，这些估计和假设会对会计政策的应用及资产、负债、收入及费用的金额产生影响。实际情况可能与这些估计不同。本公司管理层对估计涉及的关键假设和不确定因素的判断进行持续评估，会计估计变更的影响在变更当期和未来期间予以确认。

主要估计金额的不确定因素如下：

1、 预期信用损失的计量

本公司通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本公司使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。在考虑前瞻性信息时，本公司使用的指标包括经济下滑的风险、预期失业率的增长、外部市场环境、技术环境和客户情况的变化等。本公司定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。

2、 存货跌价准备

如本附注“三、（十）存货”所述，本公司定期估计存货的可变现净值，并对存货成本高于可变现净值的差额确认存货跌价损失。对于存货库龄清单上滞销的存货，本公司了解滞销原因并积极与供应商进行沟通，尝试对滞销存货执行退货处理；对于无法向供应商退货的存货，或者已经不再与本公司进行交易的供应商，本公司根据滞销存货的账面价值高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。其中，对于家电、快消及生鲜类等库存产品，本公司根据库龄、保管状态、历史销售折扣情况及预计未来销售情况等因素计提存货跌价准备。

3、 除存货及金融资产外的其他资产减值

如本附注“三、（十九）长期资产减值”所述，本公司在资产负债表日对除存货及金融资产外的其他资产进行减值评估，以确定资产可收回金额是否下跌至低于其账面价值。如果情况显示长期资产的账面价值可能无法全部收回，有关资产便会视为已减值，并相应确认减值损失。可收回金额是资产（或资产组）的公允价值减去处置费用后的净额与资产（或资产组）预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计。由于零售行业及物流行业所处经济环境的发展存在不确定性，资产的可收回金额计算中所采用的收入增长率、毛利率以及计算现值时使用的折现率等存在不确定性。

本公司至少每年进行商誉减值测试。包含商誉的资产组或资产组组合的可收

回金额为资产组和资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计。本公司在进行商誉减值测试时，经比较相关资产组或资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值后，采用预计未来现金流量的现值确定其可收回金额。由于零售行业所处的经济环境的发展存在不确定性，预计未来现金流量的现值计算中所采用的收入增长率、毛利率以及折现率等存在不确定性。

4、 固定资产、无形资产等资产的折旧和摊销

如本附注“三、（十五）固定资产”、“三、（十八）无形资产”所述，本公司对固定资产和无形资产等资产在考虑其残值后，在使用寿命内计提折旧和摊销。本公司定期审阅相关资产的使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。资产使用寿命是本公司根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术改变而确定。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

5、 金融工具的公允价值

对于缺乏活跃市场的金融工具，本公司运用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参照在市场中具有完全信息且有买卖意愿的经济主体之间进行公平交易时确定的交易价格，参考市场上另一类似金融工具的公允价值，或运用现金流量折现分析及期权定价模型进行估算。估值技术在最大程度上利用市场信息，然而，当市场信息无法获得时，本公司使用经校准的假设尽可能接近市场可观察的数据。管理层将对本公司及交易对手的信用风险、市场波动及相关性等作出估计。这些相关假设的变化将影响金融工具的公允价值。

6、 所得税和递延所得税资产

本公司在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本公司需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

对于可抵扣暂时性差异和能够结转以后年度的可抵扣亏损，本公司以未来期间很可能获得用来抵扣暂时性差异和可抵扣亏损的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。未来期间取得的应纳税所得额包括本公司通过正常的生产经营活动以及集团内部未来业务安排而能够实现的应纳税所得额，以及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回时将增加的应纳税所得额。本公司在确定未来期间应纳税所得额取得的时间和金额时，需要运用估计和判断。如果实际情况与估计存在差异，可能导致对递延所得税资产的账面价值进行调整。以盈利预测为基础预计未来应纳税所得额的过程中采用的

关键假设主要包括收入增长率和毛利率等。

7、 批发销售模式下的收入确认

本公司在开展批发业务的过程中，根据产品市场供求关系及客户订单需求进行相关产品的采购。此类业务中，本公司承担了交付产品并确保其规格及质量满足客户要求的主要责任；可自主决定供应商及采购定价，且存在较多可替代的合格供应商；也有权自行决定销售对象和销售价格；并承担产品价格变动风险。因此，本公司在向客户销售产品前已取得了该产品的控制权，并相应按照总额确认产品销售收入。

8、 奖励积分计划单独售价的估计

如本附注“三、（二十六）收入”所述，本集团实施奖励积分计划，对于顾客因购买商品而产生的奖励积分，根据销售商品和奖励积分各自单独售价的相对比例，将销售取得的货款在商品销售收入与奖励积分之间进行分配。本集团根据已公布的奖励积分使用方法和积分的预期兑付率确定其单独售价，其中，奖励积分的预期兑付率根据本集团的历史经验，考虑奖励积分兑付情况的数理统计等因素进行估计。于资产负债表日，本集团根据奖励积分的实际兑付情况和预期兑付率，对合同负债的余额进行调整。

9、 未结算供应商返利的确认

公司合作供应商众多，各供应商的返利政策不尽相同，返利类型繁多，包括以采购量或采购供价变化为基础的采购返利，以及以商品促销情况为基础的供应商返利支持等。本公司在资产负债表日依据与各供应商约定的返利政策、实际采购及销售情况及其他相关条件，同时结合历史实际返利结回情况以及预期未来结回时间对尚未结算的返利金额及估计结回比例做出最佳会计估计，计提相应的返利金额。

四、 税项

（一） 主要税种和税率

税种	计税依据	税率（%）
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	3、5、6、9、13
消费税	按应税销售收入计缴	5
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	1、5、7
教育费附加	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	3
地方教育费附加	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	2
企业所得税	按应纳税所得额计缴	15、25
土地增值税	按转让房地产所取得的增值额和规定的税率计缴	30%-60% 四级超率累进
房产税	按房产原值或租金收入	1.2、12
香港利得税	按在香港地区产生的利得	8.25、16.5

(二) 税收优惠

公司根据《财政部、税务总局、国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部公告 2020 年第 23 号）以及国家税务总局关于发布修订后的《企业所得税优惠政策事项办理办法》的公告（国家税务总局公告[2018]23 号）第四条的规定，本公司之符合上述规定的西部地区鼓励类企业子公司，减按 15% 的税率计算缴纳企业所得税。

五、合并财务报表项目注释

(一) 货币资金

项目	期末余额	上年年末余额
库存现金	868	489
数字货币		
银行存款	2,574,739	2,178,631
其他货币资金	8,908,987	7,271,710
应计利息	20,880	14,250
合计	11,505,474	9,465,080
其中：存放在境外的款项总额	123,044	85,190
存放在境外且资金汇回受到限制的款项		

(二) 交易性金融资产

项目	期末余额	上年年末余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	14,813,569	15,335,692
其中：权益工具投资	11,845,811	12,239,003
衍生金融资产	2,856,900	2,906,466
其他	110,858	190,223
合计	14,813,569	15,335,692

(三) 应收票据

1、 应收票据分类列示

项目	期末余额	上年年末余额
银行承兑汇票	3,985	2,597
商业承兑汇票		
合计	3,985	2,597

2、 应收票据按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额					上年年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	173,905	97.76	173,905	100.00		173,905	98.53	173,905	100.00	
按信用风险特征组合计提坏账准备	3,986	2.24	1	0.03	3,985	2,598	1.47	1	0.04	2,597
其中：										
银行承兑汇票	3,986	2.24	1	0.03	3,985	2,598	1.47	1	0.04	2,597
合计	177,891	100.00	173,906		3,985	176,503	100.00	173,906		2,597

重要的按单项计提坏账准备的应收票据：

名称	期末余额				计提依据	上年年末余额	
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)			账面余额	坏账准备
公司 2	173,905	173,905	100	发生重大财务困难，预计无法回收		173,905	173,905

按信用风险特征组合计提坏账准备：
组合计提项目：

名称	期末余额		
	应收票据	坏账准备	计提比例（%）
银行承兑汇票	3,986	1	0.03

3、 本期计提、转回或收回的坏账准备情况

类别	上年年末余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
银行承兑汇票	1	1	1			1
商业承兑汇票	173,905					173,905
合计	173,906	1	1			173,906

其中本期无收回或转回金额重要的坏账准备。

4、 期末公司已无质押的应收票据。

5、 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票		1,671

(四) 应收账款

1、 应收账款按账龄披露

账龄	期末余额	上年年末余额
1 年以内	2,364,072	2,472,936
1 至 2 年	1,382,097	1,457,667
2 至 3 年	201,856	113,158
3 至 4 年	105,679	423,636
4 至 5 年	377,160	368,646
5 年以上	1,464,981	1,174,347
小计	5,895,845	6,010,390
减：坏账准备	3,339,135	3,353,925
合计	2,556,710	2,656,465

2、 应收账款按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额					上年年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	4,123,391	69.94	3,020,517	73.25	1,102,874	4,195,260	69.80	3,037,684	72.41	1,157,576
按信用风险特征组合计提坏账准备	1,772,454	30.06	318,618	17.98	1,453,836	1,815,130	30.20	316,241	17.42	1,498,889
其中：										
账龄分析法	1,772,454	30.06	318,618	17.98	1,453,836	1,815,130	30.20	316,241	17.42	1,498,889
合计	5,895,845	100.00	3,339,135		2,556,710	6,010,390	100.00	3,353,925		2,656,465

重要的按单项计提坏账准备的应收账款：

名称	期末余额				上年年末余额	
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提依据	账面余额	坏账准备
公司 1	1,174,196	1,174,196	100.00	预计无法收回	1,173,790	1,173,790
政府补贴款	623,506	187	0.03	信用风险较低	702,802	211
公司 2	652,183	652,183	100.00	预计无法收回	652,183	652,183
公司 3	572,019	103,936	18.17	历史回款情况	542,192	102,436
公司 5	298,359	286,888	96.16	预计可清偿率	313,560	298,331
公司 4	305,789	305,789	100.00	预计无法收回	305,789	305,789
公司 6	223,484	223,484	100.00	预计无法收回	231,057	231,057
公司 7	176,957	176,957	100.00	预计无法收回	176,957	176,957
合计	4,026,493	2,923,620			4,098,330	2,940,754

按信用风险特征组合计提坏账准备：
组合计提项目：

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例（%）
1 年以内	1,456,489	81,188	5.57
1 至 2 年	78,828	26,347	33.42
2 至 3 年	44,471	24,668	55.47
3 至 4 年	27,933	21,687	77.64
4 至 5 年	33,174	33,174	100.00
5 年以上	131,559	131,554	100.00
合计	1,772,454	318,618	

3、 本期计提、转回或收回的坏账准备情况

类别	上年年末余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	3,037,684	1,873	19,040			3,020,517
按信用风险特征组合计提坏账准备	316,241	25,524		1,427	-21,720	318,618
合计	3,353,925	27,397	19,040	1,427	-21,720	3,339,135

其中本期无收回或转回金额重要的坏账准备。

4、 本期实际核销的应收账款情况

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,427

其中无重要的应收账款核销。

5、 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

按欠款方归集的期末余额前五名应收账款和合同资产汇总金额 26.19 亿元，占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 44.41%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额 17.19 亿元。

(五) 应收款项融资

1、 应收款项融资分类列示

项目	期末余额	上年年末余额
银行承兑汇票	8,504	11,071

2、 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

项目	上年年末余额	本期新增	本期终止确认	其他变动	期末余额	累计在其他综合收益中确认的损失准备
银行承兑汇票	11,071	8,504	11,071		8,504	

(六) 预付款项

1、 预付款项按账龄列示

账龄	期末余额		上年年末余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	7,146,041	97.48	8,594,878	97.64
1至2年	25,841	0.35	25,614	0.29
2至3年	17,228	0.24	41,141	0.47
3年以上	141,416	1.93	141,246	1.60
合计	7,330,526	100.00	8,802,879	100.00

本期末无账龄超过一年且金额重要的预付款项。

2、 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

按预付对象集中度归集的期末余额前五名预付款项汇总金额 27.50 亿元，占预付款项期末余额合计数的比例 37.53%。

(七) 其他应收款

项目	期末余额	上年年末余额
应收股利	233,408	222,382
其他应收款项	933,653	1,966,364
合计	1,167,061	2,188,746

1、 应收股利

(1) 应收股利明细

项目（或被投资单位）	期末余额	上年年末余额
公司 8	181,835	181,835
其他	51,813	40,776
小计	233,648	222,611
减：坏账准备	240	229
合计	233,408	222,382

(2) 重要的账龄超过一年的应收股利

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
公司 8	181,835	4至5年	尚待交割后净额结算	未发生减值，实际已收到款项但尚未交割

2、 其他应收款项
（1）按账龄披露

账龄	期末余额	上年年末余额
1 年以内	728,542	651,716
1 至 2 年	195,782	115,233
2 至 3 年	19,265	229,959
3 年以上	680,593	1,714,739
小计	1,624,182	2,711,647
减：坏账准备	690,529	745,283
合计	933,653	1,966,364

(2) 按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额					上年年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	872,719	53.73	616,384	70.63	256,335	1,971,434	72.70	610,089	30.95	1,361,345
按信用风险特征组合计提坏账准备	751,463	46.27	74,145	9.87	677,318	740,213	27.30	135,194	18.26	605,019
合计	1,624,182	100.00	690,529		933,653	2,711,647	100.00	745,283		1,966,364

重要的按单项计提坏账准备的其他应收款项：

名称	期末余额				上年年末余额	
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提依据	账面余额	坏账准备
应收股权转让款	333,558	308,838	92.59	根据不同场景下预期回款金额进行概率加权	421,035	283,187
应收关联方往来款	299,555	286,191	95.54	根据不同场景下预期回款金额进行概率加权	303,234	290,123
应收资产处置款	131,300	292	0.22	对手方信用风险较低	1,131,300	592
合计	764,413	595,321			1,855,569	573,902

按信用风险特征组合计提坏账准备：
组合计提项目：

名称	期末余额		
	其他应收款项	坏账准备	计提比例（%）
1 年以内	606,772	12,579	2.07
1 至 2 年	65,545	1,359	2.07
2 至 3 年	15,176	5,395	35.55
3 至 4 年	14,210	5,052	35.55
4 至 5 年	8,801	8,801	100.00
5 年以上	40,959	40,959	100.00
合计	751,463	74,145	

(3) 坏账准备计提情况

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损 失	整个存续期预 期信用损失 (未发生信用 减值)	整个存续期 预期信用损 失(已发生信 用减值)	
上年年末余额	11,647	54,603	679,033	745,283
上年年末余额在本期				
--转入第二阶段	-2,008	2,008		
--转入第三阶段		-15,519	15,519	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	13,580	23,941	42,613	80,134
本期转回	7,109	8,158	2,660	17,927
本期核销			1,099	1,099
其他变动	-1,880	-46,426	-67,556	-115,862
期末余额	14,230	10,449	665,850	690,529

(4) 本期计提、转回或收回的坏账准备情况

类别	上年年末余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	610,089	42,613	878		-35,440	616,384
按信用风险特征组合计提坏账准备	135,194	37,521	17,049	1,099	-80,422	74,145
合计	745,283	80,134	17,927	1,099	-115,862	690,529

其中本期无转回或收回金额重要的坏账准备。本公司本期不存在“应收资金集中管理款”的情况。

(5) 本期实际核销的其他应收款项情况

项目	核销金额
实际核销的其他应收款项	1,099

(6) 按款项性质分类情况

款项性质	期末账面余额	上年年末账面余额
应收资产处置款	400,240	1,131,300
应收股权转让款	333,558	422,536
押金及保证金	209,700	229,099
应收其他投资款	63,096	62,337
应收代垫水电费	45,770	39,050
其他	571,818	827,325
合计	1,624,182	2,711,647

(7) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款项情况

单位名称	款项性质	期末余额	账龄	占其他应收款项期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
第一名	应收股权转让款	328,504	五年以上	20.23	303,565
第二名	应收资产处置款	268,940	一年以内	16.56	5,567
第三名	应收工程款	121,645	四到五年	7.49	121,645
第四名	应收资产处置款	110,000	五年以上	6.77	286
第五名	应收关联方款项	97,796	一到二年	6.02	90,324
合计		926,885		57.07	521,387

(八) 存货
1、 存货分类

类别	期末余额			上年年末余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本减 值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本减 值准备	账面价值
库存商品	4,468,790	179,209	4,289,581	4,462,240	204,087	4,258,153
安装维修备件	28,025		28,025	28,358		28,358
合同履约成本	8,615		8,615	10,927		10,927
房地产开发产品	3,255		3,255	3,255		3,255
合计	4,508,685	179,209	4,329,476	4,504,780	204,087	4,300,693

房地产开发产品					
项目名称	竣工时间	上年年末余额	本期增加金额	本期减少金额	期末余额
滁州苏宁房地产项目	2017 年 4 月 18 日	3,255			3,255
合计		3,255			3,255

2、 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

类别	上年年末 余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余 额
		计提	其他	转回或转 销	其他	
库存商品	204,087	45,781		67,835	2,824	179,209
合计	204,087	45,781		67,835	2,824	179,209

按组合计提跌价准备的存货：

组合	期末余额			上年年末余额		
	账面余额	跌价准备	计提比例 (%)	账面余额	跌价准备	计提比 例 (%)
库龄组合	599,965	179,209	29.87	907,624	204,087	22.49
合计	599,965	179,209		907,624	204,087	

(九) 合同资产
合同资产情况

项目	期末余额			上年年末余额		
	账面余 额	减值准 备	账面价值	账面余额	减值准 备	账面价值
应收仓储配送 费	249		249	24		24
合计	249		249	24		24

(十) 一年内到期的非流动资产

项目	期末余额	上年年末余额
一年内到期的长期应收款	19,836	64,558
一年内到期的其他非流动金融资产		546,195
合计	19,836	610,753

(十一) 其他流动资产

项目	期末余额	上年年末余额
待抵扣进项税	1,224,127	1,209,508
短期租赁费及物业费	254,750	392,312
预缴各项税金	59,543	46,487
其他	79,984	68,007
合计	1,618,404	1,716,314

(十二) 长期应收款

1、 长期应收款情况

项目	期末余额			上年年末余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
融资租赁款	104,972	1,473	103,499	221,036	2,707	218,329
长期保证金	399,667	13,473	386,194	487,155	38,494	448,661
其他	21,416	370	21,046	24,481	834	23,647
小计	526,055	15,316	510,739	732,672	42,035	690,637
减：一年内到期部分	19,836		19,836	64,558		64,558
合计	506,219	15,316	490,903	668,114	42,035	626,079

2、 长期应收款按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额					上年年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	6,721	1.33	6,675	99.32	46	30,657	4.59	30,596	99.80	61
按信用风险特征组合计提坏账准备	499,498	98.67	8,641	1.73	490,857	637,457	95.41	11,439	1.79	626,018
合计	506,219	100.00	15,316		490,903	668,114	100.00	42,035		626,079

本期无重要的按单项计提坏账准备的长期应收款。

按信用风险特征组合计提坏账准备:

组合计提项目:

名称	期末余额		
	长期应收款	坏账准备	计提比例 (%)
押金及保证金组合	392,946	6,798	1.73
融资租赁款及其他组合	106,552	1,843	1.73
合计	499,498	8,641	

3、坏账准备计提情况

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期 信用损失(未发 生信用减值)	整个存续期预期 信用损失(已发 生信用减值)	
2026 年 1 月 1 日余额	11,439		30,596	42,035
2026 年 1 月 1 日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	2,891		173	3,064
本期转回	5,252		5,121	10,373
本期转销				
本期核销	140			140
其他变动	-297		-18,973	-19,270
2026 年 6 月 30 日余额	8,641		6,675	15,316

4、本期计提、转回或收回的坏账准备情况

类别	上年年末 余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转 回	转销或核 销	其他变动	
按单项计 提坏账准 备	30,596	173	5,121		-18,973	6,675
按信用风 险特征组 合计提坏 账准备	11,439	2,891	5,252	140	-297	8,641
合计	42,035	3,064	10,373	140	-19,270	15,316

其中本期无重要的坏账准备转回或收回金额。

(十三) 长期股权投资

1、 长期股权投资情况

被投资单位	上年年末余额 (账面价值)	减值准备上 年年末余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加 投资	减少投资	权益法下确认 的投资损益	其他综合收益 调整	其他权益变动	宣告发放现金股 利或利润	计提减值 准备	其 他		
1. 联营企业												
上海星图金融服务有 限公司（“星图金 服”）	10,104,948	9,159,420			4,051	-153			466,846		9,642,000	9,626,266
江苏苏商银行股份有 限公司（“苏商银 行”）	2,642,812				88,745	4,193					2,735,750	
苏宁深创投-云享仓储 物流设施二期基金	513,853				5,363			9,321			509,895	
珠海普航股权投资基 金合伙企业（有限合 伙）（“珠海普航”）	372,607				-2,721						369,886	
LAOXHOLDINGS 株 式会社（“日本 LAOX”）	189,332	114,795			-12,794	-17,492		3,710			155,336	114,795
其他	14,916	66,607			-1,421						13,495	66,607
小计	13,838,468	9,340,822			81,223	-13,452		13,031	466,846		13,426,362	9,807,668
合计	13,838,468	9,340,822			81,223	-13,452		13,031	466,846		13,426,362	9,807,668

2、 长期股权投资的减值测试情况

本期，本公司对星图金服及日本 LAOX 的长期股权投资进行了减值测试，按公允价值减去处置费用后的净额确定其可收回金额。经测试，本期对星图金服的长期股权投资确认资产减值损失 46,685 万元，对日本 LAOX 的长期股权投资没有发生进一步减值。
可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定：

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
星图金服	10,108,846	9,642,000	466,846	公允价值采用市场法评估,处置费用为处置资产有关的费用	2.02	可比上市公司市净率
日本 LAOX	155,336	174,070		公允价值采用上市公司期末股价确定，处置费用为处置股权有关的费用	149 日元/股	日本 LAOX 股价
合计	10,264,182	9,816,070	466,846			

(十四) 其他非流动金融资产

项目	期末余额	上年年末余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	727,978	176,814
其中：股权投资	108,333	109,569
契约型基金	550,776	
其他	68,869	67,245
合计	727,978	176,814

(十五) 投资性房地产

1、 采用成本计量模式的投资性房地产

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
1. 账面原值			
（1）上年年末余额	7,198,095	5,303,962	12,502,057
（2）本期增加金额	207		207
—其他变动	207		207
（3）本期减少金额	1,097,547	2,520,266	3,617,813
—处置	1,096,938	2,520,266	3,617,204
—其他变动	609		609
（4）期末余额	6,100,755	2,783,696	8,884,451
2. 累计折旧和累计摊销			
（1）上年年末余额	1,604,966	1,708,964	3,313,930
（2）本期增加金额	97,377	97,960	195,337
—计提或摊销	97,377	97,960	195,337
（3）本期减少金额	360,543	892,042	1,252,585
—处置	360,543	892,042	1,252,585
（4）期末余额	1,341,800	914,882	2,256,682
3. 减值准备			
（1）上年年末余额	187,173	1,820	188,993
（2）本期增加金额	20,399		20,399
—计提	20,399		20,399
（3）本期减少金额	177,289	1,820	179,109
—处置	177,289	1,820	179,109
（4）期末余额	30,283		30,283
4. 账面价值			
（1）期末账面价值	4,728,672	1,868,814	6,597,486
（2）上年年末账面价值	5,405,956	3,593,178	8,999,134

2、 未办妥产权证书的投资性房地产情况

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
房屋及建筑物	253,743	尚未办理或附属设施无权证
合计	253,743	

3、 投资性房地产的减值测试情况

本期，本公司对存在减值迹象的投资性房地产进行了减值测试，按公允价值减去处置费用后的净额或预计未来现金流量的现值的较高者确定其可收回金额，确认资产减值损失 0.20 亿元，均属于中国零售分部。

(十六) 固定资产

1、 固定资产及固定资产清理

项目	期末余额	上年年末余额
固定资产	9,374,671	9,641,342
固定资产清理		
合计	9,374,671	9,641,342

2、 固定资产情况

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子及其他设备	合计
1. 账面原值					
（1）上年年末余额	13,394,267	330,667	132,595	2,404,568	16,262,097
（2）本期增加金额		5,115	944	15,367	21,426
—购置		5,115	944	15,367	21,426
—其他增加					
（3）本期减少金额	242,454	77,902	25,278	254,825	600,459
—处置或报废	242,454	77,902	25,022	254,757	600,135
—外币报表折算差额			256	68	324
（4）期末余额	13,151,813	257,880	108,261	2,165,110	15,683,064
2. 累计折旧					
（1）上年年末余额	3,842,949	279,865	131,949	2,295,114	6,549,877
（2）本期增加金额	187,576	5,111	297	6,346	199,330
—计提	187,576	5,111	297	6,346	199,330
（3）本期减少金额	211,084	45,172	24,361	232,780	513,397
—处置或报废	211,084	45,172	24,106	232,719	513,081
—外币报表折算差额			255	61	316
（4）期末余额	3,819,441	239,804	107,885	2,068,680	6,235,810
3. 减值准备					
（1）上年年末余额	50,746	16,491	203	3,438	70,878
（2）本期增加金额	21,001				21,001
—计提	21,001				21,001
（3）本期减少金额		16,017	23	3,256	19,296
—处置或报废		16,017	23	3,256	19,296
（4）期末余额	71,747	474	180	182	72,583
4. 账面价值					
（1）期末账面价值	9,260,625	17,602	196	95,948	9,374,671
（2）上年年末账面价值	9,500,572	34,311	443	106,016	9,641,342

3、 本期末本公司无重大的暂时闲置的固定资产

4、 未办妥产权证书的固定资产情况

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	891,243	尚未办理或附属设施无权证
合计	891,243	

5、 固定资产的减值测试情况

本期，本公司对存在减值迹象的固定资产进行了减值测试，按公允价值减去处置费用后的净额或预计未来现金流量的现值的较高者确定其可收回金额，确认资产减值损失 0.21 亿元，其中 0.15 亿元属于中国零售分部，0.06 亿元属于中国物流分部。

(十七) 在建工程

1、 在建工程及工程物资

项目	期末余额			上年年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在建工程	2,630,944	236,181	2,394,763	2,611,533	222,566	2,388,967
工程物资	1,261		1,261	1,261		1,261
合计	2,632,205	236,181	2,396,024	2,612,794	222,566	2,390,228

2、 在建工程情况

项目	期末余额			上年年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
物流基地项目	2,630,944	236,181	2,394,763	2,611,533	222,566	2,388,967
合计	2,630,944	236,181	2,394,763	2,611,533	222,566	2,388,967

3、 重要的在建工程项目本期变动情况

项目名称	预算数	上年年末余额	本期增加金额	本期其他增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
苏宁华东电商产业园项目	1,029,740	550,612					550,612	53.47	停建中	12,469			金融机构贷款
苏宁重庆智慧产业园项目	700,000	538,437					538,437	76.92	停建中	17,871			募集资金、金融机构贷款
青岛胶州物流基地	768,797	312,794					312,794	40.69	停建中	6,983			募集资金、金融机构贷款
湖北宗海物流基地	517,334	302,162		10,855			313,017	60.51	停建中	17,234			金融机构贷款
广州空港保税项目	420,664	272,071					272,071	64.68	停建中	4,895			募集资金、金融机构贷款
苏宁华南电商总部暨苏宁华南绿色冷链总部项	446,583	294,700					294,700	65.99	停建中	1,293			募集资金、金融机构贷款
沈阳于洪物流基地	665,712	274,547		143			274,690	41.26	停建中	5,920			募集资金、金融机构贷款
合计		2,545,323		10,998			2,556,321			66,665			

4、 本期计提在建工程减值准备情况

项目	上年年末余额	本期增减变动			期末余额	计提原因
		计提	转出	其他变动		
湖北宗海物流基地	74,169				74,169	工程停工，评估可收回金额小于账面价值
沈阳于洪物流项目	104,558				104,558	工程停工，评估可收回金额小于账面价值
苏宁重庆智慧产业园项目	43,839				43,839	工程停工，评估可收回金额小于账面价值
广西智慧电商产业园项目		13,615			13,615	工程停工，评估可收回金额小于账面价值
合计	222,566	13,615			236,181	

5、 在建工程的减值测试情况

本期，本公司对存在减值迹象的在建工程进行了减值测试，按公允价值减去处置费用后的净额确定其可收回金额，确认资产减值损失 0.14 亿元，均属于中国物流分部。

(十八) 使用权资产

1、 使用权资产情况

项目	房屋及建筑物	合计
1. 账面原值		
(1) 上年年末余额	19,221,413	19,221,413
(2) 本期增加金额	2,513,617	2,513,617
— 新增租赁	2,513,617	2,513,617
(3) 本期减少金额	5,980,150	5,980,150
— 租赁变更	5,980,150	5,980,150
(4) 期末余额	15,754,880	15,754,880
2. 累计折旧		
(1) 上年年末余额	6,015,065	6,015,065
(2) 本期增加金额	883,694	883,694
— 计提	883,694	883,694
(3) 本期减少金额	2,238,911	2,238,911
— 租赁变更	2,238,911	2,238,911
(4) 期末余额	4,659,848	4,659,848
3. 减值准备		
(1) 上年年末余额	2,222,799	2,222,799
(2) 本期增加金额	118,710	118,710
— 计提	118,710	118,710
(3) 本期减少金额	615,845	615,845

项目	房屋及建筑物	合计
—租赁变更	615,845	615,845
(4) 期末余额	1,725,664	1,725,664
4. 账面价值		
(1) 期末账面价值	9,369,368	9,369,368
(2) 上年年末账面价值	10,983,549	10,983,549

2、 使用权资产的减值测试情况

本期，本公司对存在减值迹象的使用权资产进行了减值测试，按预计未来现金流量的现值确定其可收回金额，确认资产减值损失 1.19 亿元，属于中国零售分部。

(十九) 无形资产

1、 无形资产情况

项目	土地使用权	软件及其他	商标及域名	客户关系及供应商渠道	合计
1. 账面原值					
(1) 上年年末余额	4,290,949	707,740	38,624	1,894,066	6,931,379
(2) 本期增加金额		442			442
—购置		442			442
(3) 本期减少金额	1,259,761	17	533	1,300,025	2,560,336
—处置	1,259,761	17		1,299,904	2,559,682
—外币报表折算差额			533	121	654
(4) 期末余额	3,031,188	708,165	38,091	594,041	4,371,485
2. 累计摊销					
(1) 上年年末余额	960,056	706,614	26,486	776,511	2,469,667
(2) 本期增加金额	62,335	417	5,898	29,809	98,459
—计提	62,335	417	5,898	29,809	98,459
(3) 本期减少金额	444,030	17	298	376,477	820,822
—处置	444,030	17		376,356	820,403
—外币报表折算差额			298	121	419
(4) 期末余额	578,361	707,014	32,086	429,843	1,747,304
3. 减值准备					
(1) 上年年末余额		276	6,534	923,550	930,360
(2) 本期增加金额					
(3) 本期减少金额			764	923,550	924,314
—处置				923,550	923,550
—外币报表折算差额			764		764
(4) 期末余额		276	5,770		6,046
4. 账面价值					
(1) 期末账面价值	2,452,827	875	235	164,198	2,618,135
(2) 上年年末账面价值	3,330,893	850	5,604	194,005	3,531,352

期末无形资产中无通过公司内部研发形成的无形资产。

2、 未办妥产权证书的土地使用权情况

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
土地使用权	150,277	尚未办理或尚未办理完毕
合计	150,277	

3、 无形资产的减值测试情况

本期，本公司对存在减值迹象的无形资产进行了减值测试，按公允价值减去处置费用后的净额或预计未来现金流量的现值的较高者确定其可收回金额。经测试，本期该资产没有发生进一步减值。

(二十) 商誉

1、 商誉变动情况

被投资单位名称或形成商誉的事项	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
账面原值				
客优仕中国（原“家乐福中国”）	3,872,201		3,872,201	
万达百货	1,381,015			1,381,015
满座网业务	33,372			33,372
好耶广告技术板块业务	25,109			25,109
其他	2,449			2,449
小计	5,314,146		3,872,201	1,441,945
减值准备				
客优仕中国	3,872,201		3,872,201	
万达百货	296,171	110,275		406,446
其他	1,185			1,185
小计	4,169,557	110,275	3,872,201	407,631
账面价值	1,144,589	-110,275		1,034,314

2、 商誉所属资产组或资产组组合的构成、所属经营分部的相关信息

名称	所属资产组或资产组组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
万达百货	万达百货业务资产组	中国地区零售	是
满座网业务	开放平台业务资产组	中国地区零售	是
好耶广告技术板块业务	开放平台业务资产组	中国地区零售	是
其他	大陆地区线上及线下零售业务资产组组合	中国地区零售	是

资产组或资产组组合发生变化的说明：

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
客优仕中国	客优仕中国（原“家乐福中国”）业务资产组	无	客优仕中国业务资产组出售

3、可收回金额的具体确定方法

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定：

项目	资产组账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期内的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的关键参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
万达百货业务	5,966,275	5,856,000	110,275	5	收入增长率 2.01%-21.37%； 毛利率 27.79%-28.19%	根据历史经验及对市场发展的预测确定	收入增长率 1.2%； 毛利率 29.21%； 永续增长率 1.2% 税前折现率 11.74%	根据宏观经济形势、行业发展趋势、企业经营规划、历史年度经营情况确定关键参数
满座网业务及好耶广告技术板块业务	64,510	1,772,963		5	收入增长率-24.7%-10.9%； 毛利率 100%-100%	根据历史经验及对市场发展的预测确定	收入增长率 1.6%； 毛利率 100%； 永续增长率 1.6%； 税前折现率 15.67%	根据宏观经济形势、行业发展趋势、企业经营规划、历史年度经营情况确定关键参数
合计	6,030,785	7,628,963	110,275					

(二十一) 长期待摊费用

项目	上年年末余额	本期增加金额	本期摊销金额	本期计提减值金额	其他减少金额	期末余额
使用权资产改良	417,298	38,306	117,561			338,043
其他	1,778		386			1,392
合计	419,076	38,306	117,947			339,435

长期待摊费用减值准备情况

项目	上年年末余额	本期计提	本期减少	期末余额
使用权资产改良	59,461		20,389	39,072

(二十二) 递延所得税资产和递延所得税负债

1、 未经抵销的递延所得税资产

项目	期末余额		上年年末余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
可抵扣亏损	27,403,052	6,509,194	27,077,686	6,427,693
租赁负债	15,851,111	3,832,461	17,871,995	4,332,378
三年以上应付款项	7,415,578	1,841,109	7,414,076	1,840,703
广告费超支	6,917,609	1,729,402	6,923,602	1,730,900
资产减值准备	4,807,655	1,199,178	5,074,585	1,262,539
金融资产公允价值变动	3,565,999	891,500	3,630,004	907,844
延保收入	839,686	209,922	871,508	217,877
与资产相关的政府补助	499,509	124,927	507,327	126,806
尚未支付的广告费	403,611	99,403	413,360	101,459
其他	265,798	66,448	361,229	90,121
合计	67,969,608	16,503,544	70,145,372	17,038,320

2、 未经抵销的递延所得税负债

项目	期末余额		上年年末余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
金融资产公允价值变动	11,192,493	2,629,367	11,754,493	2,766,442
使用权资产	9,369,368	2,092,731	10,983,549	2,498,369
非同一控制企业合并资产评估增值	163,949	40,987	2,522,508	630,627
利息资本化	329,398	82,350	340,547	85,137
其他	277,360	69,339	217,797	54,450
合计	21,332,568	4,914,774	25,818,894	6,035,025

以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

项目	期末		上年年末	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	3,994,743	12,508,801	4,403,940	12,634,380
递延所得税负债	3,994,743	920,031	4,403,940	1,631,085

3、 未确认递延所得税资产明细

项目	期末余额	上年年末余额
可抵扣暂时性差异	3,326,150	3,729,068
可抵扣亏损	12,476,978	16,988,496
合计	15,803,128	20,717,564

4、 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

年份	期末余额	上年年末余额	备注
2026		2,510,343	
2027	1,313,161	2,123,333	
2028	1,393,536	1,534,271	
2029	6,230,655	6,447,301	
2030	459,401	1,449,424	
2031	228,072		
2033	751	751	
2034	34,757	34,757	
2035	7,289	7,289	
2036	11,364	11,364	
2037	10,617	10,617	
无期限	2,787,375	2,859,046	
合计	12,476,978	16,988,496	

(二十三) 其他非流动资产

项目	期末余额			上年年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
递延延保业务费用	190,436		190,436	205,375		205,375
预付土地及购房款	138,912		138,912	153,700		153,700
预付工程设备款	5,505		5,505	5,505		5,505
保函保证金	4,700		4,700	6,200		6,200
合计	339,553		339,553	370,780		370,780

与合同成本有关的资产相关的信息

类别	上年年末余额	本期增加	本期摊销	减值准备		期末余额	摊销方法
				本期计提	本期转回		
为履行合同开展的初始活动发生的成本	205,375	12,848	27,787			190,436	在合同履约期内平均摊销

(二十四) 所有权或使用权受到限制的资产

项目	期末				上年年末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	8,158,264	8,158,264	质押	借款质押物	6,673,741	6,673,741	质押	借款质押物
货币资金	359,600	359,600	质押	承兑汇票保证金	53,800	53,800	质押	承兑汇票保证金
货币资金	273,752	273,752	冻结	诉讼冻结资金	390,649	390,649	冻结	诉讼冻结资金
货币资金	19,125	19,125	质押	保函保证金	42,615	42,615	质押	保函保证金
货币资金	6,511	6,511	冻结	其他保证金	16,493	16,493	冻结	其他保证金
交易性金融资产	11,728,786	11,728,786	质押	以所持大连万达商业管理集团股份有限公司股权作为长期借款质押物，主债权已结清，解押手续待办理	12,102,578	12,102,578	质押	以所持大连万达商业管理集团股份有限公司股权作为长期借款质押物
交易性金融资产	62,468	62,468	质押	以所持深创投 20 云享 C 证券作为供应商货款质押物	83,811	83,811	质押	以所持深创投 20 云享 C 证券作为供应商货款质押物
长期股权投资	7,912,570	3,959,516	质押	以所持星图金服股权为短期借款及应付款项提供质押担保	10,719,625	5,622,881	质押	以所持星图金服股权为短期借款及应付款项提供质押担保
存货					4,468	778	冻结	法院查封
固定资产	11,950,406	8,524,753	抵押、查封	银行或金融机构借款抵押、供应商货款抵押、诉讼查封	11,990,267	8,564,409	抵押、查封	银行或金融机构借款抵押、供应商货款抵、诉讼查封
投资性房地产	8,639,316	5,924,000	抵押、查封	银行或金融机构借款抵押、供应商货款抵押、诉讼查封	12,256,857	8,829,234	抵押、查封	银行或金融机构借款抵押、供应商货款抵、诉讼查封
无形资产	2,850,039	2,321,184	抵押、查封	银行或金融机构借款抵押、供应商货款抵押、诉	3,914,583	3,038,364	抵押、查封	银行或金融机构借款抵押、供应商货款抵、诉讼

项目	期末				上年年末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
				讼查封				查封
其他非流动资产	4,700	4,700	质押	保函保证金	6,200	6,200	质押	保函保证金
合计	51,965,537	41,342,659			58,255,687	45,425,553		

(二十五) 短期借款

短期借款分类

项目	期末余额	上年年末余额
质押借款	10,933,680	9,602,233
信用借款	7,936,810	8,228,692
抵押借款	7,649,623	7,504,629
合计	26,520,113	25,335,554

本期末，质押借款约 92.41 亿元系由 80.95 亿元保证金账户余额作为质押；约 16.92 亿元系由本公司持有的星图金服共计 162,806,934 股普通股作为质押。

本期末，抵押借款约 76.50 亿元系由 6,000 万元保证金账户余额、账面价值约 53.27 亿元的房屋及建筑物及 11.73 亿元的土地使用权作为抵押。

本期末本公司无已逾期未偿还的短期借款。

(二十六) 应付票据

种类	期末余额	上年年末余额
银行承兑汇票	546,800	230,000
商业承兑汇票	2,006,783	2,381,996
信用证	3,850	
合计	2,557,433	2,611,996

本期末已到期未支付的应付票据总额为 20.07 亿元，到期未付的原因是尚在与供应商协商付款安排过程中。

(二十七) 应付账款

1、 应付账款列示

项目	期末余额	上年年末余额
应付货款	10,999,847	13,404,609

2、 账龄超过一年或逾期的重要应付账款

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
应付货款	2,998,008	尚在与供应商协商付款安排过程中

(二十八) 预收款项

预收款项列示

项目	期末余额	上年年末余额
预收房租	202,317	236,645

(二十九) 合同负债

合同负债情况

项目	期末余额	上年年末余额
预收货款	3,586,303	3,189,979
储值卡	249,916	1,163,480
延保收入	155,623	186,961
其他	93,070	61,193
合计	4,084,912	4,601,613

(三十) 应付职工薪酬

1、 应付职工薪酬列示

项目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
短期薪酬	361,835	1,435,325	1,441,155	356,005
离职后福利-设定提存计划	12,126	99,903	84,998	27,031
辞退福利	174,206	56,625	200,575	30,256
合计	548,167	1,591,853	1,726,728	413,292

2、 短期薪酬列示

项目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
(1) 工资、奖金、津贴和补贴	303,277	1,286,459	1,320,537	269,199
(2) 职工福利费	6,232	16,185	16,327	6,090
(3) 社会保险费	7,695	76,755	65,305	19,145
其中：医疗保险费	6,030	40,137	34,150	12,017
工伤保险费	660	16,067	13,670	3,057
生育保险费	1,005	20,551	17,485	4,071
(4) 住房公积金	31,791	50,038	27,311	54,518
(5) 工会经费和职工教育经费	12,840	5,888	11,675	7,053
合计	361,835	1,435,325	1,441,155	356,005

3、 设定提存计划列示

项目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
基本养老保险	11,749	96,809	82,366	26,192
失业保险费	377	3,094	2,632	839
合计	12,126	99,903	84,998	27,031

(三十一) 应交税费

税费项目	期末余额	上年年末余额
企业所得税	616,422	801,291
增值税	283,968	295,501
土地增值税	114,663	35
房产税	91,042	121,863
城市维护建设税	13,648	15,252
教育费附加	10,883	12,005
个人所得税	6,463	11,403
其他	355,156	368,366
合计	1,492,245	1,625,716

(三十二) 其他应付款

项目	期末余额	上年年末余额
应付股利		278
其他应付款项	19,660,933	21,073,183
合计	19,660,933	21,073,461

1、 应付股利

项目	期末余额	上年年末余额
普通股股利		278
合计		278

2、 其他应付款项

(1) 按款项性质列示

项目	期末余额	上年年末余额
非金融机构借款	5,923,332	5,930,026
应付投资款	3,420,063	3,737,278
应付股权收购款	2,674,534	2,660,347
应付房租及水电费	1,964,116	2,119,693
应付保证金及押金	1,789,297	1,915,221
应付工程款项	1,642,878	1,752,664
应付广告、市场推广费及信息技术服务费	874,614	947,037
行政办公费用	382,869	523,228
转租预收的房租/水电费	254,072	529,497
应付信息使用费	93,836	101,698
应付劳务外包费	29,689	32,618
其他	611,633	823,876
合计	19,660,933	21,073,183

(2) 账龄超过一年或逾期的重要其他应付款项

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
非金融机构借款	5,923,332	尚在与借款方协商还款安排过程中
应付投资款	3,414,603	尚在与交易对手方协商付款安排过程中
应付股权收购款	2,612,979	尚在与投资方协商付款安排过程中
应付工程款项	598,717	尚在与建筑施工方协商付款安排过程中

(三十三) 一年内到期的非流动负债

项目	期末余额	上年年末余额
一年内到期的租赁负债	7,181,029	8,331,062
一年内到期的长期借款	2,382,183	2,476,586
一年内到期的长期应付款	55,080	51,900
合计	9,618,292	10,859,548

本期末，一年内到期的借款约 2.64 亿元系由账面价值为 3.15 亿元的房屋建筑物、账面价值为 1.45 亿元的土地使用权作为抵押，以及约 314 万元的保证金账户余额作为质押；约 7.55 亿元系由本公司持有的全国 37 家百货项目公司 100% 股权作为质押；约 13.63 亿元系由账面价值为 17.39 亿元的房屋建筑物、账面价值为 4.30 亿元的土地使用权作为抵押，以及本公司持有的部分子公司股权作为质押。

(三十四) 其他流动负债

项目	期末余额	上年年末余额
未决诉讼	1,201,339	1,266,406
财务担保准备	126,959	141,254
预提水电费	84,645	77,411
闭店违约金	1,588	176,716
其他	104,012	217,895
合计	1,518,543	1,879,682

(三十五) 长期借款

项目	期末余额	上年年末余额
抵押借款	521,773	899,161

本期末，约 5.22 亿元系由账面价值约 5.29 亿元的房屋建筑物及账面价值约 2.02 亿元的土地使用权作为抵押，以及本公司持有的部分子公司股权作为质押。

本期末本公司无已逾期未偿还的长期借款。

本期长期借款利率区间为 3.60%—8.30%。

(三十六) 租赁负债

项目	期末余额	上年年末余额
租赁负债	10,501,923	11,987,086
合计	10,501,923	11,987,086

(三十七) 长期应付款

项目	期末余额	上年年末余额
长期应付款	1,232,529	1,279,359
合计	1,232,529	1,279,359

长期应付款

项目	期末余额	上年年末余额
应付履约保证金及押金	841,969	851,532
应付股权收购款	390,560	418,100
其他		9,727
合计	1,232,529	1,279,359

(三十八) 递延收益

项目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
与资产相关政府补助	507,327		7,818	499,509	与资产相关的政府补助
与收益相关政府补助		42,032	42,032		与收益相关的政府补助
合计	507,327	42,032	49,850	499,509	

(三十九) 其他非流动负债

项目	期末余额	上年年末余额
递延延保业务收入	684,063	684,547
合计	684,063	684,547

(四十) 股本

项目	上年年末余额	本期变动增（+）减（-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总额	9,264,768						9,264,768

(四十一) 资本公积

项目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本溢价	30,115,334			30,115,334
其他资本公积	672,802			672,802
合计	30,788,136			30,788,136

(四十二) 库存股

项目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	97,151			97,151
合计	97,151			97,151

(四十三) 其他综合收益

项目	上年年末 余额	本期金额						期末余额
		本期所得 税前发生 额	减：前期计 入其他综合 收益当期转 入损益	减：所得税 费用	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东	减：其他综 合收益当期 转入留存收 益	
1. 不能重分类进损益的其他综合收益	-2,558,250	-1,079			-1,079			- 2,559,329
其中：其他权益工具投资公允价值变动	-2,558,250	-1,079			-1,079			- 2,559,329
2. 将重分类进损益的其他综合收益	839,992	-539,516			-539,518	2		300,474
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	-89,214	-13,451			-13,451			-102,665
外币财务报表折算差额	929,206	-526,065			-526,067	2		403,139
其他综合收益合计	-1,718,258	-540,595			-540,597	2		- 2,258,855

(四十四) 盈余公积

项目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,751,958			1,751,958
其他	57,799			57,799
合计	1,809,757			1,809,757

(四十五) 未分配利润

项目	本期金额	上期金额
调整前上年年末未分配利润	-28,044,985	-27,662,465
调整年初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后年初未分配利润	-28,044,985	-27,662,465
加：本期归属于母公司所有者的净利润	127,287	58,140
减：提取一般风险准备		132,014
减：其他综合收益转入留存收益		308,646
期末未分配利润	-27,917,698	-28,044,985

(四十六) 营业收入和营业成本

1、 营业收入和营业成本情况

项目	本期金额		上期金额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	16,986,529	15,105,834	23,746,238	20,255,591
其他业务	1,567,043	308,515	2,148,522	300,460
合计	18,553,572	15,414,349	25,894,760	20,556,051

营业收入明细：

项目	本期金额	上期金额
客户合同产生的收入	18,017,354	25,202,652
租赁收入	536,218	692,108
合计	18,553,572	25,894,760

2、 营业收入、营业成本的分解信息

本期客户合同产生的收入情况如下：

类别	零售分部		物流分部		其他分部		分部间抵销		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型：										
零售批发业务	15,526,025	13,954,833			754,314	664,482			16,280,339	14,619,315
服务及其他行业	1,606,519	23,677	1,181,760	825,389			515,046	54,032	2,273,233	795,034
合计	17,132,544	13,978,510	1,181,760	825,389	754,314	664,482	515,046	54,032	18,553,572	15,414,349
按商品转让时间分类：										
在某一时点确认	15,526,025	13,954,833			754,314	664,482			16,280,339	14,619,315
在某一时段内确认	1,606,519	23,677	1,181,760	825,389			515,046	54,032	2,273,233	795,034
合计	17,132,544	13,978,510	1,181,760	825,389	754,314	664,482	515,046	54,032	18,553,572	15,414,349

3、 分摊至剩余履约义务的交易价格

截至 2026 年 6 月 30 日，已签订合同、但尚未履行履约义务所对应的交易价格金额为 47.69 亿元，其中：
预计将于 2026 年 7 月至 2027 年 6 月期间确认收入 40.85 亿元；
预计将于 2027 年 7 月及以后确认收入 6.84 亿元。
本公司不存在重大的合同变更或交易价格的调整。

(四十七) 税金及附加

项目	本期金额	上期金额
房产税	88,489	86,395
印花税	33,062	49,151
城市维护建设税	19,641	26,140
教育费附加	14,271	20,112
土地使用税	19,677	20,039
其他税费	10,143	22,288
合计	185,283	224,125

(四十八) 销售费用

项目	本期金额	上期金额
资产折旧摊销费、租赁及仓储费	1,423,343	1,641,781
工资、奖金、津贴和补贴	689,895	804,029
广告费及市场推广费	187,583	341,554
水电能源费	156,133	186,084
信息技术服务费	134,351	171,866
社会保险费	107,449	112,846
住房公积金	24,946	26,808
其他	170,081	302,521
合计	2,893,781	3,587,489

(四十九) 管理费用

项目	本期金额	上期金额
工资、奖金、津贴和补贴	405,233	400,634
资产折旧摊销费及租赁费	173,111	188,630
社会保险费	58,335	57,733
住房公积金	21,145	20,888
咨询费	16,470	29,799
职工福利费	14,987	13,504
水电能源费	9,942	9,956
其他	66,877	73,499
合计	766,100	794,643

(五十) 研发费用

项目	本期金额	上期金额
工资、奖金、津贴和补贴	77,175	102,337
社会保险费	9,398	9,849
住房公积金	4,837	5,613
软件及设备服务费	2,817	2,006

项目	本期金额	上期金额
信息技术服务费	923	245
资产折旧摊销费用	224	359
其他	10,288	17,914
合计	105,662	138,323

(五十一) 财务费用

项目	本期金额	上期金额
利息费用	1,192,633	1,485,974
其中：租赁负债利息费用	353,116	367,936
减：利息收入	42,710	78,054
汇兑损益	-26,986	-94,774
手续费及其他	49,305	87,869
合计	1,172,242	1,401,015

(五十二) 其他收益

项目	本期金额	上期金额
与收益相关政府补助	42,032	64,367
与资产相关政府补助	7,818	7,762
债务重组收益	2,407	
代扣个人所得税手续费	1,385	1,101
进项税加计抵减	62	1,417
合计	53,704	74,647

(五十三) 投资收益

项目	本期金额	上期金额
处置子公司及联合营企业产生的投资收益	2,514,802	399,437
债务重组产生的投资收益	526,118	516,805
权益法核算的长期股权投资收益	81,223	113,659
交易性金融资产在持有期间的投资收益	38,133	63,102
其他权益工具投资持有期间取得的股利收入		6,380
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益		1,784
满足终止确认条件的应收款项融资贴现损失	-170	-127
合计	3,160,106	1,101,040

(五十四) 公允价值变动收益

产生公允价值变动收益的来源	本期金额	上期金额
交易性金融资产	60,300	120,343
其他非流动金融资产	3,731	21,944
合计	64,031	142,287

(五十五) 信用减值损失

项目	本期金额	上期金额
其他应收款坏账损失	62,218	81,224
应收账款坏账损失	8,357	69,408
应收票据坏账损失		-1
长期应收款坏账损失	-7,309	-2,452
财务担保减值损失	-14,295	-39,342
合计	48,971	108,837

(五十六) 资产减值损失

项目	本期金额	上期金额
长期股权投资减值损失	466,846	8,369
使用权资产减值损失	118,710	83,193
商誉减值损失	110,275	
存货跌价损失及合同履约成本减值损失	45,781	68,010
固定资产减值损失	21,001	
投资性房地产减值损失	20,399	
在建工程减值损失	13,615	
预付款项减值损失	3,517	5,830
合计	800,144	165,402

(五十七) 资产处置收益

项目	本期金额	上期金额	计入当期非经常性损益的金额
使用权资产处置损益	626,493	23,007	626,493
固定资产/无形资产处置收益/(损失)	132,843	12,815	132,843
合计	759,336	35,822	759,336

(五十八) 营业外收入

项目	本期金额	上期金额	计入当期非经常性损益的金额
罚款收入	19,540	5,398	19,540
非流动资产处置利得	10,195	5,797	10,195
无需支付的应付款	5,258	18,937	5,258
解约补偿收入	1,365	54,562	1,365
其他	44,985	55,481	44,985
合计	81,343	140,175	81,343

(五十九) 营业外支出

项目	本期金额	上期金额	计入当期非经常性损益的金额
未决诉讼预计赔偿	177,993	264,045	177,993
罚款、赔款及违约金	74,341	70,266	74,341
其他	16,536	42,728	16,536
合计	268,870	377,039	268,870

(六十) 所得税费用

1、 所得税费用表

项目	本期金额	上期金额
当期所得税费用	70,182	204,580
递延所得税费用	-62,607	-197,734
合计	7,575	6,846

2、 会计利润与所得税费用调整过程

项目	本期金额
利润总额	1,016,690
按适用税率计算的所得税费用	254,172
子公司适用不同税率的影响	55,385
调整以前期间所得税的影响	50,699
非应税收入的影响	-1,273,235
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	45,458
研发费用加计扣除	-8,472
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	-167,665
转回前期确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	245,101
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	806,132
所得税费用	7,575

(六十一) 每股收益

1、 基本每股收益

基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润除以本公司发行在外普通股的加权平均数计算：

项目	本期金额	上期金额
归属于母公司普通股股东的合并净利润	127,287	48,693
本公司发行在外普通股的加权平均数	9,202,873	9,087,328
基本每股收益	0.0138	0.0054
其中：持续经营基本每股收益	0.0138	0.0054
终止经营基本每股收益		

2、 稀释每股收益

稀释每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润（稀释）除以本公司

发行在外普通股的加权平均数（稀释）计算：

项目	本期金额	上期金额
归属于母公司普通股股东的合并净利润（稀释）	127,287	48,693
本公司发行在外普通股的加权平均数（稀释）	9,202,873	9,087,328
稀释每股收益	0.0138	0.0054
其中：持续经营稀释每股收益	0.0138	0.0054
终止经营稀释每股收益		

(六十二) 费用按性质分类的利润表补充资料

利润表中的营业成本、销售费用、管理费用、研发费用和财务费用按照性质分类，列示如下：

项目	本期金额	上期金额
采购的商品及安装维修用备件	14,418,044	20,296,033
折旧摊销费用及仓储费	1,872,865	2,108,938
职工薪酬费用	1,591,853	1,787,254
财务费用	1,172,242	1,401,015
租赁费	512,961	665,548
安装维修劳务支出	225,112	279,964
广告费及市场推广费	187,607	341,585
水电能源费	166,219	202,809
信息服务费	127,152	188,851
产成品及在产品存货变动	-72,073	-1,108,661
其他费用	150,152	314,185
合计	20,352,134	26,477,521

(六十三) 现金流量表项目

1、与经营活动有关的现金

(1) 收到的其他与经营活动有关的现金

项目	本期金额	上期金额
补贴收入	43,417	66,468
存款利息收入	36,080	78,054
收到的各种保证金、押金	22,667	27,625
赔款收入	6,783	5,436
其他	500	6,986
合计	109,447	184,569

(2) 支付的其他与经营活动有关的现金

项目	本期金额	上期金额
租赁相关费用	596,154	756,686
广告费、市场推广费等	240,477	431,919
水电能源费	161,110	187,269
信息服务费	131,910	188,851

项目	本期金额	上期金额
银行手续费	49,305	87,869
支付的各类保证金、订金及押金等	42,837	21,736
其他	134,253	471,917
合计	1,356,046	2,146,247

2、与投资活动有关的现金

(1) 收到的其他与投资活动有关的现金

项目	本期金额	上期金额
处置子公司股权预收款		8,920
合计		8,920

(2) 支付的其他与投资活动有关的现金

项目	本期金额	上期金额
出表重分类		5,963
合计		5,963

(3) 收到的重要投资活动有关的现金

性质	本期金额	上期金额
赎回理财产品	431,759	115,750
处置其他权益工具投资		1,861,475

(4) 支付的重要投资活动有关的现金

性质	本期金额	上期金额
购买理财产品	508,566	164,100

3、与筹资活动有关的现金

(1) 收到的其他与筹资活动有关的现金

项目	本期金额	上期金额
收回短期借款融资开立信用证的保证金	560,000	785,000
收回作为借款质押物的保证金	266,420	475,474
合计	826,420	1,260,474

(2) 支付的其他与筹资活动有关的现金

项目	本期金额	上期金额
支付作为短期借款质押物的保证金	5,584,930	6,102,662
支付短期借款融资开立信用证的保证金	1,025,194	1,662,951
偿还租赁负债及租赁保证金支付的金额	662,268	995,402
支付长期借款保证金	43,637	75,830
收购少数股东股权支付的现金	12,500	17,000
偿还预收股权收购款	25,812	12,000

项目	本期金额	上期金额
其他	13,750	
合计	7,368,091	8,865,845

(3) 筹资活动产生的各项负债的变动

项目	上年年末 余额	本期增加	非现金 变动	本期减少		期末余额
		现金变动		现金变动	非现金变 动	
短期借款	25,335,554	24,829,743	121,525	19,417,435	4,349,274	26,520,113
长期借款 (含一年 内到期)	3,375,747	123,750		470,548	124,993	2,903,956
租赁负债 (含一年 内到期)	20,318,148			662,268	1,972,928	17,682,952
其他应付 款-非金 融机构借 款	5,930,026		156,014		162,708	5,923,332
合计	54,959,475	24,953,493	277,539	20,550,251	6,609,903	53,030,353

(六十四) 现金流量表补充资料

1、 现金流量表补充资料

补充资料	本期金额	上期金额
1、将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	1,009,115	28,961
加：信用减值损失	48,971	108,837
资产减值损失	800,144	165,402
固定资产及投资性房地产折旧	394,667	402,317
使用权资产折旧	883,694	1,149,142
无形资产摊销	98,459	128,839
长期待摊费用摊销	117,947	86,413
其他非流动资产摊销	27,787	55,265
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的 损失（收益以“—”号填列）	-759,336	-35,822
固定资产报废损失（收益以“—”号填列）	9,112	42,728
公允价值变动损失（收益以“—”号填列）	-64,031	-142,287
财务费用（收益以“—”号填列）	1,178,282	1,479,069
投资损失（收益以“—”号填列）	-3,160,106	-1,101,040
递延所得税资产减少（增加以“—”号填列）	500,268	-82,416
递延所得税负债增加（减少以“—”号填列）	-562,875	76,160
存货的减少（增加以“—”号填列）	-102,132	-1,014,373
经营性应收项目的减少（增加以“—”号填 列）	1,878,955	-3,612,332
经营性应付项目的增加（减少以“—”号填	-678,413	3,755,212

补充资料	本期金额	上期金额
列)		
经营活动产生的现金流量净额	1,620,508	1,490,075
2、不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
用借款保证金及到期理财产品偿还的借款本金	879,138	5,629,558
用银行承兑汇票保证金偿还的到期银行承兑汇票	3,470,136	4,165,030
承担租赁负债方式取得使用权资产	2,513,617	1,882,543
3、现金及现金等价物净变动情况		
现金的期末余额	2,667,342	2,871,345
减：现金的期初余额	2,273,532	3,181,173
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	393,810	-309,828

2、 本期收到的处置子公司的现金净额

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	2,000
其中：CACIOUS CHINA HOLDINGS N.V.（客优仕（中国）控股有限公司）	2,000
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	103,092
其中：株洲乐买销售有限公司等 4 家公司	3,617
南京紫宁新世纪国际贸易有限公司等 2 家公司	1
南京丘纯商业管理有限公司	1
CACIOUS CHINA HOLDINGS N.V.（客优仕（中国）控股有限公司）	99,473
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	116,985
其中：襄阳苏宁易达物流投资有限公司	116,985
处置子公司收到的现金净额	15,893

3、 现金和现金等价物的构成

项目	期末余额	上年年末余额
一、现金	2,667,342	2,273,532
其中：库存现金	868	489
可随时用于支付的数字货币		
可随时用于支付的银行存款	2,574,739	2,178,631
可随时用于支付的其他货币资金	91,735	94,412
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		

项目	期末余额	上年年末余额
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	2,667,342	2,273,532
其中：持有但不能由母公司或集团内其他子公司使用的现金和现金等价物		

不属于现金及现金等价物的货币资金：

项目	期末余额	上年年末余额	不属于现金及现金等价物的理由
借款质押物	8,158,264	6,673,741	受限资金
承兑汇票保证金	359,600	53,800	受限资金
诉讼冻结资金	273,752	390,649	受限资金
保函保证金	19,125	42,615	受限资金
其他保证金	6,511	16,493	受限资金
应收利息	20,880	14,250	应收利息
合计	8,838,132	7,191,548	

(六十五) 外币货币性项目

1、 外币货币性项目

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			133,744
其中：美元	3,362	6.8109	22,898
欧元	2	7.7671	16
港币	127,446	0.8686	110,700
澳元	10	4.6804	47
日元	1,976	0.0420	83
应收账款			273,738
其中：美元	8,310	6.8109	56,599
港币	249,987	0.8686	217,139
其他应收款			4,275
其中：美元	4	6.8109	27
港币	4,891	0.8686	4,248
应付账款			81,371
其中：美元	198	6.8109	1,349
港币	92,128	0.8686	80,022
其他应付款			23,299
其中：美元	1,660	6.8109	11,306
港币	13,807	0.8686	11,993
长期应收款			19,811
其中：港币	22,808	0.8686	19,811

2、 境外经营实体说明

重要境外经营实体	境外主要经营地	记账本位币	选择依据
苏宁国际集团股份有限公司	中国香港	港币	经营业务结算货币
GRANDAMAGICLIMITED	中国香港	美元	经营业务结算货币
香港苏宁易购有限公司	中国香港	港币	经营业务结算货币
香港苏宁采购有限公司	中国香港	港币	经营业务结算货币

(六十六) 租赁

1、 作为承租人

项目	本期金额	上期金额
租赁负债的利息费用	353,116	367,936
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	512,961	665,548
计入相关资产成本或当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额		
转租使用权资产取得的收入	25,021	61,057
与租赁相关的总现金流出	1,146,711	1,660,950

本公司未纳入租赁负债计量的未来潜在现金流出主要来源于承租人已承诺但尚未开始的租赁。

本公司已承诺但尚未开始的租赁预计未来年度现金流出的情况如下：

剩余租赁期	未折现租赁付款额
1年以内	7,181,029
1至2年	2,268,785
2至3年	1,712,331
3年以上	10,091,633
合计	21,253,778

2、 作为出租人

(1) 经营租赁

于资产负债表日后将收到的未折现的租赁收款额如下：

剩余租赁期	本期金额	上期金额
1年以内	1,136,456	1,155,748
1至2年	769,319	552,141
2至3年	496,328	347,022
3至4年	367,490	270,164
4至5年	273,779	210,091
5年以上	638,346	837,229
合计	3,681,718	3,372,395

(2) 融资租赁

于资产负债表日后将收到的租赁收款额如下：

剩余租赁期	本期金额	上期金额
1 年以内	23,230	143,783
1 至 2 年	19,523	82,672
2 至 3 年	16,357	49,935
3 至 4 年	15,168	44,917
4 至 5 年	13,331	40,537
5 年以上	20,573	72,278
未折现的租赁收款额小计	108,182	434,122
租赁投资净额	108,182	434,122

六、 研发支出

项目	本期金额	上期金额
职工薪酬	91,425	117,815
折旧摊销	8,686	7,747
其他费用	5,551	12,761
合计	105,662	138,323
其中：费用化研发支出	105,662	138,323
资本化研发支出		

七、 合并范围的变更

(一) 处置子公司

1、 本期丧失子公司控制权的交易或事项

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例（%）	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益/留存收益的金额
襄阳乐买销售有限公司等 4 家公司		100	出售	2026/3/25	实际失去控制权	115,721						
南京紫宁新世纪国际贸易有限公司等 2 家公司		100	出售	2026/3/27	实际失去控制权	15,133						
南京丘纯商业管理有限公司		100	出售	2026/3/30	实际失去控制权	7,355						
CACIOUSCHINAHOLDINGSN.V. （客优仕（中国）控股有限公司）	2,000	100	出售	2026/6/30	实际失去控制权	2,376,593						

(二) 其他原因的合并范围变动

本期本公司新设子公司 47 家，包括常州苏宁易购销售有限公司、南京超级里奥企业管理有限公司等，纳入合并范围；注销子公司 3 家，退出合并范围。

八、 在其他主体中的权益

(一) 在子公司中的权益

1、 企业集团的构成

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
苏宁国际集团股份有限公司（以下简称“苏宁国际”）	7,514,752	香港	香港	电器和电子消费品的连锁销售	100%		投资设立
江苏苏宁物流有限公司	7,091,865	南京市	南京市	物流快递运输	93%	7%	投资设立
江苏苏宁商业投资有限公司	912,856	南京市	南京市	电器和电子消费品的连锁销售	99%	1%	投资设立
重庆苏宁易购销售有限公司	723,332	重庆市	重庆市	电器和电子消费品的连锁销售	5%	95%	投资设立
江苏苏宁易达物流投资有限公司	659,000	南京市	南京市	租赁和商务服务		100%	投资设立
北京苏宁易购销售有限公司	597,507	北京市	北京市	电器和电子消费品的连锁销售	1%	99%	投资设立
深圳市云网万店科技有限公司	200,000	深圳市	深圳市	电子商务系统开发及关联销售	70%	30%	投资设立
南京苏宁百货有限公司	25,253	南京市	南京市	商务服务业	99%	1%	投资设立
南京鼎邦网络科技有限公司	20,000	南京市	南京市	企业管理服务及信息咨询服务		100%	投资设立
苏宁智能终端(香港)有限公司	不适用	香港	香港	计算机、通信和其他电子设备制造业		100%	投资设立
SHINYLIONLIMITED	不适用	香港	开曼	对外投资		100%	投资设立

2、 重要的非全资子公司

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
重庆猫宁电子商务有限公司	49%	-23,463		-994,709

3、重要非全资子公司的主要财务信息

子公司名称	期末余额						上年年末余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
重庆猫宁电子商务有限公司	45,510	389	45,899	2,074,427	1,491	2,075,918	80,710	677	81,387	2,062,140	1,382	2,063,522

子公司名称	本期金额				上期金额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
重庆猫宁电子商务有限公司	2,466	-47,884	-47,884	-481	5,930	-44,829	-44,829	-2

(二) 在合营安排或联营企业中的权益

1、重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法	对本公司活动是否具有战略性
				直接	间接		
联营企业-							
苏宁深创投-云享仓储物流设施二期基金	南京	南京	投资业务等	51.00		权益法	是
苏商银行	南京	南京	民营银行	30.00		权益法	是
星图金服	上海	上海	金融信息技术/业务流程/知识流程外包、投资管理	41.15		权益法	是
日本 LAOX	日本	日本	电器和电子消费品连锁销售		29.77	权益法	是
珠海普航	珠海	珠海	物流产业投资		22.18	权益法	是

2、重要联营企业的主要财务信息

	期末余额/本期金额					上年年末余额/上期金额				
	苏宁深创投-云享 仓储物流二期基 金	苏商银行	珠海普航	星图金服	日本 LAOX	苏宁深创投-云 享仓储物流二 期基金	苏商银行	珠海普航	星图金服	日本 LAOX
流动资产	109,107		1,200	5,062,486	1,176,511	108,346		1,944	5,261,479	1,426,390
非流动资产	1,931,484		3,128,177	13,921,394	459,188	1,955,250		3,201,739	14,002,685	473,660
资产合计	2,040,591	157,208,879	3,129,377	18,983,880	1,635,699	2,063,596	165,515,760	3,203,683	19,264,164	1,900,050
流动负债	55,464		472,005	2,828,264	632,618	60,695		463,226	2,985,595	770,135
非流动负债	985,332		139,556	378,778	101,057	995,346		198,145	511,203	113,697
负债合计	1,040,796	148,089,713	611,561	3,207,042	733,675	1,056,041	156,706,388	661,371	3,496,798	883,832
少数股东权益				25,079	-5,371				25,079	-5,371
归属于母公司 股东权益	999,795	9,119,166	2,517,816	15,751,759	907,395	1,007,555	8,809,372	2,542,312	15,742,287	1,021,589
按持股比例计 算的净资产份 额	509,895	2,735,750	558,452	6,481,849	270,131	513,853	2,642,812	563,885	6,477,951	304,127
调整事项			-188,566	3,160,151	-114,795			-191,278	3,626,997	-114,795
—商誉				3,153,404					3,620,250	
—内部交易未 实现利润										
—其他			-188,566	6,747	-114,795			-191,278	6,747	-114,795
对联营企业权	509,895	2,735,750	369,886	9,642,000	155,336	513,853	2,642,812	372,607	10,104,948	189,332

	期末余额/本期金额					上年年末余额/上期金额				
	苏宁深创投-云享 仓储物流二期基金	苏商银行	珠海普航	星图金服	日本 LAOX	苏宁深创投-云 享仓储物流二期基金	苏商银行	珠海普航	星图金服	日本 LAOX
益投资的账面 价值										
存在公开报价 的联营企业权 益投资的公允 价值					174,070					189,332
营业收入	68,375	2,688,908	158,450	904,117	1,043,901	89,109	2,936,218	172,215	1,165,202	1,199,236
净利润	10,516	295,815	-24,496	9,844	-42,975	16,565	418,951	-47,657	20,371	-69,169
其他综合收益		13,979		-372	-58,757				-51	75,385
综合收益总额	10,516	309,794	-24,496	9,472	-101,732	16,565	418,951	-47,657	20,319	6,216
本期收到的来 自联营企业的 股利	9,321				3,710					2,761

3、 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

	期末余额/本期金额	上年年末余额/上期金额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	-211	-18,943
—其他综合收益		
—综合收益总额	-211	-18,943
联营企业：		
投资账面价值合计	13,495	14,916
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	-1,421	-406
—其他综合收益		
—综合收益总额	-1,421	-406

4、 合营企业或联营企业发生的超额亏损

合营企业或联营企业名称	累积未确认的前期累计损失	本期未确认的损失	本期末累积未确认的损失
SuningSmartLife	3,446,310	172,696	3,619,006
深圳市恒宁商业发展有限公司	561,707		561,707
其他	94,441	211	94,652

九、 政府补助

(一) 计入当期损益的政府补助

类型	本期金额	上期金额
与资产相关的政府补助	7,818	7,762
与收益相关的政府补助	42,032	64,367
合计	49,850	72,129

涉及政府补助的负债项目

负债项目	上年年末余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期冲减成本费用金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
递延收益	507,327			7,818			499,509	与资产相关政府补

负债项目	上年年末余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期冲减成本费用金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
								助
递延收益		42,032		42,032				与收益相关政府补助

十、与金融工具相关的风险

(一) 金融工具产生的各类风险

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

1、信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。本公司信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产、其他应收款、债权投资、其他债权投资和财务担保合同等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资和衍生金融资产等。于资产负债表日，本公司金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口；资产负债表表外的最大信用风险敞口为履行财务担保所需支付的最大金额 6.99 亿元。

本公司货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本公司认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产和其他应收款等，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

2、 流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于本财务报表报出日，本公司基于借款合同约定的借款金额以及借款本息偿还安排，以及考虑于附注二、（二）所披露的就违约事项于资产负债表日后相关银行实际并未宣布贷款提前到期、取消或暂停贷款额度的情况，将本期末本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

项目	期末余额					账面价值
	1 年以内	1-2 年	2-5 年	5 年以上	未折现合同金额合计	
短期借款	26,748,816				26,748,816	26,520,113
应付票据	2,557,433				2,557,433	2,557,433
应付账款	10,999,847				10,999,847	10,999,847
其他应付款	19,974,494				19,974,494	19,660,933
长期借款	2,401,957	634,337			3,036,294	2,903,956
租赁负债	7,181,029	2,268,785	4,574,195	7,229,769	21,253,778	17,682,952
长期应付款	62,450	959,519	348,810		1,370,779	1,287,609
合计	69,926,026	3,862,641	4,923,005	7,229,769	85,941,441	81,612,843

项目	上年年末余额					账面价值
	1 年以内	1-2 年	2-5 年	5 年以上	未折现合同金额合计	
短期借款	25,622,742				25,622,742	25,335,554
应付票据	2,611,996				2,611,996	2,611,996
应付账款	13,404,609				13,404,609	13,404,609
其他应付款	21,387,777				21,387,777	21,073,461
长期借款	1,668,441	1,256,022	713,027		3,637,490	3,375,747
租赁负债	8,331,062	2,363,456	5,392,365	8,730,112	24,816,995	20,318,148
长期应付款	58,290	979,419	379,600		1,417,309	1,331,259
合计	73,084,917	4,598,897	6,484,992	8,730,112	92,898,918	87,450,774

本公司对外提供财务担保的最大担保金额按照相关方能够要求支付的最早时间段列示如下：

项目	期末余额					账面价值
	1 年以内	1-2 年	2-5 年	5 年以上	未折现合同金额合计	
财务担保	710,682				710,682	126,959

项目	上年年末余额					账面价值
	1 年以内	1-2 年	2-5 年	5 年以上	未折现合同金额合计	
财务担保	790,772				790,772	141,254

3、 市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

（1）利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本公司面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。必要时，本公司会采用利率互换工具来对冲利率风险。

于 2026 年 6 月 30 日，在其他变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 100 个基点，则本公司的净利润将减少或增加 381 万元（2025 年 12 月 31 日：779 万元）。

（2）汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司持续监控外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。于本期及上期，本公司未签署任何远期外汇合约或货币互换合约。

本公司记账本位币为人民币的公司面临的汇率风险主要来源于以美元计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末余额			上年年末余额		
	美元	其他外币	合计	美元	其他外币	合计
货币资金	16,371		16,371	19,974		19,974

于 2026 年 6 月 30 日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对美元升值或贬值 10%，则公司将增加或减少净利润 163.7 万元（2025 年 12 月 31 日：200 万元）。

本公司记账本位币为港币的公司面临的汇率风险主要来源于以人民币计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末余额			上年年末余额		
	人民币	其他外币	合计	人民币	其他外币	合计
货币资金	5,801	6,627	12,428	6,041	27,735	33,776
交易性金融资产	11,728,786	415,812	12,144,598	12,102,578	429,143	12,531,721
一年内到期的非流动负债					494,764	494,764
合计	11,734,587	422,439	12,157,026	12,108,619	951,642	13,060,261

于 2026 年 6 月 30 日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果港币对人民币升值或贬值 10%，则公司将增加或减少净利润 11.73 亿元（2025 年 12 月 31 日：12.11 亿元）。

(3) 其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

本公司其他价格风险主要产生于各类权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。

于 2026 年 6 月 30 日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果权益工具的价值上涨或下跌 10%，则本公司将增加或减少净利润 15.36 亿元、其他综合收益 4.9 万元（2025 年 12 月 31 日：净利润 15.26 亿元、其他综合收益 16 万元）。

十一、公允价值的披露

公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次：

第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定。

(一) 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				
◆交易性金融资产			14,813,569	14,813,569

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			14,813,569	14,813,569
(1) 权益工具投资			11,845,811	11,845,811
(2) 衍生金融资产			2,856,900	2,856,900
(3) 其他			110,858	110,858
◆应收款项融资			8,504	8,504
◆其他流动资产	490			490
◆其他非流动金融资产			727,978	727,978
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			727,978	727,978
(1) 权益工具投资			108,333	108,333
(2) 衍生金融资产			550,776	550,776
(3) 其他			68,869	68,869
持续以公允价值计量的资产总额	490		15,550,051	15,550,541

(二) 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

持续第一层级公允价值计量项目市价的确定依据为活跃市场定价。

(三) 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

项目	期末公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间（加权平均值）
理财产品	110,858	收益法	单位净值	0.0144/0.422
交易性金融资产的投资 1	11,728,786	可比上市公司价值比率/股权价值分配模型	市净率 缺乏流动性折扣	1.3 27%
交易性金融资产的投资 2	62,468	资产基础法	重置全价	2,521,685
交易性金融资产的投资 3	2,343,160	现金流折现法	A/B 折现率	3.58%/5.34%
交易性金融资产的投资 4	54,557	资产基础法	投资标的评估值	8,462,563
交易性金融资产的投资 5	97,928	资产基础法	投资标的评估值	969,490
交易性金融资产的投资	415,812	资产基础法	投资标的评估值（美元）	138,332

项目	期末公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间（加权平均值）
6				
应收款项融资	8,504	预期信用损失模型	预期信用损失率	
股权投资 1	8,866	可比上市公司价值比率/股权价值分配模型	企业价值/销售收入	2.11
			缺乏流动性折扣	20%
股权投资 2	99,467	资产基础法	投资标的评估值	1,060,036
契约型基金	550,776	资产基础法	底层物业资产评估值	5,556,594
理财产品	68,869	收益法	预期收益率	3%

(四) 持续的第三层次公允价值计量项目，上年年末与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

1、 持续的第三层次公允价值计量项目的调节信息

项目	上年年末 余额	转入第 三层次	转出第三 层次	当期利得或损失总额		购买、发行、出售和结算				期末余额	对于在报告期末持有的资 产，计入损益的当期未实 现利得或变动
				计入损益	计入其他综合 收益	购买	发行	出售	其他变动		
◆交易性金融资产	15,335,692			60,300	-481,483	400,000		500,940		14,813,569	60,167
以公允价值计量且其变动计入当 期损益的金融资产	15,335,692			60,300	-481,483	400,000		500,940		14,813,569	60,167
—权益工具投资	12,239,003			73,638	-464,998			1,833		11,845,810	73,638
—衍生金融资产	2,906,466			-20,978	-16,485			12,102		2,856,901	-20,978
—其他	190,223			7,640		400,000		487,005		110,858	7,507
◆应收款项融资	11,071					8,504		11,071		8,504	
◆一年内到期的非流动资产	546,195								-546,195		
◆其他非流动金融资产	176,814			3,731		1,238			546,195	727,978	3,731
以公允价值计量且其变动计入当 期损益的金融资产	176,814			3,731		1,238			546,195	727,978	3,731
—权益工具投资	109,569			-1,236						108,333	-1,236
—衍生金融资产				4,581					546,195	550,776	4,581
—其他	67,245			386		1,238				68,869	386
合计	16,069,772			64,031	-481,483	409,742		512,011		15,550,051	63,898
其中：与金融资产有关的损益											
与非金融资产有关的损益											

(五) 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、租赁负债、长期借款和长期应付款。本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。

十二、关联方及关联交易

(一) 本公司的母公司情况

本公司的主要股东包括杭州灏月企业管理有限公司、张近东先生及江苏新新零售创新基金二期（有限合伙）。本公司无控股股东，无最终控制方。

(二) 本公司的子公司情况

本公司子公司的情况详见本附注“八、在其他主体中的权益”。

(三) 本公司的合营和联营企业情况

本公司重要的合营或联营企业详见本附注“八、在其他主体中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本公司关系
杭州昌茂置业有限公司(“杭州昌茂”)	合营企业
南京合垠房地产开发有限公司(“南京合垠”)	合营企业
苏宁深创投-云享仓储物流设施二期基金	联营企业
星图金服	联营企业
苏商银行	联营企业
日本 LAOX	联营企业
珠海普航	联营企业
北京奇立软件技术有限公司(“北京奇立”)	联营企业
安徽省迎宁供应链管理有限公司(“安徽迎宁”)	联营企业
安徽华夏通支付有限公司	联营企业
西安天之宁商贸有限公司	联营企业

(四) 其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本公司的关系
苏宁置业	为公司关联股东之控股子公司
苏宁电器集团(“苏宁电器”)	为公司关联股东之控股子公司
苏宁控股集团(“苏宁控股”)	为公司关联股东之控股子公司
苏宁置业集团旗下 71 家银河物业公司及分支机构	苏宁置业集团之子公司
苏宁置业集团旗下 47 家置业、建材公司及分支机构	苏宁置业集团之子公司及子公司之分支机构
苏宁置业集团旗下 18 家酒店、餐饮公司及分支机构	苏宁置业集团之子公司及子公司之分支机构
苏宁控股集团旗下 43 家影城、影院公司及分支机构	苏宁控股集团之子公司及子公司之分支机构
25 家资产管理公司	其他关联方及附属企业
苏宁置业集团旗下 1 家足球俱乐部公司	苏宁置业集团之子公司
苏宁控股集团旗下 8 家文化、院线投资公司	苏宁控股集团之子公司
苏宁控股集团旗下其余 10 家体育公司	苏宁控股集团之子公司
苏宁控股集团旗下其余体育彩票公司	苏宁控股集团之子公司
苏宁控股集团旗下 2 家通视铭泰公司	苏宁控股集团之子公司
苏宁控股集团旗下 6 家管理咨询公司	苏宁控股集团之子公司
苏宁控股集团旗下 7 家投资公司	苏宁控股集团之子公司
成都鸿奥新悦商业管理有限公司及分支机构	苏宁控股集团之子公司
苏宁控股集团旗下 12 家苏扶、苏援公司	苏宁控股集团之子公司
上海聚力传媒技术有限公司(“上海聚力”)	苏宁控股集团之子公司
上海聚力传媒技术有限公司北京分公司(“上海聚力北京”)	苏宁控股集团子公司之分支机构
上海骋娱传媒技术有限公司(“上海骋娱”)	苏宁控股集团之子公司
上海聚狮网络科技有限公司(“上海聚狮”)	苏宁控股集团之子公司
上海苏狮信息技术有限公司(“上海苏狮”)	苏宁控股集团之子公司
南京聚翼腾网络科技有限公司(“南京聚翼腾”)	苏宁控股集团之子公司
天津聚力传媒技术有限公司(“天津聚力”)	苏宁控股集团之子公司
江苏苏宁广场商业管理有限公司(“苏宁广场商管”)	苏宁控股集团之子公司
突触计算机系统(上海)有限公司(“突触计算机”)	苏宁控股集团之子公司
南京苏宁易彩科技有限公司(“南京苏宁易彩”)	苏宁控股集团之子公司
苏宁体育文化传媒(北京)有限公司(“苏宁体育文化传媒”)	苏宁控股集团之子公司
苏宁电器集团有限公司南京新街口苏宁诺富特酒店(“新街口苏宁诺富特”)	苏宁电器集团之分支机构
无锡苏宁商业管理有限公司(“无锡苏宁商管”)	苏宁电器集团之子公司
南京苏宁银河国际购物广场有限公司(“银河国际广场”)	苏宁电器集团之子公司
苏宁置业集团有限公司清凉门分公司(“苏宁置业清凉门”)	苏宁置业集团之分支机构

其他关联方名称	其他关联方与本公司的关系
南京鼎辰建筑设计有限责任公司(“南京鼎辰”)	苏宁置业集团之子公司
星图金服及其子公司	本集团之联营企业及其子公司
普易物流及其子公司	本集团之联营企业及其子公司
苏宁小店及其子公司	本集团之联营企业及其子公司
阿里巴巴集团(“阿里巴巴”)	持有本集团 5%以上股份法人股东之最终控股公司及其子公司
湖南优储物流仓储有限公司(“湖南优储物流”)	本集团合营公司之全资子公司
宁波苏宁易达物流投资有限公司(“宁波苏宁易达”)	本集团合营公司之全资子公司
内江优储仓储服务有限公司(“内江优储仓储”)	本集团合营公司之全资子公司
佛山市三水苏宁易达物流投资有限公司(“三水苏宁易达”)	本集团合营公司之全资子公司
上海沪申苏宁电器有限公司(“上海沪申”)	本集团合营公司之全资子公司
湖北苏宁物流有限公司(“湖北苏宁物流”)	本集团合营公司之全资子公司
山东渤宁苏宁易购商贸有限公司(“渤宁苏宁易购”)	本集团合营公司之全资子公司
天津津宁易达物流有限公司(“津宁易达物流”)	本集团合营公司之全资子公司
温州苏宁采购有限公司(“温州苏宁采购”)	本集团合营公司之全资子公司
西安市高新区苏宁易达物流仓储有限公司(“西安高新区苏宁易达”)	本集团合营公司之全资子公司
苏宁润东股权投资管理有限公司(“苏宁润东”)	苏宁控股集团之子公司
青岛苏宁家电产业园有限公司(“青岛苏宁家电”)	前控股股东、实际控制人及其附属企业
南京鸿熙商业管理有限公司(“南京鸿熙”)	本集团对其具有重大影响
南京苏宁润东股权投资管理中心(有限合伙)(“苏宁润东股权管理”)	前控股股东、实际控制人及其附属企业
苏宁体育产业有限公司(“苏宁体育产业”)	前控股股东、实际控制人及其附属企业
江苏趵泉苏宁润东新消费服务产业并购基金(有限合伙)(“江苏趵泉”)	前控股股东、实际控制人及其附属企业

(五) 关联交易情况

1、 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

关联方	关联交易内容	本期金额	上期金额
安徽迎宁	采购商品	55,231	192,082
其他	采购商品	5,521	844
星图金服及其子公司	接受延保服务	14,800	25,737
阿里巴巴	接受市场推广服务	15,219	372,264
其他	接受市场推广服务	343	776
星图金服及其子公司	接受信息技术与咨询服务	32,220	38,166
阿里巴巴	接受信息技术与咨询服务	165,953	11,368
其他	接受信息技术与咨询服务	370	291
星图金服及其子公司	接受保理服务	2,041,284	2,071,230
星图金服及其子公司	确认的利息费用	63,818	64,192
苏宁置业	接受项目管理服务		2,119
苏宁置业集团旗下 47 家置业、建材公司及分支机构	接受项目管理服务		175
苏宁置业集团旗下 18 家酒店、餐饮公司及分支机构	接受餐饮、酒店等服务	756	937
苏宁置业集团旗下 47 家置业、建材公司及分支机构	接受餐饮、酒店等服务	2,551	2,382
其他	接受餐饮、酒店等服务	109	45
苏宁置业集团旗下 71 家银河物业公司及分支机构	接受物业服务	40,032	42,578
苏宁广场商管	接受招商运营服务	1,982	1,859
其他	接受招商运营服务	2,540	3,401

出售商品/提供劳务情况表

关联方	关联交易内容	本期金额	上期金额
其他	销售商品和提供相关服务/退回	434	-533
阿里巴巴	提供市场推广服务	29,983	64,384
阿里巴巴	提供物流、售后、劳务外包等服务	22,763	17,980
星图金服及其子公司	提供物流、售后、劳务外包等服务	4,254	3,557
上海沪申	提供物流、售后、劳务外包等服务/退回	-284	1,636
其他	提供物流、售后、劳务外包等服务	4,337	
星图金服及其子公司	提供信息技术咨询服务	15,405	14,664
苏商银行	提供信息技术咨询服务	7,203	4,322
苏宁置业集团旗下 71 家	提供代理记账服务	912	2,343

关联方	关联交易内容	本期金额	上期金额
银河物业公司及分支机构			
25 家资产管理公司	提供代理记账服务	1,014	798
苏宁置业集团旗下 47 家置业、建材公司及分支机构	提供代理记账服务	150	113
其他	提供信息技术咨询服务等	3,398	3,580
苏宁电器	商标使用权	1,000	1,000
苏宁控股	商标使用权	1,000	1,000

2、 关联租赁情况
本公司作为出租方：

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
苏宁置业集团旗下 18 家酒店、餐饮公司及分支机构	房屋建筑物	12,578	12,830
苏宁控股集团旗下 43 家影城、影院公司及分支机构	房屋建筑物	9,112	12,611
苏商银行	房屋建筑物	5,718	
苏宁置业集团旗下 71 家银河物业公司及分支机构	房屋建筑物	3,338	4,883
阿里巴巴	房屋建筑物	2,939	4,713
星图金服及其子公司	房屋建筑物	660	630
其他	房屋建筑物	3,909	6,960

本公司作为承租方：											
出租方名称	租赁资产种类	本期金额					上期金额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
25 家资产管理公司	房屋建筑物			35,369	2,218				76,179	3,422	486
津宁易达物流	物流基地				4				1,771	278	346,758
普易物流及其子公司	物流基地			16,191	70				38,113	1,477	
西安高新区苏宁易达	物流基地				2				6,470	149	189,804
温州苏宁采购	物流基地				2				12,665	94	119,844
渤宁苏宁易购	物流基地			5,481	1				9,005	65	17,074
三水苏宁易达	物流基地				331				21,907		
其他				10,845	125	16,134			26,474	7,497	35,598

3、 关联担保情况

本公司作为担保方：

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
星图金服	61,425	2019年9月22日	与贷款期限一致	否
星图金服	610,566	2025年3月31日	与贷款期限一致	否

本公司作为子公司担保方：

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
南京苏宁百货有限公司	379,750	2019年9月27日	2027年3月26日	否
南京苏宁百货有限公司	369,750	2019年10月21日	2027年3月26日	否
南京融宁企业管理有限公司	410,000	2025年1月23日	2028年1月23日	否
南京融宁供应链管理有限公司	95,000	2025年9月26日	2028年9月25日	否
南京融宁供应链管理有限公司	95,000	2025年12月30日	2028年12月29日	否
南京融宁供应链管理有限公司	110,000	2026年3月24日	2029年3月23日	否
广东苏宁易购销售有限公司	316,184	2025年12月2日	2027年6月1日	否
广东苏宁易购销售有限公司	314,203	2025年12月4日	2027年6月1日	否

4、 关键管理人员薪酬

项目	本期金额	上期金额
关键管理人员薪酬	7,294	10,966

5、 收取关联方股利

项目	本期金额	上期金额
日本 LAOX	3,710	2,761
苏商银行		60,000

(六) 关联方应收应付等未结算项目

1、 应收项目

项目名称	关联方	期末余额		上年年末余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					

项目名称	关联方	期末余额		上年年末余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
	苏宁小店及其子公司	1,174,196	1,174,196	1,173,790	1,173,790
	星图金服及其子公司	572,019	103,934	542,192	102,436
	苏宁体育文化传媒	84,663	78,660	85,328	78,809
	杭州昌茂	73,890	73,890	73,890	73,890
	其他	177,891	163,111	197,340	173,024
其他应收款					
	苏宁置业	328,571	303,627	300,142	277,211
	杭州昌茂	121,645	121,645	121,637	121,637
	苏宁控股集团旗下 2 家通视铭泰公司	107,610	99,389	105,517	97,456
	阿里巴巴	96,295	2,398	94,390	2,352
	其他	77,092	63,009	80,435	68,959
长期应收款					
	25 家资产管理公司	55,422	959	55,422	959
	上海沪申	12,375	214	12,375	214
	普易物流及其子公司	10,650	184	17,961	311
	其他	24,772	1,033	28,158	1,264
预付款项					
	上海聚力	421		430	
	湖南优储物流			826	
	其他	6,145		6,993	
货币资金					
	苏商银行	79,171		97,471	
其他流动资产					
	25 家资产管理公司	12,035		41,413	
	津宁易达物流	7,291		7,204	
	苏宁置业集团旗下 71 家银河物业公司及分支机构	5,597		3,109	
	三水苏宁易达	472		635	
	湖南优储物流	264		36,172	
	上海沪申			10,008	
	其他	30,104		36,425	

2、 应付项目

项目名称	关联方	期末账面余额	上年年末账面余额
应付账款			
	星图金服及其子公司	2,367,708	2,334,625
	阿里巴巴	599,004	598,998
	其他	77,322	90,026
应付票据			
	苏宁小店及其子公司	7,344	7,344
	其他	2,603	2,934
合同负债			
	南京鸿熙	8,919	8,919
	阿里巴巴	6,373	4,135
	其他	7,367	8,584
其他应付款			
	25 家资产管理公司	901,782	919,690
	苏宁置业集团旗下 71 家银河物业公司及分支机构	79,696	68,746
	阿里巴巴	11,801	11,970
	普易物流及其子公司	9,735	6,516
	苏宁置业集团旗下 47 家置业、建材公司及分支机构	5,660	4,096
	津宁易达物流	2,721	3,963
	上海沪申	1,909	
	无锡苏宁商管		1,010
	其他	38,913	50,361
租赁负债			
	25 家资产管理公司	307,460	484,992
	上海沪申	159,083	195,181
	无锡苏宁商管	38,938	31,748
	津宁易达物流	29,664	26,231
	三水苏宁易达	8,078	3,921
	湖南优储物流	5,037	33,982
	其他	106,066	65,620
应付职工薪酬			
	关键管理人员	7,949	8,843

(七) 关联方承诺

以下为本公司于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的与关联方有关的承诺事项：

项目名称	关联方	期末余额	上年年末余额
接受劳务			
项目管理服务	苏宁置业集团旗下 47 家置业、建材公司及分支机构	21,280	35,397
租赁			
—租入			
	25 家资产管理公司	1,351,815	451,492
	津宁易达物流	512,548	557,117
	西安高新区苏宁易达	286,566	311,485
	湖北苏宁物流	203,668	221,379
	三水苏宁易达	183,564	218,246
	温州苏宁采购	180,817	196,540
	渤宁苏宁易购	131,350	142,772
	苏宁置业集团旗下 47 家置业、建材公司及分支机构	44,132	48,796
	苏宁置业	13,438	138,410
	无锡苏宁商管	11,076	75,569
	其他	188,215	183,503
—租出			
	苏宁置业集团旗下 18 家酒店、餐饮公司及分支机构	170,006	
	苏宁控股集团旗下 43 家影城、影院公司及分支机构	32,445	41,323
	苏宁置业集团旗下 71 家银河物业公司及分支机构	16,173	9,998
	阿里巴巴	7,951	785
	其他	19,200	7,906

十三、承诺及或有事项

(一) 重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

以下为本公司于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺：

	期末余额	上年年末余额
房屋建筑物及机器设备	2,603,453	2,410,204

(二) 或有事项

本期期末本公司无重要或有事项。

十四、资产负债表日后事项

本期期末本公司无重要资产负债表日后事项。

十五、资本管理

本公司资本管理的主要目标是：

- 确保本公司持续经营的能力，以持续向股东和其他利益相关者提供回报；
- 按照风险水平对产品和服务进行相应的定价，从而向股东提供足够的回报。

本公司设定了与风险成比例的资本金额，根据经济环境的变化和标的资产的风险特征来管理资本结构并对其进行调整。为维持或调整资本结构，本公司可能会调整支付给股东的股利金额、返还给股东的资本、发行新股份或者出售资产以减少负债。本公司以资产负债率为基础来监控资本。

本公司于资产负债表日的资产负债率列示如下：

	期末余额	上年年末余额
资产负债率	89.13%	90.28%

十六、其他重要事项

(一) 分部信息

1、报告分部的确定依据与会计政策

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度确定了3个报告分部，分别为：中国零售分部、中国物流分部、其他地区分部。本公司的各个报告分部分别提供不同的产品或服务，或在不同地区从事经营活动。由于每个分部需要不同的技术或市场策略，本公司管理层分别单独管理各个报告分部的经营活动，定期评价这些报告分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。

分部间转移价格按照实际交易价格为基础确定，间接归属于各分部的费用按照收入比例在分部之间进行分配。资产根据分部的经营以及资产的所在位置进行分配，分部负债包括分部经营活动形成的可归属于该分部的负债。如果多个经营分部共同承担的负债相关的费用分配给这些经营分部，该共同承担的负债也分配给这些经营分部。

2、报告分部的财务信息

项目	中国零售分部	中国物流分部	其他分部	分部间抵销	合计
对外交易收入	17,132,544	1,181,760	754,314	515,046	18,553,572
分部间交易收入	-107,230	-407,816			-515,046
对联营和合营企业的投资收益	96,738	-2,721	-12,794		81,223
信用减值损失	-559,762	1,268	607,465		48,971
资产减值损失	772,374	19,146	8,624		800,144
折旧费和摊销费	1,323,841	145,932	24,608		1,494,381
利润总额（亏损总额）	1,894,788	-154,936	-550,462	172,700	1,016,690

项目	中国零售分部	中国物流分部	其他分部	分部间抵销	合计
所得税费用	-259,066	342,736	6	76,101	7,575
净利润（净亏损）	2,153,854	-497,672	-550,468	96,599	1,009,115
资产总额	93,528,601	18,567,569	18,128,225	27,647,571	102,576,824
负债总额	101,558,896	15,554,153	2,038,379	27,723,673	91,427,755
对联营和合营企业的长期股权投资	12,901,140	369,886	155,336		13,426,362
长期股权投资以外的其他非流动资产增加额	-3,884,908	-1,209,016	-10,237	16,494	-5,120,655

十七、 母公司财务报表主要项目注释

(一) 应收账款

1、 应收账款按账龄披露

账龄	期末余额	上年年末余额
1 年以内	12,445,433	18,299,241
1 至 2 年	152,437	161,237
2 至 3 年	57,461	29,482
3 至 4 年	22,963	65,587
4 至 5 年	43,856	107,197
5 年以上	219,219	112,322
小计	12,941,369	18,775,066
减：坏账准备	526,355	512,563
合计	12,415,014	18,262,503

2、 应收账款按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额					上年年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比 例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比 例 (%)	
按单项计提坏账准备	527,608	4.08	393,336	74.55	134,272	526,396	2.80	392,850	74.63	133,546
按信用风险特征组合计提坏账准备	12,413,761	95.92	133,019	1.07	12,280,742	18,248,670	97.20	119,713	0.66	18,128,957
其中：										
账龄分析法	12,413,761	95.92	133,019	1.07	12,280,742	18,248,670	97.20	119,713	0.66	18,128,957
合计	12,941,369	100.00	526,355		12,415,014	18,775,066	100.00	512,563		18,262,503

重要的按单项计提坏账准备的应收账款：

名称	期末余额				上年年末余额	
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提依据	账面余额	坏账准备
公司2	317,566	317,566	100.00	预计无法收回	317,566	317,566
公司3	159,728	29,023	18.17	历史回款情况	159,963	29,065
合计	477,294	346,589			477,529	346,631

按信用风险特征组合计提坏账准备：

组合计提项目：

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例（%）
1年以内	12,337,183	92,032	0.75
1至2年	36,036	12,126	33.65
2至3年	24,387	13,438	55.10
3至4年	3,141	2,409	76.70
4至5年	2,509	2,509	100.00
5年以上	10,505	10,505	100.00
合计	12,413,761	133,019	

3、 本期计提、转回或收回的坏账准备情况

类别	上年年末余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	392,850	486				393,336
按信用风险特征组合计提坏账准备	119,713	13,849		26	-517	133,019
合计	512,563	14,335		26	-517	526,355

其中本期无收回或转回金额重要的坏账准备。

4、 本期实际核销的应收账款情况

项目	核销金额
实际核销的应收账款	26

其中无重要的应收账款核销。

5、按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

按欠款方归集的期末余额前五名应收账款和合同资产汇总金额 35.67 亿元，占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 27.57%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额 0.68 亿元。

(二) 其他应收款

项目	期末余额	上年年末余额
应收股利	15,305	5,994
其他应收款项	12,685,474	14,635,160
合计	12,700,779	14,641,154

1、 应收股利

应收股利明细

项目（或被投资单位）	期末余额	上年年末余额
苏宁深创投-云享仓储物流设施二期基金	9,321	
苏商银行	6,000	6,000
小计	15,321	6,000
减：坏账准备	16	6
合计	15,305	5,994

2、 其他应收款项

（1）按账龄披露

账龄	期末余额	上年年末余额
1 年以内	12,584,221	14,552,799
1 至 2 年	160,148	17,234
2 至 3 年	9,616	118,006
3 年以上	277,341	271,110
小计	13,031,326	14,959,149
减：坏账准备	345,852	323,989
合计	12,685,474	14,635,160

(2) 按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额					上年年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比 例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比 例 (%)	
按单项计提坏账准备	397,890	3.05	275,619	69.27	122,271	503,224	3.36	266,858	53.03	236,366
按信用风险特征组合计提坏账准备	12,633,436	96.95	70,233	0.56	12,563,203	14,455,925	96.64	57,131	0.40	14,398,794
合计	13,031,326	100.00	345,852		12,685,474	14,959,149	100.00	323,989		14,635,160

组合计提项目：

名称	期末余额		
	其他应收款项	坏账准备	计提比例（%）
1 年以内	12,552,690	36,319	0.29
1 至 2 年	40,749	844	2.07
2 至 3 年	6,435	2,288	35.56
3 至 4 年	4,313	1,533	35.54
4 至 5 年	4,981	4,981	100.00
5 年以上	24,268	24,268	100.00
合计	12,633,436	70,233	

（3）坏账准备计提情况

坏账准备	第一阶段 未来 12 个月 预期信用损 失	第二阶段 整个存续期 预期信用损 失(未发生信 用减值)	第三阶段 整个存续期 预期信用损 失(已发生信 用减值)	合计
上年年末余额	30,491	3,565	289,933	323,989
上年年末余额在本期				
--转入第二阶段	-223	223		
--转入第三阶段		-1,576	1,576	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	16,484	2,065	14,542	33,091
本期转回	9,304	456	540	10,300
本期转销				
本期核销				
其他变动			-928	-928
期末余额	37,448	3,821	304,583	345,852

（4）本期计提、转回或收回的坏账准备情况

类别	上年年 末余额	本期变动金额				期末余 额
		计提	收回或转 回	转销或核 销	其他变 动	
按单项计提坏账准备	266,858	14,542	5,780			275,620
按信用风险特征组合计提坏账准备	57,131	18,549	4,520		-928	70,232
合计	323,989	33,091	10,300		-928	345,852

其中本期无收回或转回金额重要的坏账准备。

(5) 本期无实际核销的其他应收款。

(6) 按款项性质分类情况

款项性质	期末账面余额	上年年末账面余额
集团内部往来款项	12,013,528	14,169,720
应收资产处置款	378,940	110,000
应收押金保证金	207,616	176,587
应收其他投资款	62,961	60,695
应收股权转让款	22,739	115,712
其他	345,542	326,435
合计	13,031,326	14,959,149

(7) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款项情况

单位名称	款项性质	期末余额	账龄	占其他应收款项期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
第一名	集团内往来	6,719,710	一年以内	51.57	13,080
第二名	集团内往来	1,244,119	一年以内	9.55	2,422
第三名	集团内往来	825,104	一年以内	6.33	1,606
第四名	集团内往来	307,069	一年以内	2.36	598
第五名	应收资产处置款	268,940	一年以内	2.06	5,567
合计		9,364,942		71.87	23,273

(三) 长期股权投资

项目	期末余额			上年年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	42,765,208	10,382,716	32,382,492	43,616,285	10,441,331	33,174,954
对联营、合营企业投资	9,853,396	30,675	9,822,721	9,761,939	30,675	9,731,264
合计	52,618,604	10,413,391	42,205,213	53,378,224	10,472,006	42,906,218

1、 对子公司投资

被投资单位	上年年末余额（账面价值）	减值准备上年年末余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	本期计提减值准备	其他		
苏宁国际	9,631,609						9,631,609	
深圳市云网万店科技有限公司	7,033,019						7,033,019	
江苏苏宁物流有限公司	5,495,740						5,495,740	
南京苏宁百货有限公司	1,343,000						1,343,000	
南京苏宁商业管理有限公司	1,030,818	9,307,360					1,030,818	9,307,360
南京苏宁电子信息技术有限公司	959,862						959,862	
上海云晟家电销售有限公司	737,046			737,046				
成都苏宁易达仓储有限公司	570,226						570,226	
福建苏宁易购商贸有限公司	468,744						468,744	
南京苏宁易达仓储物流有限公司	438,171						438,171	
广东苏宁易达供应链管理有限公司	415,178						415,178	
江苏苏宁商业投资有限公司	364,307						364,307	
沈阳苏家屯苏宁易购商业管理有限公司	340,920						340,920	
南京苏宁软件技术有限公司	269,183	201,875					269,183	201,875
苏宁易购江苏苏南有限公司	252,494						252,494	
青岛胶宁苏宁易购商贸有限公司	205,903						205,903	
包头市滨河苏宁易购有限公司	132,994	6,773					132,994	6,773
安徽苏宁易购销售有限公司	125,456						125,456	
天津天宁苏宁易购商贸有限公司	107,398	36,711					107,398	36,711
新疆苏宁易购商贸有限公司	102,654						102,654	
苏宁（天津）采购有限公司	100,000						100,000	
眉山苏宁采购有限公司	100,000						100,000	
其他子公司(单笔投资成本小于 1 亿元)	2,950,232	888,612	26,267	81,683			2,894,816	829,997
合计	33,174,954	10,441,331	26,267	818,729			32,382,492	10,382,716

2、 对联营、合营企业投资

被投资单位	上年年末余额 (账面价值)	减值准备上 年年末余额	本期增减变动								期末余额 (账面价 值)	减值准备期 末余额
			追加 投资	减少 投资	权益法下确认 的投资损益	其他综合收 益调整	其他权益 变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减值 准备	其他		
1. 合营企业												
小计												
2. 联营企业												
星图金服	6,496,579				4,051	-153					6,500,477	
苏商银行	2,642,812				88,745	4,193					2,735,750	
苏宁深创投-云享仓 储物流设施二期基金	576,961				5,363			9,321			573,003	
其他	14,912	30,675			-1,421						13,491	30,675
小计	9,731,264	30,675			96,738	4,040		9,321			9,822,721	30,675
合计	9,731,264	30,675			96,738	4,040		9,321			9,822,721	30,675

3、 长期股权投资的减值测试情况

本公司对联营企业的减值测试结果详见本附注“五、（十三）长期股权投资”。

(四) 营业收入和营业成本

1、 营业收入和营业成本情况

项目	本期金额		上期金额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	12,886,050	12,141,471	17,036,713	15,935,263
其他业务	925,919	13,414	1,336,345	14,802
合计	13,811,969	12,154,885	18,373,058	15,950,065

营业收入明细：

项目	本期金额	上期金额
客户合同产生的收入	13,713,179	18,206,162
租赁收入	98,790	166,896
合计	13,811,969	18,373,058

2、 营业收入、营业成本的分解信息

本期客户合同产生的收入情况如下：

类别	本期金额	
	营业收入	营业成本
业务类型：		
零售批发业务	12,814,173	12,097,146
服务及其他行业	997,796	57,739
合计	13,811,969	12,154,885
按商品转让时间分类：		
在某一时点确认	12,814,173	12,097,146
在某一时段内确认	997,796	57,739
合计	13,811,969	12,154,885

3、 分摊至剩余履约义务的交易价格

截至 2026 年 6 月 30 日，已签订合同、但尚未履行履约义务所对应的交易价格金额为 36.88 亿元，其中：

预计将于 2026 年 7 月至 2027 年 6 月期间收入 36.32 亿元；

预计将于 2027 年 7 月及以后确认收入 0.56 亿元。

本公司不存在重大的合同变更或交易价格的调整。

(五) 投资收益

项目	本期金额	上期金额
权益法核算的长期股权投资收益	96,737	133,661
债务重组产生的投资收益	74,935	17,910
交易性金融资产在持有期间的投资收益	36,416	59,658
其他权益工具投资持有期间取得的股利收入		6,380
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益		1,784
其他	-170	-127
处置子公司及联合营企业产生的投资收益	-818,762	289,579
合计	-610,844	508,845

十八、 补充资料

(一) 当期非经常性损益明细表

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	759,336	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	52,257	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	64,031	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	25,039	
债务重组损益	526,118	
处置长期股权投资产生的投资损益	2,514,802	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-187,527	
小计	3,754,056	
所得税影响额	165,902	
少数股东权益影响额（税后）	914,969	
合计	2,673,185	

(二) 净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益（元）	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	1.02	0.0138	0.0138
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-20.49	-0.2766	-0.2766

苏宁易购集团股份有限公司
（加盖公章）
二〇二六年八月二十七日