

公司代码：603777

公司简称：来伊份

上海来伊份股份有限公司 2026 年半年度报告



重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、本半年度报告未经审计。

四、公司负责人郁瑞芬、主管会计工作负责人徐珮珊及会计机构负责人（会计主管人员）何鲁燕声明：保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2026年半年度不进行利润分配、公积金转增股本。

六、前瞻性陈述的风险声明

☒ 适用 ☐ 不适用

本报告涉及未来计划等前瞻性陈述，该等陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险！

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露半年度报告内容的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中描述公司可能面临的风险，敬请投资者予以关注，详见第三节“管理层讨论与分析”中“可能面对的风险”。

十一、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

目录

第一节 释义4

第二节 公司简介和主要财务指标 6

第三节 管理层讨论与分析 9

第四节 公司治理、环境和社会 22

第五节 重要事项 24

第六节 股份变动及股东情况 30

第七节 债券相关情况 33

第八节 财务报告 34

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计主管人员签名并盖章的财务会计报告
	载有公司负责人签字和公司盖章的2026年半年度报告文本
	证监会指定媒体上公开披露过的公司所有文件正本及公告的原稿

第一节 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、股份公司、上市公司、来伊份	指	上海来伊份股份有限公司
爱屋数智	指	上海爱屋数智高科技（集团）有限公司（曾用名：上海爱屋企业管理有限公司），系公司控股股东
爱屋投资	指	上海爱屋投资管理有限公司
海永德于	指	上海海永德于管理咨询合伙企业（有限合伙）
德永润域	指	上海德永润域管理咨询合伙企业（有限合伙）
迎水巡洋 10 号私募基金	指	上海迎水投资管理有限公司—迎水巡洋 10 号私募证券投资基金
实际控制人	指	施永雷、郁瑞芬和施辉
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
元、万元	指	人民币元、人民币万元
上交所	指	上海证券交易所
休闲食品	指	人们在闲暇、旅游、娱乐、休息时吃的主食之外的食品，即我们传统所说的零食，不包括方便食品、冷冻食品等系列产品，属于快速消费品
直营门店	指	由本公司及子公司开设的独立店铺或专柜，本公司及子公司负责所有的店铺或专柜的管理工作并承担相应的费用
加盟门店	指	由加盟商开设的独立店铺或专柜，由加盟商自行负责所有的店铺或专柜管理工作并承担相应的费用
特许加盟	指	一种以特许经营权为核心的经营模式。本公司通过与具备一定资质的企业或个人签订特许经营合同，授予其成为本公司加盟商，在一定时间或市场区域内代理销售本公司产品的权利。实际经营中，加盟商直接运营加盟门店，向本公司直接采购产品并以零售价向消费者销售
团购	指	企事业单位、社会团体以及个人进行集中采购的消费行为
WMS 系统	指	仓储管理系统，它能够按照运作的业务规则和运算法则，对信息、资源、行为、存货和分销运作进行更完美地管理，提高效率
TMS 系统	指	运输管理系统，是一种“供应链”分组下的（基于网络的）操作软件
ISO9001	指	国际标准化组织（ISO）所指定的第三方质量体系认证
CNAS	指	原中国认证机构国家认可委员会（英文简称为 CNAB）和原中国实验室国家认可委员会（英文简称为 CNAL）合并而成
RDC	指	区域分发中心，是指物流公司具体进行业务运作的分发、配送中心
MPD 系统	指	该系统为多角色（包括采购、企划、品控、合规和品类等）协作提供了一个全面管理产品生命周期的平台，通过定制化的流程管理覆盖从市场评估到产品复盘的六大阶段
CDP	指	客户数据平台（Customer Data Platform）是一个以客户为中心的数据管理平台，它整合了企业来自多个渠道的客户标签数据，以实现客户建模、标签体系应用、优化客户体验等目标
MA	指	自动化营销场景策略（Marketing Automation）是一种使市

		场活动变得自动化的系统工具，通过自动化管理数字营销活动流程，提高工作效率和效果
SCRM	指	Social Customer Relationship Management，社会化客户关系管理系统
SKU	指	Stock Keeping Unit，即库存保有单位，用来管理库存和商品销售的一种编码方式
CNY 节点	指	Chinese New Year，即中国农历新年期间这个特定的时间段
SQE	指	Supplier Quality Engineer ，即供应商质量工程师
PDCA	指	一种质量管理方法，PDCA 分别代表计划（Plan）、执行（Do）、检查（Check）和处理（Act）

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	上海来伊份股份有限公司
公司的中文简称	来伊份
公司的外文名称	Shanghai Laiyifen Co., Ltd
公司的外文名称缩写	LYFEN
公司的法定代表人	郁瑞芬

二、联系人和联系方式

	董事会秘书
姓名	林云
联系地址	上海市徐汇区古宜路90号来伊份管理总部
电话	021-51760952
传真	021-51760955
电子信箱	corporate@laiyifen.com

三、基本情况变更简介

公司注册地址	上海市松江区九亭镇久富路300号
公司注册地址的历史变更情况	不适用
公司办公地址	上海市徐汇区古宜路90号来伊份管理总部
公司办公地址的邮政编码	200235
公司网址	https://www.laiyifen.com
电子信箱	corporate@laiyifen.com
报告期内变更情况查询索引	不适用

四、信息披露及备置地点变更情况简介

公司选定的信息披露报纸名称	《上海证券报》《中国证券报》《证券日报》《证券时报》
登载半年度报告的网站地址	http://www.sse.com.cn
公司半年度报告备置地点	公司董事会办公室/上海市徐汇区古宜路90号来伊份管理总部
报告期内变更情况查询索引	不适用

五、公司股票简况

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
人民币普通股（A股）	上海证券交易所	来伊份	603777	不适用

六、其他有关资料

☐适用 ☒不适用

七、公司主要会计数据和财务指标

(一)主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1—6月)	上年同期	本报告期比上年同期 增减(%)
营业收入	1,811,703,842.42	1,939,710,880.49	-6.60
利润总额	-80,011,730.10	-41,519,121.10	-92.71
归属于上市公司股东的净利润	-92,130,476.98	-50,683,900.22	-81.77
归属于上市公司股东的扣除非 经常性损益的净利润	-109,508,337.44	-56,613,219.49	-93.43
经营活动产生的现金流量净额	-82,984,207.89	22,395,425.16	-470.54
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度 末增减(%)
归属于上市公司股东的净资产	1,482,409,584.67	1,570,431,271.31	-5.60
总资产	2,626,741,052.90	3,089,789,330.94	-14.99

(二)主要财务指标

主要财务指标	本报告期 (1—6月)	上年同期	本报告期比上年同期 增减(%)
基本每股收益(元/股)	-0.28	-0.15	-86.67
稀释每股收益(元/股)	-0.28	-0.15	-86.67
扣除非经常性损益后的基本每 股收益(元/股)	-0.33	-0.17	-94.12
加权平均净资产收益率(%)	-6.04	-2.98	减少3.06个百分点
扣除非经常性损益后的加权平 均净资产收益率(%)	-7.18	-3.33	减少3.85个百分点

公司主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

- 1、归属于上市公司股东净利润较去年同期下降81.77%，主要系销售业绩与毛利率下降所致；
- 2、归属于上市公司股东扣除非经常性损益的净利润较去年同期下降93.43%，主要系销售业绩与毛利率下降所致；
- 3、基本每股收益、稀释每股收益、扣除非经常性损益后的基本每股收益较去年同期下降，主要系报告期内净利润较去年同期下降所致。

八、境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

九、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	金额	附注(如适用)
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-352,928.46	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	3,402,307.17	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置	21,803,218.90	投资收益、公允价值变动损益

金融资产和金融负债产生的损益		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	651,225.91	
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	10,814.97	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	6,345,167.53	
少数股东权益影响额（税后）	1,791,610.50	
合计	17,377,860.46	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	涉及金额	原因
非流动资产处置收益	-15,455,164.63	直营门店转加盟，为公司正常经营方向，计入经常性损益

十、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1—6月)	上年同期	本期比上年同期 增减(%)
扣除股份支付影响后的净利润	-88,021,686.64	-50,683,900.22	-73.67

注：上述扣除股份支付影响后的净利润系按归属于上市公司股东的净利润口径计算。

十一、其他

□适用 √不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所属行业及主营业务情况说明

(一) 行业情况说明

1、行业政策

2026 年政府工作报告提出“深入实施提振消费专项行动”，多部门围绕提振消费、扩大内需、服务消费新增长点等持续发力，为休闲食品行业的发展提供了有力保障。

2026 年 3 月，《十五五规划纲要》提出，大力提振消费，增强居民消费能力，改善消费意愿，适应不同群体消费需求扩大优质供给，促进全社会商品和服务消费较快增长。

2026 年 7 月，商务部等 9 部门发布《关于加快零售业创新发展的意见》明确，打造一批带动性强的零售场景，推出一批融合创新的业态模式，培育一批具有国际竞争力的零售企业，到 2030 年，基本形成布局合理、供给优质、业态多元、智慧便捷、竞争有序的现代零售体系。

2、行业市场规模

在未来居民对休闲食品的消费需求扩大之下，我国休闲食品行业市场规模将保持稳步发展。前瞻研究院预计，2023 年至 2028 年，我国休闲食品行业市场规模年复合增长率约 10%，到 2028 年规模可达到 2.6 万亿元。伴随市场规模扩张的同时，消费者需求多样化与个性化，休闲食品行业的发展趋势也在不断革新。

3、行业发展趋势

(1) 健康化与功能化成为核心升级方向

当前，消费者对健康的关注已从理念转化为具体的购买行为与支付意愿。艾媒咨询数据显示，在 2025 年中国消费者对休闲食品健康成分的看法中，超过一半的消费者（50.34%）愿意为健康成分支付高出一半至一倍的价格，显示出对健康食品的较高需求。“健康化”具体表现为：一是成分清洁化，低糖、低盐、低脂、零添加的产品备受青睐，“清洁标签”成为重要卖点；二是功能日常化，在体重管理上升为国家战略的背景下，添加益生菌、膳食纤维、维生素、矿物质等营养成分的功能性零食成为市场新宠，旨在补充一日三餐的营养缺口；三是“药食同源”理念深度融入。产品形态也向压片糖果、果冻、饼干等零食化、多样化发展，以迎合年轻消费者的“零食化养生”需求。

(2) “情绪消费”逐渐成为消费市场新趋势

伴随着 Z 世代成为消费主力军，除了物质层面的需求满足之外，精神层面的“自我奖赏”同样是重要的消费驱动力。艾媒咨询数据显示，“休闲消遣”和“心情不好，吃零食解压”是消费者购买休闲食品的重要原因，占比分别达 42.53%和 39.72%。因此，能够充当“情绪调节器”的“治愈系零食”受到市场欢迎，67%的 Z 世代甚至愿意为此支付 50%的溢价。这促使企业从产品设计（如趣味包装、花式吃法）、营销传播（如 IP 联名、国潮文化）到消费场景构建，全方位激发消费者的情感共鸣。

(3) 新鲜零食进入发展快车道

目前我国零食行业下游渠道正密集涌现一批主打“新鲜零食”的品牌门店，其核心特征可概括为“短保（产品多为 1-30 天保质期）、现制（明厨亮灶）、健康（清洁标签）”，通过重构产品、供应链与消费场景，服务于高线市场追求质价比和情感满足的细分客群，实现差异化竞争。当前新鲜零食赛道参与者较为多元，基本已形成规模领跑者加速扩张、早期初创品牌区域探索、产业巨头跨界布局的格局。

(4) “中式滋补”养生零食成行业新增长引擎

据最新国家统计局等机构发起的《中国美好生活大调查》显示，保健养生消费已进入我国 18-35 岁年轻人群的消费榜单 TOP3 行列。养生赛道目前已呈现低龄化、年轻化态势，也正逐渐成为 Z 世代尤其关心的领域。中国产业研究院数据显示：我国当前年轻人群体中，养生青年占比已经高达 83.7%。头豹研究院发布的数据显示：我国养生零食行业预计在 2026 年将达到 7,514 亿元规模。

(5) 线上线下渠道融合成未来发展趋势

随着物联网、人工智能、大数据等技术的渗透率稳步提升，传统零售渠道格局，从商超、便利店到专卖店、杂货铺，都在经历着脱胎换骨的变革，线上线下渠道逐渐打通融合。2026 年，“人工智能+消费”成为消费领域重要政策方向和行业趋势。商务部等 8 部门联合发布《关于加快“人工智能+消费”发展的实施意见》，明确提出加快发展智能零售、建设智慧商店和智慧商圈、创新数字人直播和虚拟体验等沉浸式消费场景。休闲食品行业线上线下全渠道融合趋势进一步加深，直播电商、社区团购、即时

零售等数字化渠道持续扩容，AI 技术在选品推荐、库存管理、精准营销等环节的应用逐步深入，为行业效率提升和消费体验优化带来新动能。

(二)报告期内公司所从事的主要业务

公司定位为一家以科技赋能、实业与投资双轮驱动的产业生态型企业。始终秉持“以消费者为导向”的核心宗旨，公司持续深化相关多元化的生态平台布局，全面加速全国化拓展与全渠道融合。公司秉承“整合资源—共创共建—精益管理—做强平台”的经营方针，深度链接全产业链优质资源与核心合作伙伴，夯实供应链与数智化基础设施，聚力打造多业态融合、全场景覆盖的家庭生活消费生态平台。致力于以优质产品和情感价值链接用户，满足家庭生活全天候、多元化的消费需求，创造有温度、有品质的生活体验。

报告期内，公司主营业务没有发生重大变化。

(三)报告期内公司所从事的产品

公司依托扎实深厚的食品研发基础，持续深耕全球优质供应链资源，不断加大全球食品直采力度，稳步扩充全品类产品矩阵，致力于为消费者甄选全球优质美食，搭建丰富多元的休闲食品及生活品类供给体系。截至报告期末，公司产品源头覆盖全球五大洲 16 个国家及国内 30 余个省市地区，构建涵盖坚果炒货、肉类零食、糕点饼干、果干蜜饯、果蔬零食、豆干小食、海味即食、糖巧果冻、膨化食品、进口食品、冲调速食、礼文化、乳品饮料在内的 13 大核心品类体系，布局 1,000 余款产品，其中：来吃鸭、居司令、嗨吃无骨、百年好核、扭伊牛、芒太后、脆爷等系列品牌化商品，已成长为各细分品类的核心大单品，收获市场高度认可与消费者广泛青睐。2026 年，公司持续深化品名品牌化建设，针对重点细分品类增设专属品牌名，进一步强化产品辨识度与品牌核心竞争力。

公司紧密捕捉行业消费前沿趋势，深度洞察消费者核心需求，持续推动产品推陈出新与迭代升级。2026 年上半年累计上市新品 100 余款，打造了长白山有机大松子、烘烤腰果、麻酱掌中宝、溏心鹌鹑蛋、鳕智多鱼肉雪蟹肠、潮卤烤鹅翅、贵州红酸汤脱骨鸭掌、翻砂铁蛋（台湾风味）、芒太后精品芒果干、亚米比利时进口手工巧克力等高潜力新品。同时，公司产品创新与技术研发实力屡获权威认可，公司开发的“牛乳力 3 星”产品斩获比利时国际美味奖，与上海交通大学联合申请获得中国商业联合会科技进步奖，《坚果仁裹衣烘烤关键技术创新及产业化》荣获中国食品工业协会坚果果干专业委员会颁发的产品、工艺进步奖二等奖，行业奖项的加持进一步夯实公司产品核心竞争力，实现产品力全面升级。

为持续赋能产品研发创新，公司聚焦食品研发核心配方与工艺技术攻坚，不断强化创新能力与知识产权布局。截至 2026 年 6 月，公司累计取得著作权 646 项，专利 51 项，其中发明专利 33 项、实用新型专利 7 项、外观设计专利 11 项。

公司坚持守正创新，紧扣家庭生活生态大平台核心战略，立足消费者核心需求与消费痛点，持续拓展创新品类布局，全力架设公司第二增长引擎。报告期内，公司重点布局酒水饮料、乳制品、现制咖啡、锁鲜卤味、冷藏糕点、预制菜、水果生鲜、粮油调味等创新品类，相关品类业绩实现非线性高速增长，进一步驱动创新品类快速拓展与市场渗透。此外，公司积极探索非食品类及跨境品类新赛道，精准挖掘消费者在日用百货、数码产品、美妆护肤等领域的消费诉求，全面满足不同消费群体、多元消费场景的差异化需求。

在门店全温度带战略布局方面，2026 年公司持续发力冷藏冷冻温度带业务，围绕消费者一日三餐及日常休闲娱乐核心场景，重点布局冷藏食品、冰淇淋、冷冻食品等系列产品，冷风柜、冷冻柜及配套产品已覆盖数百家线下门店，进一步丰富线下门店消费场景，拓宽门店经营边界，提升用户到店消费体验。

公司积极践行社会责任与健康消费理念，深耕细分人群专属赛道。基于童食健康核心理念，以 4-12 岁儿童及其家长为核心目标人群，成功孵化 68 款儿童专属系列零食，并在线下门店专设儿童零食专区，全力打造儿童零食行业标杆。公司“童食健康”项目构建了完善的儿童饮食教育体系，切实助力国家《“健康中国 2030”规划纲要》目标落地推进。同时，顺应全民健康消费新趋势，公司紧扣“低糖、低脂、低卡、低盐、低 GI”五低健康零食标准，针对注重健康管理的都市白领人群，开发 50 余款健康轻负担系列零食，精准覆盖细分人群差异化消费需求，进一步完善全人群产品布局。不仅如此，为帮助优质农产品送上城市“餐桌”，公司通过各类活动和渠道积极主动对接并开发西双版纳的普洱茶、花糯小玉米、云南昭通的山椒罗汉笋等特色产品，持续发挥渠道优势，推动帮扶地区产业发展。

(四) 公司的经营模式

作为休闲食品连锁行业的先行者和领导者，公司始终专注于对品牌运营、线下线上全渠道网络建设与协同发展、商品研发、全链路质量管控、供应链精益管理等核心环节的精细化管理，致力于推动休闲食品行业的标准化建设、现代技术应用、信息化发展及产业升级。通过和上游原材料供应商、加工厂商、研发机构、下游物流服务商、线上第三方平台等密切合作、资源整合，构建高效协同的休闲食品产业生态圈。

1、采购模式

公司建立了以消费者需求为导向、契合自身商业模式的采购体系，从品类战略规划、新品开发、供应商准入、需求与采购计划制定、商品动态管理、质量管理、供应商管理考评等关键环节，全方位保障产品品质与供应稳定性。

在品类战略规划、新品开发方面，公司依托于大数据分析消费者偏好、市场趋势及客诉反馈，结合多年行业经验，适时推出符合消费者需求的新产品，并在完成产品研发、样品试吃品评、质量标准、产品定型等环节后，委托供应商进行生产。

在供应商引进方面，公司质量技术中心从产品质量、口味、生产环境、生产能力、质量管控能力、供货能力、原料采购质量等多维度，对供应商进行综合考评，确定最终合作供应商，对存在食品安全风险、合规资质不全等问题的供应商实行一票否决权。

在商品采购方面，公司推进产品经理负责制，以市场为导向推进供应链采购端变革。产品经理负责产品开发、设计及销售预测等。产品经理根据公司各渠道销售目标，进行销售任务分解，制定产品开发计划、产品销售计划和内部供销衔接。公司供应链管理部以销预产，调节供应商产量、库存原料和辅料包材，以促进商流最优化，同时，实时监控商品动销，提升库存整体周转时效。

2、全渠道销售模式

公司形成了直营门店、加盟门店、特通渠道、电子商务和来伊份 APP 平台等全渠道终端网络经营服务体系，建立了与消费者全时段、多场景的触点，实现了线下线上全渠道商品、支付、会员、库存、推送、促销等全方位的业务协同及精准营销。公司主要销售模式的情况如下：

(1) 线下销售模式

1.1 直营连锁模式

公司直营连锁模式是在各区域市场开设具有统一经营理念、企业标识、经营商标、标准服务的门店，经营“来伊份”系列品牌的休闲食品，对门店统一管理，实现了终端的标准化、规模化、系统化、数据化。

1.2 特许经营（加盟）连锁模式

公司特许经营连锁模式，系公司向加盟商输出包含商标、商号、商品、运营管理体系、信息系统工具等在内的完整特许经营系统，通过授权许可方式，由加盟商开设门店面向终端消费者销售来伊份系列产品，加盟商严格按照公司统一操作规范开展经营。公司秉持“合作共赢”的发展理念，重视加盟商价值实现与品牌市场覆盖，积极推进加盟业务拓展，通过单店加盟、区域多店加盟等模式持续扩大品牌网络，不断提升来伊份品牌的市场占有率与行业影响力。

1.3 社区团购模式

社区团购业务长期服务于全国会员的家庭生活，达到“人+货+场”平台化，并实现家庭生活生态大平台的愿景。2022 年，上海整体社区业务快速崛起，初步搭建了社区团长体系，并完成了来伊份自建的社区购平台初步架构。目前公司社区团购业务以预售+自提模式深耕华东社区市场，依托线下高密度门店构建前置仓与自提网络，借力微信生态实现高效裂变获客。以休闲零食为核心利润基本盘，叠加生鲜及民生刚需品，有效拓展门店服务半径、降低获客成本。2025 年，公司建成仓网一体、全城履约体系，打造“城市中央厨房 + 社区冰箱”的中心仓 + 前置仓双层履约架构，实现全渠道高效协同。社区团购已成为公司数字化零售战略的重要增长极，持续赋能全域零售生态升级。

1.4 团购特通模式

公司设有团购特通渠道业务经销中心，具有较强的针对性和特定消费场景，能够精准触达目标消费群体，提升品牌影响力，致力于积极布局声量传播第一现场，带来新的增长机会和市场空间，包括但不限于以下几种场景：企业福利、企业下午茶、高铁站、邮轮、酒店等。

团购事业部对于大批量采购或定制采购需求，可根据客户要求对产品包装或产品组合等进行定制安排，以满足其个性化需求。主要包括经销商模式、直营模式等。经销商模式：持续培养大经销商制，借助经销商的销售网络，拓展产品销售和渠道下沉。直营模式：扩大对大型企业的合作，满足企业个性化需求，同时服务企业福利及下午茶等需求。

（2）线上销售模式

主要包括 B2B 模式、B2C 模式，具体如下：

2.1 B2B 模式

公司将产品批量运送至经销商仓库，C 端消费者通过线上平台（如：天猫、京东、拼多多、唯品会）进行购买，经销商通过第三方物流将产品向 C 端消费者发出。

2.2 B2C 模式

公司 B2C 模式分为平台旗舰店模式和自营 APP 平台模式两种。

公司与抖音、快手、小红书、视频号等平台签订服务协议，在前述平台开设来伊份旗舰店，为消费者提供适合的产品和优质的服务，同时根据销售流水向平台支付一定比例的平台服务费，平台则负责提供商城基础设施运营、整体推广和数据分析等服务。

来伊份 APP 平台：作为公司自主研发的移动端销售平台，来伊份 APP 已具备休闲食品、生鲜等商品销售、支付、会员、娱乐互动、外卖、线下门店联动等功能，形成以用户为核心、数据为资产、体验为导向的智慧平台，实现了线上线下有效融合。通过 APP 资源整合，延展到家、到店业务，成为公司新零售业务发展的重要载体。通过加强自生态私域流量建设，提升了会员粘性、忠诚度、活跃度，并有效实现了社区店的销售与服务能力，构建了有效的社区生态。

3、仓储物流模式

公司在上海总部自建了自动化、数字化的仓储物流基地，通过自有库存管理系统、物流管理系统（WMS&TMS）实现全方位、一体化的数字化智能仓储管理，并与邮政、中通、顺丰等承运商密切合作，为各终端提供物流服务。另外，公司在南京、济南、北京、杭州等地设立了多个 RDC 分仓，同时还与其他第三方服务商进行合作。在采购、仓储、物流配送等环节，基于采购端和销售端大数据分析，公司构建了数字化、可视化的智慧供应链管理体系，实现了全渠道预测补货、订单集成、库存共享，并借助更智能化的物流 WMS 系统、实时监控的 TMS 系统，智能派车系统实现了商品配送全程在途管控和冷链温度监控，进一步保证了商品的质量，提升了商品的供给效能。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

二、经营情况的讨论与分析

2026 年上半年，受地缘冲突及能源市场波动等因素影响，全球经济再度陷入高通胀、低增长的困境，外部环境的不确定性显著上升。2026 年 7 月，国务院正式批复《扩大消费“十五五”规划》，作为我国首份专门针对扩大消费制定的国家级五年专项规划，该规划提出，到 2030 年，消费市场总体规模持续扩大，居民消费率明显提高，全社会商品和服务消费较快增长，社会消费品零售总额达到 60 万亿元左右，消费对经济增长的拉动作用进一步增强。

报告期内，公司紧密贴合行业发展趋势，积极响应政策导向，稳步推进战略优化与经营调整。公司受部分区域消费需求偏弱、行业同质化与价格竞争加剧等因素影响，市场拓展与盈利空间面临一定压力。面对复杂多变的外部环境，公司坚持稳中求进，以深化资源整合、强化创新驱动为核心，坚定走质价比优先发展路径，持续优化全渠道结构，着力提升供应链效率与组织运营效能，统筹落实各项应对举措，有效抵御宏观经济及市场竞争带来的不确定性，夯实长期可持续发展基础。

报告期内，公司经营管理层在董事会的指导下，重点围绕以下事项有序开展工作的：

（一）全渠道一体化平台赋能，生活生态平台战略升级

报告期内，公司充分发挥全渠道一体化平台的优势，通过公司社区购 APP 及电商平台导流，以线下终端门店为触点，不断优化智能供应链物流体系，实现了线上线下产品、品牌、营销以及供应链管理等全方位的业务融合，进一步推进公司生活生态平台战略发展。

公司北斗系统建设完成并投入应用，基于“CDP+MA+SCRM”为基础的全渠道用户运营系统，已释放数字化效能形成自动化营销能力，整合品牌用户资产，提升营销效率，将人货场打通，终端用户的需求更快地被反馈到供应链端，MPD 系统的投入使用，公司可以通过可视的数据结果快速适配新产品研发，让消费者第一时间享受到品质好又便宜的产品。

1、线下方面

公司持续推动万家灯火战略，一方面优化加盟单店盈利模型，主动调改部分社区店、商场店，同时迭代生活店、Go 店、Mall 店等多店型模型；另一方面拓宽品牌认知度，加强全国加盟推广力度，持续

调转低效直营门店。公司主动对部分区域门店结构及规模进行调整，截至2026年6月30日，公司门店总数2,968家，其中：直营门店318家，占比11%；加盟门店2,650家，占比89%。门店覆盖上海、江苏、浙江、北京、安徽、辽宁、广东等全国28个省（自治区、直辖市），遍布全国百余个大中城市。随着公司加盟占比的逐年提升，标志着公司逐渐从传统零售企业向连锁管理服务+供应链平台型企业转变。

公司加强行业头部企业合作，同时扩大招商范围，与行业服务商及大经销商合作。报告期内公司团购特通业务聚焦于重要的交通枢纽、教育领域、企业等领域，让大家吃到健康、安全、好吃的新鲜零食，在上海局、武汉局礼赠零食基础上进一步拓展包含但不限于手推车、VIP候车室等项目，同步完成上海、江苏地区部分学校的配餐业务，推进与行业头部企业的战略合作。

2、线上方面

公司通过互联网矩阵营销、精细化用户运营等形式提升用户价值、用户的品牌认可度。同时对线上渠道进行了战略调优，通过优化价盘货盘、品类结构调整以覆盖用户不同场景零食购物需求，提升电商板块的渠道效能。同时，公司持续打磨自主研发移动端销售平台来伊份APP，深度融合线上线下资源，集销售、支付、会员、互动、外卖及线下联动于一体，支持线上下单门店自提、大仓发货快递到家等多元履约模式，打造以用户为核心、数据为驱动、体验为导向的智慧零售载体。报告期公司重点发力私域生态建设，拓展生鲜、民生刚需、产地特色等增量品类，构建独立于线下的云端货架，有效满足用户高频消费需求，显著提升平台客流贡献与用户粘性，完善社区生态闭环。2026年上半年，来伊份APP新注册会员约6万，企微好友新增100万，用户品牌心智与消费粘性持续强化，成为公司数字零售业务的核心支撑。

（二）双链驱动筑牢食品安全，推进质量管理与供应链效能深化

公司自创立以来，始终将食品安全视为企业发展的生命线，牢牢恪守“良心工程、道德产业”的核心经营准则，作为休闲食品行业的先行者与责任践行者，全力打造“产品品质-良心价值链、企业经营-良性价值链”双核心价值链体系，始终坚守初心，致力于为广大消费者提供高品质、高性价比的健康休闲食品，筑牢行业食安经营标杆。截至报告期末，公司产品质量追溯系统已稳定上线产品800余个，其中手机端追溯码覆盖产品达700余款，实现核心产品源头可溯、全程可控、风险可防。2026年上半年，公司严把产品入库质量关口，累计完成入库检验产品26,592批次，入库检验合格率达99.4%；委托第三方专业机构检测827批次，合格率为99.5%。入库检验频次、入库检验合格率、第三方送检合格率均保持休闲食品行业较高水平。此外，公司持续强化供应链上游食安协同管理，面向合作供应商开展食品安全舆情动态、行业标准法规更新等专项信息通报120次，发布重要食安新规信息16次，组织共享食品安全专题培训6次，全方位推动全产业链食安意识与管控能力同步提升。

2026年上半年，公司立足食品行业高质量发展核心要求，全面推进质量管理模式系统性转型，构建内外协同、专业高效的全流程质量管控体系，严守食品安全与产品品质底线，夯实上市公司合规经营与可持续发展根基。对内管理层面，公司深度整合行业优质食品安全管理资源，引入国内权威第三方专业审核机构力量，构建系统化的人才能力发展体系，全面提升内部质量管控团队的专业素养、实操能力与风险把控水平，为公司质量管控工作落地提供坚实人才保障。对外供应链赋能层面，公司创新实施“全项审核+专项提升+现场培训”三位一体供应商赋能模式，对合作供应商开展全方位合规审核、短板排查与流程优化指导，提升供应商整体质量管理水平与合规运营能力，构建核心利益共同体。

公司始终坚守产品品质核心底线，坚持以信息共享、系统管控、协同制约为抓手，深化供应链精益管理，推动开源节流与极致降本。针对不同品类实施分级分层管理策略，实现资源的高效配置：1、核心品类方面，整合产业上游资源，依托规模效应驱动降本增效；2、主营品类方面，深化供应商全链路管理，强化关键技术自主掌控能力，赋能成本优化与效率提升；3、创新品类方面，组建内部创新敏捷团队开展自主研发，同时通过投资并购等方式快速切入市场，构建成熟的业务盈利模型，筑牢可持续发展根基。与此同时，公司持续加强信息系统建设，推动供应链全链路数智化升级，实现供应链运营的可视化、透明化管理，以数字化智能化赋能供应链效率与质量双提升。

2026年上半年，公司定制专项质量管控方案，编制标准化质量管理手册，构建适配新业态发展的专属质量管控体系，同时公司优化的管控流程兼顾了质量管控工作的敏捷性与简洁性，避免流程冗余影响业务拓展效率，以专业化、高效化、规范化的质量保障体系，为公司新业务板块快速布局、规模化拓展提供强有力的支撑，助力公司全品类业务高质量、可持续发展。

(三) 强化品牌建设场景创新，持续提升品牌影响力

2026年上半年，休闲零食行业竞争持续向效率提升、差异化价值与用户体验维度升级，公司围绕品牌年轻化与新鲜健康生活方向，持续推进平台化转型与品牌价值建设。

在用户体验层面，公司深化“零食+情绪IP”运营思路，报告期内推出以品牌潮玩IP“伊仔”为核心的马年新春毛绒IP系列，打造差异化IP周边产品，持续推进品牌符号化、IP化建设，将品牌内涵深度融入消费者的情感需求与日常生活场景，强化用户情感联结与品牌认同感。

在品牌力建设上，公司持续推进品牌年轻化战略。报告期内，公司携手品牌代言人文俊辉开展CNY整合营销，联动主题产品矩阵、全域内容传播与全渠道终端资源，构建线上线下协同的传播矩阵，精准触达年轻消费群体，推动品牌从传统休闲食品提供商，向倡导时尚、健康、有温度的生活方式品牌升级。同时，公司持续优化多品牌矩阵布局，覆盖多元消费赛道，不断夯实品牌综合竞争优势。

在终端建设与会员运营方面，公司有序推进品牌IP主题门店布局，打造沉浸式IP消费体验场景；同步完成黑金会员权益年度升级，优化核心用户权益体系，精准匹配高价值用户消费需求，持续提升会员粘性与品牌忠诚度。

在场景与业态创新层面，公司锚定新鲜零食赛道优化终端业态布局，推进新鲜生活店与社区生活店两类店型的体系建设，形成场景错位、客群互补的终端布局思路，完成品牌定位、视觉识别与终端应用体系的阶段性打磨，同步升级商品表达与空间体验标准。其中，新鲜生活店重点布局购物中心核心场景，围绕新鲜健康定位优化经营模式：产品端优化品类结构，提升短保烘焙、锁鲜卤味、现制饮品等品类占比，搭建适配多元需求的分层产品体系；空间端优化终端体验设计，设置明档现制区域，覆盖通勤、下午茶、家庭消费等日常场景，推动门店功能从传统零食零售向生活消费场景延伸。

(四) 技术赋能业务发展，持续深化数智化建设

2026年上半年，公司围绕“业务增长、经营提效、智能运营”三大目标，持续推进前台业务体验升级、中后台运营管理数字化及AI能力规模化应用，进一步夯实“前台体验持续优化、中台能力全面升级、后台管理智能协同”的数字化体系。报告期内，公司持续推动AI技术与零售核心业务深度融合，覆盖用户运营、供应链、门店经营、合作伙伴管理、财务、人力资源等多个业务领域，实现业务流程自动化、经营决策智能化及组织管理精细化，为公司高质量发展持续注入数字化动能。

在前端业务数字化方面，公司持续围绕社区购APP、源头直供、来分享及黑金会员等核心业务开展能力升级，进一步提升用户体验与交易转化效率。社区购APP围绕用户视觉体验、交易流程、交互效率、商品规范及平台合规等多个维度持续优化，累计完成195项用户体验优化需求，其中193项已完成上线，整体完成率达到99%，推动产品体验实现系统性升级。源头直供与来分享作为公司重点创新业务协同建设，通过页面视觉重构、AI智能搜索推荐、智能内容生成、分享裂变及返佣闭环等能力建设，全面打通商品供给、内容传播、交易转化及佣金分发全流程，进一步增强平台商品运营能力和社交传播能力。与此同时，公司持续优化商家自动开户、自动上下架、自动结算及发货协同能力，进一步提升商家经营效率，降低运营成本及人工差错率。黑金会员围绕精准运营体系建设，持续完善会员专属权益、精准Push推送、售后服务及开卡自动化能力，有效提升高价值会员转化效率及会员复购粘性。

在AI能力建设方面，公司持续推进AI技术由局部试点向规模化应用升级，围绕智能运营、智能服务及智能决策构建多项AI核心能力。报告期内，AI助手持续升级，逐步覆盖交易下单、商品自动上下架、商品内容AI评分、AI卖点生成、AI外卖信息助手等多个业务场景，实现AI能力贯穿内容生产、交易服务、自动审核及运营管理全过程。同时，公司持续推进AI巡店建设，依托AI视觉识别技术，对门店经营违规行为、监控设备运行状态及员工作业规范开展自动巡检，实现异常问题自动识别、自动预警及全过程留痕，有效推动门店巡检由人工抽查向智能识别、由事后处理向事前预警转变，进一步提升门店标准化运营水平及经营风险防控能力。

(五) 打造高效协同体系，精益管理帮助提质增效

报告期内，公司全面深化组织变革，推行“以消费者为导向”的责任利润中心制，打造“大前台、精后台”的高效组织架构。人才建设方面，公司坚定年轻化、专业化、职业化方向，强化“火车头”建设，加快业务、技术、数字化专家的培养及管培生、青年干部的选拔与储备。公司不断优化完善薪酬分配结构，利用股权激励、员工持股计划等多种手段切实做到价值贡献和薪酬激励正向分配，真正形成全方位、多层次、立体化的薪酬福利体系，满足和引导不同层次的人才激励需求。

报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

☐适用 ☒不适用

三、报告期内核心竞争力分析

☒适用 ☐不适用

公司的核心竞争力是公司能够持续取得竞争优势的能力，关系着公司在市场竞争中能否胜出，更关系着公司的生存与发展。报告期内，公司的核心竞争力主要包括：

(一)品牌创新优势

公司始终秉持“源于爱、精于品、勤于业、敢为先”的企业精神，公司自创立26年来，持续深耕休闲食品行业，稳步成长为兼具全国影响力与国际知名度的上海国际化品牌。公司构建起覆盖全国的线下终端网络与庞大的用户生态，在全国百余座大中城市布局连锁门店近3,000家，拥有超9800万用户数，累计服务9.5亿人次消费者。在2026中国连锁TOP100排名第93位；在2026年商业特许经营TOP300排名第85位；在2026年中国网络零售食品饮料类TOP50排名第38位；并入选由上海市经济和信息化委员会遴选、培育并考核认定的上海市“工赋链主”企业名单。

来伊份被誉为“中国主板零食第一股”，成为上海伴手礼核心代表品牌之一。面对日趋激烈的行业竞争与复杂的市场环境，公司始终保持变革创新定力，主动强化内部系统建设，持续探索经营新思路、打造发展新模式，稳步推进业态升级与数智化转型，筑牢长期发展核心壁垒。业态创新层面，公司深耕购物中心新鲜生活和社区邻里的社区生活双轨并行的协同发展模式。数智化能力建设层面，公司坚持以市场需求为核心导向，创新采用MPD产品开发模型精准洞察消费者需求，迭代优化产品矩阵，持续提升自有品牌占比至70%以上；同时深化数字化战略合作，携手腾讯搭建“CDP+MA+SCRM”会员营销智能数字化平台，依托大数据技术精准剖析用户需求，为不同客群提供个性化、精细化服务，打造高效精准的私域运营体系，构建可持续、高粘性的品牌生态，为公司高质量发展注入持久动力。

(二)全渠道平台协同优势

随着消费结构的不断升级，消费者的消费需求呈现碎片化、社交化、即时化的特征，到家场景的需求持续提升。以消费需求为导向，公司构建了直营门店、加盟门店、智能终端、电子商务和来伊份社区购APP等全渠道网络体系。同时，公司搭建外卖自运营体系、开展社区团购等业务，线下门店资源获得有效开发与利用，实现了线下线上全渠道商品、支付、会员、库存等全方位的业务协同，与消费者全时段、多场景触达，不断引领、满足消费人群随时、随地购买安心、好吃、新鲜的零食需求。

以业务为核心，公司推动系统实时在线化与智能化，由业务专家联动科技团队梳理业务链路，持续迭代系统。此外，公司建设异常数据预警机制，基于大数据实时预报差异，通过基于PDCA的任务体系“精益店铺系统”直达终端，快速地解决问题并纠正偏差，并周期性复盘过程指标，及时调整政策与流程，确保业务在正确轨道上发展。

(三)品类丰富优势

公司构建了品类齐全、品种丰富的产品矩阵，致力于甄选全球美味，为消费者精挑细选每一款产品。公司产品源头覆盖全球五大洲16个国家及国内30余个省市地区，构建涵盖坚果炒货、肉类零食、糕点饼干、果干蜜饯、果蔬零食、豆干小食、海味即食、糖巧果冻、膨化食品、进口食品、冲调速食、礼文化、乳品饮料在内的13大核心品类体系，布局1,000余款产品，其中：来吃鸭、居司令、嗨吃无骨、百年好核、扭伊牛、芒太后、脆爷等系列品牌化商品，已成长为各细分品类的核心大单品，收获市场高度认可与消费者广泛青睐。在时令消费方面，公司精准把握节日经济与季节消费特点，清明节青团、端午节粽子、中秋节月饼、春节礼盒等特色产品，有效满足了消费者在不同时令节点的多元化需求。同时，公司持续开发与拓展创新品类，积极架设第二增长引擎，重点布局酒水饮料、乳制品、现制咖啡、锁鲜卤味、冷藏糕点、预制菜、水果生鲜、粮油调味等品类，推动创新品类实现非线性增长。此外，公司积极探索并布局非食品类及跨境品类，深度挖掘消费者在日用百货、数码产品、美妆护肤等领域的潜在需求，通过不断丰富产品矩阵，有效满足不同消费群体在多元场景下的综合需求。

(四) 质量管控优势

公司严格依照 ISO9001 质量管理体系、BRCS A&B 全球食品安全标准 AA 级认证要求，搭建覆盖源头、生产加工、仓储物流、终端销售全链路的产品质量全生命周期管控体系，形成以“预防为主、风险识别、全程控制、科学研判、及时响应”为核心的食品安全风险防控体系、全链路食品安全追溯系统，及包含 31 道关键管控节点的端到端质量管控体系，实现从田间到货架的全程可控、全程可溯，筑牢食品质量安全坚实防线。公司持续强化源头管理能力，不断升级检测中心硬件设施与检测技术，检测中心已通过权威 CNAS 认证，管理水平与检测能力达国家及国际认可标准，检测结果获全球 60 多个国家和地区互认。

公司早在 2017 年便自主研发上线质量安全溯源系统，实现原料来源可追溯、生产流程可查证、产品流向可跟踪、生产现场可实时监控的全链条溯源管理，是上海市重点产品追溯项目示范标杆企业。消费者通过扫描产品包装上的专属溯源码，即可一键查询原料生长环境、全流程质检记录、质量认证资质、全程验证信息等核心内容，打通企业与消费者的双向良性互动渠道，有效提升商品透明度与品牌公信力。

同时，公司建立了完善的供应商全生命周期管理体系，形成供应商准入、评估、星级分级、优胜劣汰的闭环管理机制，配备专业 SQE 团队开展供应商审核、生产驻场、风险预判等工作，对核心供应商实现实时联网监控，从供应链上游筑牢产品质量防线，全方位保障产品从源头到终端的食品安全。

(五) 供应链数字化优势

公司围绕智能选品与预测补货持续推进供应链智能决策体系建设。智能选品是基于门店类型、商圈特征、消费偏好、商品动销、毛利表现、季节属性及供应能力等多维数据，构建商品标签与门店标签融合的智能推荐模型，实现门店商品组合更加精准匹配经营场景，推动商品经营由经验驱动向数据驱动转变。预测补货是通过持续优化补货模型、自动开单及履约协同能力，深度融合销量预测、安全库存、库存水位、商品保质期及供应周期等关键因素，形成“销量预测+库存控制+自动补货”的一体化补货体系。目前已覆盖近半数门店，每日智能建议补货约 20,000 箱，预计每日履约 8,000 箱，有效提升门店库存健康水平及供应链响应效率。

(六) 中后台管理优势

公司持续推进共创平台、财务中台及人力资源数字化升级，不断提升组织协同效率及经营管理水平。共创平台围绕合作伙伴全生命周期管理，完成合同 AI 识别审核、供应商过程质量绩效管理、合作伙伴风险管理、加盟主数据集中管理及大宗交易平台建设，实现合作伙伴准入、合同管理、风险管控及资源交易全流程在线化。财务中台持续推进结算自动化、费用智能审核及经营分析能力建设，上线 AI 报销智能体、差旅费用分析智能体、税收分类编码智能体及采购价格检核智能体，持续提升财务处理效率、降低税务风险及强化采购价格管控。人力资源数字化建设方面，公司围绕人才管理智能化、员工服务自动化及组织数据在线化持续推进系统建设，持续推动公司人才管理流程标准化、智能化及自动化。

上述核心竞争力彰显了公司在品牌创新、全渠道平台协同、品类丰富、质量管控、供应链数字化和中后台管理关键领域的强劲实力。这些优势为公司扩大市场份额、提升综合实力提供了坚实支撑。未来，公司将不断夯实并迭代这些关键能力，确保公司实现高质量的可持续发展。

四、报告期内主要经营情况

(一) 主营业务分析

1、 财务报表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	1,811,703,842.42	1,939,710,880.49	-6.60
营业成本	1,383,036,678.05	1,307,255,187.90	5.80
销售费用	279,162,088.62	452,289,557.15	-38.28
管理费用	213,048,474.23	209,375,818.31	1.75
财务费用	8,001,512.61	11,997,255.38	-33.31
研发费用	632,151.54	1,671,140.87	-62.17
经营活动产生的现金流量净额	-82,984,207.89	22,395,425.16	-470.54

投资活动产生的现金流量净额	20,927,748.93	-20,240,168.51	203.40
筹资活动产生的现金流量净额	-74,584,285.10	-13,114,578.61	-468.71
其他收益	4,245,235.44	2,263,470.34	87.55
投资收益	5,456,720.75	9,282,957.19	-41.22
公允价值变动收益	16,346,498.15	950,906.83	1,619.04
信用减值损失	-3,937,013.58	-861,416.61	-357.04
资产减值损失	-5,828,936.96	-4,028,722.06	-44.68
资产处置收益	-15,808,093.09	366,197.52	-4,416.82
营业外收入	2,397,563.38	2,688,279.74	-10.81
营业外支出	712,009.73	568,202.06	25.31
所得税费用	8,416,362.47	2,489,349.33	238.09

营业收入变动原因说明：主要系公司拓展新业务渠道及新模式业务收入减少所致；

营业成本变动原因说明：主要系公司拓展新业务毛利结构的不同所致；

销售费用变动原因说明：主要系公司调整业务模式并采取有效降本措施，门店租赁费、人力成本减少所致；

管理费用变动原因说明：主要系公司股份支付增加所致；

财务费用变动原因说明：主要系直营门店减少，租金下降，租赁负债利息费用减少所致；

研发费用变动原因说明：主要系研发项目投入的减少所致；

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系经营业绩和毛利额下滑所致；

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系对外投资收回增加，投资支付减少；

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期归还议付信用证所致；

其他收益变动原因说明：主要系政府补助款增加所致；

投资收益变动原因说明：主要系公司公允价值计量的投资项目公允价值变动及赎回理财产品收益的变动；

公允价值变动收益变动原因说明：主要系公司公允价值计量的投资项目公允价值变动以及理财产品预期收益的变动；

信用减值损失变动原因说明：主要系公司应收款项对应坏账损失增加；

资产减值损失变动原因说明：主要系公司计提长期资产的减值准备所致；

资产处置收益变动原因说明：主要系直营转加盟长期资产处置损益变动所致；

营业外收入变动原因说明：主要是报告期内，公司收到外部赔偿款减少；

营业外支出变动原因说明：主要系报告期内，公司对外赔偿款增加；

所得税费用变动原因说明：主要系业绩变动对公司利润的影响所致。

2、本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

☐适用 ☒不适用

(二)非主营业务导致利润重大变化的说明

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	占净利润比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	5,456,720.75	-6.17%	理财产品实际收益和对外权益投资变动	否
公允价值变动损益	16,346,498.15	-18.49%	理财产品预计收益和对外权益投资变动	否
营业外收入	2,397,563.38	-2.71%	外部质量监管收益	否
营业外支出	712,009.73	-0.81%	主要系报告期内捐赠及赔偿支出	否
其他收益	4,245,235.44	-4.80%	计入当期损益的政府补助、扶持基金等	否

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上年期末数	上年期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上年期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	207,262,854.69	7.89	343,081,299.39	11.10	-39.59	主要系购买银行理财产品增加所致
应收账款	65,733,787.48	2.50	43,416,619.11	1.41	51.40	主要系公司对加盟商授信增加所致
长期应收款	16,923,908.39	0.64	720,120.45	0.02	2,250.15	主要系公司对加盟商授信增加所致
使用权资产	120,324,612.84	4.58	318,089,901.99	10.29	-62.17	主要系直营门店转置为加盟门店所致
长期待摊费用	28,425,071.56	1.08	63,051,548.10	2.04	-54.92	主要系直营门店转置为加盟门店所致
其他非流动资产	7,604,616.91	0.29	219,622,187.31	7.11	-96.54	主要系大额存单到期收回所致
应付账款	260,306,448.31	9.91	395,512,557.95	12.80	-34.19	主要系产品备货时间致供应商货款支付时点不同
应交税费	12,303,921.03	0.47	21,540,856.95	0.70	-42.88	主要系销售业绩影响的增值税税额的变动
一年内到期的非流动负债	56,199,816.36	2.14	130,831,286.22	4.23	-57.04	主要系1年内到期的租赁负债减少
租赁负债	79,711,343.50	3.03	188,049,831.03	6.09	-57.61	主要系直营门店转置为加盟门店所致
其他非流动负债	17,062,273.86	0.65	30,822,165.50	1.00	-44.64	主要系子公司少数股权权益减少所致
未分配利润	173,337,312.24	6.60	265,467,789.22	8.59	-34.70	主要系利润波动所致
少数股东权益	26,849,651.37	1.02	20,058,517.52	0.65	33.86	主要系非全资子公司利润增加所致

其他说明

无

2、 境外资产情况

√适用 □不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产20,263,636.07（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为0.77%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

其他说明

无

3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项 目	期末账面价值	受限原因
货币资金	109,101.10	预付卡托管资金保证金
货币资金	175,233.45	第三方支付账户保证金
货币资金	200,000.00	履约保函保证金
货币资金	1,490,847.64	法院冻结的银行存款
货币资金	1,894.00	支付宝司法冻结
货币资金	50,000.00	电商商城保证金
其他流动资产	123,439,837.50	预付卡托管资金保证金-定期存单
合计	125,466,913.69	

4、其他说明

□适用 √不适用

(四)投资状况分析**1、对外股权投资总体分析**

□适用 √不适用

(1) 重大的股权投资

□适用 √不适用

(2) 重大的非股权投资

□适用 √不适用

(3) 以公允价值计量的金融资产

□适用 √不适用

证券投资情况

□适用 √不适用

证券投资情况的说明

□适用 √不适用

私募基金投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况

□适用 √不适用

(五)重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(六)主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
上海来伊份便利连锁经营有限公司	子公司	食品销售	83,000,000.00	475,139,699.07	-24,605,140.43	716,470,759.16	-67,441,550.39	-64,124,617.04
上海伊启创供应链管理有限公司	子公司	食品销售	10,000,000.00	223,846,469.58	-1,172,654.49	314,051,212.96	-11,186,885.41	-11,186,885.41

报告期内取得和处置子公司的情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(七)公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

五、其他披露事项

(一)可能面对的风险

√适用 □不适用

1、上游供应商原材料价格波动的风险

各类农产品是休闲食品的主要原料。近年来，在消费升级的大背景下，我国食品行业总体上保持着良好的发展势头，但由于受农村耕地面积减少、农业生产成本上升、自然灾害、动物疫情、通货膨胀等因素的影响，农产品的价格出现了一定波动，通过上游供应商传导到销售终端，进而对公司商品销售价格产生影响。

针对上述风险，公司通过建立采购价格与产品售价的联动机制、建立稳定的采购渠道、制定供应商选择制度、采购询价制度等措施稳定并提升了公司的盈利能力。但如果未来原材料价格大幅波动且公司不能及时消除原材料价格波动的不利影响，将对本公司的经营业绩造成影响。

2、门店租金提高、人力成本上升所带来的经营风险

公司线下实体门店，直营门店占有一定的比例，且大部分为租赁经营。公司可能面临营业场所租金提高、销售费用增加的风险，从而对公司的经营业绩产生不利影响。近年来，随着城市居民最低工资标准不断提高，社会保障体系不断完善，我国企业的人力成本快速上升。如果未来我国企业的用工成本继续上升，可能对公司的业绩造成一定的影响。

针对上述风险，公司通过门店升级改造，提升空间有效利用率，加强门店续租管理，通过培训提升门店营业员业务技能，通过数据分析让商品配置更灵活、更个性化及社区店的开发应用等一系列措施，提升门店单店盈利能力。通过直营转加盟，降低门店期间费用。通过信息化赋能提高人效，提升组织效能，在门店营业时间内，经过科学分析，合理地安排员工工作时间，提升有效单位时间的业绩。同时，公司已积极推行加盟制度，整合各方资源，与更多合作伙伴共创共建，有效的降低此类风险。

3、产品质量控制的风险

食品质量问题关系到每一个消费者的切身利益，食品质量管控已成为了厂商、政府、行业协会等各方的工作重心，国家也出台了《食品安全国家标准 食品添加剂使用标准》（GB 2760）等一系列法律法规和标准，推动食品行业产业升级，并加大了对于违反食品安全相关规定的处罚力度。

公司作为休闲食品行业的先行者和领导者，不仅将“产品品质链——良心价值链”作为企业的核心价值观纳入到企业文化、价值的层面高度重视，而且落实到制度、流程、技术、软硬件投入及人员配备等各项具体的经营业务运营中。通过十多年的实践与完善，公司已建立了一套产品质量管控体系和供应商管理体系、质量安全溯源系统，并得到有效执行。

4、销售的季节性波动风险

休闲食品零售行业具有较强季节性特征。由于气温对人们的食欲有较大的影响，消费者一般在气温较低的第一季度或第四季度对休闲食品的消费需求较高，加之元旦、春节、中秋节、国庆节等传统节日作为休闲食品的销售旺季，也主要集中在第一季度和第四季度，导致第一季度和第四季度的销售业绩普遍好于第二季度和第三季度。

针对上述风险，一方面，公司通过新品开发，不断完善商品品类和丰富商品品种，推出合适的商品及社区店时令商品模式，同时，针对消费者情绪价值进行场景性挖掘，以应对行业销售淡旺季的波动，另一方面，认真研究消费需求和特点，在淡季，适时推出适合的营销活动，加强与消费者线上线下互动，做到淡季不淡。

(二)其他披露事项

□适用 √不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因	变动原因说明
陆顺刚	副总裁	离任	个人原因	不适用

公司董事、高级管理人员变动的情况说明

√适用 □不适用

公司董事会于2026年6月17日收到公司副总裁陆顺刚先生提交的书面辞职报告，陆顺刚先生因个人原因申请辞去副总裁职务。具体内容详见公司于2026年6月18日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于公司高级管理人员辞职的公告》（公告编号：2026-036）

二、利润分配或资本公积金转增预案

半年度拟定的利润分配预案、公积金转增股本预案

是否分配或转增	否
每10股送红股数（股）	不适用
每10股派息数（元）（含税）	不适用
每10股转增数（股）	不适用
利润分配或资本公积金转增预案的相关情况说明	
无	

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

（一）相关股权激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

□适用 √不适用

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

员工持股计划情况

√适用 □不适用

2026年1月26日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的《证券过户登记确认书》，确认“上海来伊份股份有限公司回购专用证券账户”所持有的300万股公司股票已于2026年1月23日非交易过户至“上海来伊份股份有限公司-第三期员工持股计划”（证券账户号码：B882413656），过户价格6.91元/股。截至报告期末，公司本次持股计划证券账户持有公司股份数量为300万股，约占公司目前总股本的比例为0.8971%。至此，公司第三期员工持股计划已完成股票非交易过户。

2026年2月6日，公司第三期员工持股计划第一次持有人会议审议通过了《关于设立公司第三期员工持股计划管理委员会的议案》《关于选举公司第三期员工持股计划管理委员会委员的议案》《关于授权公司第三期员工持股计划管理委员会办理与本持股计划相关事项的议案》《关于修订〈第三期员工持股计划〉及其摘要及〈第三期员工持股计划管理办法〉的议案》。同日，公司召开第六届董事会薪酬与考核委员会第三次会议、第六届董事会第三次会议，审议通过了《关于修订〈第三期员工持股计划〉及其摘要及〈第三期员工持股计划管理办法〉的议案》。公司董事会同意对公司《第三期员工持股计划》及其摘要及《第三期员工持股计划管理办法》中公司层面整体业绩考核目标进行修订。具体内容详见公司于

2026年2月7日上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于修订第三期员工持股计划相关文件的公告》公告编号（2026-016）

其他激励措施

☐适用 ☒不适用

四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

五、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

☒适用 ☐不适用

来伊份公益基金会于2020年12月9日在云南西双版纳成立了来公益农业发展（云南）有限公司。这是一家基金会成立的社会企业，具备明确的帮扶机制，经过村、乡、镇、县、市、省的层层审核通过，承诺将盈利的50%反哺当地，用于帮助当地的普洱茶、中华野生小蜜蜂蜂蜜等企业的发展，以及对当地儿童教育的关注和帮助。

2021年，来伊份APP乡村振兴专区上线，由上海市商务委员会和来公益共同推荐新疆、云南等多地好品。2022年，来伊份门店乡村振兴专柜专区正式在线下门店与消费者见面。2023年起至本报告期末，来伊份生活馆和来伊份40余家门店的消费帮扶专柜入选上海市合作交流办发布的消费帮扶渠道，在上海各区域打造“上海市消费帮扶平台”专柜，用以销售云南的公益茶饼、糯玉米、西双版纳的紫花糯小玉米、雨林蜂蜜、雨林露耳，新疆的红枣以及山椒罗汉笋、枣夹核桃等多款来自对口帮扶地区的农副产品。

自2025年7月以来，公司“百县百品”生活店2.0成功落地运营。该生活店聚焦区域特色产品，已形成106个SKU的产品矩阵，覆盖41个区/县。截至报告期，在乡村振兴领域，公司在售的832个县的相关产品规模持续扩大，累计可达238个SKU，覆盖范围涉及59个区/县，包括延伸至21个省（自治区、直辖市）及46个市（自治州），进一步深化了与县域经济的联动效应。

截至目前，来伊份公益基金会平稳运行。基金会以社会企业为载体，依托线上线下融合的消费帮扶网络，持续拓展对口帮扶地区的农产品销售渠道，形成了“产业扶持+消费拉动+公益反哺”的可持续发展模式。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	股份限售	苏州东合恒一投资合伙企业（有限合伙）	附注 7	2026-04-08	是	18 个月	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	公司	附注 1	2016-10-12	是	长期	是	不适用	不适用
	其他	控股股东爱屋数智、实际控制人施永雷、郁瑞芬、施辉	附注 2	2016-10-12	是	长期	是	不适用	不适用
	其他	控股股东爱屋数智、实际控制人施永雷、郁瑞芬、施辉	附注 3	2016-10-12	是	长期	是	不适用	不适用
	其他	控股股东爱屋数智、实际控制人施永雷、郁瑞芬、施辉	附注 4	2016-10-12	是	长期	是	不适用	不适用
	其他	公司全体董事、高级管理人员	附注 4	2016-10-12	是	长期	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	其他	控股股东爱屋数智、实际控制人施永雷、郁瑞芬和施辉	附注 5	2016-10-12	是	长期	是	不适用	不适用
	其他	公司全体董事、高级管理人员	附注 6	2016-10-12	是	长期	是	不适用	不适用

附注 1：首次公开发行股票相关文件真实性、准确性、完整性的承诺

公司承诺：承诺招股意向书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。本公司承诺，如招股意向书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，将依法公开回购首次公开发行股票的全部新股。本公司承诺，如招股意向书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。

附注 2：首次公开发行股票相关文件真实性、准确性、完整性的承诺

控股股东爱屋数智、实际控制人施永雷、郁瑞芬、施辉承诺：承诺发行人招股意向书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。本公司承诺，如发行人招股意向书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，将依法购回已转让的原限售股份。本公司承诺，如发行人招股意向书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。

附注 3：避免同业竞争的承诺

爱屋数智、施永雷、郁瑞芬和施辉承诺：

1、截止本承诺函出具之日，本公司/本人未直接或间接投资于任何与发行人存在相同或类似业务的公司、企业或其他经营实体，未经营也没有为他人经营与发行人相同或类似的业务；本公司/本人与发行人不存在同业竞争。今后本公司/本人也不会采取控股、参股、联营、合营、合作或其他任何方式在中国境内外直接或间接参与任何导致或可能导致与发行人主营业务直接或间接产生竞争的业务或活动，亦不生产任何与发行人产品相同或相似的产品。

2、若发行人认为本公司/本人从事了对发行人的业务构成竞争的业务，本公司/本人将及时转让或者终止该等业务。若发行人提出受让请求，本公司/本人将无条件按公允价格和法定程序将该等业务优先转让给发行人。

3、如果本公司/本人将来可能获得任何与发行人产生直接或者间接竞争的业务机会，本公司/本人将立即通知发行人并尽力促成该等业务机会按照发行人能够接受的合理条款和条件首先提供给发行人。

4、自本承诺函出具日始，如发行人进一步拓展其产品和业务范围，本公司/本人保证将不与发行人拓展后的产品或业务相竞争；若出现可能与发行人拓展后的产品或业务产生竞争的情形，本公司/本人保证按照包括但不限于以下方式退出与发行人的竞争：

- (1) 停止生产构成竞争或可能构成竞争的产品；
- (2) 停止经营构成竞争或可能构成竞争的业务；
- (3) 将相竞争的业务纳入到发行人来经营；
- (4) 将相竞争的业务转让给无关联的第三方；
- (5) 其他对维护发行人权益有利的方式。

5、本公司/本人将保证合法、合理地运用股东权利及控制关系，不采取任何限制或影响发行人正常经营或损害发行人其他股东利益的行为。

附注 4：摊薄即期回报采取填补措施的承诺

1、爱屋数智、施永雷、郁瑞芬和施辉承诺：任何情形下，本公司/本人均不会滥用控股股东/实际控制人地位，均不会越权干预来伊份经营管理活动，不会侵占来伊份公司利益。

2、公司董事、高级管理人员忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益。根据中国证监会相关规定，公司全体董事、高级管理人员对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：

- (1) 承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；
- (2) 承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束；
- (3) 承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；
- (4) 承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；
- (5) 承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。

附注 5：摊薄即期回报采取填补措施的承诺

公司控股股东爱屋数智及实际控制人施永雷、郁瑞芬、施辉分别对公司填补被摊薄即期回报应对措施能够得到切实履行作出的承诺如下：

1、承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；

2、本承诺出具日后至本次非公开发行实施完毕前，若中国证券监督管理委员会等证券监管机构作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定，且本承诺相关内容不能满足中国证券监督管理委员会

员会等证券监管机构的该等规定时，本人/本单位承诺届时将按照中国证券监督管理委员会等证券监管机构的最新规定出具补充承诺；

3、承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人/本单位对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人/本单位违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人/本单位愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。

附注 6：摊薄即期回报采取填补措施的承诺

为保证公司填补被摊薄即期回报措施能够得到切实履行，公司董事、高级管理人员做出如下承诺：

- 1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；
- 2、承诺对本人的职务消费行为进行约束；
- 3、承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；
- 4、承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；
- 5、未来公司如实施股权激励，本人承诺股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；

6、本承诺出具日后至本次非公开发行实施完毕前，若中国证券监督管理委员会等证券监管机构作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定，且本承诺相关内容不能满足中国证券监督管理委员会等证券监管机构的该等规定时，本人承诺届时将按照中国证券监督管理委员会等证券监管机构的最新规定出具补充承诺；

7、承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。

附注 7：收购报告书或权益变动报告书中所作承诺

公司股东苏州东合恒一投资合伙企业（有限合伙），通过协议转让的方式受让公司的控股股东及其一致行动人爱屋数智、郁瑞芬、施辉的公司股份，并做出如下承诺：

承诺自交割日次日（即 2026 年 6 月 17 日）起的 18 个月内，苏州东合恒一投资合伙企业（有限合伙）不以任何方式减持其基于协议转让安排所取得上市公司的股份。

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

三、违规担保情况

☐适用 ☒不适用

四、半年报审计情况

☐适用 ☒不适用

五、上年年度报告非标准审计意见涉及事项的变化及处理情况

☐适用 ☒不适用

六、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

七、重大诉讼、仲裁事项

☐本报告期公司有重大诉讼、仲裁事项 ☒本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

八、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

九、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

☐适用 ☒不适用

十、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☒适用 ☐不适用

公司于2026年1月16日召开的第六届董事会第二次会议上审议通过《关于2025年度日常关联交易执行情况及2026年度日常关联交易预计的议案》，公司2026年度日常关联交易预计总额为人民币13,950万元，其中：采购商品/接受劳务类总额不超过人民币2,750万元；出售商品/提供劳务类总额不超过人民币8,500万元；关联租赁类总额不超过人民币2,000万元；其他关联交易不超过人民币500万元。关联方往来款事项中，2026年度公司及其全资子（孙）公司在上海松江富明村镇银行股份有限公司办理存款，单日存款总额不超过人民币3,000万元。

报告期内，公司与关联方实际发生的日常关联交易情况详见本报告第八节、十四、关联方及关联交易。

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(二)资产收购或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

☐适用 ☒不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

□适用 √不适用

(六) 其他重大关联交易

□适用 √不适用

(七) 其他

□适用 √不适用

十一、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

□适用 √不适用

(二) 报告期内履行的及尚未履行完毕的重大担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期（协议签署日）	担保起始日	担保到期日	担保类型	主债务情况	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
无															
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）							-								
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）							-								
公司对子公司的担保情况															
报告期内对子公司担保发生额合计							250,000,000.00								
报告期末对子公司担保余额合计（B）							250,000,000.00								
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）															
担保总额（A+B）							250,000,000.00								
担保总额占公司净资产的比例（%）							16.86								
其中：															
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）							-								
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）							-								
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）							-								

上述三项担保金额合计（C+D+E）	-
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	无
担保情况说明	注：截止2026年6月30日，上述担保额度已使用1.99亿元

(三)其他重大合同

☐适用 ☒不适用

十二、募集资金使用进展说明

☐适用 ☒不适用

十三、其他重大事项的说明

☐适用 ☒不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

3、报告期后到半年报披露日期间发生股份变动对每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

☐ 适用 ☒ 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☒ 适用 ☐ 不适用

公司的控股股东及其一致行动人爱屋数智、郁瑞芬女士、施辉先生与苏州东合恒一投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“东合恒一”）于2026年4月8日签署《股份转让协议》，通过协议转让的方式，向东合恒一转让其所持有来伊份无限售流通股33,442,400股股份，占来伊份总股本的10.00%，转让价格为11.48元/股。本次协议转让股份事项已通过上海证券交易所合规性确认，并于2026年6月17日取得中国证券登记结算有限责任公司出具的《证券过户登记确认书》。本次协议转让不会导致公司控股股东或实际控制人发生变化，具体内容详见公司于2026年6月18日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于股东协议转让股份过户完成的公告》（公告编号：2026-035）。

(二) 限售股份变动情况

☐ 适用 ☒ 不适用

二、股东情况

(一) 股东总数：

截至报告期末普通股股东总数(户)	19,535
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例 （%）	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结 情况		股东性质
					股份 状态	数量	
上海爱屋数智高科技（集团）有限公司	-26,676,150	143,752,833	42.99	0	质押	31,100,000	境内非国有法人
苏州东合恒一投资合伙企业（有限合伙）	33,442,400	33,442,400	10.00	0	无		境内非国有法人
上海海永德于管理咨询合伙企业（有限合伙）	0	8,555,400	2.56	0	无		境内非国有法人
郁瑞芬	-2,693,250	8,079,750	2.42	0	无		境内自然人
上海迎水投资管理有限公司一迎水巡洋10号私募证券投资基金	0	6,700,000	2.00	0	无		其他

高盛公司有限责任公司	3,946,845	4,892,624	1.46	0	无	境外法人
中信证券资产管理（香港）有限公司—客户资金	2,880,262	3,183,656	0.95	0	无	境外法人
上海来伊份股份有限公司—第三期员工持股计划	3,000,000	3,000,000	0.90	0	无	其他
上海德永润域管理咨询合伙企业（有限合伙）	0	2,784,600	0.83	0	无	境内非国有法人
唐友德	1,500,100	1,500,100	0.45	0	无	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量				
		种类	数量			
上海爱屋数智高科技（集团）有限公司	143,752,833	人民币普通股	143,752,833			
苏州东合恒一投资合伙企业（有限合伙）	33,442,400	人民币普通股	33,442,400			
上海海永德于管理咨询合伙企业（有限合伙）	8,555,400	人民币普通股	8,555,400			
郁瑞芬	8,079,750	人民币普通股	8,079,750			
上海迎水投资管理有限公司—迎水巡洋 10 号私募证券投资基金	6,700,000	人民币普通股	6,700,000			
高盛公司有限责任公司	4,892,624	人民币普通股	4,892,624			
中信证券资产管理（香港）有限公司—客户资金	3,183,656	人民币普通股	3,183,656			
上海来伊份股份有限公司—第三期员工持股计划	3,000,000	人民币普通股	3,000,000			
上海德永润域管理咨询合伙企业（有限合伙）	2,784,600	人民币普通股	2,784,600			
唐友德	1,500,100	人民币普通股	1,500,100			
前十名股东中回购专户情况说明	不适用					
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	2020 年 9 月 29 日，施辉、郁瑞芬与迎水巡洋 10 号私募基金签署《一致行动协议》，施辉、迎水巡洋 10 号私募基金同意将无条件且不可撤销的委托郁瑞芬行使其就所持来伊份股权而享有除收益权和处置权以外的其他股东权利。					
上述股东关联关系或一致行动的说明	爱屋数智为施永雷先生、郁瑞芬女士共同出资设立的有限责任公司，爱屋数智为本公司的控股股东。施永雷先生、郁瑞芬女士和施辉先生为公司的实际控制人，其中：施永雷先生和郁瑞芬女士为夫妻关系，施辉先生和施永雷先生为父子关系，郁瑞芬女士为海永德于普通合伙人，施辉先生为德永润域普通合伙人。前十名股东中，爱屋数智、郁瑞芬女士、海永德于、德永润域 4 名股东，存在关联关系，属于一致行动人；郁瑞芬女士与施辉先生、迎水巡洋 10 号私募基金为一致行动人。其余股东，本公司未知其之间是否存在关联关系也未知其是否属于一致行动人。					
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无					

注：公司控股股东于 2026 年 7 月 23 日公司名称由“上海爱屋企业管理有限公司”变更为“上海爱屋数智高科技（集团）有限公司”。

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

☐适用 ☒不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前十名股东

☐适用 ☒不适用

三、董事和高级管理人员情况

(一)现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动情况

☐适用 ☒不适用

其它情况说明

☐适用 ☒不适用

(二)董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

☐适用 ☒不适用

(三)其他说明

☐适用 ☒不适用

四、控股股东或实际控制人变更情况

☐适用 ☒不适用

五、优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

☐适用 ☒不适用

二、可转换公司债券情况

☐适用 ☒不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

□适用 √ 不适用

二、财务报表

合并资产负债表

2026 年 6 月 30 日

编制单位： 上海来伊份股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		207,262,854.69	343,081,299.39
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		981,438,924.11	776,240,356.14
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		65,733,787.48	43,416,619.11
应收款项融资			
预付款项		24,413,316.04	30,719,809.36
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		83,063,456.44	75,518,493.98
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		196,583,305.83	278,866,520.65
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		153,181,599.12	144,727,904.95
流动资产合计		1,711,677,243.71	1,692,571,003.58
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		16,923,908.39	720,120.45
长期股权投资		40,814,627.22	52,599,083.27
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		145,043,662.88	149,456,635.34
投资性房地产		171,373,270.73	165,120,014.88
固定资产		308,051,409.87	346,025,579.29
在建工程			
生产性生物资产			

油气资产			
使用权资产		120,324,612.84	318,089,901.99
无形资产		37,795,381.37	41,673,986.74
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		28,425,071.56	63,051,548.10
递延所得税资产		38,707,247.42	40,859,269.99
其他非流动资产		7,604,616.91	219,622,187.31
非流动资产合计		915,063,809.19	1,397,218,327.36
资产总计		2,626,741,052.90	3,089,789,330.94
流动负债：			
短期借款		199,000,000.00	190,000,000.00
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		260,306,448.31	395,512,557.95
预收款项		1,852,391.87	2,348,938.89
合同负债		220,747,450.56	257,528,533.36
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		71,126,047.31	68,394,841.90
应交税费		12,303,921.03	21,540,856.95
其他应付款		168,657,940.79	176,949,265.04
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		56,199,816.36	130,831,286.22
其他流动负债		20,488,376.89	27,097,885.64
流动负债合计		1,010,682,393.12	1,270,204,165.95
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		79,711,343.50	188,049,831.03
长期应付款		3,016,692.15	4,082,493.30
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		2,726,460.75	2,572,724.35

递延所得税负债		4,282,653.48	3,568,161.98
其他非流动负债		17,062,273.86	30,822,165.50
非流动负债合计		106,799,423.74	229,095,376.16
负债合计		1,117,481,816.86	1,499,299,542.11
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		334,424,166.00	334,424,166.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		903,801,345.26	899,692,554.92
减：库存股		6,048,038.41	6,048,038.41
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		76,894,799.58	76,894,799.58
一般风险准备			-
未分配利润		173,337,312.24	265,467,789.22
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		1,482,409,584.67	1,570,431,271.31
少数股东权益		26,849,651.37	20,058,517.52
所有者权益（或股东权益）合计		1,509,259,236.04	1,590,489,788.83
负债和所有者权益（或股东权益）总计		2,626,741,052.90	3,089,789,330.94

公司负责人：郁瑞芬

主管会计工作负责人：徐珮珊

会计机构负责人：何鲁燕

母公司资产负债表

2026 年 6 月 30 日

编制单位：上海来伊份股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		111,373,099.10	197,151,635.21
交易性金融资产		981,438,924.11	776,240,356.14
衍生金融资产			
应收票据		189,050,000.00	180,500,000.00
应收账款		79,012,402.85	149,259,974.01
应收款项融资			
预付款项		2,075,181.53	3,840,624.98
其他应收款		121,997,377.84	141,116,121.16
其中：应收利息			
应收股利			
存货		1,033,510.24	141,247,465.68
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		128,550,571.11	132,557,689.28
流动资产合计		1,614,531,066.78	1,721,913,866.46

非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		732,788.74	720,120.45
长期股权投资		524,381,560.23	512,353,313.80
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		693,500.00	693,500.00
投资性房地产		150,080,600.58	147,311,546.42
固定资产		263,813,618.20	290,379,364.44
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		32,308,089.92	51,268,963.44
无形资产		35,188,318.94	38,826,056.28
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		16,144,924.62	20,980,393.35
递延所得税资产		55,540,947.42	67,869,422.70
其他非流动资产		-	219,604,838.71
非流动资产合计		1,078,884,348.65	1,350,007,519.59
资产总计		2,693,415,415.43	3,071,921,386.05
流动负债：			
短期借款		199,000,000.00	190,000,000.00
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		181,529,185.84	357,266,848.47
预收款项		1,771,804.55	2,149,133.56
合同负债		18,131,878.53	360,467,959.77
应付职工薪酬		21,240,505.63	21,948,347.90
应交税费		2,269,670.20	2,741,949.29
其他应付款		826,356,472.33	617,619,782.58
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		10,803,183.38	13,874,426.55
其他流动负债		2,352,411.16	46,856,101.73
流动负债合计		1,263,455,111.62	1,612,924,549.85
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		23,076,743.99	39,482,441.92
长期应付款		3,016,692.15	4,082,493.30
长期应付职工薪酬			

预计负债			
递延收益		2,726,460.75	2,572,724.35
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		28,819,896.89	46,137,659.57
负债合计		1,292,275,008.51	1,659,062,209.42
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		334,424,166.00	334,424,166.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		907,813,000.56	899,756,548.92
减：库存股		6,048,038.41	6,048,038.41
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		76,894,799.58	76,894,799.58
未分配利润		88,056,479.19	107,831,700.54
所有者权益（或股东权益）合计		1,401,140,406.92	1,412,859,176.63
负债和所有者权益（或股东权益）总计		2,693,415,415.43	3,071,921,386.05

公司负责人：郁瑞芬

主管会计工作负责人：徐珮珊

会计机构负责人：何鲁燕

合并利润表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业总收入		1,811,703,842.42	1,939,710,880.49
其中：营业收入		1,811,703,842.42	1,939,710,880.49
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		1,893,875,536.88	1,991,323,472.48
其中：营业成本		1,383,036,678.05	1,307,255,187.90
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		9,994,631.83	8,734,512.87
销售费用		279,162,088.62	452,289,557.15
管理费用		213,048,474.23	209,375,818.31
研发费用		632,151.54	1,671,140.87
财务费用		8,001,512.61	11,997,255.38
其中：利息费用		7,312,842.28	10,625,587.59
利息收入		1,905,095.36	2,860,053.98

加：其他收益		4,245,235.44	2,263,470.34
投资收益（损失以“-”号填列）		5,456,720.75	9,282,957.19
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-5,635,904.05	-2,254.88
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		16,346,498.15	950,906.83
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-3,937,013.58	-861,416.61
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-5,828,936.96	-4,028,722.06
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-15,808,093.09	366,197.52
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		-81,697,283.75	-43,639,198.78
加：营业外收入		2,397,563.38	2,688,279.74
减：营业外支出		712,009.73	568,202.06
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-80,011,730.10	-41,519,121.10
减：所得税费用		8,416,362.47	2,489,349.33
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		-88,428,092.57	-44,008,470.43
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-88,428,092.57	-44,008,470.43
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		-92,130,476.98	-50,683,900.22
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		3,702,384.41	6,675,429.79
六、其他综合收益的税后净额			
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益			
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额			
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		-88,428,092.57	-44,008,470.43
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		-92,130,476.98	-50,683,900.22
（二）归属于少数股东的综合收益总额		3,702,384.41	6,675,429.79

八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		-0.28	-0.15
（二）稀释每股收益(元/股)		-0.28	-0.15

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

公司负责人：郁瑞芬

主管会计工作负责人：徐珮珊

会计机构负责人：何鲁燕

母公司利润表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业收入		904,176,522.05	964,082,765.10
减：营业成本		827,584,617.67	849,714,910.98
税金及附加		4,180,036.43	3,787,424.39
销售费用		25,401,220.80	38,208,541.82
管理费用		119,624,540.09	143,890,992.47
研发费用		607,350.66	1,671,140.87
财务费用		1,714,329.31	1,129,976.40
其中：利息费用		3,160,496.52	3,730,700.38
利息收入		1,589,090.62	2,673,100.07
加：其他收益		907,716.78	770,714.72
投资收益（损失以“-”号填列）		9,830,189.22	9,246,858.57
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		8,353,162.97	8,120,746.77
信用减值损失（损失以“-”号填列）		46,400,779.02	3,839,310.17
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-53,624.63	-174,977.93
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		-9,497,349.55	-52,517,569.53
加：营业外收入		2,292,191.93	2,175,109.69
减：营业外支出		241,588.45	182,836.03
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-7,446,746.07	-50,525,295.87
减：所得税费用		12,328,475.28	1,511,857.42
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		-19,775,221.35	-52,037,153.29
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-19,775,221.35	-52,037,153.29
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			

4. 企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		-19,775,221.35	-52,037,153.29
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：郁瑞芬

主管会计工作负责人：徐珮珊

会计机构负责人：何鲁燕

合并现金流量表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026年半年度	2025年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,975,695,224.52	2,149,926,013.74
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		35,419,796.70	24,279,299.25
经营活动现金流入小计		2,011,115,021.22	2,174,205,312.99
购买商品、接受劳务支付的现金		1,545,841,965.91	1,567,173,851.55
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		251,060,155.08	308,385,773.78
支付的各项税费		78,134,407.33	56,495,458.56
支付其他与经营活动有关的现金		219,062,700.79	219,754,803.94
经营活动现金流出小计		2,094,099,229.11	2,151,809,887.83
经营活动产生的现金流量净额		-82,984,207.89	22,395,425.16

二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		865,330,429.52	500,340,714.00
取得投资收益收到的现金		35,118,589.89	12,239,338.08
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		398,112.21	637,196.66
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		900,847,131.62	513,217,248.74
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		32,369,382.69	38,257,417.25
投资支付的现金		847,550,000.00	495,200,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		879,919,382.69	533,457,417.25
投资活动产生的现金流量净额		20,927,748.93	-20,240,168.51
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		-	4,900,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金		149,000,000.00	140,000,000.00
筹资活动现金流入小计		149,000,000.00	144,900,000.00
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		2,401,050.00	3,112,638.89
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		221,183,235.10	154,901,939.72
筹资活动现金流出小计		223,584,285.10	158,014,578.61
筹资活动产生的现金流量净额		-74,584,285.10	-13,114,578.61
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-11,880.88	57,680.77
五、现金及现金等价物净增加额		-136,652,624.94	-10,901,641.19
加：期初现金及现金等价物余额		341,888,403.44	376,730,639.94
六、期末现金及现金等价物余额		205,235,778.50	365,828,998.75

公司负责人：郁瑞芬

主管会计工作负责人：徐珮珊

会计机构负责人：何鲁燕

母公司现金流量表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026年半年度	2025年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,130,022,113.38	1,134,988,206.99
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		38,235,854.84	15,585,302.71
经营活动现金流入小计		1,168,257,968.22	1,150,573,509.70
购买商品、接受劳务支付的现金		950,171,036.33	1,099,355,373.38

支付给职工及为职工支付的现金		69,547,408.40	84,298,683.61
支付的各项税费		10,681,955.86	5,883,349.81
支付其他与经营活动有关的现金		273,467,402.75	145,576,487.12
经营活动现金流出小计		1,303,867,803.34	1,335,113,893.92
经营活动产生的现金流量净额		-135,609,835.12	-184,540,384.22
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		781,928,205.21	500,340,714.00
取得投资收益收到的现金		33,689,622.93	12,239,338.08
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		11,355,964.34	3,900,271.37
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			761,646.49
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		826,973,792.48	517,241,969.94
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		6,515,659.06	15,407,798.93
投资支付的现金		770,900,000.00	495,100,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		777,415,659.06	510,507,798.93
投资活动产生的现金流量净额		49,558,133.42	6,734,171.01
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金		149,000,000.00	140,000,000.00
筹资活动现金流入小计		149,000,000.00	140,000,000.00
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		2,401,050.00	3,112,638.89
支付其他与筹资活动有关的现金		146,452,968.39	26,907,155.00
筹资活动现金流出小计		148,854,018.39	30,019,793.89
筹资活动产生的现金流量净额		145,981.61	109,980,206.11
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-9,166.93	56,997.54
五、现金及现金等价物净增加额		-85,914,887.02	-67,769,009.56
加：期初现金及现金等价物余额		197,028,185.02	228,871,224.54
六、期末现金及现金等价物余额		111,113,298.00	161,102,214.98

公司负责人：郁瑞芬

主管会计工作负责人：徐珮珊

会计机构负责人：何鲁燕

合并所有者权益变动表
2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	2026 年半年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
		优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	334,424,166.00	-	-	-	899,692,554.92	6,048,038.41	-	-	76,894,799.58	-	265,467,789.22	-	1,570,431,271.31	20,058,517.52	1,590,489,788.83	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	334,424,166.00				899,692,554.92	6,048,038.41			76,894,799.58		265,467,789.22		1,570,431,271.31	20,058,517.52	1,590,489,788.83	
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					4,108,790.34						-92,130,476.98		-88,021,686.64	6,791,133.85	-81,230,552.79	
（一）综合收益总额											-92,130,476.98		-92,130,476.98	3,702,384.41	-88,428,092.57	
（二）所有者投入和减少资本					4,108,790.34								4,108,790.34	3,947,661.27	8,056,451.61	
1.所有者投入的普通股																
2.其他权益工具持有者投入资本																
3.股份支付计入所有者权益的金额					4,108,790.34								4,108,790.34	3,947,661.27	8,056,451.61	
4.其他																
（三）利润分配																
1.提取盈余公积																
2.提取一般风险准备																
3.对所有者（或股东）的分配																
4.其他																
（四）所有者权益内部结转																
1.资本公积转增资本（或股本）																
2.盈余公积转增资本（或股本）																
3.盈余公积弥补亏损																
4.设定受益计划变动额结转留存收益																
5.其他综合收益结转留存收益																
6.其他																
（五）专项储备																
1.本期提取																
2.本期使用																
（六）其他														-858,911.83	-858,911.83	
四、本期期末余额	334,424,166.00	-	-	-	903,801,345.26	6,048,038.41	-	-	76,894,799.58	-	173,337,312.24	-	1,482,409,584.67	26,849,651.37	1,509,259,236.04	

项目	2025 年半年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	336,559,908.00	-	-	-	927,567,757.52	34,030,409.11	-	-	76,894,799.58	-	426,456,446.55	-	1,733,448,502.54	2,275,887.57	1,735,724,390.11
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	336,559,908.00	-	-	-	927,567,757.52	34,030,409.11	-	-	76,894,799.58	-	426,456,446.55	-	1,733,448,502.54	2,275,887.57	1,735,724,390.11
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-2,135,742.00	-	-	-	-13,571,808.60	7,117,629.30	-	-	-	-	-50,683,900.22	-	-73,509,080.12	10,744,495.58	-62,764,584.54
（一）综合收益总额											-50,683,900.22		-50,683,900.22	6,675,429.79	-44,008,470.43
（二）所有者投入和减少资本	-2,135,742.00				-21,969,152.40	7,117,629.30	-	-	-	-	-	-	-31,222,523.70	4,900,000.00	-26,322,523.70
1.所有者投入的普通股	-2,135,742.00	-	-	-	-21,969,152.40	-24,104,894.40							-	4,900,000.00	4,900,000.00
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额															
4.其他						31,222,523.70				-			-31,222,523.70		-31,222,523.70
（三）利润分配															
1.提取盈余公积															
2.提取一般风险准备															
3.对所有者（或股东）的分配															
4.其他															
（四）所有者权益内部结转															
1.资本公积转增资本（或股本）															
2.盈余公积转增资本（或股本）															
3.盈余公积弥补亏损															
4.设定受益计划变动额结转留存收益															
5.其他综合收益结转留存收益															
6.其他															
（五）专项储备															
1.本期提取															
2.本期使用															
（六）其他					8,397,343.80								8,397,343.80	-830,934.21	7,566,409.59
四、本期期末余额	334,424,166.00	-	-	-	913,995,948.92	41,148,038.41	-	-	76,894,799.58	-	375,772,546.33	-	1,659,939,422.42	13,020,383.15	1,672,959,805.57

公司负责人：郁瑞芬

主管会计工作负责人：徐珮珊

会计机构负责人：何鲁燕

母公司所有者权益变动表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	2026 年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	334,424,166.00				899,756,548.92	6,048,038.41			76,894,799.58	107,831,700.54	1,412,859,176.63
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	334,424,166.00				899,756,548.92	6,048,038.41			76,894,799.58	107,831,700.54	1,412,859,176.63
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					8,056,451.64					-19,775,221.35	-11,718,769.71
（一）综合收益总额										-19,775,221.35	-19,775,221.35
（二）所有者投入和减少资本					8,056,451.64						8,056,451.64
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					8,056,451.64						8,056,451.64
4. 其他											
（三）利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	334,424,166.00				907,813,000.56	6,048,038.41			76,894,799.58	88,056,479.19	1,401,140,406.92

项目	2025 年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	336,559,908.00	-	-	-	927,567,757.52	34,030,409.11	-	-	76,894,799.58	220,774,256.55	1,527,766,312.54
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	336,559,908.00	-	-	-	927,567,757.52	34,030,409.11	-	-	76,894,799.58	220,774,256.55	1,527,766,312.54
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-2,135,742.00				-13,571,808.60	7,117,629.30	-	-	-	-52,037,153.29	-74,862,333.19
（一）综合收益总额										-52,037,153.29	-52,037,153.29
（二）所有者投入和减少资本	-2,135,742.00				-21,969,152.40	7,117,629.30					-31,222,523.70
1. 所有者投入的普通股	-2,135,742.00				-21,969,152.40	-24,104,894.40					-
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他						31,222,523.70					-31,222,523.70
（三）利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他					8,397,343.80						8,397,343.80
四、本期期末余额	334,424,166.00				913,995,948.92	41,148,038.41			76,894,799.58	168,737,103.26	1,452,903,979.35

公司负责人：郁瑞芬

主管会计工作负责人：徐珮珊

会计机构负责人：何鲁燕

三、公司基本情况

(一) 公司概况

√适用 □不适用

上海来伊份股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）原上海爱屋食品有限公司，系于2002年7月经上海市工商行政管理局闵行分局批准，由自然人施永雷与施辉共同出资组建的有限责任公司。2010年9月，根据公司股东会决议和修改后的章程的规定，公司采用整体变更方式将有限责任公司变更为股份有限公司，并更名为上海来伊份股份有限公司。2016年10月，公司经中国证券监督管理委员会以证监许可核准在上海证券交易所挂牌上市。公司的企业法人营业执照注册号：91310000740576558C。所属行业为零售类。

截至2026年6月30日止，本公司累计发行股本总数33,442.42万股，注册资本为33,442.42万元，注册地：上海市松江区九亭镇久富路300号，管理总部地址：上海市古宜路90号。

本公司目前经营范围：一般项目：食用农产品批发；食用农产品零售；日用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；电子产品销售；通讯设备销售；体育用品及器材零售；体育用品及器材批发；文具用品批发；文具用品零售；日用百货销售；摩托车及零配件批发；摩托车及零配件零售；汽车零配件零售；汽车零配件批发；化妆品零售；化妆品批发；玩具销售；金银制品销售；珠宝首饰批发；珠宝首饰零售；化工产品销售（不含许可类化工产品）；计算机软硬件及辅助设备批发；计算机软硬件及辅助设备零售；通信设备销售；集成电路芯片及产品销售；电子元器件零售；电子元器件批发；信息安全设备销售；集成电路销售；互联网数据服务；互联网销售（除销售需要许可的商品）；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；自有资金投资的资产管理服务；企业管理；以自有资金从事投资活动；投资管理；企业管理咨询；软件开发；信息系统集成服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；货物进出口；技术进出口；包装服务；票务代理服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；住房租赁；非居住房地产租赁；供应链管理服务；道路货物运输站经营；国际货物运输代理；航空国际货物运输代理；陆路国际货物运输代理；国内集装箱货物运输代理；海上国际货物运输代理；国内货物运输代理；数据处理服务；软件外包服务。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：食品销售；餐饮服务；第二类增值电信业务；互联网信息服务；国际道路货物运输；道路货物运输（不含危险货物）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）。

本公司的母公司为上海爱屋数智高科技（集团）有限公司，本公司的实际控制人为施永雷、郁瑞芬、施辉，法定代表人为郁瑞芬。

本财务报表业经公司董事会于2026年8月25日批准报出。

四、财务报表的编制基础

(一) 编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

(二) 持续经营

√适用 □不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

□适用 √不适用

(一) 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司2026年6月30日的合并及母公司财务状况以及2026半年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

(二) 会计期间

本自公历1月1日起至12月31日止为一个会计年度。

(三) 营业周期

√适用 □不适用

本公司营业周期为12个月。

(四) 记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。

(五) 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(六) 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

1、 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

2、 合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

(1) 增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

(2) 处置子公司**①一般处理方法**

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

(七) 合营安排分类及共同经营会计处理方法

☐ 适用 ☒ 不适用

(八) 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

(九) 外币业务和外币报表折算

☒ 适用 ☐ 不适用

1、 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

2、 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

(十) 金融工具

☒ 适用 ☐ 不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

1、 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

2、金融工具的确认依据和计量方法

(1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

(3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

(6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

3、金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件

的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

（1）所转移金融资产的账面价值；

（2）因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

（1）终止确认部分的账面价值；

（2）终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

4、金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

5、金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

6、金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第21号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过30日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期

内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

(1) 按组合计量预期信用损失的应收账款

项目	组合类别	确定依据
应收账款	合并范围内应收款	合并范围内关联方款项
应收账款	账龄组合-业务类应收款	账龄计算方法为：1年内5%，1-2年20%，2-3年50%，3年以上100%
应收账款	加盟商财务资助应收款组合	计算方法为：正常5%，关注30%；次级50-80%；损失100%（注）

注：正常类应收款项：经营正常，能足额收回的款项；

关注类应收款项：经营正常，可能无法足额收回的款项；

次级类应收款项：经营恶化，可能无法足额收回的款项；

损失类应收款项：经营异常，预计无法收回的款项；

合并范围内关联方款项说明：合并范围内关联方款项经测试后不存在单项减值的，按业务类应收款组合计提减值准备。

(2) 按组合计量预期信用损失的其他应收款项

项目	组合类别	确定依据
应收股利	应收股利-合并关联方	合并范围内应收股利
其他应收款项	合并范围内应收款	合并范围内关联方款项
其他应收款项	账龄组合-押金保证金	账龄计算方法为：未逾期款项5%，逾期款项：1年内5%，1-2年10%，2-3年50%，3年以上100%
其他应收款项	账龄组合-备用金	账龄计算方法为：1年内5%，1-2年10%，2-3年50%，3年以上100%
其他应收款项	账龄组合-其他往来款	账龄计算方法为：1年内5%，1-2年10%，2-3年50%，3年以上100%
其他应收款项	加盟商财务资助应收款	计算方法为：正常5%，关注30%；次级50-80%；损失100%（注）

注：正常类其他应收款项：经营正常，能足额收回的款项；

关注类其他应收款项：经营正常，可能无法足额收回的款项；

次级类应收款项：经营恶化，可能无法足额收回的款项；

损失类其他应收款项：经营异常，预计无法收回的款项；

合并范围内关联方款项说明：合并范围内关联方款项经测试后不存在单项减值的，按备用金组合计提损失准备。

(3) 按组合计量预期信用损失的长期应收款

项目	组合类别	确定依据
长期应收款	账龄组合-业务类应收款	账龄计算方法为：未逾期款项5%，逾期款项：1年内5%，1-2年20%；2-3年50%，3年以上100%
长期应收款	加盟商财务资助应收款组合	计算方法为：正常5%，关注30%；次级50-80%；损失100%（注）

注：正常类应收款项：经营正常，能足额收回的款项；
 关注类应收款项：经营正常，可能无法足额收回的款项；
 次级类应收款项：经营恶化，可能无法足额收回的款项；
 损失类应收款项：经营异常，预计无法收回的款项；

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

(十一) 应收票据

☐ 适用 ☒ 不适用

(十二) 应收账款

☐ 适用 ☒ 不适用

(十三) 应收款项融资

☐ 适用 ☒ 不适用

(十四) 其他应收款

☐ 适用 ☒ 不适用

(十五) 存货

☒ 适用 ☐ 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

☒ 适用 ☐ 不适用

1、 存货的分类和成本

存货分类为：在途物资、原材料、周转材料、库存商品、发出商品等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

2、 发出存货的计价方法

存货发出时按加权平均法计价。

3、 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

4、 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品采用一次转销法；

(2) 包装物采用一次转销法。

5、 存货跌价准备的确认标准和计提方法

☒ 适用 ☐ 不适用

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现

净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

☐ 适用 ☒ 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

☐ 适用 ☒ 不适用

(十六) 合同资产

☒ 适用 ☐ 不适用

1、合同资产的确认方法及标准

☒ 适用 ☐ 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

2、合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“五、（十）6 金融工具减值的测试方法及会计处理方法”。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

☐ 适用 ☒ 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

☐ 适用 ☒ 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

☐ 适用 ☒ 不适用

(十七) 持有待售的非流动资产或处置组

☐ 适用 ☒ 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

☐ 适用 ☒ 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

☐ 适用 ☒ 不适用

(十八) 长期股权投资

☒ 适用 ☐ 不适用

1、共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

2、初始投资成本的确定

（1）企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。

（2）通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

3、后续计量及损益确认方法

（1）成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

（2）权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

（3）长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合

收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

(十九) 投资性房地产

1、如果采用成本计量模式的

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产一出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

(二十) 固定资产

1、确认条件

√适用 □不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- （1）与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- （2）该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

2、折旧方法

√适用 □不适用

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

各类固定资产折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-40	5%	2.375%-4.75%
机器设备	年限平均法	3-10	5%	9.5%~31.67%
电子设备	年限平均法	3	5%	31.67%
运输设备	年限平均法	3-10	5%	9.5%~31.67%
办公及其他设备	年限平均法	3-10	5%	9.5%~31.67%

3、固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(二十一)在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

(二十二)借款费用

□适用 √不适用

(二十三)生物资产

□适用 √不适用

(二十四)油气资产

□适用 √不适用

(二十五)无形资产**使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序**

√适用 □不适用

1、无形资产的计价方法

(1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

(2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

2、使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命	摊销方法	残值率	依据
软件	3-5 年	平均年限法	0	预计可以使用的年限或合同年限
软件授权许可费	3-5 年	平均年限法	0	预计可以使用的年限或合同年限
土地使用权	50 年	平均年限法	0	土地使用权有效期

研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

3、研发支出的归集范围

公司进行研究与开发过程中发生的支出包括从事研发活动的人员的相关职工薪酬、耗用材料、相关折旧摊销费用等相关支出。

4、划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

5、开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
 - (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
 - (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
 - (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
 - (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。
- 无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

(二十六)长期资产减值

√适用 □不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

(二十七)长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

各项费用的摊销期限及摊销方法为：

项目	摊销方法	摊销年限
门店装修费	直线法	3年
门店的租赁权出让费	直线法	受益年限内
其他	直线法	受益年限内

(二十八)合同负债

√适用 □不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

(二十九)职工薪酬**1、短期薪酬的会计处理方法**

√适用 □不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

2、离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基金。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划/当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

(2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

3、辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

4、其他长期职工福利的会计处理方法

□适用 √不适用

(三十)预计负债

√适用 □不适用

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

(三十一) 股份支付

☒ 适用 ☐ 不适用

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

1、以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

2、以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是等待期结束后），本公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。如果由于修改延长或缩短了等待期，本公司按照修改后的等待期进行会计处理。

(三十二) 优先股、永续债等其他金融工具

☐ 适用 ☒ 不适用

(三十三) 收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

☒ 适用 ☐ 不适用

1、收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

2、按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

销售商品收入确认的具体原则

本公司属休闲食品连锁零售企业，主要业务模式是通过线下、线上销售各类休闲食品，本公司在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。收入确认的具体方法如下：

- (1) 直营门店零售收入：客户至门店选购商品，门店营业员将商品交付给客户并收款后确认收入；
- (2) 加盟商批发收入：根据公司与加盟商协议约定，公司收到加盟店订单后将货物运送至加盟店，加盟店验收合格后确认收入；
- (3) 加盟商特许权使用收入：特许权使用费是指加盟商为获得特许经营权而向本公司支付的加盟金及品牌使用费。本公司按照合同期限分摊确认收入。
- (4) 加盟管理服务费：是指加盟商为获得公司后续管理服务的费用，本公司根据提供服务期间按月确认收入。
- (5) 团购销售收入：公司根据团购客户的合同、订单发货，团购客户确认收货后确认收入。
- (6) 经销商批发销售收入：根据公司与经销商的合同约定，按约定的条件发货，经销商确认收货后确认收入。
- (7) 电子商务销售收入（B2C）：是指公司通过自营 APP、线上平台自营的销售，公司在收到客户订单后发货，在客户收到商品时确认收入。
- (8) 线上委托代销（B2B）：公司将货物运送至代理商指定地点，根据寄售合同约定的对账时间，收到销售清单核对无误后确认收入。

3、同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

□适用 √不适用

(三十四) 合同成本

√适用 □不适用

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

(三十五) 政府补助

√适用 □不适用

1、类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：申请政府补助的项目最终形成一项或多项长期资产，且该长期资产可以为公司带来预期的经济利益。

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：申请政府补助的项目与公司主营业务紧密相关，公司的相关投入最终将计入相应会计期间的费用。

对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据为：是否用于购建或以其他方式形成长期资产。

2、确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

3、会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

- (1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。
- (2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

(三十六) 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

(三十七) 租赁

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

1、 本公司作为承租人

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

- 本公司发生的初始直接费用；
- 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“五、（二十六）长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

（2）租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

- 固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；
- 购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

（3）作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

✓适用 □不适用

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本公司将单项租赁资产为全新资产时价值不超过 10,000 元的租赁作为低价值资产租赁。

（4）租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

2、作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

✓适用 □不适用

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

（1）经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

（2）融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“五、（十）金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；
- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注“五、（十）金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

3、售后租回交易

公司按照本附注“五、（三十三）收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

（1）作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

在租赁期开始日后，使用权资产和租赁负债的后续计量及租赁变更详见本附注“五、（三十七）租赁 1、本公司作为承租人”。在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，公司确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不会导致确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本附注“五、（十）金融工具”。

（2）作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“2、本公司作为出租人”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本附注“五、（十）金融工具”。

其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

（三十八）回购本公司股份

公司回购已发行的股票时，按所支付成本入账，借记“库存股”。

库存股再次出售时，贷记“库存股”。若出售价格高于其回购成本，其差额应贷记“资本公积——库存股交易”；若出售价格低于其回购成本时，其差额应先冲减同类库存股交易所产生的资本公积，如有不足，再冲减留存收益。

注销库存股时，按注销的股权比例借记“股本”与“资本公积——股本溢价”，贷记“库存股”。如果库存股的回购成本高于上述二者之和时，其差额应冲减同类库存股交易所产生的资本公积，如有不

足，可再冲减留存收益；如果库存股的回购成本低于上述二者之和时，其差额应贷记“资本公积——库存股交易”。

(三十九) 分部报告

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本公司内同时满足下列条件的组成部分：(1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2) 本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3) 本公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

(四十) 主要会计估计及判断

编制财务报表时，本公司管理层需要运用估计和假设，这些估计和假设会对会计政策的应用及资产、负债、收入及费用的金额产生影响。实际情况可能与这些估计不同。本公司管理层对估计涉及的关键假设和不确定因素的判断进行持续评估，会计估计变更的影响在变更当期和未来期间予以确认。

本公司主要涉及的会计估计及判断包括固定资产、长期待摊费用等资产的折旧及摊销（参见附注五、（二十）和（二十七））、各类资产减值（参见附注五、（十）6、（十五）5、（二十六））、递延所得税资产的确认（参见附注五、（三十六））。

(四十一) 重要性标准确定方法和选择依据

√ 适用 □ 不适用

项目	重要性标准
重要的合营企业或联营企业	单个长期股权投资的账面价值占资产总额 3%以上
重要在建工程项目	单个项目预算额占资产总额 3%以上
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提坏账准备的应收账款原值超过资产总额 0.2%
应收款项本期坏账准备收回或转回金额重要的	单项计提坏账准备的应收账款原值超过资产总额 0.2%
本期重要的应收款项核销	单项计提坏账准备的应收账款原值超过资产总额 0.2%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	公司将单项账龄超过 1 年的应付账款金额超过资产总额 0.2%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	公司将单项账龄超过 1 年的其他应付款金额超过资产总额 0.2%
重要的账龄超过 1 年的合同负债	公司将单项账龄超过 1 年的合同负债金额超过资产总额 0.2%
账龄超过一年的重要预收款项	公司将单项账龄超过 1 年的合同负债金额超过资产总额 0.2%
重要承诺、重要或有事项、重要的资产负债表日后事项	单项金额超过资产总额的 2%
重要债务重组	单项金额超过资产总额的 2%
重要的境外经营实体	境外经营实体的总资产超过资产总额的 10%，或境外经营实体的对外交易超过收入总额的 10%
重要的非全资子公司	非全资子公司的总资产超过资产总额的 10%，或非全资子公司的对外交易超过收入总额的 10%
重要的合营或联营公司	联营或合营公司总资产超过资产总额的 10%，或联营或合营公司的对外交易超过收入总额的 10%
重要的对外投资	单项投资金额超过资产总额的 1%

(四十二) 重要会计政策和会计估计的变更

1、重要会计政策变更

□ 适用 √ 不适用

2、重要会计估计变更☐适用 ☒不适用**3、2026 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表**☐适用 ☒不适用**(四十三)其他**☐适用 ☒不适用**六、税项****(一)主要税种及税率**

主要税种及税率情况

☒适用 ☐不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%、5%、1%
消费税	按应税销售收入计缴	从价 20%、从量 0.5 元/斤
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	7%、5%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	25%、20% 16.5%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

☒适用 ☐不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
无锡来伊份食品有限公司	20.00
常州来伊份食品有限公司	20.00
浙江来伊份食品有限公司	20.00
山东来伊份食品有限公司	20.00
香港亚米国际贸易有限公司	16.50
上海来伊份贸易有限公司	20.00
北京来伊份食品连锁有限公司	20.00
南通来伊份食品有限公司	20.00
上海伊启创供应链管理有限公司	20.00
上海来伊份电子商务有限公司	20.00
上海来伊份云商网络有限公司	20.00
上海来伊份食艺文化发展有限公司	20.00
上海来多点电子商务有限公司	20.00
上海来分享劳务派遣有限公司	20.00
上海永瑞天诚私募基金管理有限公司	20.00
上海来伊份云商食品有限公司	20.00
上海馋盟食品有限公司	20.00
上海沪威酒业有限公司	20.00
伊奇乐文化传媒（浙江）有限公司	20.00
上海来伊份资产管理有限公司	20.00
上海伊食安技术服务有限公司	20.00
上海醉爱酒业有限公司	20.00
千里来寻（上海）信息科技有限公司	20.00

上海新鲜亚米国际贸易有限公司	20.00
江苏来伊份全渠道食品销售有限公司	20.00
上海拉不米你食品有限责任公司	20.00
LYF HongKong Trading Limited	16.50
LYF Trading Limited	16.50
LYF Whisky Limited	16.50
上海染云间酒业有限公司	20.00
上海伊食瑞贸易有限公司	20.00
上海伊叁玖玖物业管理发展有限公司	20.00
上海叁佰号物业管理发展有限公司	20.00
上海伊号大仓物业管理发展有限公司	20.00
上海来伊份未来域商业发展有限公司	20.00
安徽来伊份食品有限公司	20.00
上海沪威圈木酒业有限公司	20.00
贵州醉爱黔醉酒业有限公司	20.00
上海来伊份食品销售有限公司	20.00
贵州醉爱黔醉酒业销售有限公司	20.00
上海来伊份零食博物馆	20.00
海南伊启创企业管理有限公司	20.00
上海饕享家食品有限公司	20.00
上海原脉甄选科技有限公司	20.00
上海虎山云智能科技有限公司	20.00
上海云小虎智能科技有限公司	20.00
九江爱景文化发展有限公司	20.00

(二) 税收优惠

√适用 □不适用

1、根据《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号）规定：

1) 对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。

2) 对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

2、根据《财政部税务总局关于增值税小规模纳税人减免增值税政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 19 号）文规定，如下小规模纳税人增值税减免政策延续至 2027 年 12 月 31 日。

1) 对月销售额 10 万元以下（含本数）的增值税小规模纳税人，免征增值税。

2) 增值税小规模纳税人适用 3% 征收率的应税销售收入，减按 1% 征收率征收增值税；适用 3% 预征率的预缴增值税项目，减按 1% 预征率预缴增值税。

3、根据《财政部国家税务总局关于免征部分鲜活肉蛋产品流通环节增值税政策的通知》，自 2012 年 10 月 1 日起，部分鲜活肉蛋产品在流通环节免征增值税。

(三) 其他

□适用 √不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	303,028.84	398,244.97
数字货币		34.71
银行存款	201,912,709.91	336,551,442.39
其他货币资金	5,047,115.94	6,131,577.32
存放财务公司存款		
合计	207,262,854.69	343,081,299.39
其中：存放在境外的款项总额	107,340.61	74,904.68

其他说明

其中因抵押、质押或冻结等对使用有限制，以及放在境外且资金汇回受到限制的货币资金明细如下：

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预付卡业务托管保证金	109,101.10	123,380.16
第三方支付账户保证金	175,233.45	325,197.46
履约保函保证金	200,000.00	200,000.00
法院冻结的银行存款	1,490,847.64	-
子公司工商注销公示期间结算受限账户资金		469,804.92
久悬户冻结的银行存款		70.03
支付宝司法冻结	1,894.00	24,443.38
电商商城保证金	50,000.00	50,000.00
合计	2,027,076.19	1,192,895.95

上述使用受限制的货币资金全部于现金及现金等价物中剔除。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	981,438,924.11	776,240,356.14	/
其中：			
理财产品	981,438,924.11	776,240,356.14	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
合计	981,438,924.11	776,240,356.14	/

其他说明：

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、 应收票据

(1) 应收票据分类列示

☐适用 ☒不适用

(2) 期末公司已质押的应收票据

☐适用 ☒不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

☐适用 ☒不适用

(4) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

(6) 本期实际核销的应收票据情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收票据核销情况:

☐适用 ☒不适用

应收票据核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

5、应收账款

(1) 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	69,699,821.75	45,756,579.00
其中：1年以内	69,699,821.75	45,756,579.00
1至2年	667,703.69	273,839.33
2至3年	93,383.11	280,406.16
3年以上	20,643,753.01	20,569,424.75
合计	91,104,661.56	66,880,249.24

(2) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	20,912,148.05	22.95	20,842,147.72	99.67	70,000.33	20,975,533.69	31.36	20,905,533.69	99.67	70,000.00
其中：										
业务类应收款	20,912,148.05	100.00	20,842,147.72	99.67	70,000.33	20,975,533.69	100.00	20,905,533.69	99.67	70,000.00
按组合计提坏账准备	70,192,513.51	77.05	4,528,726.36	6.45	65,663,787.15	45,904,715.55	68.64	2,558,096.44	5.57	43,346,619.11
其中：										
业务类应收款	42,049,520.73	59.91	2,450,255.99	5.83	39,599,264.74	37,572,493.73	81.85	2,111,789.97	5.62	35,460,703.76
加盟商财务资助类应收款	28,142,992.78	40.09	2,078,470.37	7.39	26,064,522.41	8,332,221.82	18.15	446,306.47	5.36	7,885,915.35
合计	91,104,661.56	100.00	25,370,874.08	/	65,733,787.48	66,880,249.24	100.00	23,463,630.13	/	43,416,619.11

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
上海爱乐食品有限公司 (原湖北爱利食品有限公司)	13,949,611.66	13,949,611.66	100.00	预计无法收回
上海福腾实业有限公司	3,501,600.00	3,501,600.00	100.00	预计无法收回
上海联乐实业有限公司	96,557.00	96,557.00	100.00	预计无法收回
江西焱军贸易有限公司	517,415.68	517,415.68	100.00	预计无法收回
陕西志赢商贸有限公司	192,508.00	192,508.00	100.00	预计无法收回
家乐福(上海)供应链管理有限公司	2,173,010.00	2,173,010.00	100.00	预计无法收回
浙江丹烨食品科技有限公司	50,304.31	50,304.31	100.00	预计无法收回
苏宁易购集团股份有限公司	204,146.59	204,146.59	100.00	预计无法收回
湖南省欢股贸易有限公司	70,241.40	70,241.40	100.00	预计无法收回
临沂雀丰商贸有限公司	10,197.77	10,197.77	100.00	预计无法收回
黄鼎盛、金建东等合计 11 人	66,026.11	36,026.11	54.56	预计无法收回
其他零星客户合计 18 家公司	80,529.53	40,529.20	50.33	预计无法收回
合计	20,912,148.05	20,842,147.72	99.67	/

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☒适用 ☐不适用

组合计提项目：业务类应收款

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
业务类应收款	42,049,520.73	2,450,255.99	5.83
加盟商财务资助类应收款	28,142,992.78	2,078,470.37	7.39
合计	70,192,513.51	4,528,726.36	

按组合计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

按组合计量预期信用损失的应收账

项目	组合类别	确定依据
应收账款	合并范围内应收款	合并范围内关联方款项
应收账款	账龄组合-业务类应收款	账龄计算方法为：1 年内 5%，1-2 年 20%，2-3 年 50%，3 年以上 100%
应收账款	加盟商财务资助应收款组合	计算方法为：正常 5%，关注 30%；次级 50-80%；损失 100%（注）

注：正常类应收款项：经营正常，能足额收回的款项；

关注类应收款项：经营正常，可能无法足额收回的款项；

次级类应收款项：经营恶化，可能无法足额收回的款项；

损失类应收款项：经营异常，预计无法收回的款项；

合并范围内关联方款项说明：合并范围内关联方款项经测试后不存在单项减值的，按业务类应收款组合计提减值准备。

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用**(3) 坏账准备的情况**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	20,905,533.69	32,428.54	95,814.51			20,842,147.72
按组合计提坏账准备	2,558,096.44	1,970,629.92				4,528,726.36
合计	23,463,630.13	2,003,058.46	95,814.51	-		25,370,874.08

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

(4) 本期实际核销的应收账款情况
☐适用 ☒不适用

其中重要的应收账款核销情况
☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：
☐适用 ☒不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末 余额	合同资 产期末 余额	应收账款和合 同资产期末 余额	占应收账款和合同 资产期末余额合计 数的比例（%）	坏账准备期末 余额
上海爱乐食品有限公司（原湖北爱利食品有限公司）	13,949,611.66		13,949,611.66	15.31	13,949,611.66
上海有伊佳供应链管理有限公司	8,170,676.71		8,170,676.71	8.97	408,533.84
贵州乾大新电子科技有限公司、杭州心羽供应链管理有限公司（张浩）	7,914,482.19		7,914,482.19	8.69	395,724.11
南京爱趣食品有限公司、徐州爱趣食品有限公司（黄双萍）	6,958,273.07		6,958,273.07	7.64	347,913.66
南京伊美达数字科技有限公司、镇江伊仔食品有限公司、怡通数科江苏供应链有限公司、无锡伊仔供应链科技有限公司（詹东宝）	4,676,427.23		4,676,427.23	5.13	233,821.36
合计	41,669,470.86		41,669,470.86	45.74	15,335,604.63

其他说明
无

其他说明：
☐适用 ☒不适用

6、合同资产

(1) 合同资产情况

☐适用 ☒不适用

(2) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(4) 本期合同资产计提坏账准备情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(5) 本期实际核销的合同资产情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的合同资产核销情况

☐适用 ☒不适用

合同资产核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

7、 应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

☐适用 ☒不适用

(2) 期末公司已质押的应收款项融资

☐适用 ☒不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

☐适用 ☒不适用

(4) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

☐适用 ☒不适用

(8) 其他说明:

☐适用 ☒不适用

8、 预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	23, 495, 095. 72	96. 24	29, 966, 385. 10	97. 55
1 至 2 年	918, 220. 32	3. 76	753, 424. 26	2. 45
2 至 3 年				
3 年以上				
合计	24, 413, 316. 04	100. 00	30, 719, 809. 36	100. 00

账超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:

无

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
驰觅商贸（海南）有限公司	1, 625, 423. 64	6. 66
杭州旺旺食品有限公司分公司	928, 215. 82	3. 80
安徽元气森林销售有限公司	661, 723. 18	2. 71
腾讯云计算（北京）有限责任公司	659, 261. 65	2. 70
君乐宝乳业集团股份有限公司	653, 481. 73	2. 68
合计	4, 528, 106. 02	18. 55

其他说明:

无

其他说明

☐适用 ☒不适用

9、 其他应收款

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		

其他应收款	83,063,456.44	75,518,493.98
合计	83,063,456.44	75,518,493.98

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收利息

(1) 应收利息分类

☐适用 ☒不适用

(2) 重要逾期利息

☐适用 ☒不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6) 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收股利

(1) 应收股利

☐适用 ☒不适用

(2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6) 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(1) 按账龄披露

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	59,538,871.12	42,066,187.95
其中：1 年以内	59,538,871.12	42,066,187.95
1 至 2 年	4,050,254.75	11,824,703.02
2 至 3 年	3,156,457.28	13,834,851.59
3 年以上	25,004,090.57	15,302,030.01
合计	91,749,673.72	83,027,772.57

其他说明：

√ 适用 □ 不适用

按坏账计提方法分类披露

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					上年年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	1,189,328.65	1.30	1,189,328.65	100.00		1,189,328.65	1.43	1,189,328.65	100.00	
其中：										
其他组合	1,189,328.65	100.00	1,189,328.65	100.00		1,189,328.65	100.00	1,189,328.65	100.00	
按信用风险特征组合计提坏账准备	90,560,345.07	98.70	7,496,888.63	8.28	83,063,456.44	81,838,443.92	98.57	6,319,949.94	7.72	75,518,493.98
其中：										
押金保证金组合	35,119,740.74	38.78	2,587,211.58	7.37	32,532,529.16	57,898,561.48	70.75	3,737,959.20	6.46	54,160,602.28
备用金组合	1,637,268.79	1.81	81,863.45	5.00	1,555,405.34	3,271,003.26	4.00	163,550.16	5.00	3,107,453.10
其他组合	6,765,957.24	7.47	934,377.34	13.81	5,831,579.90	5,153,783.82	6.30	721,065.54	13.99	4,432,718.28
加盟商财务资助组合	47,037,378.30	51.94	3,893,436.26	8.28	43,143,942.04	15,515,095.36	18.95	1,697,375.04	10.94	13,817,720.32
合计	91,749,673.72	100.00	8,686,217.28		83,063,456.44	83,027,772.57	100.00	7,509,278.59		75,518,493.98

(2) 按款项性质分类情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
直营门店备用金	614,499.44	2,616,692.32
押金、保证金	35,119,740.74	57,898,561.48
备用金	1,022,769.35	654,310.94
其他	7,955,285.89	6,343,112.47
加盟商财务资助款	47,037,378.30	15,515,095.36
合计	91,749,673.72	83,027,772.57

(3) 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2026年1月1日余额	3,697,489.85	1,550,725.87	2,261,062.87	7,509,278.59
2026年1月1日余额在本期	3,697,489.85	1,550,725.87	2,261,062.87	7,509,278.59
--转入第二阶段				-
--转入第三阶段				-
--转回第二阶段				-
--转回第一阶段			-	-
本期计提	1,176,938.69		-	1,176,938.69
本期转回			-	-
本期转销				-
本期核销				-
其他变动				-
2026年6月30日余额	4,874,428.54	1,550,725.87	2,261,062.87	8,686,217.28

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

按组合计量预期信用损失的其他应收款项：

项目	组合类别	确定依据
其他应收款项	账龄组合-押金保证金	账龄计算方法为：未逾期款项 5%，逾期款项：1 年内 5%，1-2 年 10%，2-3 年 50%，3 年以上 100%
其他应收款项	账龄组合-备用金	账龄计算方法为：1 年内 5%，1-2 年 10%，2-3 年 50%，3 年以上 100%
其他应收款项	账龄组合-其他往来款	账龄计算方法为：1 年内 5%，1-2 年 10%，2-3 年 50%，3 年以上 100%
其他应收款项	加盟商财务资助应收款	计算方法为：正常 5%，关注 30%；次级 50-80%；损失 100%（注）

注：正常类其他应收款项：经营正常，能足额收回的款项； 关注类其他应收款项：经营正常，可能无法足额收回的款项； 次级类应收款项：经营恶化，可能无法足额收回的款项； 损失类其他应收款项：经营异常，预计无法收回的款项。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	6,319,949.94	1,176,938.69	-			7,496,888.63
按单项计提坏账准备	1,189,328.65	-				1,189,328.65

合计	7,509,278.59	1,176,938.69	-	-	8,686,217.28
----	--------------	--------------	---	---	--------------

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明

按单项计提坏账准备：

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
上海融氏健康产业股份有限公司	552,637.15	552,637.15	100	预计无法收回
五常市馨达米业有限公司	261,160.20	261,160.20	100	预计无法收回
青岛海盛和食品有限公司	128,128.00	128,128.00	100	预计无法收回
上海南小江农业科技有限公司	36,506.30	36,506.30	100	预计无法收回
沈海军	210,897.00	210,897.00	100	预计无法收回
合计	1,189,328.65	1,189,328.65		

(5) 本期实际核销的其他应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例（%）	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
南京伊美达数字科技有限公司、怡通数科江苏供应链有限公司（詹东宝）	14,930,633.96	16.27	加盟商财务资助款	1年以内、1-2年	921,662.74
上海裕沅源食品有限公司	11,045,094.86	12.04	加盟商财务资助款	1年以内	552,254.74
上海有伊佳供应链管理有限公司	6,238,046.18	6.80	加盟商财务资助款	1年以内	311,902.31
上海香雪海国际贸易有限公司	3,024,500.00	3.30	押金、保证金	3年以上	151,225.00
上海宝路通咖啡机有限公司	2,550,000.00	2.78	保证金	2-3年	127,500.00
合计	37,788,275.00	41.19	/	/	2,064,544.79

(7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

10、存货**(1) 存货分类**

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值
原材料						
在产品						
库存商品	194,244,802.25	9,072,877.48	185,171,924.77	269,647,566.08	9,149,707.67	260,497,858.41
周转材料	8,941,623.41		8,941,623.41	9,291,495.93		9,291,495.93
消耗性生物资产						
合同履约成本						
发出商品	1,611,644.25		1,611,644.25	7,299,158.77		7,299,158.77
在途物资	858,113.40		858,113.40	1,778,007.54		1,778,007.54
合计	205,656,183.31	9,072,877.48	196,583,305.83	288,016,228.32	9,149,707.67	278,866,520.65

(2) 确认为存货的数据资源

□ 适用 √ 不适用

(3) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料						
在产品						
库存商品	9,149,707.67	-		76,830.19		9,072,877.48
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	9,149,707.67			76,830.19		9,072,877.48

本期转回或转销存货跌价准备的原因

□ 适用 √ 不适用

按组合计提存货跌价准备

□ 适用 √ 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□ 适用 √ 不适用

(4) 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□ 适用 √ 不适用

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

□ 适用 √ 不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

11、持有待售资产
☐适用 ☒不适用

12、一年内到期的非流动资产
☐适用 ☒不适用

一年内到期的债权投资
☐适用 ☒不适用

一年内到期的其他债权投资
☐适用 ☒不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明
无

13、其他流动资产
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
补偿性资产		
待抵扣增值税进项税额	29,460,533.90	20,990,421.99
预缴所得税	281,227.72	136,920.46
预付卡托管资金保证金-定期存单	123,439,837.50	123,600,562.50
合计	153,181,599.12	144,727,904.95

补偿性资产相关信息
☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

14、债权投资
(1) 债权投资情况
☐适用 ☒不适用

债权投资减值准备本期变动情况
☐适用 ☒不适用

(2) 期末重要的债权投资
☐适用 ☒不适用

(3) 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

☐适用 ☒不适用

(4) 本期实际的核销债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

15、其他债权投资

(1) 其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

☐适用 ☒不适用

(2) 期末重要的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

(3) 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

16、长期应收款

(1) 长期应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款							
其中：未实现融资收益							
分期收款销售商品	10,270,143.98	513,507.20	9,756,636.78				4.75%
分期收款提供劳务							
分期收款销售资产	7,565,996.43	398,724.82	7,167,271.61	779,521.53	59,401.08	720,120.45	4.75%
合计	17,836,140.41	912,232.02	16,923,908.39	779,521.53	59,401.08	720,120.45	4.75%

(2) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	17,836,140.41	100.00	912,232.02	5.11	16,923,908.39	779,521.53	100.00	59,401.08	7.62	720,120.45
其中：										
业务类	792,856.57	4.45	60,067.83	7.58	732,788.74	779,521.53	100.00	59,401.08	7.62	720,120.45
加盟商财务资助类	17,043,283.84	95.55	852,164.19	5.00	16,191,119.65					
合计	17,836,140.41	100.00	912,232.02		16,923,908.39	779,521.53	100.00	59,401.08		720,120.45

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：业务类

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
业务类应收款	792,856.57	60,067.83	7.58
加盟商财务资助类	17,043,283.84	852,164.19	5.00
合计	17,836,140.41	912,232.02	

按组合计提坏账准备的说明

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

项目	组合类别	确定依据
长期应收款	账龄组合-业务类应收款	账龄计算方法为：未逾期款项 5%，逾期款项：1 年内 5%，1-2 年 20%，； 2-3 年 50%，3 年以上 100%
长期应收款	加盟商财务资助应收款组合	计算方法为：正常 5%，关注 30%；次级 50-80%；损失 100%（注）

注：正常类应收款项：经营正常，能足额收回的款项；
 关注类应收款项：经营正常，可能无法足额收回的款项；
 次级类应收款项：经营恶化，可能无法足额收回的款项；
 损失类应收款项：经营异常，预计无法收回的款项；

(3) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	59,401.08	852,830.94				912,232.02
合计	59,401.08	852,830.94				912,232.02

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的长期应收款核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

17、长期股权投资

(1) 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 （账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 （账面价值）	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认 的投资损益	其他综 合收益 调整	其他 权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提 减值 准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
宿迁永胜一期资产管理合伙企业（有限合伙）	21,265,198.69	-		1,020,000.00	-4,642,375.45						15,602,823.24	
宿迁众城资产管理合伙企业（有限合伙）	25,605,691.96	-		6,168,552.00	-1,019,687.90						18,417,452.06	
上海龙宇酒业有限公司	-	5,609,976.59									-	5,609,976.59
上海来科范式科技有限公司	4,020,238.47	-			-90.90						4,020,147.57	
上海蜂雷网络科技有限公司	-	13,025,600.36									-	13,025,600.36
百味新零售（上海）有限公司	229,414.43	-			-6,865.34						222,549.09	
上海夜光酒韵实业有限公司	224,184.57		200,000.00		29,887.85						454,072.42	
上海瑾宴酒业有限公司	954,355.15				-23,358.28						930,996.87	
上海醉爱云仓品牌管理有限公司	300,000.00				-						300,000.00	
醉爱中食（上海）食品科技有限公司			350,000.00		26,585.97						376,585.97	
上海云扬观寅酒业有限公司			490,000.00								490,000.00	
小计	52,599,083.27	18,635,576.95	1,040,000.00	7,188,552.00	-5,635,904.05						40,814,627.22	18,635,576.95
合计	52,599,083.27	18,635,576.95	1,040,000.00	7,188,552.00	-5,635,904.05						40,814,627.22	18,635,576.95

其他说明

上海来科范式科技有限公司注册资本 1000 万元（2021 年设立已审核工商设立资料及投资决议），截止 2026 年 6 月 30 日实际出资为 0 元；
上海醉爱云仓品牌管理有限公司注册资本 100 万元（2025 年设立已审核工商设立资料及投资决议），截止 2026 年 6 月 30 日实际出资为 0 元；
上海云扬观寅酒业有限公司注册资本 100 万（2026 年设立已审核工商设立资料及投资决议），截止 2026 年 6 月 30 日实际出资为 0 元。

(2) 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

18、其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

□适用 √不适用

(2) 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	145,043,662.88	149,456,635.34
其中：债务工具投资		
权益工具投资	145,043,662.88	149,456,635.34
合计	145,043,662.88	149,456,635.34

其他说明：

无

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	243,849,853.29			243,849,853.29
2. 本期增加金额	49,861,324.93			49,861,324.93
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	49,861,324.93			49,861,324.93
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额	37,020,021.74			37,020,021.74
(1) 处置				
(2) 其他转出				
(3) 转至存货\固定资产\在建工程	37,020,021.74			37,020,021.74
4. 期末余额	256,691,156.48			256,691,156.48
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	78,729,838.41			78,729,838.41
2. 本期增加金额	18,865,134.05			18,865,134.05
(1) 计提或摊销	3,577,295.28			3,577,295.28
(2) 固定资产转入	15,287,838.77			15,287,838.77
3. 本期减少金额	12,277,086.71			12,277,086.71

(1) 处置				
(2) 其他转出				
(3) 转至存货\固定资产\在建工程	12,277,086.71			12,277,086.71
4. 期末余额	85,317,885.75			85,317,885.75
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3、本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	171,373,270.73			171,373,270.73
2. 期初账面价值	165,120,014.88			165,120,014.88

(2) 未办妥产权证书的投资性房地产情况:

□适用 √不适用

(3) 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	308,051,409.87	346,025,579.29
固定资产清理		
合计	308,051,409.87	346,025,579.29

其他说明:

无

固定资产

(1) 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	电子设备	机器设备	运输工具	办公设备	其他设备	合计
一、账面原值：							
1. 期初余额	497,137,497.81	168,003,912.27	66,061,364.92	7,371,633.52	2,507,260.80	15,838,482.70	756,920,152.02
2. 本期增加金额	37,020,021.74	2,218,867.18	12,389.38	432,641.59	233,930.02	1,498,888.40	41,416,738.31
(1) 购置		2,218,867.18	12,389.38	432,641.59	233,930.02	1,498,888.40	4,396,716.57
(2) 在建工程转入							
(3) 企业合并增加							
(4) 投资性房地产转回	37,020,021.74						37,020,021.74
3. 本期减少金额	49,861,324.93	32,294,445.58	59,308.67	125,324.78	302,974.70	4,239,825.98	86,883,204.64
(1) 处置或报废		32,294,445.58	59,308.67	125,324.78	302,974.70	4,239,825.98	37,021,879.71
(2) 转投资性房地产	49,861,324.93						49,861,324.93
4. 期末余额	484,296,194.62	137,928,333.87	66,014,445.63	7,678,950.33	2,438,216.12	13,097,545.12	711,453,685.69
二、累计折旧							
1. 期初余额	209,384,807.63	136,166,223.84	43,211,111.60	6,539,957.87	1,980,932.97	10,096,674.12	407,379,708.03
2. 本期增加金额	21,291,217.61	6,188,176.77	2,510,884.34	112,186.98	145,819.20	3,525,617.11	33,773,902.01
(1) 计提	9,014,130.90	6,188,176.77	2,510,884.34	112,186.98	145,819.20	3,525,617.11	21,496,815.30
(2) 投资性房地产转回	12,277,086.71						12,277,086.71
3. 本期减少金额	15,287,838.77	22,468,426.77	55,143.87	119,058.54	254,550.26	2,799,300.44	40,984,318.65
(1) 处置或报废		22,468,426.77	55,143.87	119,058.54	254,550.26	2,799,300.44	25,696,479.88
(2) 转投资性房地产	15,287,838.77						15,287,838.77
4. 期末余额	215,388,186.47	119,885,973.84	45,666,852.07	6,533,086.31	1,872,201.91	10,822,990.79	400,169,291.39
三、减值准备							
1. 期初余额	-	3,514,864.70	-	-	-	-	3,514,864.70
2. 本期增加金额	-	495,492.84	-	-	-	-	495,492.84
(1) 计提		495,492.84					495,492.84
3. 本期减少金额	-	777,373.11	-	-	-	-	777,373.11
(1) 处置或报废		777,373.11					777,373.11

4. 期末余额	-	3, 232, 984. 43	-	-	-	-	3, 232, 984. 43
四、账面价值							
1. 期末账面价值	268, 908, 008. 15	14, 809, 375. 60	20, 347, 593. 56	1, 145, 864. 02	566, 014. 21	2, 274, 554. 33	308, 051, 409. 87
2. 期初账面价值	287, 752, 690. 18	28, 322, 823. 73	22, 850, 253. 32	831, 675. 65	526, 327. 83	5, 741, 808. 58	346, 025, 579. 29

(2) 暂时闲置的固定资产情况

☐适用 ☒不适用

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

☐适用 ☒不适用

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

☐适用 ☒不适用

(5) 固定资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☒适用 ☐不适用

门店资产组减值测试电子设备减值本年计提 495, 492. 84 元，转销 777, 373. 11 元。

固定资产清理

☐适用 ☒不适用

22、在建工程

项目列示

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

无

在建工程

(1) 在建工程情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(4) 在建工程的减值测试情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

工程物资

☐ 适用 ☒ 不适用

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

☐ 适用 ☒ 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

24、油气资产

(1) 油气资产情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	586,003,084.69	586,003,084.69
2. 本期增加金额	53,332,598.12	53,332,598.12
(1) 新增租赁	53,332,598.12	53,332,598.12
3. 本期减少金额	407,919,417.70	407,919,417.70
(1) 处置	407,919,417.70	407,919,417.70
4. 期末余额	231,416,265.11	231,416,265.11
二、累计折旧		
1. 期初余额	249,807,646.46	249,807,646.46
2. 本期增加金额	68,621,427.31	68,621,427.31
(1) 计提	68,621,427.31	68,621,427.31
3. 本期减少金额	222,758,286.69	222,758,286.69
(1) 处置	222,758,286.69	222,758,286.69
4. 期末余额	95,670,787.08	95,670,787.08
三、减值准备		
1. 期初余额	18,105,536.24	18,105,536.24
2. 本期增加金额	4,222,892.87	4,222,892.87
(1) 计提	4,222,892.87	4,222,892.87
3. 本期减少金额	6,907,563.92	6,907,563.92
(1) 处置	6,907,563.92	6,907,563.92
4. 期末余额	15,420,865.19	15,420,865.19
四、账面价值		
1. 期末账面价值	120,324,612.84	120,324,612.84
2. 期初账面价值	318,089,901.99	318,089,901.99

其他说明：

门店资产组减值测试使用权资产减值本年计提 4,222,892.87 元，转销 6,907,563.92 元。

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

26、无形资产

(1) 无形资产情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	电脑软件	软件授权许可费	土地使用权	专利权	非专利技术	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	73,070,796.31	4,445,133.33	36,050,000.00		-	113,565,929.64
2. 本期增加金额	456,247.19		-			456,247.19
(1) 购置	456,247.19					456,247.19
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额	73,527,043.50	4,445,133.33	36,050,000.00		-	114,022,176.83
二、累计摊销						
1. 期初余额	57,203,168.29	4,445,133.33	10,243,641.28			71,891,942.90
2. 本期增加金额	3,974,352.58	-	360,499.98		-	4,334,852.56
(1) 计提	3,974,352.58	-	360,499.98			4,334,852.56
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额	61,177,520.87	4,445,133.33	10,604,141.26		-	76,226,795.46
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	12,349,522.63	-	25,445,858.74	-	-	37,795,381.37
2. 期初账面价值	15,867,628.02	-	25,806,358.72	-	-	41,673,986.74

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例0.00%

(2) 确认为无形资产的数据资源

□ 适用 √ 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

□ 适用 √ 不适用

(4) 无形资产的减值测试情况

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

□ 适用 √ 不适用

(2) 商誉减值准备

☐适用 ☒不适用

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

☐适用 ☒不适用

资产组或资产组组合发生变化

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

(5) 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

28、长期待摊费用

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
门店装修费	40,674,720.79	6,180,529.04	34,551,718.53	1,187,381.44	11,116,149.86
其他装修费	22,376,827.31	896,004.49	5,963,910.10		17,308,921.70
合计	63,051,548.10	7,076,533.53	40,515,628.63	1,187,381.44	28,425,071.56

其他说明：

其他减少系门店资产组减值测试减值 1,187,381.44 元。

29、递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	43,618,211.74	9,262,164.15	37,268,505.32	8,449,495.19
内部交易未实现利润	1,594,342.20	398,585.55	10,535,271.70	2,613,060.77
可抵扣亏损	109,111,164.77	25,872,197.82	113,038,949.72	26,854,144.06
无形资产摊销会计与税法差异	12,133,774.83	3,033,443.71	10,675,094.09	2,668,773.52
递延收益	2,416,460.66	604,115.17	2,107,724.35	526,931.09
公允价值变动损益	806,500.00	201,625.00	806,500.00	201,625.00
租赁准则导致的时间性差异	117,338,560.19	27,752,735.98	323,885,723.24	79,321,552.09
股份支付导致的时间性差异	8,187,051.64	2,046,762.94	130,600.00	32,650.00
合计	295,206,066.03	69,171,630.32	498,448,368.42	120,668,231.72

(2) 未经抵销的递延所得税负债

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
公允价值变动损益	28,566,657.12	7,141,664.28	20,507,456.15	5,126,864.04
固定资产折旧会计与税务时间性差异	4,890,268.31	1,218,307.75	8,741,161.16	2,182,521.30
租赁准则导致的时间性差异	111,875,873.63	26,387,064.35	310,870,468.31	76,067,738.37
合计	145,332,799.06	34,747,036.38	340,119,085.62	83,377,123.71

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	30,464,382.90	38,707,247.42	79,808,961.73	40,859,269.99
递延所得税负债	30,464,382.90	4,282,653.48	79,808,961.73	3,568,161.98

(4) 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	24,435,495.81	23,343,568.83
可抵扣亏损	488,601,311.17	374,476,684.62
合计	513,036,806.98	397,820,253.45

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2026 年		389,905.48	
2027 年	3,971,058.90	5,300,923.58	
2028 年	37,547,852.12	45,718,196.78	
2029 年	61,300,116.20	72,837,746.52	
2030 年	246,353,614.16	250,229,912.26	
2031 年（注）	139,428,669.79		
合计	488,601,311.17	374,476,684.62	/

其他说明：

√适用 □不适用

注：上述可抵扣亏损金额最终以税务认定为准

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
补偿性资产						
大额存单				219,604,838.71		219,604,838.71
预付装修款	2,237,268.31		2,237,268.31			
文物文化资产	17,348.60		17,348.60	17,348.60		17,348.60
预付土地购置款	5,350,000.00		5,350,000.00			
合计	7,604,616.91		7,604,616.91	219,622,187.31		219,622,187.31

补偿性资产相关信息

□适用 √不适用

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金-其他货币资金	109,101.10	109,101.10		预付卡托管资金保证金	123,380.16	123,380.16		预付卡托管资金保证金
货币资金-其他货币资金	175,233.45	175,233.45		业务保证金	325,197.46	325,197.46		业务保证金
货币资金-其他货币资金	200,000.00	200,000.00		履约保证金	200,000.00	200,000.00		履约保证金
货币资金-银行存款	1,490,847.64	1,490,847.64		法院冻结款项				
货币资金-银行存款					469,804.92	469,804.92		子公司工商注销公示期间结算受限账户资金
其他流动资产	123,439,837.50	123,439,837.50		预付卡托管资金保证金-定期存单	123,600,562.50	123,600,562.50		预付卡托管资金保证金-定期存单
货币资金-银行存款	50,000.00	50,000.00		电商商城保证金	50,000.00	50,000.00		电商商城保证金
货币资金-银行存款				久悬户冻结款项	70.03	70.03		久悬户冻结款项
货币资金-银行存款	1,894.00	1,894.00		支付宝司法冻结	24,443.38	24,443.38		支付宝司法冻结
应收票据								
存货								
其中：数据资源								
固定资产								
无形资产								
其中：数据资源								
合计	125,466,913.69	125,466,913.69	/	/	124,793,458.45	124,793,458.45	/	/

其他说明：

注：①法院冻结款项 150,700.00 元，系稻香村食品集团（金乡）有限公司诉告上海来伊份股份有限公司买卖合同纠纷一案，该案已移送至法院审理，尚未确定案号和开庭日期。

②法院冻结款项 1,340,147.64 元，系南京文若置业顾问有限公司与江苏来伊份有限公司租赁合同纠纷案，目前该案尚在审理中。

32、短期借款

(1) 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款	50,000,000.00	50,000,000.00
信用借款	149,000,000.00	140,000,000.00
合计	199,000,000.00	190,000,000.00

短期借款分类的说明：

无

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

33、交易性金融负债

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

34、衍生金融负债

☐ 适用 ☒ 不适用

35、应付票据

☐ 适用 ☒ 不适用

36、应付账款

(1) 应付账款列示

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付采购货款	233,242,724.65	357,391,532.64
应付工程款	19,544,256.76	30,024,280.75
其他	7,519,466.90	8,096,744.56
合计	260,306,448.31	395,512,557.95

(2) 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

37、预收款项

(1) 预收账款项列示

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租赁款	1,852,391.87	2,348,938.89
合计	1,852,391.87	2,348,938.89

(2) 账龄超过1年的重要预收款项

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用**38、合同负债****(1) 合同负债情况**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
加盟商货款	19,072,326.18	26,302,552.59
卡、券预收款	94,140,494.19	99,772,404.16
其他预收款项	14,785,592.88	32,725,385.15
会员卡积分	12,134,264.78	13,535,384.58
会员卡年费	76,568,806.82	79,211,361.74
加盟商特许使用费	4,045,965.71	5,981,445.14
合计	220,747,450.56	257,528,533.36

(2) 账龄超过1年的重要合同负债☐适用 ☒不适用**(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用**39、应付职工薪酬****(1) 应付职工薪酬列示**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	67,181,774.07	220,095,893.94	216,485,310.52	70,792,357.49
二、离职后福利-设定提存计划	228,244.83	24,148,022.12	24,042,577.13	333,689.82
三、辞退福利	984,823.00	9,547,444.43	10,532,267.43	-
四、一年内到期的其他福利				
合计	68,394,841.90	253,791,360.49	251,060,155.08	71,126,047.31

(2) 短期薪酬列示☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	40,319,576.09	195,918,452.72	194,100,149.54	42,137,879.27
二、职工福利费		1,243,583.75	1,243,583.75	
三、社会保险费	130,609.83	13,739,256.55	13,685,657.26	184,209.12
其中：医疗保险费	125,072.88	12,980,142.42	12,925,519.38	179,695.92
工伤保险费	5,536.95	683,851.49	684,875.24	4,513.20
生育保险费		75,262.64	75,262.64	
四、住房公积金	3,761.00	6,325,040.00	6,319,930.00	8,871.00

五、工会经费和职工教育经费	26,727,827.15	2,869,560.92	1,135,989.97	28,461,398.10
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	67,181,774.07	220,095,893.94	216,485,310.52	70,792,357.49

(3) 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	221,347.68	23,416,954.93	23,314,695.57	323,607.04
2、失业保险费	6,897.15	731,067.19	727,881.56	10,082.78
3、企业年金缴费				
合计	228,244.83	24,148,022.12	24,042,577.13	333,689.82

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	4,299,857.35	11,695,311.67
企业所得税	4,136,801.88	4,762,656.99
个人所得税	1,321,906.26	1,685,234.36
城市维护建设税	199,868.11	573,170.90
教育费附加	197,119.05	552,715.47
房产税	1,445,771.61	1,494,307.54
其他税费	702,596.77	777,460.02
合计	12,303,921.03	21,540,856.95

其他说明：

无

41、其他应付款

(1) 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	168,657,940.79	176,949,265.04
合计	168,657,940.79	176,949,265.04

(2) 应付利息

□适用 √不适用

(3) 应付股利

□适用 √不适用

(4) 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
供应商保证金	44,357,858.05	45,067,937.23
加盟商保证金、往来款	46,703,512.28	50,287,163.80
经营费用	60,792,530.16	68,208,495.67
应付股权投资款	4,790,000.00	4,300,000.00
其他	12,014,040.30	9,085,668.34
合计	168,657,940.79	176,949,265.04

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42、持有待售负债

□适用 √不适用

43、一年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款		
一年内到期的应付债券		
一年内到期的长期应付款	2,696,755.78	2,573,477.42
一年内到期的租赁负债	53,503,060.58	128,257,808.80
合计	56,199,816.36	130,831,286.22

其他说明：

无

44、其他流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
预收款销项税	20,488,376.89	27,097,885.64
合计	20,488,376.89	27,097,885.64

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

45、长期借款

(1) 长期借款分类

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

46、应付债券

(1) 应付债券

☐适用 ☒不适用

(2) 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

☐适用 ☒不适用

(3) 可转换公司债券的说明

☐适用 ☒不适用

转股权会计处理及判断依据

☐适用 ☒不适用

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐适用 ☒不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐适用 ☒不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

47、租赁负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房屋租赁款	79,711,343.50	188,049,831.03
合计	79,711,343.50	188,049,831.03

其他说明：

无

48、长期应付款

项目列示

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	3, 016, 692. 15	4, 082, 493. 30
专项应付款		
合计	3, 016, 692. 15	4, 082, 493. 30

其他说明：

无

长期应付款

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分期付款采购资产	3, 016, 692. 15	4, 082, 493. 30
合计	3, 016, 692. 15	4, 082, 493. 30

其他说明：

无

专项应付款

□ 适用 √ 不适用

49、长期应付职工薪酬

□ 适用 √ 不适用

50、预计负债

□ 适用 √ 不适用

51、递延收益

递延收益情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	2, 572, 724. 35	630, 000. 00	476, 263. 60	2, 726, 460. 75	财政补助
合计	2, 572, 724. 35	630, 000. 00	476, 263. 60	2, 726, 460. 75	/

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

52、其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债		
上海来伊份私募股权基金其他合伙人权益	15,545,380.61	29,305,385.24
上海来伊份二期私募股权基金其他合伙人权益	1,516,893.25	1,516,780.26
合计	17,062,273.86	30,822,165.50

其他说明：

无

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	334,424,166.00				-	-	334,424,166.00

其他说明：

无

54、其他权益工具**(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	833,432,641.17			833,432,641.17
其他资本公积	66,259,913.75	4,108,790.34		70,368,704.09
合计	899,692,554.92	4,108,790.34		903,801,345.26

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 本期增加 4,108,790.34 元为第三期员工持股计划股份支付费用摊销所致。

56、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
实施股权激励或员工持股计划回购股份	6,048,038.41	-	-	6,048,038.41
合计	6,048,038.41	-	-	6,048,038.41

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

57、其他综合收益

□适用 √不适用

58、专项储备

□适用 √不适用

59、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上年度
调整前上期末未分配利润	265,467,789.22	426,456,446.55
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-	
调整后期初未分配利润	265,467,789.22	426,456,446.55
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-92,130,476.98	-160,988,657.33
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	173,337,312.24	265,467,789.22

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0.00 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0.00 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0.00 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0.00 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0.00 元。

60、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	76,894,799.58			76,894,799.58
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				

合计	76,894,799.58	-	-	76,894,799.58
----	---------------	---	---	---------------

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：
无

61、营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,709,217,306.80	1,328,634,328.03	1,824,763,570.94	1,277,680,361.63
其他业务	102,486,535.62	54,402,350.02	114,947,309.55	29,574,826.27
合计	1,811,703,842.42	1,383,036,678.05	1,939,710,880.49	1,307,255,187.90

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	本公司		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
坚果炒货及豆制品	303,577,283.82	237,637,652.02	303,577,283.82	237,637,652.02
肉制品及水产品	398,675,922.10	307,374,408.98	398,675,922.10	307,374,408.98
糖果蜜饯及果蔬	330,767,859.91	266,968,770.05	330,767,859.91	266,968,770.05
糕点及膨化食品	265,748,535.95	217,544,180.93	265,748,535.95	217,544,180.93
其它食品类	312,791,674.09	265,813,809.61	312,791,674.09	265,813,809.61
辅料及非食品类	34,278,886.81	29,695,841.88	34,278,886.81	29,695,841.88
租赁业务	11,358,719.10	3,877,976.08	11,358,719.10	3,877,976.08
其他	154,504,960.64	54,124,038.50	154,504,960.64	54,124,038.50
按经营地区分类				
境内	1,811,703,842.42	1,383,036,678.05	1,811,703,842.42	1,383,036,678.05
境外			-	-
按商品转让的时间分类				
在某一时点确认	1,730,399,080.47	1,344,119,591.15	1,730,399,080.47	1,344,119,591.15
在某一时段内确认	81,304,761.95	38,917,086.90	81,304,761.95	38,917,086.90
按销售渠道分类				
直营门店业务	454,606,949.76	256,174,312.87	454,606,949.76	256,174,312.87
特渠团购业务	110,009,849.84	89,710,767.85	110,009,849.84	89,710,767.85
电商业务	177,663,816.39	129,963,092.66	177,663,816.39	129,963,092.66
加盟业务	982,954,394.34	867,868,604.11	982,954,394.34	867,868,604.11
租赁业务	11,358,719.10	3,877,976.08	11,358,719.10	3,877,976.08
其他	75,110,112.99	35,441,924.48	75,110,112.99	35,441,924.48
合计	1,811,703,842.42	1,383,036,678.05	1,811,703,842.42	1,383,036,678.05

其他说明

□适用 √不适用

(3) 履约义务的说明

☐适用 ☒不适用

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

☐适用 ☒不适用

(5) 重大合同变更或重大交易价格调整

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	2,685,518.94	2,186,896.78
教育费附加	2,569,163.82	2,044,138.43
房产税	3,060,481.70	3,047,542.58
土地使用税	128,061.21	65,235.57
印花税	1,530,607.30	1,373,135.62
其他	20,798.86	17,563.89
合计	9,994,631.83	8,734,512.87

其他说明：

无

63、销售费用

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	112,654,231.31	181,471,769.68
使用权资产折旧费	51,892,162.21	122,961,380.97
租赁及物业费	16,015,699.71	23,275,197.79
材料消耗	2,001,000.50	6,107,577.73
商品促销品	8,374,634.86	11,826,233.88
广宣及服务费	56,759,206.59	71,748,402.67
门店装修费	11,416,139.31	17,722,812.93
其他	20,049,014.13	17,176,181.50
合计	279,162,088.62	452,289,557.15

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	124,991,870.56	131,173,514.63
业务招待费	2,972,684.56	2,695,354.52
咨询及服务费	23,915,964.24	22,077,283.39
折旧费	21,571,503.09	23,121,109.63
物业及水电费	5,645,206.98	4,742,224.45
差旅费	2,577,574.21	2,809,927.27
办公费	930,843.25	498,973.83
股份支付	8,056,451.64	-
其他	22,386,375.70	22,257,430.59
合计	213,048,474.23	209,375,818.31

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	531,374.00	1,091,374.37
折旧费	24,838.03	82,601.80
咨询及服务费	43,056.95	410,744.84
其他	32,882.56	86,419.86
合计	632,151.54	1,671,140.87

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	7,312,842.28	10,625,587.59
其中：租赁负债利息费用	4,887,690.56	7,404,454.54
利息收入	-1,905,095.36	-2,860,053.98
汇兑损益	12,434.31	-88,660.92
其他	2,581,331.38	4,320,382.69
合计	8,001,512.61	11,997,255.38

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	3,706,260.02	1,800,633.18
增值税减免	305,989.16	247,977.43
代扣个人所得税手续费	232,986.26	214,859.73
合计	4,245,235.44	2,263,470.34

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-5,635,904.05	-2,254.88
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益	10,879,454.92	9,285,212.07
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	-	-
处置其他非流动金融资产取得的投资收益	213,169.88	-
合计	5,456,720.75	9,282,957.19

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	8,353,162.97	8,120,746.77
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
以公允价值计量的且其变动计入当期损益的金融资产	8,353,162.97	8,120,746.77
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
其他非流动金融资产	7,993,335.18	-7,169,839.94
合计	16,346,498.15	950,906.83

其他说明：

无

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	1,907,243.95	627,490.03
其他应收款坏账损失	1,176,938.69	211,280.25
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失	852,830.94	22,646.33
财务担保相关减值损失		
合计	3,937,013.58	861,416.61

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-76,830.19	1,526,891.22
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	495,492.84	658,136.39
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、使用权资产减值损失	4,222,892.87	1,490,347.79
十三、长期待摊费用减值损失	1,187,381.44	353,346.66
合计	5,828,936.96	4,028,722.06

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置收益	-16,366,925.51	-279,982.96
使用权资产处置收益	558,832.42	646,180.48
合计	-15,808,093.09	366,197.52

其他说明：

□适用 √不适用

74、营业外收入

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
债务重组利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
供应商违约赔偿款	2,045,175.67	1,810,187.19	
其他	352,387.71	878,092.55	224,963.45
合计	2,397,563.38	2,688,279.74	224,963.45

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
债务重组损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	206,495.45	179,629.56	206,495.45
赔偿支出	383,000.85	365,753.92	18,818.01
其他	122,513.43	22,818.58	122,513.43
合计	712,009.73	568,202.06	347,826.89

其他说明：

无

76、所得税费用**(1) 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	5,549,848.40	3,990,480.21
递延所得税费用	2,866,514.07	-1,501,130.88
合计	8,416,362.47	2,489,349.33

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-80,011,730.10
按法定/适用税率计算的所得税费用	-20,002,932.53
子公司适用不同税率的影响	1,872,684.46
调整以前期间所得税的影响	24,185.99
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	993,372.83
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-626,082.22
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	26,155,133.94
所得税费用	8,416,362.47

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

□适用 √不适用

78、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	1,974,440.09	2,860,053.98
补助、扶持资金	3,850,406.80	1,410,753.90
租赁收入	10,204,120.43	5,035,924.11
收到的押金、保证金	10,626,378.02	9,953,884.58
收到所得税退税款	2,744.28	103,107.43
收到其他往来款项	8,761,707.08	4,915,575.25
合计	35,419,796.70	24,279,299.25

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
销售、管理费用	189,961,524.49	202,012,313.55
手续费支出	2,555,439.43	4,297,020.30
支付的押金、保证金	5,590,583.16	8,390,202.40
法院冻结银行存款	1,490,847.64	
其他往来款	2,477,810.45	5,055,267.69
加盟商财务资助款	16,986,495.62	
合计	219,062,700.79	219,754,803.94

支付的其他与经营活动有关的现金说明：
无

(2) 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品赎回收到的现金	847,000,000.00	500,340,714.00
收回投资款收到的现金	18,330,429.52	
合计	865,330,429.52	500,340,714.00

收到的重要的投资活动有关的现金说明
无

支付的重要的投资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品及大额存单支付的现金	847,000,000.00	490,000,000.00
对外投资支付的现金	550,000.00	5,200,000.00
合计	847,550,000.00	495,200,000.00

支付的重要的投资活动有关的现金说明
无

收到的其他与投资活动有关的现金
□适用 √不适用

支付的其他与投资活动有关的现金
□适用 √不适用

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
信用证议付	149,000,000.00	140,000,000.00
合计	149,000,000.00	140,000,000.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：
不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁负债	66,564,431.63	132,076,759.82
出售库存股返还员工持股计划款	-	12,596,015.70
用于员工持股计划或股权激励回购股份	-	10,229,164.20
子公司减少注册资本向少数股东支付减资款	14,618,803.47	
信用证到期还款	140,000,000.00	
合计	221,183,235.10	154,901,939.72

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

不适用

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
租赁负债（包含一年内到期的租赁负债）	316,307,639.83		58,591,445.13	66,564,431.63	175,120,249.25	133,214,404.08
合计	316,307,639.83		58,591,445.13	66,564,431.63	175,120,249.25	133,214,404.08

(4) 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-88,428,092.57	-44,008,470.43
加：资产减值准备	5,828,936.96	4,028,722.06
信用减值损失	3,937,013.58	861,416.61
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	25,074,110.58	26,583,655.48
使用权资产摊销	68,621,427.31	132,244,477.84
无形资产摊销	4,334,852.56	3,786,451.07
长期待摊费用摊销	40,515,628.63	19,050,721.83
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	15,808,093.09	-366,197.52
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-16,346,498.15	-950,906.83
财务费用（收益以“-”号填列）	7,325,276.59	10,459,412.66

投资损失（收益以“-”号填列）	-5,456,720.75	-9,282,957.19
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	2,152,022.57	-2,419,678.91
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	714,491.50	918,548.03
存货的减少（增加以“-”号填列）	82,360,045.01	114,641,165.27
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-40,241,606.10	-22,235,456.25
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-189,183,188.70	-210,915,478.56
其他		
经营活动产生的现金流量净额	-82,984,207.89	22,395,425.16
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	205,235,778.50	365,828,998.75
减：现金的期初余额	341,888,403.44	376,730,639.94
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-136,652,624.94	-10,901,641.19

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4) 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	205,235,778.50	341,888,403.44
其中：库存现金	303,028.84	398,244.97
可随时用于支付的数字货币	-	34.71
可随时用于支付的银行存款	200,421,862.27	336,081,567.44
可随时用于支付的其他货币资金	4,510,887.39	5,408,556.32
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	205,235,778.50	341,888,403.44
其中：母公司或集团内子公司使用受限的现金和现金等价物		

(5) 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
预付卡业务托管保证金	109,101.10	123,380.16	保证金
第三方支付账户保证金	175,233.45	325,197.46	保证金
履约保函保证金	200,000.00	200,000.00	保证金
法院冻结的银行存款	1,490,847.64	-	使用受限的资金
子公司工商注销公示期间结算受限账户资金	-	469,804.92	使用受限的资金
久悬户冻结的银行存款		70.03	使用受限的资金
支付宝司法冻结	1,894.00	24,443.38	使用受限的资金
电商商城保证金	50,000.00	50,000.00	保证金
合计	2,027,076.19	1,192,895.95	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	3,707.95
其中：美元	218.03	6.8109	1,484.98
港币	732.70	0.8686	636.42
英镑	176.00	9.0145	1,586.55
预付账款	-	-	286,530.75
其中：美元	42,069.44	6.8109	286,530.75
应付账款			239,234.40
其中：欧元	30,825.60	7.7609	239,234.40
应收账款	-	-	
其中：美元			
长期借款	-	-	
其中：美元			

其他说明：

无

(2) 货币缺乏可兑换性的性质及其财务影响、所采用的即期汇率及其估计过程，以及企业因货币缺乏可兑换性而面临的风险

□适用 √不适用

(3) 境外经营实体说明, 包括对于重要的境外经营实体, 应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据, 记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

公司于 2015 年 08 月 18 日在中国香港特别行政区设立子公司香港亚米国际贸易有限公司。公司在香港设立办事处主要经营地为上海, 公司主营国内进口食品销售业务, 记账本位币为人民币。

公司于 2023 年 04 月 04 日在英属维尔京群岛设立子公司 LYF Whisky Limited。公司在香港设立办事处主要经营地为上海, 公司主营国内进口食品销售业务, 记账本位币为人民币。

公司于 2023 年 05 月 31 日在英属维尔京群岛设立子公司 LYF Trading Limited。公司在香港设立办事处主要经营地为上海, 公司主营国内进口食品销售业务, 记账本位币为人民币。

公司于 2023 年 06 月 01 日在中国香港特别行政区设立子公司 LYF HongKong Trading Limited。公司在香港设立办事处主要经营地为上海, 公司主营国内进口食品销售业务, 记账本位币为人民币

(4) 境外经营的记账本位币与企业的列报货币之间缺乏可兑换性的情况

□适用 √不适用

82、租赁

(1) 作为承租人

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	本期金额	上期金额
租赁负债的利息费用	4,887,690.56	7,404,454.54
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	252,248.60	189,323.05
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的低价值资产租赁费用（低价值资产的短期租赁费用除外）		
计入相关资产成本或当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	105,536.09	1,834,208.84
其中: 售后租回交易产生部分		
转租使用权资产取得的收入	216,282.45	77,094.13
与租赁相关的总现金流出	66,564,431.63	134,100,291.71
售后租回交易产生的相关损益		
售后租回交易现金流入		
售后租回交易现金流出		

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

√适用 □不适用

本公司已承诺但尚未开始的租赁预计未来年度现金流出的情况如下:

单位: 元 币种: 人民币

剩余租赁期	未折现租赁付款额
1 年以内	57,426,051.87
1 至 2 年	34,610,656.94
2 至 3 年	18,466,464.49
3 年以上	9,108,146.99
合计	119,611,320.29

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

计入相关资产成本或当期损益简化处理的短期租赁费用本期发生金额 252,248.60 元。

售后租回交易及判断依据

☐适用 ☒不适用

与租赁相关的现金流出总额66,564,431.63(单位:元 币种:人民币)。

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

☒适用 ☐不适用

单位:元 币种:人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变 租赁付款额相关的收入
经营租赁收入	11,358,719.10	
合计	11,358,719.10	

作为出租人的融资租赁

☐适用 ☒不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

☐适用 ☒不适用

未来五年未折现租赁收款额

☒适用 ☐不适用

单位:元 币种:人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	16,528,657.56	23,944,575.71
第二年	9,866,538.42	15,972,280.11
第三年	6,695,343.00	6,301,534.60
第四年	5,934,861.00	5,838,344.00
第五年	5,960,035.00	5,698,344.00
五年后未折现租赁收款额总额	22,337,744.00	23,601,536.00

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

83、数据资源

☐适用 ☒不适用

84、其他

☐适用 ☒不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

☐适用 ☒不适用

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

☐适用 ☒不适用

重要的资本化研发项目

☐适用 ☒不适用

开发支出减值准备

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

3、重要的外购在研项目

☐适用 ☒不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

2、同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

3、反向购买

☐适用 ☒不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

☒适用 ☐不适用

本年新设公司情况：公司本年因业务发展需要新设上海虎山云智能科技有限公司、上海云小虎智能科技有限公司、九江爱景文化发展有限公司。

本年关闭的公司

公司本年因业务发展变化关闭了深圳美悠堂食品有限公司。

6、 其他

☐适用 ☒不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
上海来伊份便利连锁经营有限公司	83,000,000.00	上海	上海	商业零售业	100.00		设立
江苏来伊份食品有限公司	50,700,000.00	南京	南京	商业零售业	100.00		设立
苏州来伊份食品有限公司	12,100,000.00	苏州	苏州	商业零售业		100.00	设立
无锡来伊份食品有限公司	4,600,000.00	无锡	无锡	商业零售业		100.00	设立
常州来伊份食品有限公司	2,800,000.00	常州	常州	商业零售业		100.00	设立
浙江来伊份食品有限公司	18,500,000.00	杭州	杭州	商业零售业	100.00		设立
山东来伊份食品有限公司	10,000,000.00	济南	济南	商业零售业	100.00		设立
安徽来伊份食品有限公司	18,800,000.00	合肥	合肥	商业零售业	100.00		设立
上海来伊点企业服务有限公司	100,000,000.00	上海	上海	服务卡、会员卡营运	100.00		设立
上海来伊份电子商务有限公司	10,000,000.00	上海	上海	电子商务，网络销售	100.00		设立
上海来伊份科技有限公司	10,000,000.00	上海	上海	网络信息服务、网络销售	100.00		设立
南通来伊份食品有限公司	1,000,000.00	南通	南通	商业零售业	100.00		设立
香港亚米国际贸易有限公司	670,606.82	上海	香港	国际贸易	100.00		设立
上海来伊份贸易有限公司	10,000,000.00	上海	上海	贸易	100.00		设立
伊奇乐文化传媒（浙江）有限公司	10,000,000.00	宁波	宁波	品牌策划文艺创作	100.00		设立
上海伊启创供应链管理有限公司	10,000,000.00	上海	上海	仓储管理	100.00		设立
上海醉爱酒业有限公司	10,000,000.00	上海	上海	食品生产、销售	92.99		设立
上海馋盟食品有限公司	10,000,000.00	上海	上海	食品销售	100.00		设立
上海来多点电子商务有限公司	10,000,000.00	上海	上海	网络信息服务	100.00		设立
上海来伊份企业投资管理有限公司	300,000,000.00	上海	上海	投资管理	100.00		设立
江苏来伊份供应链管理有限公司	60,000,000.00	南京	南京	供应链管理	100.00		设立
北京来伊份食品连锁有限公司	10,000,000.00	北京	北京	食品销售	100.00		设立
上海来伊份云商网络有限公司	10,000,000.00	上海	上海	网络信息服务	100.00		设立
上海来伊份企业发展合伙企业（有限合伙）	160,000,000.00	上海	上海	投资管理		100.00	设立

千里来寻（上海）信息科技有限公司	1,000,000.00	上海	上海	信息服务	100.00		设立
上海新鲜亚米国际贸易有限公司	10,000,000.00	上海	上海	食品进出口	100.00		设立
江苏来伊份全渠道食品销售有限公司	10,000,000.00	南京	南京	食品销售	100.00		设立
上海来伊份资产管理有限公司	1,000,000.00	上海	上海	物业管理	100.00		设立
上海来伊份食艺文化发展有限公司	5,000,000.00	上海	上海	广告、设计服务	100.00		设立
上海伊食安技术服务有限公司	6,000,000.00	上海	上海	检验检测服务	100.00		设立
上海来分享劳务派遣有限公司	2,000,000.00	上海	上海	劳务派遣服务	100.00		设立
上海来伊份食品销售有限公司	2,000,000.00	上海	上海	食品销售	100.00		设立
上海伊食玖贸易有限公司	10,000,000.00	上海	上海	互联网销售	100.00		设立
上海来伊份云商食品有限公司	500,000.00	上海	上海	食品销售		100.00	设立
上海来伊份私募投资基金合伙企业(有限合伙)	100,000,000.00	上海	上海	股权投资、投资管理	60.00		设立
上海沪威酒业有限公司	10,000,000.00	上海	上海	食品销售	100.00		设立
上海永瑞天诚私募基金管理有限公司	20,000,000.00	上海	上海	股权投资	90.00		设立
上海拉不米你食品有限责任公司	1,000,000.00	上海	上海	食品销售		100.00	设立
上海染云间酒业有限公司	1,000,000.00	上海	上海	食品销售		100.00	设立
上海伊食瑞贸易有限公司	10,000,000.00	上海	上海	食品销售	100.00		设立
上海沪威圈木酒业有限公司	1,000,000.00	上海	上海	食品销售		100.00	设立
贵州醉爱黔醉酒业有限公司	1,000,000.00	贵州	贵州	食品生产、销售		70.00	设立
LYF HongKong Trading Limited	港币 35,000,000.00	上海	香港	进口食品销售	100.00		设立
LYF Trading Limited	35,000,000.00	上海	维尔京群岛	进口食品销售		100.00	设立
LYF Whisky Limited	美元 50,000.00	上海	维尔京群岛	进口食品销售		100.00	设立
上海伊叁玖玖物业管理发展有限公司	1,000,000.00	上海	上海	物业管理		100.00	设立
上海叁佰号物业管理发展有限公司	1,000,000.00	上海	上海	物业管理		100.00	设立
上海伊号大仓物业管理发展有限公司	1,000,000.00	上海	上海	物业管理		100.00	设立
上海来伊份二期私募投资基金合伙企业（有限合伙）	20,000,000.00	上海	上海	股权投资、投资管理	80.00	5.00	设立
上海来伊份未来城商业发展有限公司	1,000,000.00	上海	上海	食品销售	100.00		设立
浙江养馋记品牌管理有限公司	10,000,000.00	浙江	浙江	食品销售	51.00		设立
浙江养馋记供应链管理有限公司	10,000,000.00	浙江	浙江	食品销售		51.00	设立
贵州醉爱黔醉酒业销售有限公司	1,000,000.00	贵州	贵州	食品生产、销售		70.00	设立
上海来伊份零食博物馆	1,000,000.00	上海	上海	文化宣传	100.00		设立
海南伊启创企业管理有限公司	1,000,000.00	海南	海南	食品销售		100.00	设立
上海馋享家食品有限公司	1,000,000.00	上海	上海	食品销售		100.00	设立

上海原脉甄选科技有限公司	2,000,000.00	上海	上海	食品销售		100.00	设立
上海虎山云智能科技有限公司	10,000,000.00	上海	上海	信息技术服务	100.00		设立
上海云小虎智能科技有限公司	10,000,000.00	上海	上海	信息技术服务	100.00		设立
九江爱景文化发展有限公司	1,000,000.00	江西	江西	食品销售		100.00	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：
不适用

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：
不适用

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：
不适用

确定公司是代理人还是委托人的依据：
不适用

其他说明：
无

(2) 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例（%）	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
浙江养饴记品牌管理有限公司	49.00	3,020,625.01		24,958,611.28

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
浙江养饴记品牌管理有限公司	111,322,725.00	16,255,350.54	127,578,075.54	69,303,842.16	7,038,037.45	76,341,879.61	114,599,820.60	16,458,717.60	131,058,538.20	89,867,934.38	4,145,587.51	94,013,521.89

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
浙江养饴记品牌管理有限公司	558,362,083.88	6,134,727.98	6,134,727.98	734,904.82	428,743,038.55	12,060,574.01	12,060,574.01	39,851,873.05

其他说明：
以合并口径进行数据统计

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制:

☐适用 ☒不适用

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

☐适用 ☒不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

☒适用 ☐不适用

(1) 重要的合营企业或联营企业

☐适用 ☒不适用

(2) 重要合营企业的主要财务信息

☐适用 ☒不适用

(3) 重要联营企业的主要财务信息

☐适用 ☒不适用

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业:		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业:		
投资账面价值合计	40,814,627.22	52,599,083.27
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-5,635,904.05	-2,254.88
--其他综合收益		
--综合收益总额	-5,635,904.05	-2,254.88

其他说明

无

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

☐适用 ☒不适用

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

□适用 √不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 √不适用

2、涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	2,572,724.35	630,000.00		476,263.60		2,726,460.75	与资产相关
合计	2,572,724.35	630,000.00	-	476,263.60	-	2,726,460.75	/

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	476,263.60	389,879.28
与收益相关	3,229,996.42	1,410,753.90
合计	3,706,260.02	1,800,633.18

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

1、信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本公司信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产、其他应收款、债权投资、其他债权投资和财务担保合同等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资和衍生金融资产等。于资产负债表日，本公司金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口；

本公司货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本公司认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产和其他应收款等，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

公司各类应收款合计总额前五大客户余额 86,677,092.17 元，占本公司各类应收款合计总额的 43.19%；本公司所有加盟商财务资助类各类应收款总额 92,223,654.92 元，占本公司各类应收款合计总额的 45.95%。

2、流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

本公司各项金融负债账面价值列示如下：

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		
	1 年以内	1 年以上	账面价值
短期借款	199,000,000.00		199,000,000.00
应付账款	260,306,448.31		260,306,448.31
其他应付款	168,657,940.79		168,657,940.79
租赁负债及一年内到期的租赁负债	53,503,060.58	79,711,343.50	133,214,404.08
长期应付款及一年内到期的长期应付款	2,696,755.78	3,016,692.15	5,713,447.93
合计	684,164,205.46	82,728,035.65	766,892,241.11

单位：元 币种：人民币

项目	上年年末余额		
	1 年以内	1 年以上	账面价值
短期借款	190,000,000.00		190,000,000.00
应付账款	395,512,557.95		395,512,557.95
其他应付款	176,949,265.04		176,949,265.04
租赁负债及一年内到期的租赁负债	128,257,808.80	188,049,831.03	316,307,639.83
长期应付款及一年内到期的长期应付款	2,573,477.42	4,082,493.30	6,655,970.72
合计	893,293,109.21	192,132,324.33	1,085,425,433.54

3、市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

(1) 利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

(2) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

(3) 其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

本公司其他价格风险主要产生于各类权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。

于 2026 年 6 月 30 日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果权益工具的价值上涨或下跌 10%，则本公司将增加或减少净利润 1,087.83 万元（2025 年 12 月 31 日：1,120.92 万元）。管理层认为 10% 合理反映了下一年度权益工具价值可能发生变动的合理范围。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

3、 金融资产转移

(1) 转移方式分类

☐适用 ☒不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

☐适用 ☒不适用

(3) 继续涉入的转移金融资产

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

十三、公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产		981,438,924.11	-	981,438,924.11
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		981,438,924.11	-	981,438,924.11
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
（4）银行理财产品		981,438,924.11		981,438,924.11
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资				
（四）投资性房地产				

1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
(六) 其他非流动金融资产			179,063,938.18	179,063,938.18
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			179,063,938.18	179,063,938.18
(1) 债务工具投资				-
(2) 权益工具投资			145,043,662.88	145,043,662.88
(3) 衍生金融资产				-
(4) 长期股权投资-以公允价值计量的基金投资			34,020,275.30	34,020,275.30
持续以公允价值计量的资产总额		981,438,924.11	179,063,938.18	1,160,502,862.29
(七) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

1、交易性金融资产中其他为银行理财产品，其公允价值根据本金加上截至资产负债表日的预期收益确定；

2、其他非流动金融资产中权益工具投资为参股股权投资基金、非上市公司股权的，其公允价值根据基金公司提供的资产负债表日净值报告结合被投资项目的报表或者增资协议、股权转让协议等资料，同时获取同行业上市公司数据，采用市场法、资产基础法进行估值。采用市场法的流动性折扣采用28.10%，控制权溢价为0%。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

持续的第三层次公允价值计量项目的调节信息

单位：元币种：人民币

项目	年初余额	转入 第三 层次	转出 第三 层次	当期利得或损失总额		购买、发行、出售和结算				期末余额	对于在报告期末持有的 资产，计入损益的当期 未实现利得或变动
				计入损益	计入其他 综合收益	购买	发行	出售	结算		
◆交易性金融资产	-			-	-	-			-	-	-
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-			-		-			-	-	-
—债务工具投资										-	
—权益工具投资										-	
—衍生金融资产										-	
—理财产品										-	
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产											
—债务工具投资											
—其他											
◆应收款项融资											
◆其他债权投资											
◆其他权益工具投资										-	
◆其他非流动金融资产	196,327,525.99	-	-	2,331,271.81	-	-		19,594,859.63	-	179,063,938.17	42,255,327.07
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	196,327,525.99	-	-	2,331,271.81	-	-		19,594,859.63	-	179,063,938.17	42,255,327.07
—债务工具投资	-									-	-
—权益工具投资	149,456,635.34			7,993,335.17				12,406,307.63		145,043,662.88	50,346,499.78
—衍生金融资产										-	
—长期股权投资-以公允价值计量的基金投资	46,870,890.65			-5,662,063.36				7,188,552.00		34,020,275.29	-8,091,172.71
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-									-	-
—债务工具投资	-										-
—其他	-										-
合计	196,327,525.99	-	-	2,331,271.81	-	-	-	19,594,859.63	-	179,063,938.17	42,255,327.07
其中：与金融资产有关的损益				2,331,271.81							42,255,327.07
与非金融资产有关的损益											

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

√适用 □不适用

本公司确定各层次之间转换时点的政策为：以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。

本期未发生各层次之间的转换。

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

□适用 √不适用

9、其他

□适用 √不适用

十四、关联方及关联交易**1、本企业的母公司情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
上海爱屋数智高科技（集团）有限公司	上海	企业咨询管理	1,000.00	42.99	42.99

本企业的母公司情况的说明

施永雷个人持有上海爱屋数智高科技（集团）有限公司 80%的股权，郁瑞芬个人持有上海爱屋数智高科技（集团）有限公司 20%的股权。

本企业最终控制方是施永雷、郁瑞芬、施辉。

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

“十、在其他主体中的权益”

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

“十、在其他主体中的权益”

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

□适用 √不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
郁瑞芬	公司实际控制人、董事、高管
上海凯惠百货有限公司	同一实际控制人控制的公司
上海爱屋投资管理有限公司	同一实际控制人控制的公司
南京爱趣食品有限公司	与实际控制人关系密切的家庭成员控制的公司
上海醉香食品有限公司	与实际控制人关系密切的家庭成员控制的公司
南通爱佳食品有限公司	与实际控制人关系密切的家庭成员控制的公司
上海爱顺食品销售有限公司	与实际控制人关系密切的家庭成员控制的公司
南通发冠商贸有限公司	与实际控制人关系密切的家庭成员控制的公司
上海伊毅工贸有限公司	与实际控制人关系密切的家庭成员控制的公司
上海来伊份公益基金会	公司及高管捐赠设立的公益基金会
上海松江富明村镇银行股份有限公司	公司实际控制人参股并担任董事的公司
上海德慧信息技术有限公司	公司实际控制人施加重大影响的企业参股且公司实际控制人控制的企业委派董事的公司
来公益农业发展（云南）有限公司	公司及高管捐赠设立的公益基金会控制的公司
安庆市坤鹏商贸有限公司	与实际控制人关系密切的家庭成员控制的公司
安庆市伊起乐商贸有限公司	与实际控制人关系密切的家庭成员控制的公司
徐州爱趣食品有限公司	与实际控制人关系密切的家庭成员控制的公司
南通市港闸区味你而来商贸有限公司	与实际控制人关系密切的家庭成员控制的公司
上海达策建设工程有限公司	与实际控制人关系密切的家庭成员控制的公司
上海永鸿股权投资基金管理有限公司	实际控制人施加重大影响的公司
上海松青物业管理有限公司	实际控制人控制的公司
上海来伊点科技有限公司	同一实际控制人控制的公司
上海未来域物业管理发展有限公司	同一实际控制人控制的公司
养饴记嘉兴洪合店、嘉兴聚贤路店	重要子公司少数股东实际控制人控制的门店
浙江养饴记企业管理有限公司	重要子公司少数股东实际控制人控制的公司
浙江禾创供应链管理有限公司	重要子公司少数股东实际控制人控制的公司
南通来吃呀商贸有限公司	与实际控制人关系密切的家庭成员控制的公司

其他说明

无

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
上海德慧信息技术有限公司	信息服务	1,568,052.83			3,550,673.96
来公益农业发展（云南）有限公司	采购商品	147,417.64			372,535.93
上海永鸿股权投资基金管理有限公司	管理费				1,000,000.00
上海爱屋投资管理有限公司	服务费	79,973.00			114,653.50

上海未来域物业管理发展有限公司	物业管理费及服务费	1, 497, 356. 42			727, 313. 22
上海来伊点科技有限公司	科技软件及技术服务	37, 547. 17			77, 452. 83
浙江禾创供应链管理有限公司	采购商品	188, 203. 55			
浙江养馋记企业管理有限公司	服务费	5, 951. 90			
养馋记嘉兴洪合店	服务费	36, 423. 69			
养馋记嘉兴聚贤路店	服务费	38, 362. 19			

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
南京爱趣食品有限公司	商品销售及提供服务	13, 458, 093. 77	14, 969, 993. 50
南通爱佳食品有限公司	商品销售及提供服务	5, 359, 365. 67	5, 961, 732. 40
上海爱顺食品销售有限公司	商品销售及提供服务	2, 507, 239. 58	3, 203, 253. 48
上海醉香食品有限公司	商品销售及提供服务	2, 074, 036. 52	3, 253, 216. 97
徐州爱趣食品有限公司	商品销售及提供服务	4, 246, 514. 31	4, 321, 770. 91
安庆市坤鹏商贸有限公司	商品销售及提供服务		2, 271, 222. 94
安庆市伊起乐商贸有限公司	商品销售及提供服务	1, 372, 047. 34	
南通来吃呀商贸有限公司	商品销售及提供服务	3, 086, 383. 59	
南通市港闸区味你而来商贸有限公司	商品销售及提供服务	621, 633. 10	798, 982. 78
上海爱屋投资管理有限公司	商品销售及提供服务	31, 676. 99	84, 911. 51
养馋记嘉兴洪合店	商品销售及其他	2, 554, 216. 63	
养馋记嘉兴聚贤路店	商品销售及其他	3, 613, 908. 64	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表：

□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明

□适用 √不适用

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
上海爱屋数智高科技（集团）有限公司	房屋建筑物	67,994.29	971,699.52

本公司作为承租方：
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
郁瑞芬	营业门店	1,835.93		3,509,532.00	8,830.52	3,922,231.65			4,087,104.00	14,719.94	4,028,688.02
上海伊毅工贸有限公司	营业门店			138,600.00	1,378.66	-			138,600.00	1,378.66	937,728.19
上海达策建设工程有限公司	仓库			291,522.50	15,349.00	-			572,448.00	29,351.58	
上海未来域物业管理发展有限公司	办公楼			6,425,192.09	715,176.81	-15,419,995.32			3,081,972.40	553,423.98	50,848,603.87
上海未来域物业管理发展有限公司	电子设备等	1,420,714.02		1,420,714.02							

关联租赁情况说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
郁瑞芬	营业门店	2,087,127.83	2,035,260.20
上海伊毅工贸有限公司	营业门店	133,713.87	120,265.05
上海达策建设工程有限公司	仓库	265,040.49	522,137.75
上海未来域物业管理发展有限公司	办公楼	4,991,870.12	3,537,500.07
上海未来域物业管理发展有限公司	电子设备等	641,332.76	

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
上海来伊份便利连锁经营有限公司、江苏来伊份食品有限公司	200,000,000.00	2025年7月16日	2026年5月22日	是
上海来伊份便利连锁经营有限公司	50,000,000.00	2025年9月25日	2026年9月24日	否
上海来伊份便利连锁经营有限公司	200,000,000.00	2026年6月3日	2027年2月2日	否

本公司作为被担保方

□适用 √不适用

关联担保情况说明

√适用 □不适用

注：截至 2026 年 6 月 30 日，上述担保使用额度为 199,000,000.00 元

(5) 关联方资金拆借

□适用 √不适用

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7) 关键管理人员报酬

□适用 √不适用

(8) 其他关联交易

√适用 □不适用

关联方往来款金额：万元

关联方	关联交易内容	年初余额	本期转入金额	本期利息收入	手续费支出	本期转出金额	期末余额
上海松江富明村镇银行股份有限公司	银行业务	0.29	-	-	-	-	0.29

说明：公司于上海松江富明村镇银行股份有限公司开设一般户，主要用于存款、理财、转账业务。期末余额为活期存款。

单位：元 币种：人民币

关联方名称	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
上海来伊份公益基金会	捐赠	156,495.45	1,179,629.56

关联方资金往来

单位：元 币种：人民币

关联方名称	关联交易内容	本期发生额	上期金额
浙江禾创供应链管理有限公司	平台销售资金结算	541,617.80	

6、应收、应付关联方等未结算项目情况

(1) 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	南京爱趣食品有限公司	3,489,062.94	174,453.15	3,060,022.81	153,001.14
应收账款	徐州爱趣食品有限公司	3,469,210.13	173,460.51	3,692,657.11	184,632.86
应收账款	上海爱顺食品销售有限公司	191,935.59	9,596.78	29,580.38	1,479.02
应收账款	养馋记嘉兴洪合店、嘉兴聚贤路店	12,305.24	615.26	29,410.00	1,470.50
其他应收款	南京爱趣食品有限公司	10,417.00	520.85	25,857.94	1,292.90
其他应收款	南通市港闸区味你而来商贸有限公司	-	-	776,999.14	38,849.96
其他应收款	南通来吃呀商贸有限公司	362,639.60	18,131.98	-	-
其他应收款	上海未来域物业管理发展有限公司	1,910,133.00	95,506.65	2,568,616.00	128,430.80
其他应收款	浙江禾创供应链管理有限公司	1,804.93	90.25	2,746,120.48	137,306.02
其他应收款	浙江养馋记企业管理有限公司			255,000.00	12,750.00
长期应收款	南京爱趣食品有限公司	18,513.98	925.70	24,486.18	1,224.31
长期应收款	徐州爱趣食品有限公司	10,152.82	507.64	13,138.92	656.95
长期应收款	上海醉香食品有限公司	6,569.50	328.48	9,555.60	477.78

(2) 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	来公益农业发展（云南）有限公司	147,717.35	9,287.19
合同负债	上海爱顺食品销售有限公司	49,414.78	61,099.61
合同负债	南通爱佳食品有限公司	136,619.58	338,869.23
合同负债	南京爱趣食品有限公司	161,216.33	113,707.16
合同负债	上海醉香食品有限公司	58,885.83	165,199.59
合同负债	安庆市伊起乐商贸有限公司	36,736.99	132,632.26
合同负债	南通市港闸区味你而来商贸有限公司	13,730.70	80,740.27
合同负债	南通来吃呀商贸有限公司	14,885.49	-
合同负债	养馋记嘉兴洪合店、嘉兴聚贤路店	69,764.17	112,834.82
其他应付款	上海未来域物业管理发展有限公司		1,139,760.43
其他应付款	浙江禾创供应链管理有限公司		18,688.00
其他应付款	浙江养馋记企业管理有限公司	2,720.00	-
其他应付款	上海爱顺食品销售有限公司	242,975.00	222,975.00
其他应付款	南通爱佳食品有限公司	391,075.20	467,213.96
其他应付款	南京爱趣食品有限公司	616,079.20	729,979.20
其他应付款	上海醉香食品有限公司	247,800.00	245,300.00
其他应付款	安庆市伊起乐商贸有限公司	189,400.00	189,400.00

其他应付款	南通市港闸区味你而来商贸有限公司	42,000.00	162,000.00
其他应付款	南通来吃呀商贸有限公司	120,000.00	-
其他应付款	上海德慧信息技术有限公司	3,845,414.46	4,158,804.18
其他应付款	上海爱屋投资管理有限公司	24,950.00	31,750.00
其他应付款	上海来伊点科技有限公司	771,918.87	824,749.06
租赁负债	郁瑞芬	341,676.10	472,813.58
租赁负债	上海伊毅工贸有限公司		130,621.35
租赁负债	上海达策建设工程有限公司	521,740.14	773,842.97
租赁负债	上海未来域物业管理发展有限公司	28,900,557.37	48,518,289.54

(3) 其他项目

□适用 √不适用

7、关联方承诺

√适用 □不适用

以下为本公司于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的与关联方有关的承诺事项：

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额	年初余额
租赁承诺			
一租出			
	上海爱屋数智高科技（集团）有限公司	71,394.00	142,788.00

8、其他

□适用 √不适用

十五、股份支付

1、各项权益工具

(1) 明细情况

□适用 √不适用

(2) 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、股份支付总体情况

单位：元 币种：人民币

项目	本年发生额
公司本年授予的各项权益工具总额	无
公司本年行权的各项权益工具总额	无
公司本年失效的各项权益工具总额	无
年末发行在外的权益工具总额	无
年末可行权的权益工具总额	无
公司年末发行在外的股份期权行权价格的范围和合同剩余期限	无
公司年末其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限	6.91 元/股，合同剩余 17 个月

3、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	职工
授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日的交易收盘价格
授予日权益工具公允价值的重要参数	按实际授予数量结合各期解锁的业绩条件估计确定
可行权权益工具数量的确定依据	无
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	19,872,254.79

其他说明

无

4、 以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

5、 本期股份支付费用

□适用 √不适用

6、 股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

7、 其他

□适用 √不适用

十六、承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

（1）与关联方相关的未确认承诺事项详见本附注“十四、关联方及关联交易”部分相应内容；与合营企业投资相关的未确认承诺详见本附注“十、在其他主体中的权益”部分相应内容；与租赁相关的承诺详见本附注“七、82、租赁”。

（2）截至 2026 年 6 月 30 日，公司已开具未结清正常类信用证金额为：欧元 70,544.00；人民币 196,140.00。

2、 或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

□适用 √不适用

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

√适用 □不适用

公司无需要披露的重要或有事项

3、 其他

□适用 √不适用

十七、资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

☐适用 ☒不适用

2、 利润分配情况

☐适用 ☒不适用

3、 销售退回

☐适用 ☒不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

☐适用 ☒不适用

十八、其他重要事项

1、 前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

☐适用 ☒不适用

(2) 未来适用法

☐适用 ☒不适用

2、 重要债务重组

☐适用 ☒不适用

3、 资产置换

(1) 非货币性资产交换

☐适用 ☒不适用

(2) 其他资产置换

☐适用 ☒不适用

4、 年金计划

☐适用 ☒不适用

5、 终止经营

☐适用 ☒不适用

6、 分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

☒适用 ☐不适用

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度确定了以地区分布为基础的分部报告。

本公司依据内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定地区经营分部。由于每个分部需要不同的技术或市场策略，本公司管理层分别单独管理各个报告分部的经营活动，定期评价这些报

告分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩，公司能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

本公司以地区分部为基础确定报告分部，营业收入、营业成本、资产和负债均按经营实体注册登记所在地进行划分。

(2) 报告分部的财务信息

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	上海地区	江苏地区	浙江地区	其他地区	分部间抵销	合计
营业收入	2,134,055,846.63	387,775,141.91	596,300,099.26	58,923,118.35	1,365,350,363.73	1,811,703,842.42
营业成本	1,787,085,892.31	327,985,094.84	523,298,770.34	53,981,061.19	1,309,314,140.63	1,383,036,678.05
资产总额	4,237,224,102.94	472,252,226.28	148,356,083.38	73,818,710.30	2,304,910,070.00	2,626,741,052.90
负债总额	2,597,736,856.28	190,117,505.75	105,313,340.89	78,827,415.14	1,854,513,301.20	1,117,481,816.86

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

☐ 适用 ☒ 不适用

(4) 其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

☐ 适用 ☒ 不适用

8、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	108,538,975.72	224,631,743.01
其中：1年以内	108,538,975.72	224,631,743.01
1至2年		
2至3年		
3年以上	171,047,656.75	171,047,656.75
合计	279,586,632.47	395,679,399.76

(2) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	218,182,196.29	78.04	197,504,007.81	90.52	20,678,188.48	329,684,768.50	83.32	243,119,694.19	73.74	86,565,074.31
其中：										
业务类应收款	13,949,611.66	6.39	13,949,611.66	100.00	-	13,949,611.66	4.23	13,949,611.66	100.00	-
合并范围内应收款	204,232,584.63	93.61	183,554,396.15	89.88	20,678,188.48	315,735,156.84	95.77	229,170,082.53	72.58	86,565,074.31
按组合计提坏账准备	61,404,436.18	21.96	3,070,221.81	5.00	58,334,214.37	65,994,631.26	16.68	3,299,731.56	5.00	62,694,899.70
其中：										
业务类应收款	-	-	-		-	153,658.00	0.23	7,682.90	5.00	145,975.10
合并范围内应收款	61,404,436.18	100.00	3,070,221.81	5.00	58,334,214.37	65,840,973.26	99.77	3,292,048.66	5.00	62,548,924.60
合计	279,586,632.47	/	200,574,229.62	/	79,012,402.85	395,679,399.76	/	246,419,425.75	/	149,259,974.01

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
常州来伊份食品有限公司	379,624.93	379,624.93	100.00	预计无法收回
上海拉不米你食品有限责任公司	690,466.75	690,466.75	100.00	
上海伊食瑞贸易有限公司	46,036,702.03	25,358,513.55	55.08	
上海来伊份电子商务有限公司	157,098,045.09	157,098,045.09	100.00	
上海来伊份资产管理有限公司	27,745.83	27,745.83	100.00	
上海爱乐食品有限公司（原湖北爱利食品有限公司）	13,949,611.66	13,949,611.66	100.00	
合计	218,182,196.29	197,504,007.81	90.52	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：业务类应收款

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
业务类应收款	-	-	
合并范围内应收款	61,404,436.18	3,070,221.81	5.00
合计	61,404,436.18	3,070,221.81	5.00

按组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

按组合计量预期信用损失的应收账款

项目	组合类别	确定依据
应收账款	合并范围内应收款	合并范围内关联方款项
应收账款	账龄组合-业务类应收款	账龄计算方法为：1 年内 5%，1-2 年 20%，2-3 年 50%，3 年以上 100%
应收账款	加盟商财务资助应收款组合	计算方法为：正常 5%，关注 30%；次级 50-80%；损失 100%（注）

注：正常类应收款项：经营正常，能足额收回的款项；

关注类应收款项：经营正常，可能无法足额收回的款项；

次级类应收款项：经营恶化，可能无法足额收回的款项；

损失类应收款项：经营异常，预计无法收回的款项；

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(3) 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提	243,119,694.19	-45,615,686.38	-			197,504,007.81
组合计提	3,299,731.56	-229,509.75	-			3,070,221.81
合计	246,419,425.75	-45,845,196.13	-	-	-	200,574,229.62

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

(4) 本期实际核销的应收账款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
上海来伊份电子商务有限公司	157,098,045.09		157,098,045.09	56.19	157,098,045.09
上海伊食玖贸易有限公司	61,313,599.79		61,313,599.79	21.93	3,065,679.99
上海伊食瑞贸易有限公司	46,036,702.03		46,036,702.03	16.47	25,358,513.55
上海爱乐食品有限公司（原湖北爱利食品有限公司）	13,949,611.66		13,949,611.66	4.99	13,949,611.66
上海拉不米你食品有限责任公司	690,466.75		690,466.75	0.25	690,466.75
合计	279,088,425.32		279,088,425.32	99.83	200,162,317.04

其他说明

无

其他说明：

□适用 √不适用

2、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	121,997,377.84	141,116,121.16
合计	121,997,377.84	141,116,121.16

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1) 应收利息分类

□适用 √不适用

(2) 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

(6) 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

应收股利

(1) 应收股利

☐适用 ☒不适用

(2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

(6) 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(1) 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内 (含 1 年)	71,159,297.04	91,269,158.76
其中: 1 年以内	71,159,297.04	91,269,158.76
1 至 2 年	28,013,554.05	28,018,855.03
2 至 3 年	29,196,271.80	29,206,102.06
3 年以上	1,618,106.77	1,618,106.77
合计	129,987,229.66	150,112,222.62

其他说明：

√ 适用 □ 不适用

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					上年年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	1,189,328.65	0.91	1,189,328.65	100.00		1,189,328.65	0.79	1,189,328.65	100.00	
其中：										
其他往来款组合	1,189,328.65	100.00	1,189,328.65	100.00		1,189,328.65	100.00	1,189,328.65	100.00	
按信用风险特征组合计提坏账准备	128,797,901.01	99.09	6,800,523.17	5.28	121,997,377.84	148,922,893.97	99.21	7,806,772.81	5.24	141,116,121.16
其中：										
押金保证金组合	4,563,133.00	3.51	228,156.65	5.00	4,334,976.35	5,220,616.00	3.51	261,030.80	5.00	4,959,585.20
其他组合	428,330.33	0.33	382,044.64	89.19	46,285.69	468,556.12	0.31	384,055.92	81.97	84,500.20
合并关联方组合	123,806,437.68	95.26	6,190,321.88	5.00	117,616,115.80	143,233,721.85	96.18	7,161,686.09	5.00	136,072,035.76
合计	129,987,229.66	100.00	7,989,851.82		121,997,377.84	150,112,222.62	100.00	8,996,101.46		141,116,121.16

按单项计提坏账准备：

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额				上年年末余额	
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提依据	账面余额	坏账准备
上海融氏健康产业股份有限公司	552,637.15	552,637.15	100.00	预计无法收回	552,637.15	552,637.15
五常市馨达米业有限公司	261,160.20	261,160.20	100.00	预计无法收回	261,160.20	261,160.20
青岛海盛和食品有限公司	128,128.00	128,128.00	100.00	预计无法收回	128,128.00	128,128.00
上海南小江农业科技有限公司	36,506.30	36,506.30	100.00	预计无法收回	36,506.30	36,506.30
沈海军	210,897.00	210,897.00	100.00	预计无法收回	210,897.00	210,897.00
合计	1,189,328.65	1,189,328.65			1,189,328.65	1,189,328.65

(3) 按款项性质分类情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金、保证金	4,563,133.00	5,220,616.00
其他	1,617,658.98	1,657,884.77
合并关联方往来款	123,806,437.68	143,233,721.85
合计	129,987,229.66	150,112,222.62

(4) 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2026年1月1日余额	7,431,772.81	—	1,564,328.65	8,996,101.46
2026年1月1日余额在本期	7,431,772.81		1,564,328.65	8,996,101.46
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-1,006,249.64		—	-1,006,249.64
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2026年6月30日余额	6,425,523.17	—	1,564,328.65	7,989,851.82

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

按组合计量预期信用损失的其他应收款项

项目	组合类别	确定依据
其他应收款项	账龄组合-押金保证金	账龄计算方法为：未逾期款项 5%，逾期款项：1 年内 5%，1-2 年 10%，2-3 年 50%，3 年以上 100%
其他应收款项	账龄组合-备用金	账龄计算方法为：1 年内 5%，1-2 年 10%，2-3 年 50%，3 年以上 100%
其他应收款项	账龄组合-其他往来款	账龄计算方法为：1 年内 5%，1-2 年 10%，2-3 年 50%，3 年以上 100%
其他应收款项	加盟商财务资助应收款	计算方法为：正常 5%，关注 30%；次级 50-80%；损失 100%（注）

注：正常类其他应收款项：经营正常，能足额收回的款项；

关注类其他应收款项：经营正常，可能无法足额收回的款项；

次级类应收款项：经营恶化，可能无法足额收回的款项；

损失类其他应收款项：经营异常，预计无法收回的款项。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(5) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	1,189,328.65	—				1,189,328.65
组合计提坏账准备	7,806,772.81	-1,006,249.64	—			6,800,523.17

合计	8,996,101.46	-1,006,249.64				7,989,851.82
----	--------------	---------------	--	--	--	--------------

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

(6) 本期实际核销的其他应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(7) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
上海沪威酒业有限公司	33,650,779.94	25.89	合并关联方往来款	1 年以内、1-2 年	1,682,539.00
香港亚米国际贸易有限公司	29,278,633.20	22.52	合并关联方往来款	1 年以内、2-3 年	1,463,931.66
浙江养饴记品牌管理有限公司	20,221,986.30	15.56	合并关联方往来款	1 年以内	1,011,099.32
上海来伊份资产管理有限公司	17,221,233.06	13.25	合并关联方往来款	1 年以内	861,061.65
上海饴享家食品有限公司	6,110,000.00	4.70	合并关联方往来款	1 年以内	305,500.00
合计	106,482,632.50	81.92	/	/	5,324,131.63

(8) 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

3、 长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	599,681,560.23	75,300,000.00	524,381,560.23	587,653,313.80	75,300,000.00	512,353,313.80
对联营、合营企业投资						
合计	599,681,560.23	75,300,000.00	524,381,560.23	587,653,313.80	75,300,000.00	512,353,313.80

(1) 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他		
上海来伊份便利连锁经营有限公司	84,271,973.22						84,271,973.22	
浙江来伊份食品有限公司	705,507.79	18,500,000.00					705,507.79	18,500,000.00
江苏来伊份食品有限公司	52,273,972.68						52,273,972.68	
安徽来伊份食品有限公司	4,014,768.50	15,000,000.00					4,014,768.50	15,000,000.00
山东来伊份食品有限公司	122,761.86	10,000,000.00					122,761.86	10,000,000.00
上海来伊点企业服务有限公司	100,000,000.00						100,000,000.00	
上海来伊份电子商务有限公司	669,405.46	10,000,000.00					669,405.46	10,000,000.00
上海来伊份科技有限公司	162,534.59	10,000,000.00					162,534.59	10,000,000.00
南通来伊份食品有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
香港亚米国际贸易有限公司	670,606.82						670,606.82	
伊奇乐文化传媒（浙江）有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
江苏来伊份供应链管理有限公司	1,100,000.00						1,100,000.00	
上海来伊份贸易有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
上海伊启创供应链管理有限公司	100,000.00		9,900,000.00				10,000,000.00	
上海来伊份企业投资管理有限公司	128,578,500.00						128,578,500.00	
上海来多点电子商务有限公司	100,000.00						100,000.00	

北京来伊份食品连锁有限公司	2,000,000.00	8,000,000.00					2,000,000.00	8,000,000.00
上海馋盟食品有限公司	100,000.00						100,000.00	
上海醉爱酒业有限公司	9,199,300.00	100,000.00					9,199,300.00	100,000.00
上海来伊份云商网络有限公司		2,700,000.00						2,700,000.00
上海来分享劳务派遣有限公司	2,000,000.00						2,000,000.00	
上海来伊份私募投资基金合伙企业 (有限合伙)	41,053,382.88			21,928,205.21			19,125,177.67	
千里来寻(上海)信息科技有限公司	1,000,000.00	1,000,000.00					1,000,000.00	1,000,000.00
上海新鲜亚米国际贸易有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
江苏来伊份全渠道食品销售有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
上海来伊份资产管理有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
上海来伊份食艺文化发展有限公司	2,000,000.00						2,000,000.00	
上海伊食安技术服务有限公司	6,000,000.00						6,000,000.00	
深圳美悠堂食品有限公司	5,000,000.00			5,000,000.00				
上海来伊份食品销售有限公司	2,000,000.00						2,000,000.00	
上海伊食玖贸易有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
上海沪威酒业有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
上海永瑞天诚私募基金管理有限公司	18,000,000.00						18,000,000.00	
上海伊食瑞贸易有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
LYF HongKong Trading Limited								
上海来伊份二期私募投资基金合伙企业 (有限合伙)	8,000,000.00						8,000,000.00	
上海来伊份未来域商业发展有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
浙江养馋记品牌管理有限公司	5,230,600.00					8,056,451.64	13,287,051.64	
上海来伊份零食博物馆	1,000,000.00						1,000,000.00	
上海虎山云智能科技有限公司			10,000,000.00				10,000,000.00	
上海云小虎智能科技有限公司			10,000,000.00				10,000,000.00	
九江爱景文化发展有限公司			1,000,000.00				1,000,000.00	
合计	512,353,313.80	75,300,000.00	30,900,000.00	26,928,205.21		8,056,451.64	524,381,560.23	75,300,000.00

其他说明：

√适用 □不适用

截止 2026 年 6 月 30 日,江苏来伊份全渠道食品销售有限公司注册资本 1000 万元（2021 年设立已审核工商设立资料及投资决议）实际出资为 0 元；

截止 2026 年 6 月 30 日,上海来伊份资产管理有限公司注册资本 1000 万元（2021 年设立已审核工商设立资料及投资决议）实际出资为 0 元；

截止 2026 年 6 月 30 日,上海来伊份食艺文化发展有限公司注册资本 200 万元（2021 年设立已审核工商设立资料及投资决议）实际出资为 0 元；

截止 2026 年 6 月 30 日,上海伊食安技术服务有限公司注册资本 600 万元（2021 年设立已审核工商设立资料及投资决议）实际出资为 2,000,000.00 元；

截止 2026 年 6 月 30 日,上海来伊份食品销售有限公司注册资本 200 万元（2022 年设立已审核工商设立资料及投资决议）实际出资为 0 元；

截止 2026 年 6 月 30 日,上海伊食玖贸易有限公司注册资本 100 万元（2022 年设立已审核工商设立资料及投资决议）实际出资为 0 元；

截止 2026 年 6 月 30 日,上海沪威酒业有限公司注册资本 1000 万元（2022 年设立已审核工商设立资料及投资决议）实际出资为 1,070,000.00 元；

截止 2026 年 6 月 30 日,上海伊食瑞贸易有限公司注册资本 100 万元（2023 年设立已审核工商设立资料及投资决议）实际出资为 0 元；

截止 2026 年 6 月 30 日,LYF HongKong Trading Limited 注册资本港币 3500 万元（2023 年设立已审核工商设立资料及投资决议）实际出资为 0 元；

截止 2026 年 6 月 30 日,上海来伊份未来域商业发展有限公司注册资本 100 万元（2025 年设立已审核工商设立资料及投资决议）实际出资为 0 元；

截止 2026 年 6 月 30 日,上海虎山云智能科技有限公司注册资本 1000 万元（2026 年设立已审核工商设立资料及投资决议）实际出资为 0 元；

截止 2026 年 6 月 30 日,上海云小虎智能科技有限公司注册资本 1000 万元（2026 设立已审核工商设立资料及投资决议）实际出资为 0 元；

截止 2026 年 6 月 30 日,九江爱景文化发展有限公司注册资本 100 万元（2026 年设立已审核工商设立资料及投资决议）实际出资为 0 元。

(2) 对联营、合营企业投资

□适用 √不适用

(3) 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

4、 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	853,825,824.29	785,465,931.28	925,978,097.68	818,141,131.23
其他业务	50,350,697.76	42,118,686.39	38,104,667.42	31,573,779.75
合计	904,176,522.05	827,584,617.67	964,082,765.10	849,714,910.98

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	本公司		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
按经营地区分类				
境内	904,176,522.05	827,584,617.67	904,176,522.05	827,584,617.67
境外	-	-	-	-
按商品转让的时间分类				
在某一时点确认	893,086,919.72	824,373,683.48	893,086,919.72	824,373,683.48
在某一时段内确认	11,089,602.33	3,210,934.19	11,089,602.33	3,210,934.19
按销售渠道分类				
商品批发销售	861,041,022.59	810,568,102.97	861,041,022.59	810,568,102.97
租赁业务	11,089,602.33	3,210,934.19	11,089,602.33	3,210,934.19
出售固定资产	11,372,774.00	11,386,311.51	11,372,774.00	11,386,311.51
其他	20,673,123.13	2,419,269.00	20,673,123.13	2,419,269.00
合计	904,176,522.05	827,584,617.67	904,176,522.05	827,584,617.67

其他说明

□适用 √不适用

(3) 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5) 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益	-1,014,244.71	-38,353.50
交易性金融资产在持有期间的投资收益	10,844,433.93	9,285,212.07
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		

处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	9,830,189.22	9,246,858.57

其他说明：

无

6、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-352,928.46	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	3,402,307.17	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	21,803,218.90	投资收益、公允价值变动损益
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	651,225.91	
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	10,814.97	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	6,345,167.53	
少数股东权益影响额（税后）	1,791,610.50	
合计	17,377,860.46	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	涉及金额	原因
非流动资产处置收益	-15,455,164.63	直营门店转加盟，为公司正常经营方向，计入经常性损益

其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

2、 净资产收益率及每股收益

☒ 适用 ☐ 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益（元/股）	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-6.04	-0.28	-0.28
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-7.18	-0.33	-0.33

3、 境内外会计准则下会计数据差异

☐ 适用 ☒ 不适用

4、 其他

☐ 适用 ☒ 不适用

法定代表人：郁瑞芬
董事会批准报送日期：2026 年 8 月 25 日

修订信息

☐ 适用 ☒ 不适用