浙江大华技术股份有限公司

2020 年年度报告

证券代码：002236

证券简称：大华股份

披露日期：2021 年 3 月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人傅利泉、主管会计工作负责人徐巧芬及会计机构负责人(会计主管人员)朱竹玲声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

报告期内，公司面临的风险无重大变化，公司一直努力识别所面临的各类风险，积极采取应对措施，规避和降低风险：

1、技术更新换代的风险：视频监控行业是典型的技术密集型行业，行业更新换代极为迅速。若公司不能紧跟行业技术的发展趋势，充分关注客户多样化的个性需求，后续研发投入不足，则仍将面临因无法保持持续创新能力导致市场竞争力下降的风险。

2、商业模式转变风险：随着网络通信、云计算、大数据、人工智能等技术的发展和智能手机应用方式的升级，物联网时代的商业模式可能对传统行业发展带来冲击，如企业不能及时把握商业模式转变带来的机遇可能面临原有市场格局被打破的风险。

3、产品安全风险：公司高度重视并持续加强保障系统安全可靠运行的资源投入，以防范和应对产品在互联网应用环境下的安全风险，但仍可能存在受到黑客攻击、计算机病毒、物理安全漏洞、自然灾害、事故、电源中断、电信故障、其他恐怖主义或战争行为的影响，从而发生安全漏洞、系统故障或服务中断的风险。

4、知识产权风险：公司全球化战略及自主品牌战略的推进，将有可能导致公司面临产权保护及专利侵权等方面的知识产权风险，并有可能带来商务关系、舆论环境波动及法律诉讼事件增多、费用成本上升等风险。

5、汇率风险：公司出口销售主要采用美元作为结算货币，且海外业务处于持续增长中，因此汇率的波动，可能影响公司的盈利水平。

6、地方财政支付能力下降风险：目前，部分地方财政债务水平较高，如支付能力下降，可能导致行业需求增速放缓，工程项目工期延长，企业资金回笼周期拉长，客户支付延期等风险。

7、国际化经营的风险：公司产品及解决方案覆盖众多海外一百多个国家及地区，国际业务经营可能面临所在国家地区贸易保护风险。

8、供应链安全风险：在供应安全方面，公司通过专项运作，全面梳理各类潜在供应风险，通过研发备份方案，多样化供应来源等手段，加强了关键物料持续安全供应能力，保障供应链安全。

上述提示未包括公司可能发生但未列示的其他风险，请投资者谨慎投资。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 2,995,579,590 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.68 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目 录

第一节 重要提示、目录和释义 2
第二节 公司简介和主要财务指标 8
第三节 公司业务概要 12
第四节 经营情况讨论与分析 53
第五节 重要事项 74
第六节 股份变动及股东情况 94
第七节 优先股相关情况 100
第八节 可转换公司债券相关情况 101
第九节 董事、监事、高级管理人员和员工情况 102
第十节 公司治理 112
第十一节 公司债券相关情况 118
第十二节 财务报告 119
第十三节 备查文件目录 247

释义

释义项	指	释义内容
报告期	指	2020 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日
大华股份、公司、本公司	指	浙江大华技术股份有限公司
大华系统工程、系统工程公司	指	浙江大华系统工程有限公司
大华科技	指	浙江大华科技有限公司
大华智联	指	浙江大华智联有限公司
大华安防联网、运营公司	指	浙江大华安防联网运营服务有限公司
大华存储	指	浙江大华存储科技有限公司
丰视科技	指	浙江丰视科技有限公司
华创视讯	指	浙江华创视讯科技有限公司
华飞智能	指	浙江华飞智能科技有限公司
华睿科技	指	浙江华睿科技有限公司
华消科技	指	浙江华消科技有限公司
大华汽车、华锐捷技术	指	浙江大华汽车技术有限公司（更名为浙江华锐捷技术有限公司）
大华机器人、华瑄科技	指	浙江大华机器人技术有限公司（更名为浙江华瑄科技有限公司）
华控软件	指	浙江华控软件有限公司
华隽科技	指	杭州华隽科技有限公司
大华金智	指	浙江大华金智科技有限公司
大华居安	指	浙江大华居安科技有限公司
大华保安	指	浙江大华保安服务有限公司
大华投资、大华投资管理	指	浙江大华投资管理有限公司
杭州华橙、华橙网络	指	杭州华橙网络科技有限公司
华橙软件	指	杭州华橙软件技术有限公司
小华科技、杭州小华	指	杭州小华科技有限公司
富阳华傲	指	杭州富阳华傲科技有限公司
北京华悦	指	北京华悦尚成信息技术服务有限公司
成都智安	指	成都大华智安信息技术服务有限公司
成都智联	指	成都大华智联信息技术有限公司
成都智数	指	成都大华智数信息技术服务有限公司
成都智能	指	成都市惠山智能网络科技有限公司
成都智创	指	成都智创云数科技有限公司
中城科技	指	大华中城（北京）科技有限公司
广西安保	指	广西大华安保服务有限公司
广西大华科技	指	广西大华科技有限公司
广西大华信息	指	广西大华信息技术有限公司
广西智城、大华智城	指	广西大华智城股份有限公司
大华众智	指	广西大华众智科技有限公司

广西华诚	指	广西华诚科技有限公司
贵州大华	指	贵州大华信息技术有限责任公司
贵州华翼	指	贵州华翼视信科技有限公司
湄潭大华技术	指	贵州湄潭大华信息技术有限责任公司
河南大华	指	河南大华智联信息技术有限公司
湖南大华智泷、大华智泷	指	湖南大华智泷信息技术有限公司
内蒙古智蒙	指	内蒙古大华智蒙信息技术有限责任公司
上海华尚	指	上海华尚成悦信息技术服务有限公司
大华光讯	指	四川大华光讯光电科技有限公司
天津大华信息、天津大华	指	天津大华信息技术有限公司
无锡锐频	指	无锡大华锐频科技有限公司
西安大华智联、西安大华	指	西安大华智联技术有限公司
新疆华岳	指	新疆大华华岳信息技术有限公司
新疆新智	指	新疆大华新智信息技术有限责任公司
新疆智和	指	新疆大华智和信息技术有限责任公司
新疆智阗	指	新疆大华智阗信息技术有限责任公司
新疆智信	指	新疆大华智信信息技术有限责任公司
云南智丽	指	云南智丽科技有限公司
舟山运营	指	浙江舟山数字发展运营有限公司
中标慧安	指	中标慧安信息技术股份有限公司
零跑科技	指	浙江零跑科技有限公司
零跑汽车	指	零跑汽车有限公司
大华香港、大华香港公司	指	大华技术（香港）有限公司
大华阿根廷公司	指	Dahua Argentina S.A.
大华欧洲公司	指	Dahua Europe B.V.
大华土耳其公司	指	Dahua Guvenlik Teknolojileri Sanayi Ve Ticaret A.S.
大华西班牙公司	指	Dahua Iberia, S.L.
大华马来西亚公司	指	Dahua Security Malaysia Sdn. Bhd.
大华澳大利亚公司	指	Dahua Technology Australia Pty Ltd
大华巴西公司	指	Dahua Technology Brasil Comércio E Serviços Em Segurança Eletrônica Ltda
大华保加亚公司	指	Dahua Technology Bulgaria Eood
大华加拿大公司	指	Dahua Technology Canada Inc.
大华智利公司	指	Dahua Technology Chile Spa
大华斯里兰卡公司	指	Dahua Technology China (Pvt) Ltd
大华哥伦比亚公司	指	Dahua Technology Colombia S.A.S
大华捷克公司	指	Dahua Technology Czech S.R.O.
大华丹麦公司	指	Dahua Technology Denmark Aps.
大华法国公司	指	Dahua Technology France
大华德国公司	指	Dahua Technology Gmbh
大华技术控股	指	Dahua Technology Holdings Limited
大华匈牙利公司	指	Dahua Technology Hungary Kft
大华印度公司	指	Dahua Technology India Private Limited
大华以色列公司	指	Dahua Technology Israel Ltd.

大华技术意大利公司	指	Dahua Technology Italy S.R.L.
大华日本公司	指	Dahua Technology Japan 合同会社
大华哈萨克斯坦公司	指	Dahua Technology Kazakhstan Llp
大华肯尼亚公司	指	Dahua Technology Kenya Limited
大华韩国公司	指	Dahua Technology Korea Company Limited
大华墨西哥公司	指	Dahua Technology Mexico S.A. De C.V
大华中东公司	指	Dahua Technology Middle East Fze
大华摩洛哥公司	指	Dahua Technology Morocco Sarl
大华荷兰公司	指	Dahua Technology Netherlands B.V.
大华新西兰公司	指	Dahua Technology New Zealand Limited
大华尼日利亚公司	指	Dahua Technology Nigeria Representative Ltd
大华巴基斯坦公司	指	Dahua Technology Pakistan (Private) Limited
大华巴拿马公司	指	Dahua Technology Panama S.A.
大华秘鲁公司	指	Dahua Technology PerÚ S.A.C
大华波兰公司	指	Dahua Technology Poland Sp. ZO.O.
大华俄罗斯公司	指	Dahua Technology Rus Limited Liability Company
大华罗马尼亚公司	指	Dahua Technology S.R.L
大华新加坡公司	指	Dahua Technology Singapore Pte. Ltd.
大华南非公司	指	Dahua Technology South Africa Proprietary Limited
大华塞尔维亚公司	指	Dahua Technology SRB D.O.O.
大华突尼斯公司	指	Dahua Technology Tunisia
大华英国公司	指	Dahua Technology Uk Limited
大华美国公司	指	Dahua Technology USA Inc.
大华泰国公司	指	Dahua Technology(Thailand) Co.,Ltd.
大华乌兹别克斯坦公司	指	Dahua Vision Llc
华橙荷兰	指	Imou Network Technology Netherlands B.V.
大华洛瑞思（美国）公司	指	Lorex Corporation
大华洛瑞思（加拿大）公司	指	Lorex Technology Inc.
大华洛瑞思（英国）公司	指	Lorex Technology Uk Limited
大华印度尼西亚公司	指	Pt. Dahua Vision Technology Indonesia
大华墨西哥服务公司	指	Vismextech Dhm Servicios, S.A. De C.V.
华图微芯	指	浙江华图微芯技术有限公司
芯昇电子	指	浙江芯昇电子技术有限公司
贵州智能	指	贵州大华智能科技有限公司
檀木科技	指	杭州檀木科技有限公司
南北联合	指	南北联合信息科技有限公司
新疆大华信息	指	新疆大华信息科技有限公司
新疆智能	指	新疆大华智能科技有限公司

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	大华股份	股票代码	002236
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	浙江大华技术股份有限公司		
公司的中文简称	大华股份		
公司的外文名称（如有）	ZHEJIANG DAHUA TECHNOLOGY CO., LTD.		
公司的法定代表人	傅利泉		
注册地址	浙江省杭州市滨江区滨安路 1187 号		
注册地址的邮政编码	310053		
办公地址	浙江省杭州市滨江区滨安路 1199 号		
办公地址的邮政编码	310053		
公司网址	www.dahuatech.com		
电子信箱	zqsw@dahuatech.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	吴坚	朱磊倩
联系地址	浙江省杭州市滨江区滨安路 1199 号	浙江省杭州市滨江区滨安路 1199 号
电话	0571-28939522	0571-28939522
传真	0571-28051737	0571-28051737
电子信箱	zqsw@dahuatech.com	zqsw@dahuatech.com

三、信息披露及备置地点

公司选定的信息披露媒体的名称	证券时报
登载年度报告的中国证监会指定网站的网址	http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	证券投资部

四、注册变更情况

组织机构代码	91330000727215176K
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	上海市南京东路 61 号新黄浦金融大厦 4 楼
签字会计师姓名	钟建栋、张俊慧

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

□ 适用 √ 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

□ 适用 √ 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□ 是 √ 否

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入（元）	26,465,968,181.10	26,149,430,652.42	1.21%	23,665,688,106.22
归属于上市公司股东的净利润（元）	3,902,778,775.35	3,188,144,692.55	22.42%	2,529,426,468.61
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	2,735,061,861.04	3,016,953,888.25	-9.34%	2,495,121,029.76
经营活动产生的现金流量净额（元）	4,401,533,068.39	1,600,604,287.70	174.99%	955,315,978.17
基本每股收益（元/股）	1.34	1.10	21.82%	0.87
稀释每股收益（元/股）	1.33	1.10	20.91%	0.87
加权平均净资产收益率	22.09%	22.74%	-0.65%	22.16%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末
总资产（元）	36,595,034,080.75	29,564,650,212.93	23.78%	26,350,599,778.15
归属于上市公司股东的净资产（元）	19,773,030,426.40	15,643,007,027.91	26.40%	12,618,758,918.48

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

□ 是 √ 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

□ 是 √ 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	3,501,562,275.80	6,336,766,577.82	6,327,875,819.49	10,299,763,507.99
归属于上市公司股东的净利润	317,916,471.89	1,051,057,892.55	1,456,149,999.41	1,077,654,411.50
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	300,408,224.85	989,850,560.25	446,072,294.69	998,730,781.25
经营活动产生的现金流量净额	-1,190,517,598.97	1,083,589,635.02	1,374,884,709.97	3,133,576,322.37

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□ 是 √ 否

九、非经常性损益项目及金额

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	2020 年金额	2019 年金额	2018 年金额	说明
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	1,136,183,266.58	10,755,526.46	-257,185.57	
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	207,848,405.50	164,079,473.51	78,342,817.78	
委托他人投资或管理资产的损益	9,327,707.25			
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得	196,450,796.20	51,518,752.09	-83,285,344.55	

的投资收益				
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	2,384,082.35	3,383,257.76		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-9,645,488.43	-2,958,714.67	68,947,139.26	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-92,017,627.11	308,838.52	733,001.58	
减：所得税影响额	254,721,170.78	35,447,376.02	13,376,532.24	
少数股东权益影响额（税后）	28,093,057.25	20,448,953.35	16,798,457.41	
合计	1,167,716,914.31	171,190,804.30	34,305,438.85	--

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在将根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义、列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 公司业务概要

一、报告期内公司从事的主要业务

1、主要业务与产品

1.1 主要业务

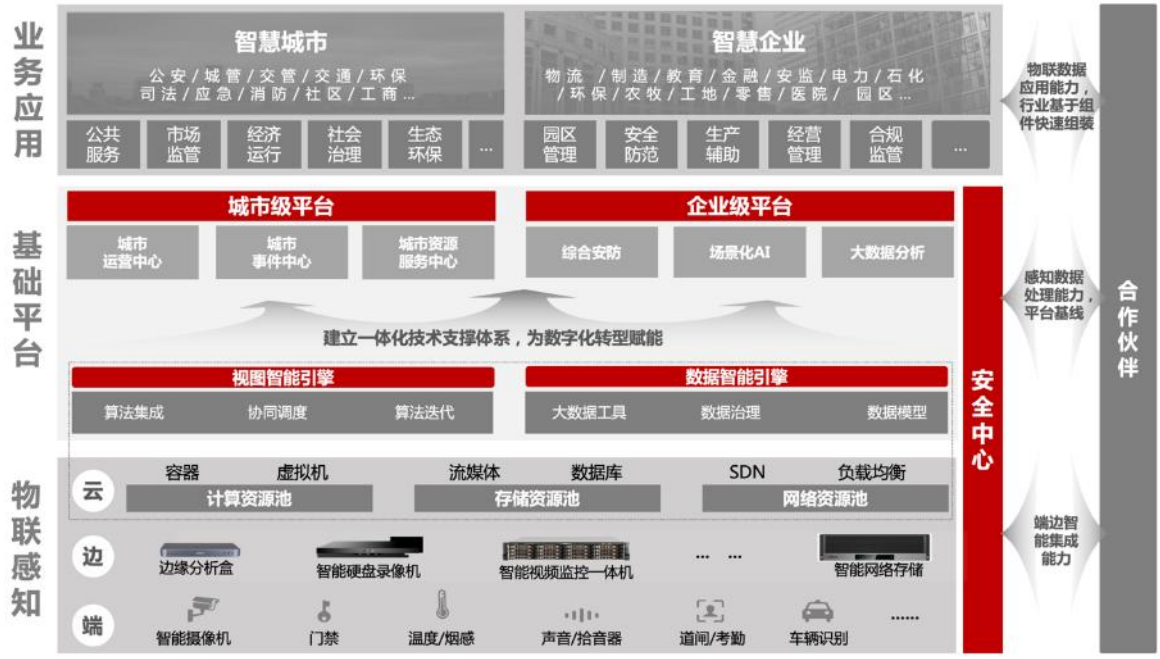
2020 年，新冠肺炎疫情蔓延对全球经济社会以及数字经济、智慧物联产业发展产生了广泛而深远的影响，数字化转型升级加速，业务复杂度与差异化快速提升。

在此背景下，公司进一步坚定并深化以视频为核心的智慧物联解决方案提供商和运营服务商战略，依托 “一体系、两平台”架构，夯实适应全行业数字化转型业务特点和发展需求的数字底座与数据中台能力，加快建立敏捷、高效、可复用的业务开发模式。围绕客户服务持续构建全链路的技术开放体系，全面拓展城市级、企业级市场的物联数据应用与深度，为城市、企业、家庭数字化转型提供一站式智慧物联服务与解决方案。

“一体系”是指面向数字化转型，构建“从基础物联感知、端边智能协同与集成、数据智能处理到全链路信息安全保护”的一体化技术支撑体系。全面建设统一、海量、开放的物联接入体系，建立从“软硬一体”到“软硬解耦”的智能算法生态，帮助客户建立“从线上感知到线上线下数据融合”、“从单维数据、特征感知到场景综合态势研判”的灵活、先进感知能力。

公司持续深化“视图智能引擎”与“数据智能引擎”升级迭代，驱动云边端算法、算力、数据、任务协同与和谐分布，实现数字资源的最大化利用。强化行业基础共性能力集的建设与复用，为用户提供统一的数据管理、治理与应用决策服务，实现数据价值的最大化挖掘，推动产业从数智融合的“感知智能”向“认知智能”升迁。

“两平台”是指在业务复杂度大幅提升情况下，全面贯彻统一软件底座和模块复用的建设思路，构建面向城市与企业的组件化、模块化的应用平台，提升解决方案综合服务敏捷度与用户体验，全面释放物联数据应用能力。软件框架全面解耦，实现子系统模块化可插拔与积木化组装，提升平台的可维护与可扩展性，提升服务响应的敏捷性。基于对业务理解，持续沉淀共性价值业务，实现行业范式应用的产品化与可复用，构建面向城市、企业业务的应用软件平台。



公司加快构建数字化产业合作生态，围绕业务价值持续构建开放体系，加快实施物联感知接入与集成、数据处理、数据应用、场景方案落地的全链路开放设计，携手合作伙伴为客户提供更丰富、更高效的物联基础设施与解决方案闭环服务，为服务带来新价值。

在智能硬件领域，公司以视频感知为核心，通过视频感知能力持续升级保持产品的行业领先性，依托多维感知能力和全方位多模态的感知数据，实现数据融合应用创新。发挥场景定义产品的优势，加速人工智能的产业化应用与普及。面向各行业解决方案提供感知数据采集、连接、汇聚、计算和应用的能力，构建形态丰富、端边云体系化的智慧物联感知设备，引领产业的产品、技术和应用发展趋势。

2、软件平台及解决方案

按照“业务驱动、场景牵引、示范先行”的原则，公司加快物联网、人工智能、大数据、5G 等新技术在各行业的规模化集成应用，构建面向城市治理与服务、企业生产与经营的全要素、全过程的物联感知、实时分析、自动执行和决策优化解决方案体系，推动人工智能等新技术的全面应用，助力各行各业的数字化转型。

2.1 技术能力支撑

2.1.1 场景化 AI 能力

人工智能是公司的核心战略投入之一。目前，公司的人工智能研发团队超过千人，硕博人数占比超过 98%，拥有国家级企业技术中心、国家级博士后科研工作站、浙江省企业研究院、浙江省工程研究中心。公司在人工智能技术研究方向进行

了多方位布局，包括视图智能检测分析识别等算法、音频智能算法、多维感知分析与融合算法、三维分析算法、数据挖掘、智能编解码等。

2020 年，公司人工智能研发团队致力于全球领先的人工智能技术研究与创新，在国内外各大算法竞赛、评选中获十余项荣誉，包括：智慧公路创新大赛交通感知 AI 算法比赛第一、全球各项人工智能算法性能评测的榜单中 13 项排名第一、ADE20K(MIT Scene Parsing Benchmark)场景分割领域第一、Cityscapes 语义分割第一。在人脸识别技术领域，2019 年经 NIST（美国国家标准与技术研究院）评测 FRVT 1:1 公司在全球排名第二。通过持续加大在人工智能技术的研发投入，公司确保自身在人工智能技术的行业领先。随着智能芯片的不断发展，公司面向各行业数智升级过程中的大量场景应用，加速人工智能产业化进程，进一步提升智能化产品和解决方案的竞争力。

2020 年，面对全球数字化转型的机遇，公司在人工智能领域不断开拓，深入细化行业业务。研发了 20 多个细分行业的算法方案、100 多项场景化算法功能，与客户一起携手建立了智能应用的领先优势，不仅增强了客户粘性，更在智慧制造、智慧石化、智慧农业、智慧教育等方向开拓了新的市场空间，突破传统安防业务，不断深入理解客户作业流程和需求，把行业方案做深做透。

在开拓行业应用领域，主要通过人工智能结合行业应用场景持续创新，持续拓宽人工智能场景化能力，实现面向行业应用的覆盖。例如零售客流统计、农牧行业猪数量统计、旅游行业游客密度预警、水利行业船只计数、餐饮行业厨师服饰合规、零售汽车行业透明保养、地产行业安全合规、餐饮行业老鼠入侵、机场飞机管控、电力行业工程车管控等。

在深入细化行业业务领域，通过人工智能技术深度结合客户的生产管理过程，持续优化管理效率。以电力行业智能应用为例，数字化业务加载了大量人工智能技术，从而大幅节省管理成本并提升数字化管理能力与效率，包括仪表读数识别、设备状态识别、设备缺陷检测、外观识别、设备智能诊断等，实现远程数字化巡检与设备诊断。从设备数字化到运维数字化到业务数字化，赋能企业数字化转型。

在人工智能的基础能力建设领域，公司自研了业内领先的“巨灵”人工智能开放平台，2020 年完成“巨灵”平台的全面升级，实现一站式算法及方案开发交付。“巨灵”平台采用训推算存一体化云计算平台，集成高精度实战算法仓库，积木式可视化算法开发套件，支持主流智能芯片跨平台一键生成交付，在线真实场景仿真验证，全面落地从数据管理、算法训练、人工智能应用开发、跨平台部署、产品仿真验证、发布交付的全链路技术研发和闭环管理，确保算法敏捷高质量交付，有效提升了算法产业化落地效率。

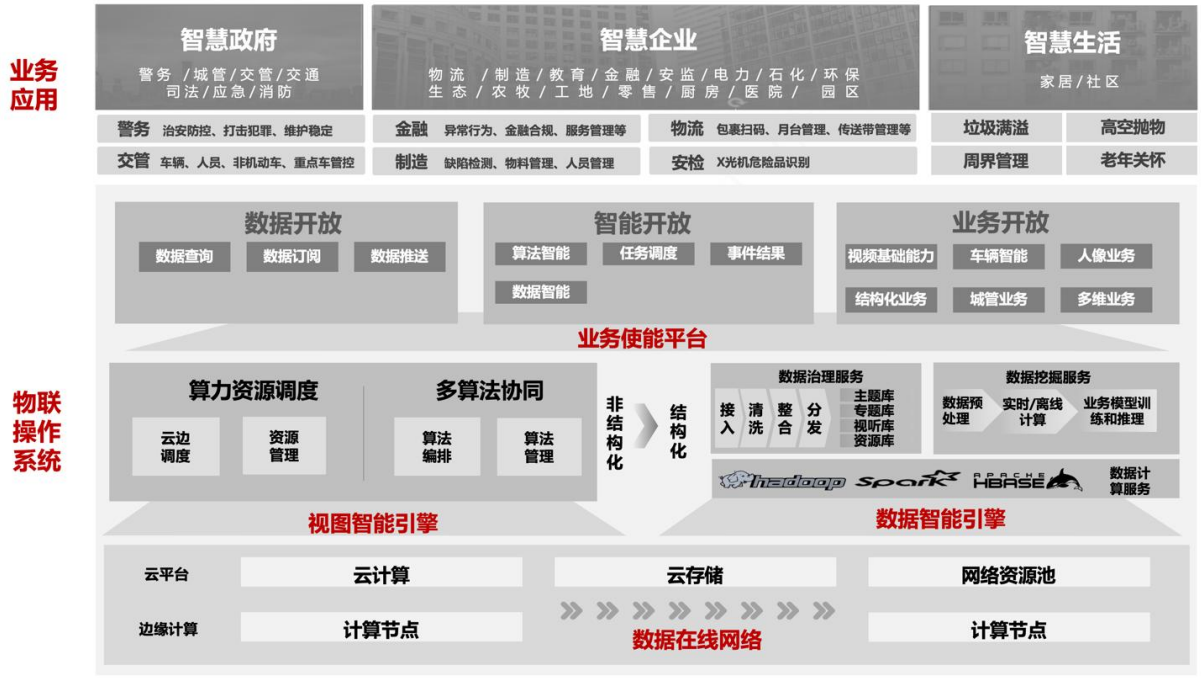
未来，公司在人工智能领域将继续加大投入，聚焦技术研究创新，提升人工智能技术能力，开拓更广阔的的行业应用场景，做深做细，提速智能应用的产业化落地，为公司智能化产品和解决方案提供核心竞争力。

2.1.2 云计算与大数据

公司基于云计算和大数据技术，聚焦视频物联场景，以业务为龙头，以实现数据在线、价值计算、业务使能为目标，构建数据存储、计算、分析、建模、共享等能力。公司以大数据研究院为载体，持续加大研发投入，布局云计算、大数据技术

和产品研发，驱动数据价值链闭环。

公司云计算和大数据产品体系构建以视频为核心的智慧物联大数据平台，包括 IaaS 层、通用 PaaS 层、行业 PaaS 层和 DaaS 层。公司融合云计算与大数据的技术优势、组件化套件化的弹性架构和视频物联业务的深度洞察，兼顾软件架构的分层解耦与纵向闭环能力，围绕数据在线、价值计算、业务应用这三个数据价值变现的关键过程，构建以视频为核心的智慧物联大数据平台。



公司在大数据技术研发上持续加大资源投入，新建了用于大规模数据测试验证的大数据实验中心，重点研究城市级大规模的存储、计算、分析、挖掘等相关的产品和技术，持续夯实大数据平台底座，加速向价值计算迈进。

2020 年，公司大数据业务在技术突破和市场表现方面均取得突出的成绩：

1）数据在线网络，构建敏捷边缘和中心计算与存储的协同架构

完善敏捷边缘计算和视图异地多域存储，通过以容器云为核心，构建敏捷边缘计算、中心计算平台提供云边计算资源，通过统一资源管理平台实现计算资源在线和灵活应用。通过一套统一弹性架构，构建一张具备广泛联接、高可靠存储与高性能访问的数据网络，实现物联感知数据的高效聚合，提高了网络兼容能力，大幅降低了管理难度。

公司累积了超百种物联感知设备、千万级设备、EB 级数据的联接汇聚能力，具备了统一架构和融合时空特性，构建了行业领先的超大规模四级可靠数据存储能力，并进一步提升多云、就近存储、异构兼容、统一管理能力，为数据的融合应用夯实了基础。

2）视图智能引擎，为数智时代注入全新动力

2020 年公司发布云计算全网架构系列产品，通过构建云、边、端的算法、算力、数据多维度协同的智能化一朵云，实现软硬件的解耦、算法算力解耦、算法业务解耦。

通过面向场景的算法迭代和智能编排，实现更贴合业务场景的算法能力。通过算法仓统一管理多算法，丰富算法生态，实现多算法生态优势互补。通过云边端数据协同，使得边端计算结果能被中心直接复用，避免二次分析，发挥云边协同效应，保护客户投资价值。

通过云边端算法和任务协同，提供面向场景化的智能分析和协同应用，实现灵活多样的场景化分析能力。场景化、网络化、生态化的视图智能引擎，充分利用云边端全智能算力，突破传统智能化建设短板，构建了面向云边端的算法、算力、数据、任务四合一协同，形成了智能化的一朵云。有效提升了的计算效率、算法效用和投资转换率，进一步推动行业智能化发展。

3）数据智能引擎，全面夯实智能计算和数据计算的融合架构

数据智能引擎方案是智能计算和数据计算的数智融合计算引擎，包括一站式数据开发运营平台、探索平台、计算存储引擎。

其中一站式数据开发运营平台可满足数据采集、治理、计算、服务、资产运营等数据全生命周期管理体系。探索平台可满足视频、图片非结构数据和结构化数据以可视化编排方式实时探索异构数据的奥秘，并表达出用户完整的业务逻辑推理过程。计算存储引擎可满足大规模存储、大规模时空数据和信息数据的实时融合计算和离线计算以及交互式分析。

数据智能引擎通过在智慧城市、市域治理、智慧公安等政府行业以及企业数字化转型等项目的积累，已沉淀数据标准 1500 余项，数据标签超万个，专业模型 1300 余个。

4）业务使能平台，开放底座能力助力行业数字化、智能化转型

2020 年公司推出数智使能平台，具备从资源到视频物联基础应用的全面开放能力体系，主要包括视频能力开放、AI 能力开放、数据开发能力开放、数据资源开放、计算资源开放、存储资源开放等。使能平台整体基于视频行业的业务实践沉淀、云原生的深刻理解与实战和开放共享的全生态理念，构建一个“数智中枢体系”，为业务敏捷迭代提供更全面的生态能力，助力行业向数字化、智能化转型。

业务使能平台在智慧城市、智慧警务、智慧交通等行业，赋能行业合作伙伴，助力客户数字化、智能化转型，丰富客户应用生态，并在各行业逐步积累应用生态合作伙伴。

基于视频物联大数据平台架构，持续推出具备技术竞争力和产品差异化优势的系列产品与服务，在全球市场取得显著的业务实践成效。公司面向智慧城市、智慧警务、智慧交通、智慧司法、应急指挥、智能楼宇等行业，助力行业数字化、智能化。目前该架构平台已在超三千个项目中成功交付。

2.1.3 数据安全和隐私保护

公司高度重视数据安全和隐私保护，并将其作为公司最高纲领之一。中国《网络安全法》、《GB/T 35273 信息安全技术-个人信息安全规范》、欧盟 GDPR 颁布以来，公司一直采取积极且务实的态度和策略应对，并成立了网安与数据保护专项组，

密切关注全球法律法规动态，全面开展合规审计，积极推进合规建设。

继首批通过德国 TÜV 莱茵 IoT 产品隐私保护认证和 IoT 服务隐私保护认证后，2020 年，先后通过 ETSI 103645 认证（IoT 网络安全与数据安全标准）、ISO 27701 隐私信息管理体系认证和 ISO 27018 云隐私保护认证。2020 年 12 月，公司凭借在数据安全和隐私保护领域的突出贡献，荣获“BSI.隐私战略贡献奖”。

在积极开展认证的同时，为进一步全面提升产品与服务的隐私保护水平，更好地帮助客户实现合规，公司结合产品隐私需求、隐私设计原则、个人信息安全规范、GDPR 法案等，制定了《个人数据及隐私保护规范》，并在产品需求与设计阶段引入隐私基线，从隐私政策、隐私友好设置、数据采集、数据传输、数据存储、数据删除等环节进行数据处理的全面规范，推进 STRIDE 威胁模型与 PIA 风险评估的深度融合，持续践行“Privacy by Design”和“Privacy by Default”。同时，在产品中持续集成数据脱敏、数据加密、可信计算等隐私保护技术和应用。

在网安与数据保护专项组和数据保护官 DPO 的指导下，公司建立了完善的数据安全事件应急响应处理机制，做到及时防范、果断处置，设立专属联系方式和接口人责任机制，专业解答用户对处理其个人数据的任何疑问或意见。数据保护事件响应团队 DPIRT 负责接收、处理和通报数据安全事件，同时是公司对数据安全事件进行披露的唯一出口。

2.1.4 开放合作生态

公司秉承以客户价值为核心的理念，全面启动智慧物联战略。以全感知、全连接、全智能、全计算、全生态为导向，与全行业共谋发展、共筑生态，携手客户，一起深耕细作，共同发掘行业价值。

公司解决方案及技术体系全面升级，以安防视频为种子，以开放合作为营养，全面向智慧物联生态生长。针对 ToG 行业，通过深入的行业理解内化细分领域优势，与合作伙伴形成优势互补，为行业提供高价值的方案产品。针对 ToB 行业，拓宽细分领域业务，让更多伙伴融入 ToB 行业中，形成更丰富解决方案生态；针对 SMB 行业，催化细分行业变异，促进标准方案热点场景快速适应能力。

产品开放平台自下而上形成四个层次的能力开放，第一层智能硬件产品提供丰富的物联感知设备接入和灵活的智能算法加载，可软硬解耦提供基础设施层面计算、存储、网络合作。第二层 AI 与数据服务提供感知数据处理能力实现丰富的视图数据解析和强大的物联数据分析计算能力，携手数据厂商共同为用户提炼数据价值，创造各行业务数据模型。第三层基础能力集提供基于特定种类物联数据的处理和应用能力，面向合作伙伴统一开放物联 SaaS API 数百个，为应用合作伙伴弥补包括视图在内的能力空缺，实现新能力快速上线。第四层行业场景方案提供基于典型场景的方案闭环行业范式的理解和系统落地能力，帮助合作伙伴实现场景方案闭环。

产品开放平台具备从行业应用、子系统、到物联设备的全域丰富生态资源池，以最佳的组合切入场景，快速达成客户诉求。提供拥有行业特性应用加载能力的开放式基础平台，结合客户场景，量身加载细分特性、私有数据等特性业务；提供 ERP、OA 应用、Mes 等信息系统接入能力，融入合作伙伴原有信息系统，成为数据孤岛的连接桥梁，使其具备系统间数据整合能力；提供业务模块接入能力，满足快速接入 3D 可视化视图替代原 2D 栅格地图等场景；提供海量物联设备接入及管

理能力，通过多元物联设备，强化系统感知能力，精细化细分行业数据，保障业务精准度。

围绕算法开放能力的建设，公司在 2020 年度完成在线训练平台以及单机训练服务器的研发。建立 AI 数据仓，对算法模型、训练模型、场景数据以及智能业务 APP 进行统一管理；实现“端、边”产品在智能算法动态加载功能的落地。通过行业 SDT 平台将训练、数据、感知端有机地组合，建立健全从训练、调度和部署，形成完整的 AI 开放智慧物联解决方案，形成快速地智能业务定制的能力，为客户提供现场定制、现场优化、现场验证的有效技术支撑，快速实现和解决客户在智能安防的差异化需求，推进实现客户价值落地。

智能硬件产品依托公司产品开放平台 DHOP 技术，完成从前端采集到后端存储、中心智能安防全链路产品开放支持，满足客户在安防链路各环节以开发和安装 APP 形式扩展的客制化开发需求，实现合作客户数量 500%增长。公司联合集成客户、高等研究所及高校，以 DHOP 技术为蓝本，主导推进建立物联网视图智能开放标准，为以视频为核心的智慧物联市场构建统一的秩序，促进社会效益最大化。

2.2 软件平台

2.2.1 统一技术架构

公司建立了一体化的技术支撑体系，为行业数字化转型赋能，为客户的应用提供城市级和企业级两大基础平台技术体系。公司的大数据和 AI 能力为云边端的智慧物联感知和计算分析能力提供支撑。同时，公司高度重视数据安全和隐私保护，确保业务合规。

政府领域基于集约共享的技术架构提供城市级平台，包括城市资源服务中心提供关键技术基础支撑，统一资源门户，所有数据、能力、应用资源全面管理。

城市事件中心具备公共服务、市场监管、社会治理、生态环保等核心业务，搭建统一事件流转平台，构建分级分类预警机制将事件感知智能化、事件上报规则化、事件中心标准化，形成事件联动，驱动业务闭环。

城市运营中心作为管理的抓手具备城市态势分析、效能监管、应急管理、民生服务等核心业务，打造用数据说话、用数据决策、用数据管理的智能化数字政府体系架构。

企业领域提供企业级平台向下整合 AI、IoT、大数据等资源，向上开放标准 API 接口，将通用的行业知识套件进行沉淀和复用，通过企业级平台 3 项核心能力（综合安防、场景化 AI、大数据分析）快速支撑企业 N 类行业应用的开发拓展。

综合安防能力实现全物联接入中心帮助企业打通分散设备数字标签，感知海量数据，实现增收提效。场景化 AI 能力中心及其端边云智能能力帮助企业扩大智能部署范围，降低人工运营成本，提升企业运营效率。大数据分析处理中心及数据开放平台帮助企业有效整合业务数据，提炼数据价值，服务经营决策。

企业级平台为企业提供共性、可拓展、可集成的核心业务与系统集成框架，让企业快速响应市场变化，满足行业场景覆盖。

2.2.2 敏态服务重塑组织

公司面向客户，能力前置，为支撑一线做出组织战略调整，重塑业务前台和能力中台组织。中台组织负责技术演进和业务沉淀，构建行业物联云底座，并制定行业策略指挥全国战役行动。业务前台组织多兵种集团军作战，直面客户，快速响应，提供灵活有效的敏捷服务。中台组织将前台的成功经验总结提炼，制定战略和战术计划，完成不同业务中台能力的智能调度组合，为前台作战部队提供快速弹药和情报服务形成良性循环。

为匹配公司战略，公司软件业务组织重塑与软件架构统一同步推进，将软件业务调整为公共软件开发、行业平台软件开发、省区软件开发三个部分。其中，公共软件开发专注技术持续演进构建稳定的软件底座，行业平台软件开发对准客户，聚焦行业平台竞争力和模块复用，省区软件开发扎根一线省区提供敏态的客户化服务，2020 年结合各省区业务特点已前置研发人员数百人。

公司通过组织能力重构，迅速提升了快速满足客户软件需求的能力，使整体协同更加精准高效，业务推进更加顺畅。

2.2.3 大模块复用性构建

公司统一技术中台后，协议统一，业务模块可以高效沉淀复用。通过大模块复用性构建，降低开发成本，提高产品易用性，保障基线产品快速孵化，完成区域赋能，助力各地区研发中心基于总部能力快速实现客户业务，同时支撑大项目快速交付，加速客户信息化建设。

1）软件业务模块高效复制

为了构建面向客户的端到端软件服务能力，公司将研发资源配置在能最快响应客户需求的前线。目前已经成立多个省区软件开发中心，具备业务层软件模块的开发能力，结合总部提供的基础功能组件，完成模块定制、子系统开发和项目交付，快速匹配客户的场景化业务需要。行业产品团队将行业业务的共性需求持续沉淀到产品基线，目前已沉淀近千个行业小场景模块，同时面向省区开发中心和合作伙伴统一开放数百个高级 API 协议，形成客户业务理解的数字化积累。

2）积木化组装行业平台产品，产品快速迭代发布

行业平台软件基于统一的智慧物联云底座，屏蔽底层物联设备技术差异，构建支撑丰富行业数据计算与应用的技术中台。各行业软件产品将前台的成功经验总结成为高度标准化、模型化的业务模块，提供丰富有效的积木式共性模块库，统一前端交互和后端框架，共性服务组件强化复用，产品进行敏捷开发，发布效率提升超过 40%。

例如在交警行业，构建了多图合一场景、全息路口场景、交通事件检测场景、警情打标场景、流量预测场景、信息发布场景、信号优化场景、自适应场景、绿色停车场景等业务模块。在交通行业领域，构建了员工通道场景、车流分析场景、客流分析场景、布控中心场景等业务模块。在企业业务领域，公司构建了可视对讲场景、AR 全景场景、3D 可视化场景、融合通信场景、应急指挥场景、动力环境监控场景等业务模块。

借助庞大的业务体量和研发人员规模，公司在短时间内沉淀了丰富的可复用业务模块资源。大量的新项目可将已有的业

务模块充分打磨和验证，提升模块复用效率，降低产品边际成本。

3）省区软件定制跨省复用 ，降低软件边际成本

面向客户服务能力落地，公司建立了各省区软件中心，优化定制流程，前置研发资源，将平均开发周期缩短 5 天，提升客户响应时效 42%。将各省区软件定制化模块形成共享货架商城，将不同用户的软件定制化模块形成全国流转复用，新项目可将已有的定制组件充分利用，形成良性循环。

2.2.4 千行百业数字化应用

城市的数字孪生无处不在，大到数字政府、小到数字零售，公司洞察视图数据，为用户创造数据价值，软件平台已广泛应用于千行百业，业务范围也从传统安防视频监控扩展到客户业务应用、生产经营等方方面面。

以下列领域为例：

1）智慧公安领域

公司以视频联网为基础，结合物联数据汇聚、警务数据对接与治理，利用日渐成熟的 AI 识别算法，进行多算法多维度融合手段，从海量的视图数据中提取实用数据，提供信息融合搜索、关系图谱、标签体系、大数据碰撞融合警务应用，解决现有公安系统存在的融汇不充分，集约度不强、数据分散、实时性差等痛点问题。例如，市容秩序管理智能化项目，通过大数据和智能化技术，大幅降低了人工巡查工作量，提升了管理效能。

2）智慧交管领域

围绕“安全、畅通、便民”三大领域，打造城市级交通综合治理体系。

在安全领域，公司对警务数据进行对接汇聚，为城市内出现过的每个交通参与者建立三色码档案。同时，基于三色码对城市内企业、村社、街镇进行五色图赋色管理，通过一图一码构建交通安全大数据体系，实现重点对象精准管理，缩减民警管控范围。对每一起交通事故诱发成因进行溯源分析，实现道路隐患精准发现，提高资金投入产出比，让投入的每一分钱更有价值。

在畅通领域，公司采用执法、疏导、诱导一体化设备，以信号机相位优化、智能可变车道、干线绿波/红波带、智能诱导四种科技化手段为载体，将设备落地于科技路口、科技路段，实现科技执法、科技治堵，保障市民通畅出行。

在便民领域，公司推出集现场停车、计时、线上手机提醒为一体的“绿色停车”应用，切实缓解市民临时停车难问题，让开车出行的百姓享受更便捷服务。

3）智慧园区领域

公司依托 AI、物联网、大数据技术实现园区管理智慧化升级，通过本地网络和物联感知设备构建私有化的物联感知网络，实现本地化的综合安防管理、消防管理，园区能耗管理和园区业务管理闭环，满足园区对视频智能、主动消防、数据应用与能耗管控需要。在多个生产园区项目中为各大厂区成功建设了智能停车系统、智能门禁系统，智能访客系统、智能消费

系统、智慧消防系统、智慧能耗管理等系统，实现了员工、访客进出安全管理，降低约 50%的人工管理成本。同时，打通了人力资源系统的数据流，实现了入职和离职人员信息同步，大大提高了 HR 部门的办公效率。搭载消防物联网平台的运维管理，前端设备实时监控，及时预警，将园区被动消防提升为主动消防模式。

4）智慧能源领域

公司从立体化智能物联感知层、业务管理与专家模型、智能决策三个维度构建智慧能源安全技术防范体系，助力能源智慧生产和安全生产，实现了数据在线和高效运营。其中智慧生产包括：能源重大生产设备巡检，专家诊断模型与预测。例如，电力设备、石油管道、炼化等重大设备可视化状态建模与分析，专家诊断、炼化、钢铁等高炉燃煤效率监控、数字化纤涤纶 DTY 智能质检、电力一键顺控智能辅助、煤运输皮带传输负载和异常自动调节等。公司对南方某电网项目进行了变电站智能巡检、红外测温诊断、远程操作确认判断等智能化改造，通过机器替人实现了能源生产过程中的提质增效，降低了生产过程中的运行风险。

5）智慧养殖领域

围绕生猪（牛羊）养殖的业务场景，公司结合视频智能化算法能力对猪舍、猪栏、猪只进行管理，减少了人力管理投入成本。结合猪场的人车安全管理，同时建立红区隔离流程、喷淋消毒流程、车辆洗消流程等生产安全管理体系。平台集成了猪场分布、猪场数量、母猪资源、育肥存栏、疫情检测、市场信息等多种数据，对养殖场进行全方位、场景数据化监管，为管理者提供精准信息，提供决策依据。

6）智慧水利领域

根据中国水利三年行动方案，以无人机、机器人、摄像头、动环等物联感知设备为载体，在河流、湖泊、水库、水电站、水闸、检测站和取水口等区域，构建工程建设、水旱灾害、水环境监管、河湖生态监督等空天地一体化水利感知网络，提供三维仿真地图、人车管理、视频巡检、事件处理和应急指挥等业务能力，建设智慧水利大脑。例如，在江苏某项目中，通过督察计划与工作任务可自动生成督察单，通过智能分析辅助的方式来进行现场督察工作，降低巡视人员工作量，快速精准定位违章行为，对安全风险事件进行预警。在河道采砂监管方面，通过人工智能技术，在采砂阶段对非法船只及运砂阶段对非法车辆识别，实现全天候 24 小时在线实时预警，打造空天地一体化联合调度执法，解决非法采砂监管难题。

7）智慧金融领域

通过金融多维大数据融合应用，公司汇聚各下级分行安保数据、银行其它业务系统数据，对非银行第三方数据（公、检、法）进行多维数据碰撞分析。通过分析，产生新预警提升银行安全风险防控能力，产生可视化图表供决策参考依据，分析生成人员画像，为业务提供数据服务。例如，在四川某项目中，公司负责了全省 4 个地市 213 家支行的网点智能设备建设，为网点运营提供数据支撑，实现以消费者为核心的数据洞察。

2.3 城市级业务解决方案：使能城市治理数字化、智慧化

2.3.1 业务概述

当前，随着政府治理能力现代化和以新一代信息技术为代表的科技革命兴起，公司运用大数据、物联网、云计算、人工智能等前沿技术推动城市管理手段、管理模式、管理理念创新，从数字化到智能化再到智慧化，推动城市治理体系和治理能力现代化。

公司持续深耕政府行业业务的场景洞察，助力政府由信息化向数字化全面升级，联合政府客户共建创新，助力产品与场景匹配、方案与价值匹配。公司在市场监管、社会治理、公共服务、环境保护等各个业务领域提供智慧化解决方案，使能政府城市治理智慧化。

2.3.2 核心策略

公司积极响应政府数字化转型的号召，深耕政府业务场景，持续探索基于政府数字化转型的新技术，打造了“一张网、两引擎、三中心、一平台、N 落地”的城市级整体解决方案。

公司政府业务坚持聚集业务主航道，重视需求的多样性，围绕智慧公安、智慧交通、社会治理、智慧应急等不同业务领域，深度打造各行业解决方案，构建业务快速闭环作战体系。同时，公司持续赋能各行各业，围绕政府客户、行业厂商、合作伙伴等不同对象，不断扩大能力开放范围，深化生态开放战略，始终践行“全感知、全连接、全智能、全计算、全生态”的价值主张。



- **一张网-场景的全覆盖**

公司通过各地实战积累，深度洞察 5000 多个城市场景，针对每个场景特点、作业目标、作业场所、作业对象、作业流

程等关键点进行提炼归纳，得出 6 大类 26 小类 147 子类场景，在每个场景适配合适的多维感知设备，最大化发挥产品的价值，完成场景的精细化覆盖。

- **两引擎-数据的全融合**

以数据为基础，以业务为牵引，公司通过数智融合驱动达成由感知到认知的升级。

视图智能引擎主要借助 AI 提升数据可用指数，公司提供智能算法仓、任务调度管理等能力，进行算力的和谐分布、合理分配，完成资源的最大化利用。

数据智能引擎主要借助大数据完成数据情报转化，向用户提供数据管理、数据治理、数据智能服务，融合视图感知数据、登记数据、业务数据等，深度挖掘数据背后的事实和逻辑，完成数据价值最大化提炼。

- **三中心-管理的全面化**

公司构建智能决策中枢，通过运营中心、事件中心、服务中心提供综合监管、辅助决策、指挥调度、公众服务等应用，完成集中调度高效运转。

- **一平台-能力的全开放**

公司通过能力沉淀经验开放，构建统一能力开放组件，助力业务的快速落地闭环。

平台提供标准化开发接口、流程化资源申请、精细化权限管理、规范化行为监督等功能，简化应用开发的复杂度，完成应用的快速迭代和敏捷开发。

- **N 落地-业务的全在线**

公司以场景为载体，以数据为依据，通过业务的在线化，让管理有抓手，强化业务的落地和闭环。业务在线化以服务和管理对象为中心，围绕智慧公安、智慧交通、社会治理、智慧应用、公共民生等不同业务领域，深度打造各行业领域解决方案，助力数字化、智慧化升级，完成减负、提质、增效。

2.3.3 行业价值实践

公司致力于对公共安全、交通出行、城市治理、自然资源等业务领域的不断落地实践，构建政府侧各行业不同场景的解决方案，始终践行“让城市更安全、让交通更通畅、让治理更高效，让生活更美好”的社会使命。

- **让城市更安全**

“人民生命财产安全高于一切”。公司牢记提升社会安全使命，提供公共安全、交通安全、生产安全、消防安全、自然灾害综合应急等多方面的公共安全解决方案服务，让城市更安全。

通过数据警察、机器警察实现的公共安全行业解决方案，围绕警情案件下降、“破案打处”上升的目标，提升公安机关的打击和预防能力，打造最具安全感城市。公司构建区界人车生态卡口、治安检查站核查系统，织密城市安全护城河。同时提供街面巡防、社会单位、治安小区、出租屋等管控系统，精细化场所单元防范。配套视频综合应用平台、多维融合实战平台、情报指挥一体化平台、大型活动安保等系统，精准化要素管控闭环，为维护社会安全稳定，保障人民安居乐业贡献力量。

交通安全的行业解决方案聚焦“源头管控”及“风险预警”两大方向，针对城市、高速、农村三大场景，充分运用 AI、物联感知等新技术手段，提供闯红灯、不系安全带、开车打电话、不礼让行人、不按规定使用灯光、失驾人员管控等三十余种违法精准打击功能，以及弯道来车预警提醒、非机动车停车越线提醒、大货车右转盲区提醒、恶劣天气监测预警、行人上高架预警等十余种风险主动预警功能，助力提升城市交通安全指数，服务群众美好出行。

安全生产风险监测预警的解决方案重点围绕危险化学品企业、重大危险源、非煤矿山企业、工贸企业等关键部位的安全风险，形成从企业、园区到地方应急管理部门的分级管控与动态监测预警。通过提供穿戴合规监测、烟雾/火焰识别、危险区域打电话/抽烟检测、人员在岗离岗监测、消防车通道占用检测等视频智能化分析功能，不断提升安全监管的信息化、网络化、智能化水平，推动企业主体责任落实到位，有效化解重大安全风险、遏制重特大事故，保护人民群众生命财产安全。

自然灾害综合应急指挥解决方案聚焦自然灾害业务场景的 “监测预警”和 “指挥救援”，通过资源整合、自然灾害风险物联感知在线监测、视频 AI 智能辅助等实现监测预警。紧急情况时通过融合通信手段实现跨部门统筹协同，通过应急一张图实现在线可视指挥。同时，通过无人机/单兵/布控球等移动音视频设备实现救援现场感知全覆盖，提高风险隐患预警防控能力和灾害应急救援处置能力，助力“城市韧性”建设。

消防安全的一体化解决方案紧紧围绕各级政府、消防救援机构、社会单位、小场所等消防安全管理要求。依托公司在视频领域的技术优势，实现预警感知可视、安消融合、事件处置、行业监管的闭环化管理，为城市提供消防大数据监管安全态势一张图，实现隐患态势全感知，为精准执法提供有效的辅助决策支撑。

- **让交通更通畅**

公司助力智能交通建设，提供交通管理、综合路网、综合枢纽等城市交通智慧化解决方案服务，让交通更通畅。

交通管理的行业系统建设解决方案，基于“安全、畅通、便民”的理念，提供针对危险驾驶、信号管理、路段事件预警、绿波带、重点路段管控能力等系统解决方案能力，提供交通运行分析、重点营运车辆联网联控前后端系统建设能力，包括城市营运车辆状态监测、实时客流、危险驾驶行为分析等车辆管控能力。

综合路网系统建设解决方案，提供面向高速公路、公路、铁路、轨道交通、航空、港航等场景的“动态交通”和“静态交通”信息化建设整体解决方案支持能力，提供智慧路网、智慧车辆、云控平台前后端系统建设能力，包括交通态势感知、交通事件预警分析、智能前端数据分析、节假日车流及拥堵路况预测、智能交通应急疏导、超重超限检测、高级辅助驾驶系统、司机状态监测系统、云控平台等。围绕“全天候安全保障、全方位出行服务、全数字运营维护、全寿命绿色建管”四大目标，打造高速、公路、城市交通、港航等行业智慧交通网络，以融合、安全、共享、规范、高效的发展理念为指导，结合云计算、5G、大数据、物联网、移动互联网新技术，整合交通运输行业数据资源、应用资源，有效提升交通监管、处置及服务能力。

综合交通枢纽解决方案，具备包括行人诱导、车辆诱导、停车管理、转乘诱导、商业管理、异常行为分析、AR 全景指挥、应急处置、智慧安检、危化车辆管控等综合管控能力，围绕“智能化、便民化、安全可控化”目标，保障高效运转的综合交通枢纽。

- **让治理更高效**

“科技赋能，打造智慧治理新格局”。公司提供面向城市治理、街镇治理创新、社区管理服务等的智能化感知和精细化管理服务能力，助力社会治理更高效。

面向城市综合治理的解决方案，公司依托视图物联感知能力和大数据分析技术，打造一张智慧物联感知网络，实现对人员、车辆等对象的实时预警，提升城市治理的智能监测、动态感知能力。通过 AI 赋能城区治理，实现对出店经营、流动摊贩、车辆违停、垃圾乱放、抛洒滴漏等治理事件的自动监测和预警，做到“以机换人”，助力城市精细化治理。

面向街镇治理创新的解决方案，公司通过积极探索“感知、智能、治理”的基层治理新模式，打造全面感知、智能预警、协同联动、多维可视的街镇级智慧治理综合平台，实现街镇运行的实时感知、基层力量的全局调度、异常情形的预测预警、突发事件的快速干预，解决基层治理信息化建设薄弱、治理手段欠缺等突出问题，提升街镇的管理效能，助力基层社会治理现代化。

面向社区治理的解决方案，公司致力于提升社区的管理服务水平，提升居民的生活质量。围绕“公共安全、公共管理、公共服务”不断深化探索，以物联感知建设和大数据分析为核心，充分运用信息化、智能化手段助力社区实现人员、车辆、房屋等协同创新应用，实现对社区异常行为、事件、态势的智能预测预警，助推提升社区精细化、立体化管理水平。

- **让生活更美好**

提供自然资源、水利水务、生态环境、农业农村、智慧市场监管等民生相关、生态相关领域的智能化解决方案，让自然更和谐、让生活更美好。

自然资源业务领域，公司提供火险源头监管、火情预警定位、火险预警研判、火势蔓延分析、指挥调度扑救等林草防火综合感知解决方案，实现全流程业务闭环，已全面参与国家森林防火先行试点，建设天空塔地一体化的森林防火监测感知体系，实现林区火险“打早、打小、打了”；提供动植物监测、珍稀物种检测识别、植被病虫害防治、生态因子监测、野外巡护管理、生物多样性保护、人为活动监管等智能监管解决方案，助力打造全新的林草生态网络感知系统；提供具备国土违建智能预警、耕地农田施工监管、违规事件检测采集、综合执法视频督查等能力的智慧国土解决方案，守护永久基本农田；提供调查评估监测、监管体系建设、灾害应急指挥、科普教育宣传、产业升级辅能等国家公园顶层规划设计、大数据分析服务，保护生态红线，促进人与自然的和谐发展。

面向水利水务业务领域，提供河湖可视化监管、智能巡河、采砂管控、河道保洁、水域岸线安全管理等智慧河湖监管解决方案，实现河湖高效常态化管理，并已在长江大保护的项目中承载堤防精细化管理、水域违规作业监管、人员安全防控等典型应用落地；提供在建水利工程安全监管、水利工程运行智能可视监管、大坝安全监测等水利工程智能建管和运管解决方案，提高水利工程智能精细化管理水平，降低管理成本；提供水雨情监测预警、中小水库生态流量监测、城市内涝预警预报、灌区节水管理等水旱灾害防御管理解决方案，增强灾害应急管理能力，推动完善水利信息化框架，推进智慧水利建设。

面向生态环境业务领域，提供重污染天气重点车辆管控、工地扬尘噪声管控、露天焚烧管控、黑烟车上路监控等大气环

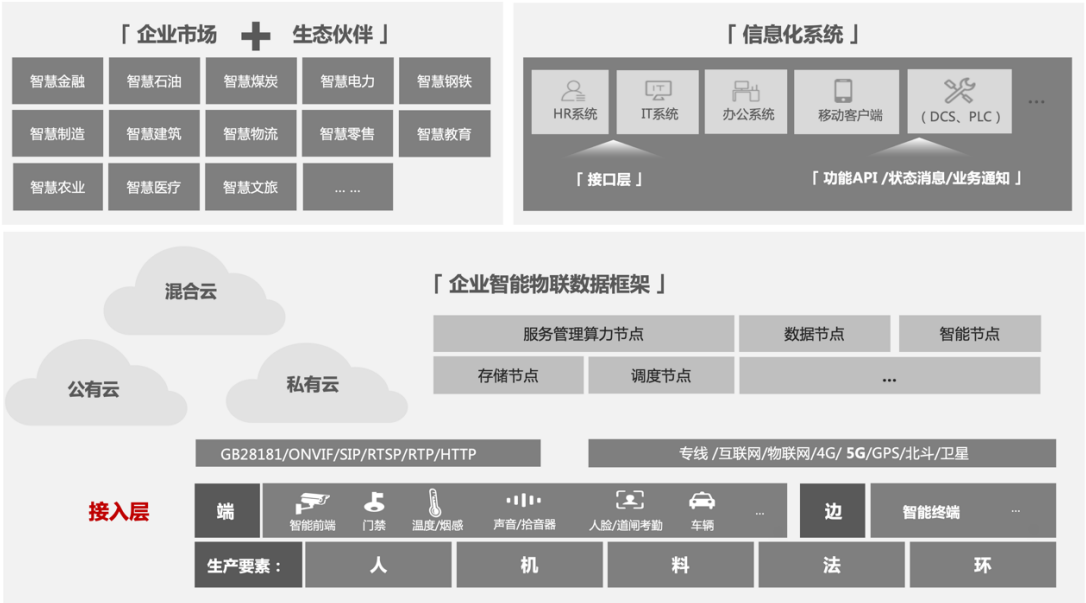
境监测保护能力，提供饮用水源地监测保护、漂浮垃圾监测等水环境监测保护能力，提供废水废气偷排、污染源监测站房合规操作、危固废监管、涉疫医疗危废监管、重点污染企业关键环节管控等企业污染源管控能力，提供面向省、市、县、企业和污染源头的生态环境视频物联、专业场景智能分析、数据治理研判等能力与服务，推动生态环境大数据建设，推进人居环境与自然环境不断优化改善。公司已协助福建、河南等省生态环境部门建设智能互联、信息共享、业务协同的生态环境视频能力平台，汇聚视频物联感知数据，深度挖掘数据价值，推动业务统筹处置，打好污染防治攻坚战，提升污染防治监管工作效率和“亲清服务”能力。

农业农村业务领域，公司提供针对长江十年禁渔的智能监管解决方案，实现违规捕鱼作业、非休闲钓鱼等行为的全天候智能可视化监管。在长江流域重点区段和当地主管部门一起打造了立体化的禁渔监管体系，开展渔政联合执法。通过采用公司提供的禁渔解决方案，对禁捕区域实现精细化管理，取得良好成效，为推进长江十年禁渔工作的落地提供了有力的技术保障体系。

市场监督与管理业务领域，公司为“菜篮子”保障的民生工程，提供人体测温、口罩佩戴检测等疫情常态化高效精准的防控保障，门口车辆违停、垃圾散落满溢等卫生环境水平智能检测服务，三防三白、出摊经营等规范经营管理服务，吸烟检测、消防物联等安防风险防范服务，客流统计分析、信息直播宣传等经营增效服务，助力杭州、宁波、湖州等重点农贸市场的智能化监管系统建设实施，加快农贸市场的智能化建设改造升级与安全高效运营，保障“菜篮子”的安全平稳供应，服务民生。

2.4 行业级业务解决方案：使能企业增收提效

在新的数字经济业务周期下，企业开始从粗放式的管理向精细化的管理方向发展，从劳动密集型产业向技术密集型转变，向科技创新要生产力、要效益。通过对行业趋势的洞察，挖掘客户价值需求，以视频物联及场景智能为契机，切入企业数字化转型，为制造、物流、能源、建筑、文教卫、金融等各行业提供一站式解决方案，实现企业客户价值链闭环。



2.4.1 行业价值

以客户需求为导向，以业务价值为标尺，在市场，聚焦制造、物流、能源、建筑、文教卫、金融等细分行业领域，公司深耕行业业务，围绕安全、生产、经营、管理等方面，打造以“提高管理水平 、提升生产能力、优化安全体系”为导向的价值业务体系，促进企业实现数字化转型。

2.4.2 技术能力

企业细分行业众多，生产过程不同、管理模式也不同，数字化转型技术复杂、难度大，公司运用场景感知能力、物联融合能力、数据服务能力、业务服务能力，为广大企业数字化转型提供技术支撑。

（1）场景感知能力

面对企业大量碎片化的场景需求，公司聚焦客户核心业务，深入企业场景的神经末梢，利用公司的产业化能力，提供大量的行业专属感知设备以及具备自定义行业算法的加载。

例如，在煤炭行业，存在大量瓦斯、高粉尘、光照弱的井下场景，公司推出本安型智能感知设备，集高精度测温、皮带跑偏检测、作业人数统计等智能算法于一体，实现采掘设备、主运皮带异常、作业人员违章的远程监测。

例如，在制造、能源、建筑等行业，针对大量缺网少电的作业场景，公司推出专业的移动布控球，集成安全帽检测、单人作业检测、作业标志检测等智能算法，实现作业过程有记录，作业行为、安全措施有监管。

（2）物联融合能力

公司依托智能物联综合管理平台接入企业各行业细分领域，通过多场景感知设备，如人体感知、行为感知、火情感知、环境感知、缺陷感知和隐患感知等设备，获取各行业业务场景数据，实现物联感知的采集、汇聚和融合，同时提供开放、灵活、即插即用的智能物联能力，将感知数据进行实时、动态呈现以及业务应用和闭环。

该平台基于“统一软件技术架构”先进理念设计，采用业务组件化技术，满足平台在业务上的弹性扩展，提供中台服务，业务扩展灵活，应用融合、流程融合、信息融合，可按需扩容。同时，该平台又是一个开放式的物联网框架，以标准/非标级联对接协议、接口完善兼容其他厂家数据平台，实现数据共享和运营，应对未来信息化系统平台对接（如 OA 系统，财务系统，WMS 系统，MES 系统等），避免企业未来因建设平台不开放导致的重复成本投入，降低了企业数字化转型成本。

公司始终坚持开放融合，生态合作的理念，以智能物联综合管理平台为物联融合能力的核心，提供丰富的接口服务，实现智慧物联感知融合能力的全面开放，帮助生态合作伙伴快速、便捷、安全地集成，融合智能物联数据和应用，让更多的企业在该平台上根据不同客户群体实际业务场景需求，提供既全面又有差异化的软件服务。

（3）数据服务能力

数据服务能力是基于企业的业务规模日益扩大所需的云计算存储能力、客户多业态多场景下的智能服务能力以及满足企业全业务领域和创新业务管理的大数据分析能力。公司运用自主研发的云存储技术，为各企业提供海量数据存储，实现设备级容错和高安全性。

基于应用场景研究的智能算法及整合人工智能全链路开发要素的训练引擎，公司为企业搭建轻量化的 AI 训练平台，在细分场景下提升 AI 算法开发效率和质量，保障企业信息安全管控下的数据安全，并充分发挥数据的智能应用价值。

公司为企业部署大数据计算系统，提供大数据计算引擎和大数据应用服务能力，采集和汇聚各类数据。通过构建业务模型及对规则引擎进行深度融合分析，实现数据价值最大化，为企业客户提供数据分析成果实现业务应用。

（4）业务服务能力

夯实企业基础业务底座，赋能企业行业业务深化，提供私有化及云化业务部署服务能力。

大华智能物联综合管理平台是为企业服务打造的基础业务底座，提供开放、灵活、即插即用的智能物联能力服务，负责物联设备数据接入和传递。智能物联综合管理平台是公司为企业客户向数字化转型过程中打造的重要基础设施。

公司提供企业私有化及轻量云化部署的业务服务，适应企业本地化、集团化的多种发展模式。针对企业私有化部署需求，在智能物联综合管理平台的基座上，通过不断完善接口，形成符合各行各业所需的业务应用。例如，能源的安全生产管理应用、制造的工业互联网应用、教育的数字化校园应用等。针对企业轻量业务的云化部署需求，公司提供集成了 AIoT 能力、AI 能力、大数据分析三大能力的云睿平台，统一企业业务云化中台建设，通过强大的云中台能力快速孵化企业业务应用，实现企业轻量业务的快速云化部署。目前云睿已服务上万家企业和百万用户。

公司坚持开放融合的理念，提供丰富的接口服务，实现能力的全面开放，帮助生态合作伙伴快速、便捷、安全地集成智能物联应用，让更多的企业使用公司的感知、数据、智能、业务能力，形成自己的业务应用，共同赋能企业数字化转型。

- **提高管理水平**

（1）经营管理

充分利用以视频为核心的场景感知能力、物联融合能力，结合数据服务及业务服务能力，为各级管理者提供“可视化”、“沙盘化”、“在线化”等管理技术手段，协助企业经营管理。

针对各级管理者，提供 3D 可视化管理、数据魔墙，实现对企业经营现状的全局掌控。例如，在生产园区，数据魔墙可直观的展示能耗趋势、工人数量、生产报表、仓库状态等各种指标，实现企业管理全在线、运营数据全管控，同时分层分级，不同管理者不同的颗粒度及业务维度，实现精细化管理。

针对具体事务管理，通过视频 AI 及各类物联网技术，实现对生产设备、环境、工艺、质量等各方面的自动化、标准化、在线化管理。例如，在电力行业，融合设备智能巡视、热成像在线测温、人员作业监管，实现缺陷隐患早发现、作业过程有监管、人员分布心中有数、决策指挥有手段有依据。公司在餐饮连锁行业通过阳光厨房方案，实现对后厨场景的人员穿戴（口罩、厨师帽等）、行为（吸烟、离火等）、环境（冷藏温度、鼠患等）、健康（测温等）等各类异常检测，同时通过数据汇聚，打造可视化的在线管理系统，提升监管能力，守护舌尖安全。

（2）人员管理

基于人工智能、物联网等技术，融合信息化管理系统，通过人员出入、考勤、定位、异常行为等全方面管理，公司实现

对人员的可视化在线管理。例如，在学校的宿舍场景，通过智慧宿管系统，实现对宿舍师生、外来访客、陌生人的自动化管理，具备多日未归、未出预警等数据应用模块，提升学校宿舍管理水平。另外，在企业内部，通过人脸考勤机、通行设备，解决员工代考勤、忘考勤等日常行政管理问题，提升企业的人员管理效率及员工工作的便利性。

（3）合规管理

通过视频 AI 等技术的应用，实现对生产作业的自动化合规检测。例如，针对养殖企业生产区域分层分级管控作业要求，通过智能门禁、出入口道闸、智能相机等产品，实现对生产区域人车物的洗消流程管控，人员的着装合规检测，跨区作业监管等功能，规范作业流程，保障生产作业合规和安全。另外，在生产车间的违规吸烟、静电服穿戴、提升机作业等大量细分业务场景中，均有专业的解决方案，可帮助企业实现合规管理自动化、可视化。

- **提高生产能力**

面对企业的生产业务需求和数字化转型目标，公司深入企业生产核心领域，从生产质量、生产效率、生产成本、生产服务等多价值维度，通过作业智能化、检测智能化、物流智能化、管理智能化等技术手段，推动企业生产核心竞争力升级。

（1）生产质量：减少漏检提质提效，推动产品高端制造

在生产质量提升环节，公司深入 3C、汽车、能源、食品饮料、物流、农产等行业，针对生产过程产品外观缺陷、结构缺陷、组装缺陷等错漏检质量痛点，以智能检测为核心，实现机器换人自动化智能检测，将质量风险控制在生产环节，提供更好更优质产品给客户。大幅度减少客户投诉风险，持续拉动高端制造形象。例如，某纺织服装行业企业化纤缺陷检测系统，化纤缺陷检出率达 99.5%，单线减 9 人工作量，大幅降低检测成本。

（2）生产效率：以视觉巡检等自动化手段，推动作业智能化，提升生产效率

在生产效率提升环节，公司以机器人和视觉融合为核心，对仓储巡检、物流自动分拣、数字月台调度、六面高速读码等多个生产作业环节进行全面智能化升级，大幅度减少人员作业强度，提升生产过程作业效率。例如，物流行业通过六面高速读码，自动化分拣大幅度提升了物流行业包裹分拣效率，提升物流作业过程的生产效率。

（3）生产成本：通过视觉和 AGV 协同，推动生产及物流成本减少，节省企业开支

在生产成本降低环节，公司以 AGV 系统和视觉为核心，深入 3C、服装纺织、汽车、机械装备、家电、医药及物流等行业，推动从生产车间、半成品库、成品库及物流仓库多场景智能化作业应用，大幅度降低了客户生产成本，深得用户信赖。以某纺织行业项目为例，在印染布转运劳动强度大，人工成本及库存成本高的问题场景下，公司通过部署 34 台防水式地牛 AGV，基于 AGV 智能调度平台与 MES 对接，完成了三个车间印染布室内外混合智能转运，减少了约 54 人工成本和 2/3 库存。同时，高端制造应用拉动了客户的订单增长，每年为客户创收超过 500 万元。以汽车行业为例，汽车行业焊接机器人在高频作业时送氧管容易过热损坏，基于热成像感温动态识别，优化调度焊接机器人作业，大幅减少过程损失成本。

（4）生产服务：基于管理智能化，推动生产服务升级

管理智能化方面，公司围绕生产过程、市场营销、后勤管理服务等环节，推动视频智能追溯、关键工序人脸校核、劳动

力管理、智慧宿管，智慧零售等业务，持续服务企业。让企业由人到人管控，逐步进入数字化管理，人性化服务阶段，提升管理效率，提升员工责任感归属感。以医药行业为例，因为中药煎煮过程无法全程可视化追溯，部分客户购买配方中药不放心，带来市场压力。公司通过智能化视频切片技术，与企业订单管理系统打通，将作业过程与订单一一绑定，通过公有云将信息共享于手机终端。客户可追溯中药订单的生产全过程，购买使用更放心，助推企业市场消费升级。

公司深入企业客户生产全过程，除了从生产过程环节给企业进行赋能外，目前已经全面渗透到终端产品智能化赋能和零售智能化终端赋能，推动企业客户从生产到终端服务数字化转型的全升级，助推企业以价值驱动为核心完成数字化转型升级。

- **优化安全体系**

安全，是保障企业稳定运行生产的基石，关系到社会经济和谐发展。面对各企业不同的安全形势要求，通过智能化、数字化技术手段，结合自身数十年在安全防范领域的沉淀与积累，围绕企业人员、装置、作业等，打造全方位的安全保障技术体系。

（1）人员安全

公司深度结合生产过程安全要求，为人员规范着装、工器具规范使用以及人员越界、倒地等行为提供技术预警手段，实现过程监管规划化、安全监察远程化、作业监督智能化，如在建筑工地场景中，通过智能算法识别预警人员安全帽佩戴情况，塔吊下方人员情况，提高人身安全水平，保障生产过程安全可控。

（2）装置安全

公司基于机器视觉多维应用，围绕装置运行全过程，完成装置运行状态识别、故障/缺陷诊断及设备生命周期管控。在电力行业，通过巡检机器人等手段，精准监测设备运行状态，对设备故障实现自动化预警。在石化行业，实时监测跑冒滴漏缺陷，实现远程运维，为装置安全再筑一道防线。

（3）生物安全

在养殖行业，公司基于 AI 测温、畜禽检测、养殖作业合规检测等技术方案，提升养殖智能化手段，为多家头部企业加载生物安全防控方案，规范作业流程，防范病疫发生，减少企业损失。

（4）公共安全

在企业园区，公司通过±0.3℃高精度人体测温方案，实现园区防疫精准管控。通过智慧消防物联解决方案，实现企业火灾消防实时监测。通过基于 AI 的人车出入口系统、周界声光警戒系统，对园区人员、车辆分层分级管理。通过完整的技术体系，为企业运营、管理、安防等提供公共安全的全方位保障，提升应急处置能力。

2.4.3 主要解决方案

公司基于企业行业业务数字化转型需求，专门打造了统一技术架构的智慧物联管理平台，实现了跨行业业务平台的全面打通，各行业解决方案能力的快速复用，大幅度降低了企业数字化的重复建设成本，提升了公司为客户服务的部署效率和质

量。面对企业业务万亿级智慧物联市场，公司紧抓企业数字化转型的发展机会，打造专家团队及行业性解决方案，持续积累，服务于千行百业差异化需求，持续为客户提供高质量的智慧物联解决方案服务。以下列行业举例：

智慧制造——从低端加工生产到高端智能制造

公司以视觉物联为核心，机器人与机器视觉等协同发展，深入制造 3C、机械装备、汽车、服装纺织、食品饮料酒水、家电、医药、医疗器械等行业，围绕安全、生产、经营等企业核心业务，帮助客户提升安全保障、生产效率和经营管理能力，助力制造企业进行数字化转型。

在企业基础安全业务上，公司以 AI 智能主动防御能力助力客户安全管理升级。除智能周界、视频联网等传统安防外，公司还建设了大规模的智慧通行考勤和视频云存储等项目，帮助客户安全高效通行，提升考勤管理和保障视频数据集中安全高效管理。同时，公司还融合 5G 技术，完成了 5G 智慧工业园区建设布局。

在企业生产业务上，公司深入生产业务场景，围绕生产作业、生产检测、过程物流、生产管理等方面，进行突破和布局，重新铸造企业核心竞争力。对 3C、服装纺织、汽车、机械装备、家电等行业进行了深入挖掘及应用落地。例如，家电行业生产可视化管理大幅度提升企业生产异常响应及回溯效率。汽车行业机器人焊接温度异常感知，降低了机器人焊接故障，降低维护成本。3C 行业液晶缺陷检测，减少漏检，提升液晶面板品质。服装纺织行业印染车间智能物流，减少了人工成本和现场库存，为企业每年节省大量成本，同时拉动了客户订单增长。另外，在 3C 行业，公司布局了防静电检测业务，驱动行业性产品及解决方案场景的进一步打开。

在企业经营业务上，公司推动智慧办公、智慧零售、产品追溯及工业旅游等业务发展。例如，在汽车工业旅游项目上，公司通过将产品生产过程可视化，拉动营销增长。在医药中药煎煮项目上，通过视频切片与中药订单绑定，实现用户中药处方的一对一回溯，提升用户服务质量，促进药品安全管理和推动订单增长。

通过不断深入客户，推动行业应用，公司智慧制造业务收入实现 60%以上增长。同时面对制造企业数字化转型的深入，公司进行了工业互联网平台建设布局，入选“浙江省 2021 年工业互联网平台重点建设项目”。未来公司将持续深耕制造行业，强化行业解决方案能力建设，帮助企业实现生产数据贯通化、制造柔性化、产品个性化、管理智能化。

智慧物流——从人工搬运到“数智”物流

针对物流运输、仓储、中转、配送四个主要环节，公司围绕安全、作业、运营，运用自动化、智能化、可视化手段，提供场景化的端到端解决方案，实现对“人、车、货、场”四个对象的管理，提升分拨中心货物中转时效，打造智慧物流数字化运营管理体系。

智慧物流解决方案致力于提升物流行业客户作业及中转效率，例如，某物流行业龙头企业通过智慧物流解决方案应用，打造数字化分拨，有效解决园区装卸车辆无序、拥堵情况，提升园区车辆通行效率，降低车辆等待时间。

公司持续聚焦物流行业用户营运品质提升及安全管理，通过智能 AI 技术应用，有效管理暴力分拣、跨越传送带、流水线堵塞等违规、异常情况，保障包裹及作业人员安全。

智慧电力——从基础电能供应到电力物联网

公司以用户提质增效需求为导向，基于发电、输电、变电、配电、用电五大环节的生产业务场景，运用创新的机器视觉、AI 识别等人工智能技术，实现电力设备状态全感知、企业管理全在线、运营数据全管控，提升运行风险管控力、生产指挥穿透力、应急处置响应力，助力电力物联网建设。

通常“变电站”分布很广且相对偏远，电压等级高，人工巡视周期长，效率低。为保障变电站设备的稳定运行，智能变电站智能巡视方案可及时发现变电站中刀闸开合状态异常、电流过大、电压不稳、呼吸器变色、塔上筑鸟巢、挂风筝等异常，保障城市的正常供电。

智慧石化——从传统产能提升到“智慧”石油

公司在石化行业继续丰富智慧油田、智慧管线、智慧炼油与化工、智能加油站等解决方案，进一步拓展天然气、燃气、清洁和新能源领域。基于视频为核心的物联网技术，结合智能行为分析等 AI 技术，公司提供有效的人员管理、作业管控、设备巡检、危险源检测、安全监管、工艺质检等解决方案，有效预防事故，保障人员人身安全，减少设备、设施被破坏。同时关注环保排放，致力构建敏感高效的污染检测系统，辅助管理与决策。在流水线自动化方面，公司增加智能仓储和缺陷检测的深入应用，助力“智能工厂”发展。

在江苏、浙江等地智慧加油站项目中，公司提供了一站式的车牌识别技术，从车辆引导开始和到停车加油，给车主提供不下车的“车牌支付”体验。在陕西某油田项目中，公司提供的智能巡检方案，模仿外操人员定期对设备进行巡视，及时发现压力、流量、液位等异常，改善巡视人员的工作环境，降低人员的工作强度。

智慧煤炭——从综合机械化开采到智能化开采

公司充分利用可视化、智能化的优势，对煤矿井上井下进行全时空的实时感知，实现安全隐患的闭环管控，实现煤矿采、掘、机、运、通生产全流程的智能化，提升安全生产水平。

在安徽、山西、山东等地，很多煤矿都在 500 米到 1000 米深的地下，公司提供的极光低照度技术和热成像技术融入到煤矿防爆产品中，给煤矿下的远程操作提供了明亮的眼睛。如针对煤矿的“三违”现象，以往一个视频“反三违”办公室的人员要管理几百路的视频，平均一个人停留在一个画面的时间往往只有几分钟，公司提供的“井下三违”智能化解决方案 24 小时智能识别“三违”情况，供视频“反三违”的人员进行审核，极大提升工作效率，给安全生产筑起一道屏障。

智慧冶金——从粗犷式生产到集群化智造

公司深入钢铁生产业务，依托互联网、大数据、机器视觉等前沿技术，采用作业监察、设备检测、缺陷识别场景化方案，助力冶金企业降低生产事故、提高生产效率、提升产品品质，增强核心竞争力。促进企业作业标准化、监管数字化、生产智慧化，加快产业智能化转型，实现可持续发展。

在钢铁企业中如高炉、转炉、热轧等车间存在着大量的高温场所，铁水温度超过 1000 多度，近距离的空气温度有上百度，工作环境比较恶劣，人员难以靠近。公司专门开发了“制冷型”的钢铁专用的高清摄像机，一方面能抗得住高温，另一方

面能看得清炽热的钢铁关键生产工序，给远程操作提供了很大的帮助。

智慧医疗——从信息化医院到智慧医院

公司以医疗新基建、智慧医院建设为契机，深耕医疗行业。通过对医院出入口进行安检智能化的快速改造，利用 AI 人工辅助、违禁品自动识别实现对入院人员的安全检测，提升医院安全等级及智慧化防控水平。

公司加强与医疗机构合作，探索 AI+医疗应用，如痛苦度分析、HRV（心率变异性）分析等。公司应用 AI 算法协助“围术期”及“护理期”病人的医疗诊断辅助，提供决策参考依据，对提高医疗质量和护理康复起到积极作用。

智慧建筑——从智能楼宇到数字化运营

公司深入建筑工地、住宅地产、商业地产场景。在建筑工地通过劳务实名、环境监测、特种设备监管等帮助监管单位或其他建筑企业改变传统监管模式，减少工地巡检人员配置，提高管理效率。在住宅地产场景，通过一脸通、AI 智能管理、云睿视频联网降低运营成本，提升品牌价值，为企业数字化升级赋能。在商业地产场景，通过对客流统计及热度分析、停车场运营、商业显示、访客管理、AI 梯控等方案，提升经营水平，吸引客流，提升顾客的满意度。

公司在建筑工地环境监测项目中落实中央环保督察组对地市环境治理的指导意见，建设工地扬尘噪声监测与视频监控系统，对工地环境实时监控监管。在湖南某智慧工地项目中，公司建设包括智能 AI 监控、劳务实名制、环境监测、特种设备管理、人员定位、车辆管理、火灾防范等业务，提高施工现场作业监管效率，增强工程项目的精益化管理水平，提升行业监管和服务能力。

智慧社区或者智慧小区包括可视对讲、智慧门禁、停车管理、访客系统以及社区云等，为客户打造安全、智能、便捷的住宅生活体验和高品质的物业服务。

商业地产以某大型广场项目为例，建设落地商场客流统计系统，提供实时客流统计、趋势分析以及可视化报表，向商业管理提供丰富的数据分析结果，为运营部门提供管理决策，供其业态调整使用。

智慧文旅——从景区信息化到景区数智化

公司以自身视频物联及 AI 算法技术为核心，围绕“吃、住、行、游、购、娱”等业务场景，结合景区智慧化营销、智慧化管理、智慧化服务等业务需要，通过智慧票务、智慧门禁、景点直播、智慧停车、客流统计、人群密度分析、信息发布、吸烟监测、森林防火、智慧公厕、导游导览、大数据分析等应用，助力景区数智化转型，让景区运营更高效、管理更便捷、服务更贴心。

以国内某 5A 级景区为例，在公司的助力下，景区对人、车、物及事件管理进行了智能化升级。实现了老人、儿童等人员走失寻回，游览线路违章违停检测，景区湖水水位超限，森林火灾预警等。减轻景区管理人员巡检负担，降低人力成本，提高突发事件处理效率，做到事前全面预防，事中及时处置，事后高效追溯。

智慧农业——从农业可视化到农业数字化

公司依托在大棚、农田种植，畜禽、水产养殖等多场景下的视频感知和环境数据采集能力，利用物联网、大数据、人工智能等新技术，完善各类农业种植、养殖场景的智能感知算法应用。在智慧农业数字化业务上，纵向深耕畜牧养殖业务。基于 AI 测温、畜禽检测、养殖作业合规检测等技术和方案提升养殖智能化手段，助力养殖企业提升生产效率、节约养殖成本、提升生物安全、增强疾病预防能力，促进养殖业快速发展。公司与河南、四川、江西等多个省区的养殖企业展开合作，横向围绕农业生产经营数字化改造，拓展种植业信息化、畜牧业智能化、渔业智慧化、数字农田等业务，提供农产全产业链视频和物联网场景方案能力。

公司在养殖头部客户试点 AI 测温和生物安全，通过热成像技术对猪体进行测温，及时发现疾病猪只，有效做好防控。通过轨道机器人巡检，有效提高巡检效率。通过对人车洗消环节的时长监管，作业的着装监测实现跨区作业，人员违规作业的监管，有效提高作业人员的作业规范。

智慧零售——从线上零售到线上线下融合

近年来全球零售总额持续增长，公司以线下场景为切入点，通过智慧感知、云边融合，实现对“人”、“货”、“场”的数据洞察；串联线下物理场景中的每一个数据孤岛，汇聚至云端“数据大脑”。围绕汽车 4S 行业、商超百货、品牌连锁、餐饮、医药、社区团购、美容美发、家居家具、影院等行业进行重点业务拓展，基于安全防损、门店管理和精准营销三个方向进行业务深挖，助力连锁企业实现“开源节流，降本增效”。

例如，某电动车龙头企业在全国的 8000 家门店中，公司完成远程巡店管理、安消联动建设，提高连锁门店管理效率，降低安全隐患。在某食品连锁龙头企业全国 800 多家门店中，公司进行透明厨房建设，守护品牌食品卫生安全。在汽车 4S 店中，公司打造数字化展厅、透明车间（工位检测、工位利用率），提高销售服务质量，提升顾客体验满意度。

智慧教育——从数字校园到智慧校园

公司秉承“保安全、提服务、促教学”的愿景，围绕校园“人、车、物、吃、住、行、教、学、研”等场景，形成以安防、后勤、教学三大业务板块为基础，数据中台为方向，助力产教融合、人才培养的的“3+1+X”的业务体系。在安全防范方面，公司建设校园 AR、安消联动、应急指挥、风险管控等各类场景智能业务或融合应用，为众多教育主管部门及平安校园项目提供相应的产品与解决方案。在后勤管理方面，建设明厨亮灶、智慧宿舍、校车管理等业务，从通行、饮食、消费、住宿等方面，助力校园服务全方位升级，提升师生安全感和幸福感。在教育教学方面，公司建设以智慧教室为核心的“三个课堂”业务，服务于教师、学生以及教育管理者，促进教学环境、教学管理以及教学质量的提升。

安全防范方面，公司在一线城市教委及头部 985 高校单位落地了应急指挥业务，大幅度提升安保部门对于紧急事件的响应与处理速度。另外在普教联网领域，覆盖了诸多的教育局区县级联网。例如，在浙江某教育局疫情管控项目中，公司对所辖下的中小学进行了测温数据联网，协助学校复工复学，同时建立起体温监测系统，有效掌控流感等趋势。

后勤管理方面，公司在部分高等院校，利用人工智能及物联网技术，对宿舍人员的进出进行了有效管控，大幅度降低了

宿舍偷窃等事件，提高了宿舍安全管控水平。同时结合进出数据，预警出入异常情况，辅助学校管理。

教育教学方面，公司在多所院校部署了教学录播及相应的资源管理平台，同时结合高校优质课堂资源，为学生提供在线学习、复习等功能，助力学生日常学习。

智慧金融——从线下营销到数字营销

近几年，移动互联网、AI 人工智能、机器学习、人脸识别、语音识别、图像识别、VR/AR、IoT、区块链等新兴技术不断融入到金融场景中，通过利用各类科技手段创新金融产品和服务。金融科技通过与银行业务场景深度融合，推动商业银行加速向数字化、智能化、生态化发展。

公司纵向深耕金融安保业务，基于软件平台、端边云智能、大数据分析等技术和方案提升金融安防管理水平，降低风险发生概率，提高案件发现及时率。横向拓展金融科技业务，在智慧物联、智慧营销、智慧管理、智慧风控等方向持续探索金融科技落地场景，并提供物联网终端和中心智能分析解决方案。公司利用科技手段为银行业务运营、场所运营降成本、提效率，为业务风险控制、合规风险管理提供全面数据支撑。

例如，在某股份制银行全国联网平台建设项目中，公司依托软件平台将目标识别、车牌识别、行为分析算法、移动应用等先进技术、产品覆盖到了每一个银行网点。实现了在银行网点、自助银行出现的异常人员、异常车辆、异常行为第一时间预计，实现了异常事件事后通知向事前预警的转变。在某国有银行网点业务合规智能化项目中，公司深入银行业务风控流程、打通银行业务系统，结合人工智能算法将银行多类风险业务事件以实时或事后的方式进行预警和记录，进一步提升了业务风险控制水平。

2.5 中小企业业务（SMB）：数智赋能，构建共赢合作生态

随着人力成本不断提升，降本、增效已成为企业刚需，中小企业的数字化转型不断提速。面向千行百业长尾市场，规模效应明显。公司协同广大合作伙伴完成长尾市场广泛覆盖，实现共建共享共赢。

（1）SMB 产品解决方案服务体系塑造

受疫情冲击，中小企业投资预算、项目建设趋于稳健，云化、模块化建设模式可以减少中小企业一次性采购资金压力，提升企业抗风险能力。公司凭借在 AIoT、智能硬件、云和大数据的深度积累，围绕用户需求打造了“合、融、云、睿、易”解决方案体系，为客户提供一站式产品与解决方案服务，切实助力中小企业数字转型，实现降本增效。

（2）云商数字化共赢生态构建

随着互联网深化发展，SMB 用户购买习惯趋于扁平化，管道客户商业模式不断变迁，从坐商往行商转型，由产品零售商往零售+服务商转型，大华云商应运而生。云商数字化营销服务平台打造资讯中心、产品中心、方案中心、培训中心、交易中心、服务中心、运维中心、生态共建等业务板块，助力合作伙伴企业运营提效，促进产业协同共进，建立共生的产业环境和共赢的商业生态体系，实现社会价值与商业价值共赢。



3、核心硬件产品

2020 年，公司持续聚焦视频物联业务，深入挖掘行业需求，深化 AI 应用，在感知、智能、计算等能力上全面升级，形成系列化的产品布局。多维感知层侧重多维感知数据的采集和智能处理，边缘处理层侧重数据的汇聚、存储、处理和应用，云中心层侧重中心存储、智能融合计算和多维数据应用挖掘，丰富完善的产品系列为视频物联解决方案的快速落地提供了有力支撑。

3.1 多维感知产品

公司多维感知产品着力于感知适应力、感知融合力的提升，并根据不同行业不同场景的细分需求将产品智能分层分级，多维感知产品全计算、全智能的能力得到持续演进和深化。在感知适应能力方面，重点提升空间适应、移动目标适应和低照环境适应能力，在不同环境和气候条件下都能精准的获取三维世界的信息。在感知融合能力方面，提升通过多摄融合联动、多种光谱数据采集和三维立体信息感知，拓展了感知范围。智能分层为合智能、全智能、融智能、易智能和专业智能，更能适应碎片化的市场应用，满足不同行业客户的需求，加速 AI 的落地普及。

- **前端摄像机**

大华场景定义摄像机 2.0 持续演进，完成系列化布局和技术升级。哈勃守望者超高像素全景拼接实现全场景覆盖，集成人流态势、车流态势和交通事件等多算法应用；8K 5G 天鹰实现超高像素全景智能应用，实现更便利部署，完成 5G+AI+8K 落地。至尊版天阙依托公司独创超景深专利技术，实现全域人车清晰抓拍。灵犀高端系列采用三层机体结构设计，上层 120 至多动点相机，中间层 180 相或 360 相全景拼接，下层 360 接大倍率球机，可组合适配出最贴合客户价值的产品款型。灵犀中低端搭载创新柔光补光系统，内置双云台环动控制系统，结合全景和细节双变焦镜头的设计有效增加覆盖范围。极光 3.0、生态 2.0 产品持续技术创新，突破低照限制，提供夜间全彩高清图像。城市停车、高空抛物、电瓶车入梯检测等产品深入行业细分应用。创新技术研发、系列化的产品解决方案布局，助力产业持续迭代升级，实现技术领先、多场景适配、应用于千

行百业。

同轴产品广泛落地 HDCVI 6.0 技术，充分发挥同轴高清传输的技术优势，推出 4K 实时、全彩和 TIOC 等产品，4K 产品提供了高清实时流畅的视频流，全彩产品实现全天候的高画质全彩监控，TIOC 产品支持对事件的精准识别与预警。



- **热成像**

2020 年伊始，新冠疫情在全球爆发，热成像人体测温仪作为重要的体温初筛设备，在全球各地得到广泛应用。公司短时间内发布数百款人体测温设备，人体测温精度达±0.3℃，公司产品基于创新的技术、优异的性能赢得了全球客户的认可，在全球抗疫行动中贡献了力量。。产品获得多项大奖，如《浙江省计算机学会、浙江省计算机行业协会 2020 年度优秀产品奖》、《浙江省“年度优秀赋能疫情防控十大创新成果”一等奖》、《深圳市战疫产品研讨会创新产品奖》等。公司主导或参与多项人体测温相关标准的制定，如《T/ZJAF 3 市战疫产品热成像人体测温报警系统技术规范》、《医用红外人体测温成像设备技术评审要求（试行）》、《T/CESA 1108 技术规范》智能人体温度检测与识别系统技术要求和测试评价方法》、《T/VSTR 004 别系统技术轨道交通车站用红外智能测温系统设备技术要求》和《T/SZSSIA 002 温系统设备人体测温出入口控制系统技术规范》等。



- **智能交通**

在智能交通领域，公司将视频与多维感知技术融合，持续推出智能交通相机、道路智能终端组成的边缘计算融合产品包。生态电警、生态卡口、生态轻卡/智能监控等生态家族产品，致力于解决光污染问题。

在道路交通综合治理方面，公司开发非机动车违法管控、“哨兵”双目卡口相机、鸣笛抓拍系统、“哨兵”一体化智能人行灯、行人闯红灯警示、礼让行人提醒等新业务应用，深度融入城市文明建设。通过毫米波雷达技术与视频技术深度融合，“哨兵”雷视一体机打破传统视频技术单维度数据的技术瓶颈，实现全天侯、全场景、多目标、多车道、高精度、高速度的交通信息检测，高效赋能交通安全预警、交通事件检测、交通流量检测等业务，进一步提升道路通行能力。

在静态交通领域，公司整合 AI、射频技术、云的技术优势，推出新一代停车产品解决方案，提升停车管理效率，提升用户体验。公司将传统道闸与车牌识别技术深度融合，推出系列化道闸一体机，有效降低施工成本，提升出入口形象。依托毫米波雷达技术实现“去线圈化”，降低施工难度和维护成本。推出岗亭级停车管理终端，提升停车管理系统的稳定性和易用性，保障业主业务连续性。



- **智能楼宇**

新冠疫情席卷全球，公司迅速推出一系列防疫的智能门禁测温产品，实现非接触式无感测温。该系列产品融合视频和算

法方面的优势，智能识别精度高、速度快，同时支持人体测温、健康码认证、身份证核验、口罩识别、呼叫对讲、考勤、门禁权限核验等功能，广泛应用于人流密集的学校、社区、医院、企业、政府等出入口，有效保护人民生命财产安全，畅销全球。

智能楼宇产品为用户提供了从产品、产品组合方案到系统解决方案全方位的服务支持，满足各行各业客户对门禁产品的需求，已在新建社区智能化、老旧小区门禁改造、校园一脸通升级、企业园区数字化改造、办公楼宇智能化、医院“防疫”安全通行、轨道交通安全通行等场景中成功落地。



- **5G 产品**

5G 是视频物联领域的核心技术，公司进一步布局完善 5G 系列产品，创新推出系列化的解决方案和应用创新。2020 年，公司突破了高效传输、宽频天线、自适应传输等诸多技术难题，发布了 5G+4K 超高清网络摄像机、5G 探迹布控球、5G 无人机、5G 巡检机器人等各类产品，广泛应用于智慧警务、智慧仓储、智慧金融、智慧能源等不同行业。



3.2 边缘处理产品

- **边缘智能计算产品**

边缘侧智能产品持续推进各行业的落地，提升产品性能，加强产品竞争力。公司推出“睿思”系列 IVSS、EVS、智能分析盒、智能同轴高清 XVR、智能安检服务器、人脸识别金属探测门、智能通行产品、智能车载部标一体机等产品。

IVSS 系列产品持续升级深度学习算法性能，实现单卡多智能、智能轮巡、二次提取、潮汐智能、人脸&人体关联等亮

点功能，推进智能方案全面建设落地。公司开拓 AI 编码、动物、仪表、烟火、行为等多种行业智能，通过 AI 赋能千行百业，助力企业降本增效。EVS 系列产品基于全新 RAID、高密存储、统一集群等技术，保障数据存储安全可靠。结合大路数智能分析、数据快速结构化、存智管融合一体等技术，公司实现目标数据快速检索、价值数据长周期存储、边缘数据业务闭环，赋予数据集中存储新的价值。

大华同轴高清硬盘录像机 XVR 搭载自研 AD 芯片和自研深度学习算法，支持音视频复合流预览、硬盘存储和录像回放，实现事前声光联动报警和事后人、车精准搜索，并支持 4K 高清实时预览、AI 智能编码和 SMD 智能动检。网络硬盘录像机 NVR 满足各种监控场景下的周界主动防范、智能识别、视频结构化等智能化应用。边缘计算分析盒 IVD 可为客户量身定制各种智能业务，实现全产业链设备对接，提供智能改造，算力增补和业务扩展的能力。

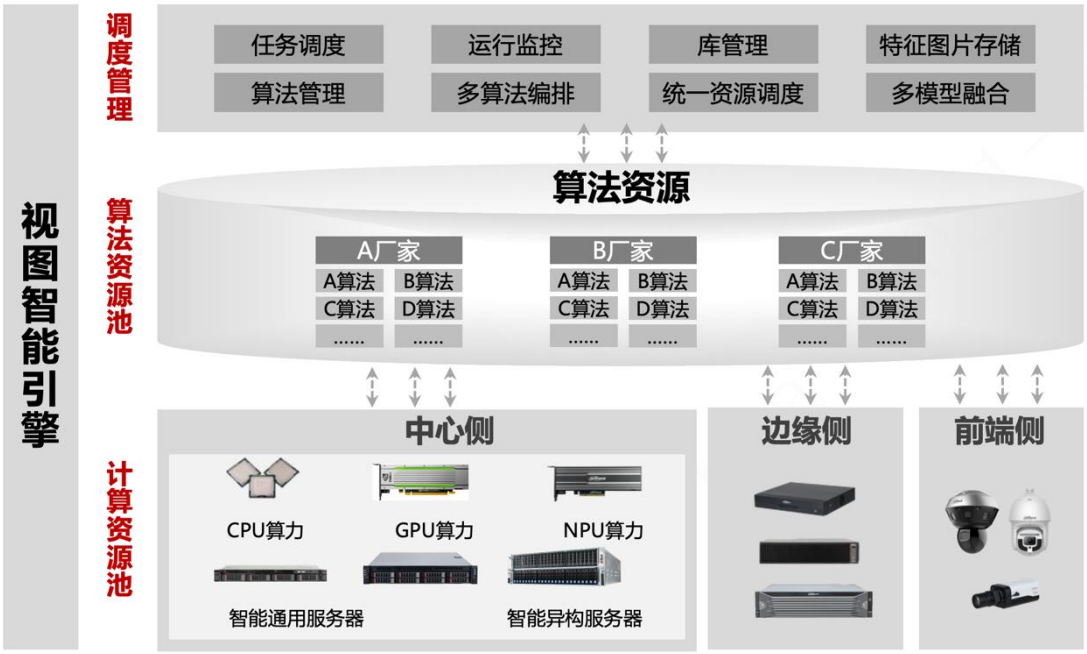
- **网络传输和安全产品**

在“边”节点，大华无线网桥、专业 PoE 交换机以及准工业级汇聚交换机等系列产品实现端到端的全场景覆盖，在各种严苛恶劣环境下保障数据高速、可靠传输。在“云”中心，新一代超万路级别数据中心级核心交换和安全接入网关等产品，将数据传输和网络安全深度融合，为客户提供高速可靠的数据传输、全面的数据、视频安全防护。



3.3 云中心产品

大华智能计算统一软件架构，通过模块化架构构建以视图智能引擎为基础的开放架构。支持视频云、云化容器虚拟部署，快速实现高性能计算资源的全面兼容，适配各类 CPU、GPU、NPU，为多领域提供算力更强、速度更快和安全可信的算力支撑。



中心智能全解析产品涵盖主流的 X86、ARM 平台以及高性能 AI 计算平台，自主研发智能解析卡，拓展了云计算领域的生态兼容，提供了更快的计算能力。中心智能全比对产品结合高性能运算芯片和存算一体技术，自主研发智能比对卡，优化数据处理算法，提供千亿数据秒级比对能力，为大规模数据处理业务提供极速计算能力，全面提升感知数据的智能化，服务于城市级和各行业的大数据应用。

视频云存储系统支持超过百种物联设备协议接入和流媒体处理，可支撑千万级设备在线以及 EB 级规模的存储，为大规模的物联感知设备提供了数据在线和融合检索能力。通过一站式智能数据运营开发平台，提供数据集成、数据治理、数据开发、数据服务、数据共享与交换、数据探索、计算与存储引擎等整套大数据底座与数据运营能力。同时，配套提供体系化的数据治理服务，实现以一切资源化、资源目录化、目录全局化、全局标准化为指导原则的融合数据仓库架构，根据业务场景诉求提取更高的数据价值。公司秉承全生态的理念，开放数据和计算能力，实现客户的数据应用生态。

4、创新业务

4.1 工业互联网领域

在工业互联网领域，公司聚焦智能制造和物流搬运，拥有机器视觉和 AGV 机器人两大业务。依靠自主研发能力，形成以软件算法和调度平台为核心，包含工业相机、智能相机和 AGV 机器人等产品系列的解决方案体系。产品方案应用部署图如下：



2020 年，公司发布了 6 亿像素工业相机，应用在主流面板厂商检测项目中。8K 像素的嵌入式线扫智能线扫相机和可读精度为 0.2mm DPM 码的读码器，进一步丰富了智能相机产品系列。工业相机新增了万兆网接口系列，并推出了高拍仪产品，应用于物流驿站和收发网点。

公司以算法平台软件为核心，加载工业相机、智能相机、线扫相机、智能传感器、3D 相机和镜头等产品，实现缺陷检测、定位引导、识别和测量等应用，为客户提供一站式采购和细分行业视觉方案，广泛应用在面板、食品包装、3C、化纤和物流等领域。基于深度学习的单件分离器视觉方案和六面读码方案，广泛应用在各个物流分拣中心，助力物流分拣自动化。机器人定位引导系统，助力工厂装配和上下料无人化，让生产更柔性。化纤 DTY/FDY AOI 深度学习视觉检测方案，获得批量部署，持续为“工业 AI+”提供端到端的工业视觉产品解决方案。

算法平台的特点和功能介绍：



产品系列全家族：



AGV 机器人专注于自动导航的调度算法平台、AGV 产品和相关配件开发实现，为智能工厂自动化提供各种机器人调度方案。



公司推出的巡检机器人、潜伏型、地牛型、叉车型、搬运型、牵引型和分拣型等类型 AGV 机器人，拥有自主开发的 AGV 调度系统和充电智能控制系统，可广泛应用在仓储管理系统中。巡检机器人可提供智能调度平台，与智能巡检机器人联动，实现可视化巡检，应用在电力和畜牧业中；潜伏机器人有 300kg、600kg 和 1 吨等档位，集成二维码、激光和纹理识别等多种导航技术。5G 通讯调度叉车控制延迟小，实现业务从室内到室外，广泛应用在纺织行业。AGV 机器人产品更加丰富、技术愈发成熟，已广泛落地应用在汽配、3C、面板、锂电和光伏等行业。



4.2 视讯协作

2020 年公司推出了云通讯协作平台，支持单会议最大 5000 方在线互动协作，在疫情期间免费向社会各界开放，为多地人民政府、卫健委及企业用户解决了远程沟通及信息传达不便的困境，提升了政企事业单位复工和经济复苏的效率。

4K 云台型一体式会议协作终端，显著降低了 4K 通讯协作的部署实施难度。自研的音频 3A 算法对人声进行了深度优化，赋能新推出的 4K 一体式、4K 分体式、4K 迷你型会议协作终端、迷你型拾音音箱和交互式智能平板等行业领先产品。基于云会议协作平台私有化部署的 SFU 及 MCU 架构硬件服务器，进一步丰富了会议协作的产品线，并加载 5G 技术推动了 4K 会议协作应用的普及。

公司以先进音视频技术为核心的协作通讯产品及解决方案，广泛服务于市域治理、安全稳定、法治社会、改革增效、民生改善、美丽乡村、大数据服务、智慧教育等领域，凭借优秀的产品质量以及便捷易用的用户体验，获得了良好的市场口碑。



4.3 乐橙家用

公司民用消费类 IMOU 乐橙品牌，向全球用户提供围绕家庭、商铺和小微企业场景的智慧物联网服务，构建了以“乐橙云、智能硬件、智能技术”三位一体的业务生态，将发布的产品与生态不断结合，为用户提供更好更安全的民用 IoT 安全生态解决方案。

围绕民用场景不断扩展智能安全IoT生态

近几年随着智能家居物联网产品的爆发式增长，家用安防摄像机及智能门锁品类的增长尤为突出。2020 年，公司发布了多款家用智能摄像机产品，实现了从 1080P 到 2K 像素提升，从黑白夜视到全彩夜视的全面升级，加载人工智能算法应用，涵盖卡片机、云台机、室外枪机、室外云台、电池相机等多种形态，并且基于乐橙云平台将产品与用户连接起来，用户既能进行远程音视频监看，还能够体验视频云存储、电话报警等多种云服务。

基于在智能门锁品类上的丰富的产品布局和多样化的技术研究，公司相继推出基于视频技术和人脸识别技术的全系列智能锁产品。率先在业内发布以视频为核心的智能视频锁，视频锁作为主流演进方向，将极大改善用户的使用体验。通过加载视频技术、连接 IoT 平台，从本地交互转变为远程可视交互。

乐橙云平台：内外兼顾的AIoT物联云平台

乐橙云平台是通过整合云计算、大数据、云存储、软硬件平台、物联网等诸多资源构建的以视频为核心的开放物联网云平台。目前乐橙云在全球建立了 20 个数据中心节点，拥有 6000 万+的设备接入，为全球 2300 万+的用户提供安全稳定快速的 AIoT 云服务。乐橙云通过提供的海量 IoT 设备的接入、传输、存储、AI 和大数据分析，为全球终端消费者提供安全和看护服务，结合“云边端”的 AI 能力，让民用场景化应用更智能。



在云生态方面，乐橙云为第三方合作伙伴提供了以视频为核心的 VPaaS 能力，开放了云接入、云存储、云转发、云直播、云对讲、云分享、云分析等核心功能。同时，为更好地满足家庭、商铺、小微企业等用户碎片化场景应用需求，乐橙云进一步开放了云端 AI 算法，提供了人脸检测、人脸比对、人脸搜索、人形检测、人体属性、车辆属性以及交通属性识别等 AI 算法。2020 年是乐橙开放平台和行业云解决方案加速落地的一年，助力推动和完善了多个轻量级互联网行业云。目前，乐橙云业务生态全球拥有 40000+第三方合作伙伴入驻，活跃应用 1100+，初步建立起了开放、共享、合作的视联网生态。

在信息安全领域，公司将数据安全和隐私合规作为核心战略目标。乐橙云继获得 GDPR 认证后，又陆续斩获 CSA STAR 云安全、ISO/IEC 27701、ISO/IEC 27017、ISO/IEC 27018 等国际认证，同时还获取了 ITSS 云服务认证和公安部等保三级认证。乐橙云在处理个人信息的安全、准确、透明、合规等方面再次被国内外权威机构认可，将为全球客户提供安全、稳定、高质量的云服务。

在数据运营方面，公司进一步丰富和完善了 OMS 数据运营平台的数据统计、增长模型、分层运营、关键业务分析、业务运营等五大核心功能，从设备、销售、终端使用三大维度数据，以数据驱动市场销售管道重塑，提升产品竞争力，优化终端产品体验。

4.4 智慧消防

公司致力于为全行业客户提供多系列全领域的消防产品和解决方案，持续在消防产品、核心技术及行业应用系统上深耕投入。凭借消防智能感知、视频分析、云计算、大数据、物联网等技术优势，为政府、企业、小微企业及家庭客户提供消防智能化产品和优质服务。

解决方案

To G 解决方案方面，公司持续打造智慧消防顶层业务体系，发布了面向城市级消防运营业务的智慧消防运营解决方案，面向区县物联监管、监督执法业务的智慧消防监管解决方案，面向城市级防火业务的消防大数据治火解决方案，面向城市级数据服务业务的数智中台（消防数据资产仓）解决方案，面向城市级灭火业务的消防智能救援指挥解决方案，并在全国多个消防救援总队、支队、大队成功落地项目。

To B 解决方案方面，公司深入金融、学校、医院、文物古建筑、地产、能源等多个行业场景调研，开发与发布解决方案。重点打造智慧用电解决方案，依托热成像、视频 AI 技术为全场景消防业务赋能，并与行业业务深度融合，保障消防安全，注重节能增效。在企业安全隐患管控领域，公司将视频智能感知与消防智能感知相结合，建立安消融合的多维度、全覆盖的防控网，降低误报率，革新消防技术手段，减轻消防安全管理人员工作压力，有效提升企业消防管理水平。

To SMB/C 解决方案方面，公司为 SMB 和 C 端客户提供安消一体化的云服务平台，打造轻量级的消防安全解决方案，降低消防服务落地的成本，实现对小场所、商业连锁及家庭消防业务的广泛覆盖。

软件平台

公司积极打造消防开放平台，与合作伙伴共享智慧消防感知接入，打造消防行业共赢生态，目前已完成私有化部署和公

有云两种开放平台。通过提供面向应用层的标准化接口，实现数据服务接口的统一配置、发布和管理，预置多个通用接口供第三方开发者直接调用，为开发者和生态合作伙伴持续分享商业机会。

在软件产品打造过程中，坚持以组件化的开发模式为原则，建立面向多个行业平台的统一软件研发体系和技术框架，支持行业应用的快速开发和迭代，发挥软件复用价值。

硬件产品

公司深度开发智慧消防与智慧用电领域，并在工业消防与传统消防领域完成业务规划与长期布局，实现诸多核心技术的重大突破，如新迷宫检测技术、防误报算法技术、故障电弧检测技术、二总线通信（高速率、低功耗）技术等，大大提升了产品核心竞争力。



4.5 智慧存储

以“安全存储领航者”为目标，凭借自主研发和创新能力，严格的质量管控体系，公司提供固态硬盘、存储卡、PSSD、U 盘、DRAM 等产品，可广泛用于各种智能监控、消费类电子、工业类电子、云计算、无人驾驶、机器人、人工智能等高精尖领域，满足多种应用场景需求。

固态硬盘方面，推出高可靠性，宽温 SATA M.2 SSD 产品，能够满足严苛环境下车载应用要求，如-20~85 足温度变化等；消费级 SSD 方面，先后推出 C800 和 C800A SATA 产品及 C900、C900PRO 系列 PCIe 消费类产品；商用级 SSD 方面，推出 E800 SATA 和 E900 PCIe 产品。接口丰富，容量齐全，品质优良的 SSD 产品线，能够满足各类市场需求，广泛应用于台式机、笔记本电脑、一体机等领域。

存储卡方面，推出了国产化监控卡和宽温存储卡，适用于各类读写要求高的监控场景和电子产品；同时，推出高性价比



的消费类卡片，应用于各类数码产品；推出行车记录仪专用卡，拓展行车记录仪消费领域。U 盘产品方面，陆续推出多款主流的直插U盘，安卓手机U盘系列，进入USB产品市场。PSSD产品线推出入门级产品，容量段涵盖120GB/240GB/500GB/1T。

4.6 汽车电子

公司汽车电子业务面向乘用车、商用车的 OEM 及相关运营方，积极扩展车载前装和后装市场，可提供全系列车载相机、车载终端主机、主动安全产品、辅助驾驶产品、自动泊车系统、全景 360 环视系统等，取得了 IATF16949 质量管理体系，赋能“两客一危”、货运物流、公交、公安、校车、渣土环卫等行业。

面向车载产品市场，发布了众多智能化的车载产品和辅助驾驶系统，实现了车载监控、前车碰撞预警、车道偏离预警、盲区检测、驾驶行为分析、司机人脸考勤、客流统计等技术。车载产品的智能视频设备在国内众多行业上得到广泛应用，形成了以视频为核心的智能汽车电子产品，细分到各应用场景智能分析为扩展的车载产品综合解决方案，为客户提供有自主技术优势、满足各种行业个性化需求的方案。



4.7 无人机

专注于公共安全领域，自主研发智能四旋翼无人机、六旋翼无人机及具有热成像、可见光等功能的多款挂载系统，包括多旋翼、复合固定翼，具有长续航、大载重、高海拔、强抗风等多种功能选择，融入先进的导航飞控、云台增稳、动力系统、空地通讯、显控一体、主动安全等多项核心技术，已申请自适应强鲁棒控制算法、高精度松耦合导航算法等多项相关专利。为公安、城管、交警、应急等多个行业提供了解决方案。



5、主要销售模式和业绩驱动因素

公司借助覆盖全球的营销和服务网络，将产品、解决方案销售至政府、企业和消费者等不同类型的终端用户。随着智慧物联的各项技术和应用在各行各业以及消费者群体中的覆盖程度不断提高，公司也加强了面向企业以及消费者的渠道建设，

2020 年公司的企业业务以及创新业务都有较快的增速。

主要的业绩驱动因素包括：

公司通过持续深耕海外，建设了覆盖全球的营销和服务网络，品牌认可度和产品美誉度在不断提高。面对复杂多变的国际政治经济环境，公司坚持开放透明、友好合作的态度。疫情期间，及时推出了疫情防控的相关解决方案及产品，助力全球抗疫，同时也通过疫情期间的快速响应与积极承担社会责任，增强了与客户之间的了解与互信，进一步拓展海外价值客户。公司持续推进海外员工本地化进程，尊重各个国家的法规政策以及风俗习惯，继续加强全球合规系统建设，开展一国一策的风险合规管理，满足全球化合规要求。国际化和海外市场的持续增长也将是公司未来业绩驱动的重要因素。

公司以客户需求为导向，积极把握和应对行业趋势。在 AI 的实战应用中，公司深耕各个细分行业，理解行业碎片化需求，并以软件等形式对行业的 know-how 能力加以固化。公司重视和挖掘数据的价值，实际业务中应用的海量真实数据，使公司的 AI 能力不断进化，形成为客户创造实用价值的能力。随着 AI 落地能力的成长以及对数据价值的持续挖掘，公司业务由传统安防逐步深入到企业的经营、管理等方面，项目附加值和增值业务占比不断增加。公司对业务的深耕细作，推动客户价值的不断提升，是驱动业绩增长的重要因素。

此外，随着公司业务向各个细分行业的不断延展和应用的深入，公司加大软件下沉力度，将需求直接对准一线客户，加速软件 SaaS 化、PaaS 化的进程。通过软件的标准化、功能模块复用率的提升，软件云化解决方案的快速落地能力，满足日益增长的行业客户需求，公司和客户之间的相互联系愈加紧密。同时，公司注重生态合作伙伴建设，通过标准化接口、数据格式等，减少合作的磨合成本。通过优势互补、利益共享，和合作伙伴一起拓展更多的客户。通过软件云化以及生态合作链的建设，公司能更快、更好的服务于各行各业的客户。公司快速进入新的价值行业、价值领域的能力，是驱动业绩增长的重要因素。

6、行业发展趋势及行业地位

当前，视频能力已经突破监控、安防的内涵，深入到各行各业的业务应用中。随着 AI 产品算力的不断增长以及算力成本的下降，AI 产品在视频物联行业的应用比例不断提高。同时，智慧物联网的连接数高速增长，连接、感知产生的数据也越来越多。利用 AI 技术赋能各行各业的能力以及对海量数据的高效治理，挖掘数据价值的能力将成为行业未来的重要发展趋势。

公司在发展过程中始终关注行业发展趋势，持续聚焦价值领域。公司是全球领先的以视频为核心的智慧物联解决方案提供商和运营服务商， AI、大数据、云计算等先进技术有效融合于公司产品与解决方案，将支撑公司在智慧物联行业的行业地位不断提升。

二、主要资产重大变化情况

1、主要资产重大变化情况

主要资产	重大变化说明
股权资产	较年初增加 46.26%，主要是对外股权投资增加所致。
固定资产	无重大变化
无形资产	无重大变化
在建工程	较年初增加 167.15%，主要系对智慧物联解决方案研发及产业化项目、杭州智能制造基地二期建设项目及西安研发中心建设项目投入增加所致。
货币资金	较年初增加 142.24%，主要系本年销售回款增加所致。
其他应收款	较年初增加 137.40%，主要系本年新增应收股权转让款所致。
其他非流动资产	较年初增加 904.23%，主要系本年预付土地款所致。

2、主要境外资产情况

□ 适用 √ 不适用

三、核心竞争力分析

公司始终坚持以视频为核心拓展智慧物联业务边界。在研发投入、产品开发、营销和服务网络、供应交付、合规经营等方面不断完善优化，巩固行业护城河，以满足客户不断变化的需求，构筑核心竞争力。

1、研发的精准投入，不断提升技术创新能力

随着技术和客户需求的发展，视频监控行业已进入提供以视频为核心的智慧物联的发展阶段，即通过多维感知与多维应用突破视频监控行业的传统格局。多维感知增加信息收集的种类，包括空间信息、动力信息、生物体征等。多维应用输出更多的视频数据价值，支持更为广泛的业务应用。

公司重视研发投入，在光学技术、图像采集技术、数据传输技术、存储技术、图像显示技术等方面有深厚的技术积累，同时围绕多维感知与多维应用的核心技术，包括人工智能、大数据、云计算、软件开发等，公司不断探索先进技术的前沿、继续引领着行业发展。

2、持续优化改善，推进安全优先的全球高效供应运作

面对疫情叠加贸易摩擦频发的国际形势，供应安全的重要性提升到新的高度。同时，区别于大规模量产的基础产品，基于客户个性化需求的定制化解决方案种类繁多、产品型号各异，对产品生产到及时交付提出了挑战。公司建立了安全稳定、多源供应的柔性生产体系，包括物料风险管控能力、供应商风险管理能力、精细化分类备货能力、多源供应能力，并基于专

业化组织运作，系统性保障供应安全。同时优化全球供应布局，重构建设基地产能，加强全球计划供应体系信息化建设，实现产品预测、生产、发货、交付全流程的高效管理和精准预测。

在国内，公司目前已拥有富阳生产制造基地，凭借自动化技术、机器人、机器视觉等技术，提升供应链体系的智能化水平，把富阳生产制造基地打造为“智慧工厂”的样板点。在海外，公司已建立印度、匈牙利海外区域供应中心，在核心物流集散中心荷兰、迪拜、巴拿马等建立区域 HUB仓，保障公司全球业务的稳健快速发展。

3、持续优化全球化营销和服务网络，打造与业务适配的组织能力

公司拥有覆盖全球的营销和服务网络。截至 2020年底，公司在国内设有32个省区级办事处。公司中小企业业务持续下沉，加强客户的覆盖与挖掘，同时引入生态合作伙伴共建业务生态。积极拥抱互联网/物联网模式，全面布局电商、云商以及云睿业务。随着智慧物联向各行各业的渗透，为满足日益增长的软件定制需求和交付复杂度，公司在全国主要省区设置软件能力中心，覆盖本省及周边省区的软件研发支撑，灵活快速满足客户个性化定制需求。

海外市场是公司保持高速增长的关键。公司海外全年新增上百家形象店和三千多家元素店，疫情期间海外团队仍保持稳健的业务发展策略，采用虚拟展厅、展车等创新业务模式，进一步提高了品牌形象，拓展国际市场，其中热成像系列产品为保障全球各个国家的社会生产生活正常进行以及公民身体健康做出了贡献。

截至2020年底，公司在全球建立了58个分支机构，为客户提供端对端快速、优质服务。公司在海外拥有广大的分销网络，同时也直接面对海外中、高端的城市客户与行业客户。依托于公司强大的技术实力和积极的海外拓展策略，公司将在国内政府业务、企业业务的应用模式复制到海外，逐步提高解决方案占海外市场收入的占比。同时，公司在欧洲与美洲分别成立软件研发分部，吸纳当地优秀软件人才，组建国际化研发团队，贴近客户，开展软件平台本地化开发，大幅提高客户需求响应速度。公司通过培育国际化的营销管理团队、建设本地化的营销和服务中心，进一步抢占国际市场。

4、秉承“以客户为中心、以奋斗者为本”，实现可持续发展

企业文化建设是公司持续发展的基石。“以客户为中心”是公司企业文化的核心。通过以客户为导向的业务流程与组织建设，公司将为客户创造价值作为每一位员工的工作指引及绩效评价标准。公司始终坚持“以奋斗者为本”的价值导向，持续优化绩效评价与薪酬分配体系，并推动短期与长期激励并举的多样化激励措施，使高绩效人才获得可持续性的薪酬与精神激励。

公司将人才发展与业务发展紧密结合，形成了高效的管理人才及研发、技术与营销等专业人才职业发展体系。通过管理人才继任计划和专业人才循环流动等人才培养机制，为公司的发展形成可持续性的人才供应。

5、持续建设规范，完善数字化运营保障能力

公司高度重视业务合规运营，加强网络安全与数据保护，优化产品质量体系管理，建立和完善了遵循全球主要经济体出口管制规定的合规体系。为保证业务健康持续发展，公司始终保持稳健的经营策略，开展一国一策的风险合规管理，营造开放、透明的氛围，接受各方监督，不断对自身进行优化完善。

第四节 经营情况讨论与分析

一、概述

2020年全球经济受新冠疫情的影响，主要经济体增长速度普遍放缓，投资增速总体低迷。但随着人工智能、物联网、云计算、大数据等技术的发展和应用，以及视频技术的不断迭代更新，智能化产品与解决方案价值快速提升，视频能力已经深入到各行各业的业务应用中，以视频为核心的智慧物联领域的市场空间进一步扩大。

报告期内，公司坚持精细化管理和高质量发展的经营理念，实现营业收入264.66亿元，比上年同期增长1.21%；实现归属于上市公司股东的净利润39.03亿元，比上年同期增长22.42%，实现稳健增长。公司的主要经营策略包括：

1、研发精准投入，增强核心技术实力

坚持以技术创新为核心，保持研发的大规模投入。2020年，公司研发投入29.98亿元，同比增长7.28%，占营业收入11.33%。除了对传统的视频技术保持投入，公司持续加强对多维感知、人工智能、云计算和大数据、软件平台、机器视觉和机器人、5G、网络安全等技术领域的研究、开发和产品化，以客户需求为导向持续创新。

2、立足一线、不断提高经营效率和质量

对准业务痛点，立足一线、以市场为牵引、研发为推动，实现业务价值落地。重塑区域技术营销体系，加强技术与业务的协同。国内SMB业务持续下沉，激活市场；海外以国家为中心，业务持续下沉深化，大力拓展海外合作伙伴，加强品牌覆盖。公司围绕既定战略方向，持续深耕精细化管理，全面保障业务价值落地。

3、软件、交付能力下沉，快速灵活满足客户定制化需求

构建面向客户业务的软件、交付组织，通过组织变革和一线能力加载，实现高效管理和资源协同，全面提升业务作战能力。2020年落地8个国内区域软件开发中心，提供敏态的定制化服务的前台组织，实现行业整体协同。在广西、贵州等省区开展省区交付业务直管试点，确保项目快速交付，且通过能力沉淀把集成交付能力推广复制到其他省区。

4、推进创新业务发展，建设合作生态

基于对客户多元化需求的深入了解，发展机器视觉、视讯协作、乐橙、智慧消防、智慧存储、智慧安检、汽车电子、无人机等新兴业务，充分激发人才活力，为公司不断拓展新的高速增长点。同时，高度重视外部生态合作伙伴建设，以优势互补、利益共享的理念打造生态链，联合生态合作伙伴，共同为客户创造更大的价值。

5、打造安全供应链，应对供应体系的不确定性

为应对供应链的风险，全面梳理供应链，加大关键物料的库存备货，对关键节点设计备用、替代方案，保障供应链多元化，将产品及解决方案的供应链实现多元化和自主可控，大幅降低对特定物料的依赖，供应安全得到有效保障。

二、主营业务分析

1、概述

参见“经营情况讨论与分析”中的“一、概述”相关内容。

2、收入与成本

（1）营业收入构成

单位：元

	2020 年		2019 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	26,465,968,181.10	100%	26,149,430,652.42	100%	1.21%
分行业					
视频物联行业	26,465,968,181.10	100.00%	26,149,430,652.42	100.00%	1.21%
分产品					
产品	10,236,157,625.57	38.68%	10,259,311,668.32	39.23%	-0.23%
解决方案	12,800,135,421.65	48.36%	12,788,289,763.76	48.90%	0.09%
创新业务（注）	1,760,985,972.72	6.65%	1,217,467,047.21	4.66%	44.64%
其他	1,668,689,161.16	6.31%	1,884,362,173.13	7.21%	-11.45%
分地区					
境内	15,979,394,846.89	60.38%	16,473,728,183.00	63.00%	-3.00%
境外	10,486,573,334.21	39.62%	9,675,702,469.42	37.00%	8.38%

境内分业务板块

	2020 年		2019 年		同比增减
	金额	占境内营业收入比重	金额	占境内营业收入比重	
To G	5,672,069,290.86	35.50%	5,925,352,700.37	35.97%	-4.27%
To B	6,756,647,948.94	42.28%	5,465,409,146.39	33.18%	23.63%
其他	3,550,677,607.09	22.22%	5,082,966,336.24	30.85%	-30.15%
合计	15,979,394,846.89	100.00%	16,473,728,183.00	100.00%	-3.00%

注：创新业务主要包括工业互联网领域、视讯协作、乐橙家用、智慧消防及无人机等相应业务。下同。

（2）占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品或地区情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
视频物联行业	26,465,968,181.10	15,164,331,155.66	42.70%	1.21%	-1.51%	1.58%
分产品						
产品	10,236,157,625.57	5,296,463,922.73	48.26%	-0.23%	-9.95%	5.59%
解决方案	12,800,135,421.65	7,587,954,310.54	40.72%	0.09%	7.09%	-3.87%
分地区						
境内	15,979,394,846.89	9,929,618,506.93	37.86%	-3.00%	-2.82%	-0.12%
境外	10,486,573,334.21	5,234,712,648.73	50.08%	8.38%	1.08%	3.60%
境内分业务板块						
To G	5,672,069,290.86	3,363,660,978.20	40.70%	-4.27%	-3.56%	-0.44%
To B	6,756,647,948.94	3,934,436,543.82	41.77%	23.63%	23.57%	0.03%
其他	3,550,677,607.09	2,631,520,984.91	25.89%	-30.15%	-25.78%	-4.35%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

√ 适用 □ 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分产品						
产品	10,259,311,668.32	5,881,666,520.72	42.67%	13.53%	3.98%	5.27%
解决方案	12,788,289,763.76	7,085,711,224.53	44.59%	7.65%	0.81%	3.76%
创新业务	1,217,467,047.21	691,089,957.52	43.24%	14.62%	7.12%	3.98%
其他	1,884,362,173.13	1,737,726,237.67	7.78%	11.64%	12.80%	-0.95%
境内分业务板块						
To G	5,925,352,700.37	3,487,721,156.97	41.14%	9.57%	1.67%	4.57%
To B	5,465,409,146.39	3,184,017,744.00	41.74%	21.79%	21.47%	0.15%
其他	5,082,966,336.24	3,545,786,430.61	30.24%	-2.10%	-5.98%	2.87%

变更口径的理由

作为全球领先以视频为核心的智慧物联解决方案提供商和运营服务商，变更后的口径可以更清晰地体现公司发展方向，更直观地展现公司业务模式，更准确地反映公司经营成果，方便投资者及其他相关方了解公司发展趋势。

（3）公司实物销售收入是否大于劳务收入

√ 是 □ 否

行业分类	项目	单位	2020 年	2019 年	同比增减

视频物联行业	销售量	台/套	61,487,755	55,096,437	11.60%
	生产量	台/套	61,798,084	56,227,073	9.91%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

□ 适用 √ 不适用

（4）公司已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

□ 适用 √ 不适用

（5）营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2020 年		2019 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
视频物联行业	营业成本	15,164,331,155.66	100.00%	15,396,193,940.44	100.00%	-1.51%

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2020年		2019年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
产品	营业成本	5,296,463,922.73	34.93%	5,881,666,520.72	38.20%	-9.95%
解决方案	营业成本	7,587,954,310.54	50.04%	7,085,711,224.53	46.02%	7.09%
创新业务	营业成本	1,113,066,781.05	7.34%	691,089,957.52	4.49%	61.06%
其他	营业成本	1,166,846,141.34	7.69%	1,737,726,237.67	11.29%	-32.85%

（6）报告期内合并范围是否发生变动

√ 是 □ 否

1）公司于本期投资设立浙江大华存储科技有限公司、浙江大华汽车技术有限公司、成都大华智联信息技术有限公司、成都大华智安信息技术服务有限公司、成都大华智数信息技术服务有限公司、成都智创云数科技有限公司、成都市惠山智能网络科技有限公司、浙江华控软件有限公司、浙江芯昇电子技术有限公司（本年已与母公司华图微芯一并转让）、杭州华橙软件技术有限公司、贵州大华信息技术有限责任公司、河南大华智联信息技术有限公司共十二家境内子公司以及Dahua Technology Nigeria Representative Ltd、Dahua Technology Israel Ltd.、VISMEXTECH DHM SERVICIOS, S.A. DE C.V.、Imou Network Technology Netherlands B.V.、LOREX Technology UK Limited、Dahua Technology Japan 合同会社共六家境外子公司，以上子公司自设立日开始纳入合并范围。

2）公司子公司贵州大华智能科技有限公司、新疆大华信息科技有限公司、新疆大华智能科技有限公司于本期注销，自注销之日起不再纳入合并范围。

3）公司本期转让原持有南北联合信息科技有限公司51%的股权，杭州檀木科技有限公司51%的股权，浙江华图微芯技

术有限公司及其子公司浙江芯昇电子技术有限公司100%的股权，转让后剩余持股比例为0%，不再对以上子公司拥有控制权，故本期不再纳入合并范围。

（7）公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□ 适用 √ 不适用

（8）主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	1,718,898,587.06
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	6.51%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	1.67%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	单位 1	440,704,672.41	1.67%
2	单位 2	430,080,265.93	1.63%
3	单位 3	329,599,318.70	1.25%
4	单位 4	280,351,537.09	1.06%
5	单位 5	238,162,792.93	0.90%
合计	--	1,718,898,587.06	6.51%

主要客户其他情况说明

□ 适用 √ 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	3,686,130,812.65
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	21.73%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	单位 1	1,650,324,452.51	9.73%
2	单位 2	614,485,194.25	3.62%
3	单位 3	487,998,114.40	2.88%
4	单位 4	478,083,311.43	2.82%
5	单位 5	455,239,740.06	2.68%
合计	--	3,686,130,812.65	21.73%

主要供应商其他情况说明

□ 适用 √ 不适用

3、费用

单位：元

	2020 年	2019 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	4,291,121,362.75	3,952,947,275.82	8.55%	
管理费用	785,101,729.55	740,880,944.67	5.97%	
财务费用	300,409,810.24	-70,077,580.11	528.68%	主要系汇兑损失
研发费用	2,997,545,666.82	2,794,219,504.28	7.28%	

4、研发投入

√ 适用 □ 不适用

公司研发投入情况

	2020 年	2019 年	变动比例
研发人员数量（人）	8,998	7,161	25.65%
研发人员数量占比	52.16%	52.43%	-0.27%
研发投入金额（元）	2,997,545,666.82	2,794,219,504.28	7.28%
研发投入占营业收入比例	11.33%	10.69%	0.64%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

□ 适用 √ 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

□ 适用 √ 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2020 年	2019 年	同比增减
经营活动现金流入小计	31,438,931,251.07	27,289,772,534.99	15.20%
经营活动现金流出小计	27,037,398,182.68	25,689,168,247.29	5.25%
经营活动产生的现金流量净额	4,401,533,068.39	1,600,604,287.70	174.99%
投资活动现金流入小计	2,341,316,710.71	3,543,722,034.42	-33.93%
投资活动现金流出小计	2,531,230,650.38	4,383,517,340.45	-42.26%
投资活动产生的现金流量净额	-189,913,939.67	-839,795,306.03	77.39%
筹资活动现金流入小计	8,477,969,273.06	6,449,889,488.41	31.44%
筹资活动现金流出小计	7,872,352,016.69	8,223,765,887.21	-4.27%

筹资活动产生的现金流量净额	605,617,256.37	-1,773,876,398.80	134.14%
现金及现金等价物净增加额	4,624,266,793.12	-968,097,827.13	577.67%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

√ 适用 □ 不适用

1. 经营活动产生的现金流量净额较上年同期增长174.99%，主要系本期销售回款增加所致。

2. 投资活动产生的现金流量净额较上年同期增长77.39%，主要系本期处置子公司收到的现金净额增加所致。

3. 筹资活动产生的现金流量净额较上年同期增长134.14%，主要系本期取得借款与偿还债务的差额比上年同期增加所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

□ 适用 √ 不适用

三、非主营业务分析

□ 适用 √ 不适用

四、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

公司 2020 年起首次执行新收入准则或新租赁准则且调整执行当年年初财务报表相关项目

适用

单位：元

	2020 年末		2020 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	7,471,652,634.66	20.42%	3,084,428,970.43	10.43%	9.99%	主要系本年销售回款增加所致
应收账款	12,857,519,110.16	35.13%	13,184,093,361.32	44.57%	-9.44%	主要系销售回款增加所致
存货	4,928,019,838.00	13.47%	3,839,810,704.33	12.98%	0.49%	主要系备货增加所致
投资性房地产	336,008,869.13	0.92%	336,181,589.99	1.14%	-0.22%	无重大变化
长期股权投资	455,977,616.16	1.25%	490,731,236.85	1.66%	-0.41%	无重大变化
固定资产	1,515,594,629.97	4.14%	1,522,463,368.83	5.15%	-1.01%	无重大变化
在建工程	1,164,130,453.03	3.18%	435,757,406.90	1.47%	1.71%	主要系对智慧物联解决方案研发及产业化项目、杭州智能制造基地二期建设项目及西安研发中心建设项目投入增加所致
短期借款	250,177,083.34	0.68%	400,323,888.90	1.35%	-0.67%	主要系偿还短期借款所致
长期借款	878,000,000.00	2.40%	153,500,000.00	0.52%	1.88%	主要系银行借款增加所致

2、以公允价值计量的资产和负债

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
2.衍生金融资产		1,005,680.45			3,420,856,518.90	3,011,812,418.90		1,005,680.45
其他					1,470,000.00			1,470,000.00
金融资产小计		1,005,680.45			3,422,326,518.90	3,011,812,418.90		2,475,680.45
5.其他非流动金融资产	67,213,489.43	184,727,296.91			108,147,000.00			360,087,786.34
6.应收款项融资	1,086,017,357.90						121,862,296.68	1,207,879,654.58
上述合计	1,153,230,847.33	185,732,977.36			3,530,473,518.90	3,011,812,418.90	121,862,296.68	1,570,443,121.37
金融负债	-	-			-	-	-	-

其他变动的内容

无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

□ 是 √ 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

截至2020年12月31日，公司受限资产情况如下：

项目	期末余额（元）	受限原因
货币资金	101,126,967.62	保函保证金
应收票据及应收款项融资	955,959,908.06	质押用于开具银行承兑汇票
长期应收款	175,530,696.65	质押用于银行借款
一年内到期的非流动资产	30,575,733.51	质押用于银行借款
合计	1,263,193,305.84	

五、投资状况分析

1、总体情况

√ 适用 □ 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
578,149,547.42	1,384,120,881.15	-58.23%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

□ 适用 √ 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
杭州智能制造基地一期技改及二期建设项目	自建	是	视频物联行业	345,154,047.60	602,337,677.07	自筹资金	35.66%			无	2019 年 08 月 17 日	巨潮资讯网 http://cninfo.com.cn/
西安研发中心建设项目	自建	是	视频物联行业	118,580,070.83	208,398,624.86	自筹资金	17.82%			无	2019 年 08 月 17 日	巨潮资讯网 http://cninfo.com.cn/
智慧物联解决方案研发及产业化项目	自建	是	视频物联行业	355,078,776.15	550,097,951.16	自筹资金	33.88%			无	2019 年 08 月 17 日	巨潮资讯网 http://cninfo.com.cn/
合计	--	--	--	818,812,894.58	1,360,834,253.09	--	--	0.00	0.00	--	--	--

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在证券投资。

（2）衍生品投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

衍生品投资操作方名称	关联关系	是否关联交易	衍生品投资类型	衍生品投资初始投资金额	起始日期	终止日期	期初投资金额	报告期内购入金额	报告期内售出金额	计提减值准备金额（如有）	期末投资金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例	报告期实际损益金额
中国农业银行	无关联关系	否	结构性存款	10,000	2020 年 05 月 20 日	2020 年 12 月 29 日		10,000	10,000				219.95
中国建设银行	无关联关系	否	结构性存款	80,000	2020 年 06 月 05 日	2020 年 09 月 03 日		80,000	80,000				712.83
银行	无关联关系	否	外汇合约		2020 年 02 月 28 日	2021 年 06 月 07 日		342,085.65	301,181.24		40,904.41	2.07%	74.77
合计				90,000	--	--	0	432,085.65	391,181.24		40,904.41	2.07%	1,007.55
衍生品投资资金来源	自有资金												
涉诉情况（如适用）	无												
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有)	2020 年 4 月 3 日												
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有)	2020 年 5 月 13 日												
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明(包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等)	结构性存款风险分析及控制措施的具体情况请见公司于 2020 年 4 月 3 日披露的《关于使用自有资金购买银行理财产品的公告》（公告编号：2020-025 号）及 2020 年 4 月 3 日披露的《关于开展外汇套期保值交易的公告 》（公告编号：2020-022 号）。												

已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	报告期本公司与银行签订的结构性存款，按照利率与外汇期权挂钩确定公允价值变动损益；远期结售汇合同报价与远期外汇价格的差异确认交易性金融资产或交易性金融负债。
报告期公司衍生品的会计政策及会计核算具体原则与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	无
独立董事对公司衍生品投资及风险控制情况的专项意见	具体情况请见公司于 2020 年 4 月 3 日披露的《独立董事关于相关事项的独立意见》。

5、募集资金使用情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

六、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

√ 适用 □ 不适用

交易对方	被出售股权	出售日	交易价格（万元）	本期初起至出售日该股权为上市公司贡献的净利润（万元）	出售对公司的影响	股权出售为上市公司贡献的净利润占净利润总额的比例	股权出售定价原则	是否为关联交易	与交易对方的关联关系	所涉及的股权是否已全部过户	是否按计划如期实施，如未按计划实施，应当说明原因及公司已采取的措施	披露日期	披露索引
杭州淦成股权投资合伙企业（有限合伙）	浙江华图微芯技术有限公司 100%股权	2020 年 08 月 01 日	40,000	-2,133.62	处置长期股权投资产生的税后利得 9.62 亿元，对公司的独立性不会产生影响，不会对公司日常经营产生不利影响	24.64%	资产评估报告的评估值作为参考	是	否	是	如期实施	2020 年 07 月 09 日	巨潮资讯网：http://cninfo.com.cn
绍兴淦盛股权投资合伙企业（有限合伙）			13,500						否				
浙江自贸区丰航投资合伙企业（有限合伙）			5,000						否				
余姚市阳明智行投资中心（有限合伙）			4,000						否				
赣州大宇资本管理合伙企业（有限合伙）			4,500						否				
陈和宇			5,000						否				
宁波华淩投资管理合伙企业（有限合伙）			22,000						实际控制人控制的企业				
舟山知芯股权投资合伙企业（有限合伙）			13,200						实际控制人控制的企业				
舟山巍芯股权投资合伙企业（有限合伙）			12,800						实际控制人有重要影响的企业				

七、主要控股参股公司分析

√ 适用 □ 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
浙江大华系统工程有限公司	子公司	电子产品及通讯产品的开发、生产、安装及销售，计算机系统集成，自动化控制工程的设计、施工、安装	500,000,000.00	4,630,667,533.32	1,333,570,440.60	1,605,618,104.38	25,161,060.86	35,839,977.85
浙江大华科技有限公司	子公司	计算机软件的开发、销售及技术服务，安防设备、电子产品及通讯产品的设计、开发、生产及销售	646,810,000.00	21,323,291,102.10	1,152,049,132.01	22,485,425,202.65	-230,119,268.69	-170,921,643.22
浙江大华智联有限公司	子公司	电子产品及其辅助设备的生产、销售；计算机软件、电子产品、通讯产品、数字安防产品的技术开发、技术咨询、技术服务、成果转让；自有房屋租赁；餐饮服务；货物进出口	1,110,000,000.00	4,814,495,514.30	772,379,453.18	4,693,654,571.26	-249,336,134.17	-195,496,877.71

报告期内取得和处置子公司的情况

√ 适用 □ 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
贵州大华智能科技有限公司	注销	对整体生产经营和业绩无明显影响
新疆大华信息科技有限公司	注销	对整体生产经营和业绩无明显影响
新疆大华智能科技有限公司	注销	对整体生产经营和业绩无明显影响
浙江大华存储科技有限公司	投资设立	对整体生产经营和业绩无明显影响
浙江大华汽车技术有限公司	投资设立	对整体生产经营和业绩无明显影响
成都大华智联信息技术有限公司	投资设立	对整体生产经营和业绩无明显影响
成都大华智安信息技术服务有限公司	投资设立	对整体生产经营和业绩无明显影响

成都大华智数信息技术服务有限公司	投资设立	对整体生产经营和业绩无明显影响
成都智创云数科技有限公司	投资设立	对整体生产经营和业绩无明显影响
成都市惠山智能网络科技有限公司	投资设立	对整体生产经营和业绩无明显影响
浙江华控软件有限公司	投资设立	对整体生产经营和业绩无明显影响
浙江芯昇电子技术有限公司	投资设立	对整体生产经营和业绩无明显影响
杭州华橙软件技术有限公司	投资设立	对整体生产经营和业绩无明显影响
贵州大华信息技术有限责任公司	投资设立	对整体生产经营和业绩无明显影响
Dahua Technology Nigeria Representative Ltd	投资设立	对整体生产经营和业绩无明显影响
Dahua Technology Israel Ltd	投资设立	对整体生产经营和业绩无明显影响
河南大华智联信息技术有限公司	投资设立	对整体生产经营和业绩无明显影响
VISMEXTECH DHM SERVICIOS, S.A. DE C.V.	投资设立	对整体生产经营和业绩无明显影响
Imou Network Technology Netherlands B.V.	投资设立	对整体生产经营和业绩无明显影响
LOREX Technology UK Limited	投资设立	对整体生产经营和业绩无明显影响
Dahua Technology Japan 合同会社	投资设立	对整体生产经营和业绩无明显影响
南北联合信息科技有限公司	股权转让	对整体生产经营和业绩无明显影响
杭州檀木科技有限公司	股权转让	对整体生产经营和业绩无明显影响
浙江华图微芯技术有限公司	股权转让	对整体生产经营和业绩无明显影响
浙江芯昇电子技术有限公司	股权转让	对整体生产经营和业绩无明显影响

主要控股参股公司情况说明

八、公司控制的结构化主体情况

□ 适用 √ 不适用

九、公司未来发展的展望

1、公司发展战略

公司是全球领先的以视频为核心的智慧物联解决方案提供商和运营服务商，以技术创新为基础，提供端到端的视频监控解决方案、系统及服务，为城市运营、企业管理、个人消费者生活创造价值。

公司将秉承“以客户为中心，以奋斗者为本”的核心价值观，践行“让社会更安全，让生活更智能”的使命，以卓越品质与服务立足市场，为客户创造更多价值，为构建一个安全、智能、便捷、高效的社会而不懈努力。

2020年是公司高质量发展的元年，公司在实现毛利稳步提升的同时，大幅改善现金流。2021年，公司将持续推进高质量发展战略，稳步提升销售规模，改善净利水平。未来三年，公司将继续加大有效投入，在保持高质量发展的同时，实现稳健快速发展。

2、2021 年重点工作

（1）继续加强研发精准投入，提升产品和解决方案的核心竞争力。持续推进客户需求导向的技术创新，增强研发能力，进一步推进人工智能全球领先性及商业应用。加强大数据治理和大数据平台建设。

（2）进一步加强软件架构能力建设，建立从软件开发、销售到交付的全流程运作能力，提升软件产品竞争力，进而提高整体解决方案对客户需求的满足能力。

（3）进一步强化区域技术营销体系，增强技术与业务协同。夯实区域和一线经营、技术和服务能力，深耕行业细分市场，快速响应和服务客户，驱动业务更高质量增长。

（4）优化全球营销网络建设，以国家为中心的业务下沉持续深化，提升业务下沉质量和客户满意度。

（5）持续提升面向全球市场的稳定高效的供应安全能力和体系化交付与服务能力。

（6）加强财经和 IT 投入，实现企业数字化转型，提升企业管理能力和水平。推动人力资源变革，优化和推进选、育、留、激励、文化传承建设。

（7）继续推进创新业务发展，努力做大做强，与传统主业形成有效协同，形成对客户用户场景更丰富的应用支撑，同时建立新的技术高地，为公司长期的可持续发展不断注入新动力。

（8）构建面向客户业务的组织，实现高效管理和资源协同，全面提升业务作战能力；构建精兵组织，强化平台能力；深化人才机制，持续激发人才活力。

（9）加强全球合规体系建设。

3、公司面临的风险和应对措施

报告期内，公司面临的风险无重大变化，公司一直努力识别所面临的各类风险，积极采取应对措施，规避和降低风险：

（1）技术更新换代的风险：视频监控行业是典型的技术密集型行业，行业更新换代极为迅速。若公司不能紧跟行业技术的发展趋势，充分关注客户多样化的个性需求，后续研发投入不足，则仍将面临因无法保持持续创新能力导致市场竞争力下降的风险。公司通过加大研发投入，持续加强在人工智能、视频云、机器视觉等领域核心技术的研究，储备应对未来更广阔市场的产品、技术、管理和人才资源，实现公司业务的持续稳健发展。

（2）商业模式转变风险：随着网络通信、云计算、大数据、人工智能等技术的发展和智能手机应用方式的升级，物联网时代的商业模式可能对传统行业发展带来冲击，如企业不能及时把握商业模式转变带来的机遇可能面临原有市场格局被打破的风险。公司持续关注并研究全球经济、行业和技术领域的重大变化，分析行业发展逻辑，对全球视频监控行业与物联网产业的演化、视频技术与信息通信技术、数字化技术的持续融合，客户需求多元化和不确定性进行预判，巩固原有优势市场，积极探索、试点新业务和新商业模式，开展业务布局和技术布局。

（3）产品安全风险：公司高度重视并持续加强保障系统安全可靠运行的资源投入，以防范和应对产品在互联网应用环

境下的安全风险，但仍可能存在受到黑客攻击、计算机病毒、物理安全漏洞、自然灾害、事故、电源中断、电信故障、其他恐怖主义或战争行为的影响，从而发生安全漏洞、系统故障或服务中断的风险。公司专门成立了网络安全委员会，并组建了专业的安全团队，制定公司级的产品安全方案，从需求、设计、编码、测试全流程进行产品安全保障。同时，积极开展与外界主流安全厂家、安全评测机构以及相应的行业安全协会的技术交流与合作，确保能够为客户提供安全的产品和解决方案。

（4）知识产权风险：公司全球化战略及自主品牌战略的推进，将有可能导致公司面临产权保护及专利侵权等方面的知识产权风险，并有可能带来商务关系、舆论环境波动及法律诉讼事件增多、费用成本上升等风险。公司高度重视技术创新并建立了对创新成果、自有品牌、商业秘密等无形资产的保护和管理机制，不断聚集优势知识产权资产；建立了知识产权合规风控体系，不断加强对公司业务所在地区知识产权法律法规、行政司法环境的了解与把握能力。

（5）汇率风险：公司出口销售主要采用美元作为结算货币，且海外业务处于持续增长中，因此汇率的波动，可能影响公司的盈利水平。公司根据主要采用美元作为结算货币的特点，通过外汇资金集中管理、采购支付对冲等方式来对冲和规避汇率风险。

（6）地方财政支付能力下降风险：目前，部分地方财政债务水平较高，如支付能力下降，可能导致行业需求增速放缓，工程项目工期延长，企业资金回笼周期拉长，客户支付延期等风险。公司持续完善内控制度、优化项目评审办法，通过审慎选择地方工程项目、系统评估项目风险，谨慎评估项目的市场逻辑和项目现金流平衡逻辑，合理进行风险管控，做好应对现金流短缺、项目延期等风险的预案，减少延期支付等风险。

（7）国际化经营的风险：公司产品及解决方案覆盖众多海外一百多个国家及地区，国际业务经营可能面临所在国家地区贸易保护风险。公司积极防范和应对国际化经营风险，建立了海外合规风控体系，不断加强公司业务所涉地区法律法规以及政治、经济环境的了解与适应能力，并根据不同区域政治、经济的变化情况，“一国一策”地制定差异化的国家业务策略，减少经营风险。

（8）供应链安全风险：在供应安全方面，公司通过专项运作，全面梳理各类潜在供应风险，通过研发备份方案，多样化供应来源等手段，加强了关键物料持续安全供应能力，保障供应链安全。

十、接待调研、沟通、采访等活动

1、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

√ 适用 □ 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2020 年 01 月 07 日	公司会议室	实地调研	机构	光大保德信、海通自营、泰信基金、诺德基金、百年资产、信诚基金、富国基金、国元证券、中银基金、准锦资产、仁布投资、盛麒资产、粤民投、海通证券	公司产品与解决方案，公司的重点技术投入方向等内容进行交流，未提供资料。	详见巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）投资者关系活动表
2020 年 01 月 16 日	公司会议室	实地调研	机构、个人	瑞银证券、Employees Provident Fund、UBS Asset、Point72 Asset、UBS Wealth、Fullerton Fund、Allianz Global Investors、IvyRock Asset、Franklin Templeton、Kasikorn Asset、Mirae Asset Management、Nomura Asset、Nippon Life Insurance、Permodalan Nasional、Berhad、SCB Asset Management、Sumitomo Mitsui DS Asset、Veritas Investment、PAG、Willing Capital、Pinpoint Asset、Q Fund、Neo Criterion Capital、UG Investment、Bell Asset、Artisan Partners、Cathay Securities Investment Trust、Franklin Templeton、GF Fund、Pala Investments、Pine Summit、Luxence Capital、Qilin Asse、Maitri Asset、鸿瑞投资、津圆资产、广发证券、徐淑丽、桑宏	公司的经营情况和发展的战略方向等内容进行交流，未提供资料。	详见巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）投资者关系活动表
2020 年 01 月 17 日	公司会议室	实地调研	机构	易方达基金	公司的经营情况和发展的战略方向等内容进行交流，未提供资料。	详见巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）投资者关系活动表
2020 年 02 月 28 日	公司会议室	电话沟通	机构、个人	BridgeRiver Capital、安信基金、CCBI 证券、安信证券、CLSA 证券、白犀资产、重阳投资、百年保险、Elephas Investment、宝盈基金、Franklin Templeton、诚盛	公司后续发展战略规划和目标，公司	详见巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）

				投资、HSBC、至璞投资、IDG 资本、磐泽资产、JQ Asset、曜德投资、Manulife、北信瑞丰基金、Orchid Asia、碧云资本、Power Corporation of Canada、大成基金、Samsung AM、大家保险集团、Schroders、大嘉资产、Trivest、大禹投资、TT 基金、德坤资产、UBS、鼎盛长城基金、Willing Capital、鼎天投资、富达国际、高盛证券、高观投资、光大保德信基金、毅恒资本、东方阿尔法基金、彬元资本、东方港湾投资、秉承资产、东方基金、财通资管、东方证券、常青藤、东方资管、琛晟资产、东吴基金、辰翔投资、东吴人寿保险、乘是资产、东兴基金、炳申投资、东亚前海证券、方正证券、敦颐资产、福建哲源资产、方圆基金、复星保德信人寿保险、方正证券、富安达基金、光大证券、工银国际、广发证券、古槐投资、广福投资、观富资产、广信基金、国开证券、广州金域投资、国联人寿保险、海尔资本、国盛证券、海宁拾贝投资、国泰君安、海通基金、国泰君安香港、海通研究所、国泰君安资管、海通证券、国投瑞银、瀚亚投资、国新投资、行健资产、国元证券、杭州玖龙资产、汉丰资管、瀚伦投资、浩成资产管理、华金证券、恒名资产、华勤通讯、恒远资本、华融证券、弘尚资产、华商基金、宏利资产管理、华夏未来资本、宏尚资产、华泰新产业基金、泓嘉基金、华夏财富创新投资、花旗银行、华夏基金、华创证券、华元投资、华安基金、汇丰银行、华富基金、汇丰晋信基金、华金证券、惠理基金、汇丰银行 、嘉实基金、汇添富基金、建信保险资产、混沌投资、建信基金、金库资本、江苏汇鸿国际集团资产管理有限公司、金塔投资、江苏瑞华投资、金信基金、瑞银集团、金鹰基金、润晖投资、金元顺安基金、青鼎资产、景林资产、融通资本、景顺长城基金、锐意资本、九泰基金、瑞信证券、巨信控股、青鼎资产、珏源投资、群益金鼎证券、君道资产、厦门国贸、君和资本、保银投资、宽远资产、泊通投资、乐享财富、成芳投资、丽景资本、海宸投资、罗盘资本、上海翰谭投资、麦格理证券、昊青资产管理、民生证券、集元资产、摩根大通、上海理臻投资、摩根史丹利、上海璐鑫投资、诺安基金、上海麦琪可有限公司、诺德基金、上海森锦投资、南方东英资产管理有限公司、上海斯诺波投资、南华基金、上海迎水投资、农银汇理基金、上海瀛之杰汽车信息技术有限公司、盘京投资、上海涌峰投资、鹏华基金、上海证券、平安证券、上投摩根基金、平安证券资管部、申万宏源证券、平安基金、深圳丰岭资本、平安银行、深圳熙山资本、深圳河床投资、石壁投资、深圳锦洋投资基金、世诚投资、深圳聚鸣投资、顺时国际投资、深圳龙腾资产、太平洋保险、天	管理变革情况，实体清单影响等进行交流，未提供料。	投资者关系活动表

				风证券、翼虎投资、泰康资产、懿德投资、泰信基金、银号资本、万联证券、银华基金、望工资产、银杏资本、西泽投资、英大证券、黎来论、吕伟志、吴达、周航、张作星、邓环宇、程伟、胡飞、刘荣增、王平然		
2020 年 04 月 03 日	公司会议室	电话沟通	机构、个人	BROAD PEAK、Willing Capital、Citi、安本标准投资、CLSA、安信证券、Compass Capital、北京诚盛投资、cyberatlas capital、北京沣沛投资、Idc 咨询、毕盛投资、Manulife、碧云资本、NSR、彬元资本、Omdia、兵工财务有限公司、Uob、泊通投资、博远基金、大家资管、财联社、大筝资产、常春藤资产、淡水泉投资、琛晟资、邓普顿基金、辰翔投资、砥俊资产、诚通基金、鼎天投资、川财证券、东方阿尔法基金、创金合信基金、东方基金、淳厚基金、东方马拉松投资、大成基金、东方证券、东方证券资产管理、东海基金、东荣有限公司、高盛资产、东吴人寿保险、歌易投资、东亚前海证券、工银国际、泛海投资、广发基金、方正证券、广发证券、丰岭资本、广证恒生证券、富安达基金、广州昭时投资、富邦证券、国都证券、富达国际、国金基金、高盛证券、国联安基金、国联人寿保险、瀚伦投资、国融基金、行健资本、国盛证券、杭州秉怀资产、国寿安保基金、杭州玖龙资产、国泰基金、杭州伟力、国泰君安证券、和坤资产、国新投资、弘毅远方基金、国元证券、红塔证券、海成投资、红土创新基金、海通证券、宏盛资产、泓嘉基金、汇丰晋信基金、华安证券、汇丰银行、华宸未来基金、汇利资产、华创证券、汇添富基金、华富基金、惠宏资产、华金证券、惠理基金、华泰证券、慧创蚨祥投资、华夏未来资本、混沌投资、加拿大鲍尔投资、江苏瑞华投资、嘉实基金、金库资本、建信养老金、金鹰基金、景林资产、美源集团、君和资本、民生证券、凯读投资、明河投资、宽远资产、摩根大通、昆仑资本、摩根士丹利、乐享财富、纳思达基金、泸州盛笃投资、南方基金、马可波罗资产、南京双安资产、麦格理证券、南山人寿保险、美硕科技、农银汇理基金、诺德基金、瑞士信贷、鹏华基金、瑞信方正证券、前海开源基金、瑞信证券、前海人寿保险、瑞兴投资、前海粤鸿金融投资、瑞银证券、桥河资本、睿远基金、青铜资本、三井住友资产、群益证券、三星资产、锐意资本、森锦投资、瑞丰基金、善渊投资、上海歌易投资、深圳华强资产、上海人寿保险、神农投资、上海世诚投资、生命保险资产、上海中域资产、施罗德基金、上海锥云资产、拾贝投资、上投摩根基金、太保资产管理、尚科投资、太平洋资产、申万宏源、泰信基金、申万菱信基金、泰旸资产、深圳鼎呈投资、天达资产、天风证券、天际资本、同犇投资、新时代	国内和海外业务情况，疫情对公司的影响等进行交流，未提供资料。	详见巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）投资者关系活动表

				证券、万家基金、鑫元基金、望正资产、信达证券、西部利得基金、 兴全基金、西部证券、兴业证券、西泽投资、兴证资产、湘财证券、秀龙财富、新华资产、玄卜投资、新活力资本、循远资产、新乔资本、亚太财产保险、亚太财险、涌峰投资、易方达基金、域秀资本、易鑫安资产、誉辉资本、益亨投资、圆信永丰基金、毅德投资、源乘投资、毅恒资本、泽铭投资、银杏资本、泽泉投资、银叶投资、长城人寿保险、盈峰资本、长城证券、永瑞财富、长见投资、长江养老保险、中安信联、长江资产管理、中安信联科技、长金投资、中国人寿保险、长信基金、中荷人寿、招商基金、中华联合保险、招商银行、中加基金、招商证券、中金财富证券、浙江善渊投资、中金公司、浙商基金、中科沃土基金、真思电子、中融基金、中泰证券、中信产业基金、中信保诚人寿、中信建投证券、中信资本、中债公司、中银国际证券、重阳投资、中再资产、朱雀基金、中信证券、宁爽、宋君、陈吉、邓常青、谷幼萍、黄梓涵、林洪波、陆伟、王平然、谢新仓、徐子豪、林凯		
2020 年 04 月 28 日	公司会议室	电话沟通	机构、个人	Esr Invensment 、摩根大通 、Franklin Templeton、摩根士丹利基金、SCHRODERS、挪威主权基金、Torq 资本、鹏华基金、安本标准投资、群益证券、安信证券、仁桥资产、毕盛投资、锐意资本、碧云资本、瑞丰、彬元资本、瑞士联合资产、炳申投资、瑞士信贷、淳厚基金、瑞信证券、达通投资、瑞银、大成基金、睿远基金、砥俊资产、润晖投资、鼎天投资、三井住友资管、东方基金、善渊投资、东方证券、上海泊通投资、东兴基金、上海承树投资、东兴证券、上海宽远资产、方圆天成资本、上海林孚投资、方正证券、上海朴易资产、丰岭资本、上海森锦投资、富安达基金、上海探颐、富华基金、上海益菁汇资管、高盛证券、上海中域投资、高新兴科技、上海追云资产、光大证券、上投摩根基金、广东宝新资产、尚科投资、广发证券、申万宏源研究所、广证恒生证券、清源创业投资、广州长金投资、燊茂基金公司、国都证券、拾贝投资、国海证券、泰康资管、国金基金、西部证券、国联安基金、新华资产、国盛证券、新活力资本、国泰君安证券、新侨资本、国投瑞银基金、新时代、国元证券、新时代证券、海通国际基金、鑫元基金、海通国际证券、信达证券、海通证券、兴全基金、行健资管、兴业证券、浩成资产、兴证全球基金、和坤资本、秀龙财富、红塔证券、玄卜投资、红土创新基金、益亨投资、华安基金、毅恒资本、华金证券、盈峰资本、华泰证券、永诚财险、华夏未来资本、鋆昊资本、汇丰银行、泽泉投资、汇添富基金、长城证	公司自身竞争力提升情况，公司未来的转型和布局等进行交流，未提供资料。	详见巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）投资者关系活动表

				券、建银国际证券、长江证券、江苏瑞华投资、长江资本、晋达资产、长盛基金、景林资产、长信基金、九城资本、招商证券、九泰基金、招银理财、巨信控股、浙江善渊投资、钜派、挚信资本、君禾投资基金、中国银河证券、君和资本、中金财富证券、旷世投资、中金公司、昆仑资本、中金资本、罗盘资本、中泰证券、麦格理证券、中信证券、明河投资、中信资管、中信资本、陈大章、陈吉、姬新悦		
2020 年 05 月 12 日	公司会议室	实地调研	机构、个人	锦泰期货、中联投资、川财证券、与君投资、上海凯梵投资、若汐投资、财通证券、杭州众钰投资、上海见龙资产、玖龙资产、追云资产、明悦资产、广龙投资、王焕明、罗祎辰	红外测温产品对业务的影响，公司的内部变革情况等进行交流，未提供资料。	详见巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）投资者关系活动表
2020 年 09 月 04 日	公司会议室	实地调研	机构	海通国际、兰馨亚洲、马来西亚政府投资、Q Fund、禾其投资	公司经营情况、财务状况等进行交流，未提供资料。	详见巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）投资者关系活动表
2020 年 09 月 07 日	公司会议室	实地调研	机构	浙商基金、悟空投资、凯丰投资、川财证券、上投摩根、同安投资、国信证券、景领投资、中银国际、丰岭资管、生命保险资管、融通基金、国泰君安	公司经营情况、财务状况等进行交流，未提供资料。	详见巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）投资者关系活动表
2020 年 11 月 02 日	公司会议室	实地调研	机构	盘京投资、华商基金、重阳投资、光大保德信、中信资本、Point 72、新华资产、国投瑞银、彬元资本、平安资管、富国基金、华安基金、华泰柏瑞、中信建投 、中信证券、招银理财、聚鸣投资、财通基金、申万菱信、银华基金	公司经营情况、财务状况等进行交流，未提供资料。	详见巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）投资者关系活动表
2020 年 11 月 06 日	公司会议室	实地调研	机构	人保资产、海通证券、长城证券、巨星集团、淳德投资、工银瑞信	公司经营情况、财务状况等进行交流，未提供资料。	详见巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）投资者关系活动表
2020 年 12 月 11 日	公司会议室	实地调研	机构	平安资管、华安证券	公司发展战略、汇兑影响、财务状况等进行交流，未提供资料。	详见巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）投资者关系活动表

第五节 重要事项

一、公司普通股利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内普通股利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

√ 适用 □ 不适用

2019年6月5日，公司2019年第一次临时股东大会审议通过了《未来三年股东回报规划（2019-2021）》，对分红标准、比例以及利润分配政策的决策程序进行了明确规定，并严格执行，从制度上保证了利润分配政策的连续性和稳定性，能够充分保护中小投资者的合法权益。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	现金分红政策未做调整或变更

公司近 3 年（包括本报告期）的普通股股利分配方案（预案）、资本公积金转增股本方案（预案）情况

1、2018年度公司的利润分配预案为：以2018年12月31日的公司总股本2,997,621,930股为基数，向全体股东每10股派发现金1元（含税），现金分红总额299,762,193.00元，不送红股，不以公积金转增股本。

2、2019年度公司的利润分配预案为：以2019年12月31日的公司总股本2,994,599,750股(扣除已回购股份13,391,480股)为基数，向全体股东每10股派发现金1.33元（含税），现金分红总额398,281,766.75元，不送红股，不以公积金转增股本。

3、2020年度公司的利润分配预案为：以2020年12月31日的公司总股本2,995,579,590股为基数，向全体股东每10股派发现金2.68元（含税），现金分红总额802,815,330.12元，不送红股，不以公积金转增股本。

公司近三年（包括本报告期）普通股现金分红情况表

单位：元

分红年度	现金分红金额（含税）	分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率	以其他方式（如回购股份）现金分红的金额	以其他方式现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比例	现金分红总额（含其他方式）	现金分红总额（含其他方式）占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率
2020 年	802,815,330.12	3,902,778,775.35	20.57%	0.00	0.00	802,815,330.12	20.57%
2019 年	398,281,766.75	3,188,144,692.55	12.49%	203,499,400.44	6.38%	601,781,167.19	18.88%
2018 年	299,762,193.00	2,529,426,468.61	11.85%	0.00	0.00%	299,762,193.00	11.85%

公司报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正但未提出普通股现金红利分配预案

□ 适用 √ 不适用

二、本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

√ 适用 □ 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.68
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	2,995,579,590
现金分红金额（元）（含税）	802,815,330.12
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	802,815,330.12
可分配利润（元）	13,754,915,904.19
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
2020年度公司的利润分配预案为：以2020年12月31日的公司总股本2,995,579,590股为基数，向全体股东每10股派发现金2.68元（含税），现金分红总额802,815,330.12元，不送红股，不以公积金转增股本。本次股利分配后剩余未分配利润结转下一年度。若在分配方案实施前公司总股本发生变化的，公司将按照分配比例不变的原则对分配总额进行相应调整。	

三、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√ 适用 □ 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	傅利泉、朱江明、陈爱玲、吴军	股份限售承诺	在其任职期间每年转让的股份不超过其所持有本公司股份总数的百分之二十五；离职后半年内，不转让其所持有的本公司股份；在其申报离任六个月后的十二个月内通过证券交易所挂牌交易出售本公司股票数量占其所持有本公司股票总数的比例不超过 50%。	2007 年 07 月 15 日	长期	截至本公告披露日，上述承诺事项仍在严格履行中。
其他对公司中小股东所作承诺	傅利泉、陈爱玲	关于同业竞争的承诺	（1）不直接从事构成与股份公司业务有同业竞争的经营活动；（2）对本人控股企业或间接控股的企业，本人将通过派出机构及人员（包括但不限于董事、经理）在该等公司履行本承诺项下的义务；（3）如股份公司进一步拓展其产	2007 年 06 月 30 日	长期	截至本公告披露日，上述承诺事项仍在严格履行中。

			品和业务范围，本人及本人控股的企业将不与股份公司拓展后的产品或业务相竞争。			
承诺是否按时履行	是					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

□ 适用 √ 不适用

四、控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金。

五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

□ 适用 √ 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

√ 适用 □ 不适用

报告期内，公司会计政策和核算方法发生变化的情况详见“第十二节 财务报告/五、重要会计政策及会计估计/36、重要会计政策及会计估计变更”。

七、报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

八、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

√ 适用 □ 不适用

1）公司于本期投资设立浙江大华存储科技有限公司、浙江大华汽车技术有限公司、成都大华智联信息技术有限公司、成都大华智安信息技术服务有限公司、成都大华智数信息技术服务有限公司、成都智创云数科技有限公司、成都市惠山智能网络科技有限公司、浙江华控软件有限公司、浙江芯昇电子技术有限公司（本年已与母公司华图微芯一并转让）、杭州华橙软件技术有限公司、贵州大华信息技术有限责任公司、河南大华智联信息技术有限公司共十二家境内子公司以及Dahua Technology Nigeria Representative Ltd、Dahua Technology Israel Ltd.、VISMEXTECH DHM SERVICIOS, S.A. DE C.V.、Imou Network Technology Netherlands B.V.、LOREX Technology UK Limited、Dahua Technology Japan合同会社 共六家境外子公司，以上子公司自设立日开始纳入合并范围。

2）公司子公司贵州大华智能科技有限公司、新疆大华信息科技有限公司、新疆大华智能科技有限公司于本期注销，自注销之日起不再纳入合并范围。

3）公司本期转让原持有南北联合信息科技有限公司51%的股权，杭州檀木科技有限公司51%的股权，浙江华图微芯技术有限公司及其子公司浙江芯昇电子技术有限公司100%的股权，转让后剩余持股比例为0%，不再对以上子公司拥有控制权，

故本期不再纳入合并范围。

九、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	160
境内会计师事务所审计服务的连续年限	17
境内会计师事务所注册会计师姓名	钟建栋、张俊慧
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	钟建栋连续服务 3 年、张俊慧连续服务 1 年

当期是否改聘会计师事务所

□ 是 √ 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

□ 适用 √ 不适用

十、年度报告披露后面临退市情况

□ 适用 √ 不适用

十一、破产重整相关事项

□ 适用 √ 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十二、重大诉讼、仲裁事项

□ 适用 √ 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

十三、处罚及整改情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十四、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

□ 适用 √ 不适用

十五、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

√ 适用 □ 不适用

1、2017年5月16日，公司2016年年度股东大会审议通过了《浙江大华技术股份有限公司第三期员工持股计划(草案)》及

其摘要，决定实施第三期员工持股计划。2017年6月1日，公司第三期员工持股计划通过“财通证券资管大华股份3号定向资产管理计划”完成股票购买，购买均价为16.83元/股，购买数量47,000,000股。

2018年11月12日，公司第六届董事会第十八次会议审议通过《关于公司第三期员工持股计划存续期即将届满的提示性暨延期议案》，公司董事会同意根据持有人会议表决结果，将公司第三期员工持股计划延期一年，即存续期在原定终止日的基础上延长一年，至2020年5月15日止。

截至2020年1月21日，财通证券资管大华股份3号定向资产管理计划所持公司股票已全部出售完毕，公司第三期员工持股计划实施完毕并终止。

2、2020年1月16日，公司2020年第一次临时股东大会审议通过了《关于回购注销部分已获授但尚未解锁的限制性股票的议案》，同意回购注销16名已离职激励对象所持有的已获授但尚未解锁的限制性股票437,100股（其中首次授予部分427,100股，回购价格为8.17元/股；预留授予部分10,000股，回购价格为8.75元/股）。上述回购注销手续已于2020年4月办理完毕。

3、2020年4月2日，公司第六届董事会第三十三次会议及第六届监事会第十九次会议审议通过了《关于2018年限制性股票激励计划首次授予第一个解锁期解锁条件成就的议案》，董事会同意对符合解锁条件的2901名激励对象所持有的36,931,560股限制性股票进行解锁。该事项已于2020年4月16日办理完毕。

4、2020年5月12日，公司2019年度股东大会审议通过了《关于回购注销部分已获授但尚未解锁的限制性股票的议案》，同意对36名已离职激励对象所持有的已获授但尚未解锁的限制性股票1,810,600股（其中首次授予部分1,787,600股，回购价格为8.17元/股；预留授予部分23,000股，回购价格为8.75元/股）进行回购注销。上述回购注销手续已于2020年10月办理完毕。

5、2020年5月12日，公司2019年度股东大会审议通过了《浙江大华技术股份有限公司2020年限制性股票激励计划（草案）》及其摘要，并授权董事会办理股权激励计划相关事宜。

6、2020年6月4日，公司第六届董事会第三十五次会议审议通过《关于向激励对象授予限制性股票的议案》、《关于调整2020年限制性股票激励计划授予价格的议案》，因在《浙江大华技术股份有限公司2020年限制性股票激励计划（草案）》公告当日至激励对象完成限制性股票登记期间，公司实施了2019年度权益分派，限制性股票的授予价格由7.60元/股调整到7.467元/股。同时，公司董事会对授予条件进行了确认，认为授予条件已经成就，决定向激励对象授予限制性股票，授予日为2020年6月4日。

7、2020年6月29日，公司披露了《关于2020年限制性股票激励计划授予登记完成的公告》，2020年限制性股票激励计划向10名激励对象授予股份13,391,480股，已于2020年6月24日在深交所上市。

8、2020年8月12日，公司2020年第三次临时股东大会审议通过了《关于回购注销部分已获授但尚未解锁的限制性股票的议案》。同意对183名已不再符合激励资格的激励对象所持有的已获授但尚未解锁的限制性股票4,822,680股（其中首次授予部分4,337,880股，回购价格为8.17元/股；预留授予部分484,800股，回购价格为8.75元/股）进行回购注销。上述回购注销手续已于2020年11月办理完毕。

9、2020年10月28日，公司2020年第四次临时股东大会审议通过了《关于回购注销部分已获授但尚未解锁的限制性股票的议案》。同意对62名已不再符合激励资格的激励对象所持有的已获授但尚未解锁的限制性股票1,063,260股（其中首次授予部分892,260股，回购价格为8.17元/股；预留授予部分171,000股，回购价格为8.75元/股）进行回购注销。上述回购注销手续已于2020年12月办理完毕。

十六、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

□ 适用 √ 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的重大关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

□ 适用 √ 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的重大关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

√ 适用 □ 不适用

详见本节“5、其他重大关联交易”。

4、关联债权债务往来

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、其他重大关联交易

√ 适用 □ 不适用

1、2020年2月3日，公司第六届董事会第三十次会议审议通过了《关于与关联人共同投资暨关联交易的议案》，同意公司与关联方宁波华固企业管理合伙企业（有限合伙）、宁波华凌投资管理合伙企业（有限合伙）共同出资人民币5,000万元设立浙江大华存储科技有限公司。其中，大华股份以自有资金出资2,550万元，占注册资本的51%。2020年2月，该公司设立完成。

2、2020年2月24日，公司第六届董事会第三十一次会议审议通过了《关于与关联方共同投资设立控股子公司暨关联交易的议案》，同意公司与关联方浙江零跑科技有限公司、宁波华凌投资管理合伙企业（有限合伙）、宁波华汽企业管理合伙企业（有限合伙）共同出资人民币15,000万元设立浙江大华汽车技术有限公司。其中，大华股份以自有资金出资7,650万元，占注册资本的51%。2020年3月，该公司设立完成。

3、2020年7月8日，公司第六届董事会第三十六次会议审议通过了《关于受让子公司股权暨关联交易的议案》，受让关联方浙江华视投资管理有限公司持有的浙江大华机器人技术有限公司49%股权，公司受让浙江大华机器人技术有限公司49%股权涉及关联交易金额共计7,004,918元。上述事项的工商变更手续已于2020年8月办理完毕。

4、2020年7月24日，公司2020年第二次临时股东大会审议并通过了《关于签订全资子公司股权转让协议暨关联交易的议案》，同意公司将子公司浙江华图微芯技术有限公司100%股权转让给杭州淦成股权投资合伙企业（有限合伙）、绍兴淦盛股权投资合伙企业（有限合伙）、浙江自贸区丰航投资合伙企业（有限合伙）、余姚市阳明智行投资中心（有限合伙）、赣州大宇资本管理合伙企业（有限合伙）、陈和宇、宁波华凌投资管理合伙企业（有限合伙）、舟山知芯股权投资合伙企业（有限合伙）、舟山巍芯股权投资合伙企业（有限合伙）。浙江华图微芯技术有限公司100%股权的转让价格为人民币120,000万元，公司已收到交易对方支付的第一期股权转让款合计人民币61,200万元（占股权转让款的51%）。上述事项的工商变更手续已于2020年8月办理完毕。

5、2020年9月23日，公司第七届董事会第三次会议审议通过了《关于转让控股子公司股权及放弃优先购买权暨关联交易的议案》，公司将控股子公司杭州檀木科技有限公司51%股权以4,823,223元的价格转让给非关联自然人吴雨巍，同时，关联法人浙江华视投资管理有限公司将其持有的檀木科技27.50%股权以2,600,757元的价格转让给吴雨巍；檀木科技的股东杨丰将其持有的12%股权以1,134,876元的价格转让给吴雨巍，股东魏美钟将其持有的7%股权以662,011元的价格转让给吴雨巍，股东张国权将其持有的2.50%股权以236,433元的价格转让给吴雨巍。公司放弃檀木科技49%股权的优先购买权。上述事项的工商变更手续已于2020年9月办理完毕。

6、2020年11月16日，公司第七届董事会第五次会议审议通过了《关于向控股子公司转让部分资产暨关联交易的议案》，同意将公司及全资子公司浙江大华机器人技术有限公司的机器人业务相关资产组及其他的资产、负债（包括但不限于实物资产、无形资产和负债）及前述资产对应的人员、业务等转让给控股子公司浙江华睿科技有限公司，转让价格为4,027.50万元人民币。上述事项已于2020年12月办理完毕。

7、2020年12月30日，公司第七届董事会第七次会议审议通过了《关于与关联方共同投资暨关联交易的议案》，拟与关

联法人宁波华浚投资管理合伙企业（有限合伙）、杭州华甄股权投资合伙企业（有限合伙）共同出资人民币5,000万元设立浙江华视智检科技有限公司。其中，大华股份以自有资金出资2,250万元，持有其45%的股权，并通过表决权约定持有其85%的表决权。2021年1月，该公司设立完成。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
关于与关联人共同投资暨关联交易的公告	2020 年 02 月 04 日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
关于与关联方共同投资设立控股子公司暨关联交易的公告	2020 年 02 月 25 日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
关于签订全资子公司股权转让框架协议暨关联交易的公告、关于受让子公司股权暨关联交易的公告	2020 年 04 月 28 日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
	2020 年 07 月 09 日	
2020 年第二次临时股东大会决议公告	2020 年 07 月 25 日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
关于全资子公司股权转让暨关联交易事项的进展公告	2020 年 08 月 13 日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
关于转让控股子公司股权及放弃优先购买权暨关联交易的公告	2020 年 09 月 24 日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
关于向控股子公司转让部分资产暨关联交易的公告	2020 年 11 月 17 日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
关于与关联方共同投资暨关联交易的公告	2020 年 12 月 31 日	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn

十七、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1）托管情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在托管情况。

（2）承包情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在承包情况。

（3）租赁情况

√ 适用 □ 不适用

租赁情况说明

本报告期，公司部分自有房产用于出租，租入房产用于办事处办公、仓库及生产车间使用外无其他重大房产租赁情况。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

√ 适用 □ 不适用

（1）担保情况

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）				报告期内对外担保实际发生额合计（A2）				
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）				报告期末实际对外担保余额合计（A4）				
公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
浙江大华科技有限公司	2020 年 7 月 9 日	1,000,000.00	2016.06.06	29,000.00	连带责任保证	2016.06.06-2020.01.15	是	是
			2018.04.13	24,000.00	连带责任保证	2018.04.13-2020.04.12	是	是
			2019.01.03	20,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满三年	是	是
			2019.01.17	30,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满三年	是	是
			2019.03.21	20,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满三年	是	是
			2019.04.18	20,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满三年	是	是
			2019.05.13	23,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满三年	是	是
			2019.09.26	14,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满三年	是	是
			2019.08.30	38,000.00	连带责任保	主合同债务履行期届满	是	是

			证	两年		
2017.08.10	60,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满两年	是	是
2019.05.10	65,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满两年	是	是
2019.09.20	5,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满日和被担保债权确定日孰晚起三年	是	是
2019.10.22	10,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满三年	是	是
2019.12.10	50,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满三年	是	是
2020.01.15	30,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满三年	是	是
2017.10.13	22,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满两年	否	是
2018.03.27	50,000.00	连带责任保证	2018.03.20-2021.03.19	否	是
2018.09.21	26,099.60 (4000 万美金)	连带责任保证	主合同债务履行期届满两年	否	是
2019.06.26	18,000.00	连带责任保证	2019.06.26-2022.06.25	否	是
2019.07.22	44,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满两年	否	是
2019.09.29	20,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满三年	否	是
2020.02.17	25,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满两年	否	是

			2020.02.25	30,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满三年	否	是
			2020.04.07	53,000.00	连带责任保证	2020.4.7-2024.3.31	否	是
			2020.04.13	24,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满两年	否	是
			2020.08.03	50,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满两年	否	是
			2020.08.12	60,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满两年	否	是
			2020.08.18	33,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满两年	否	是
			2020.09.01	30,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满五年	否	是
			2020.09.27	40,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满三年	否	是
浙江大华智联有限公司	2020 年 7 月 9 日	500,000.00	2019.04.09	10,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满一年	是	是
			2019.05.13	6,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满三年	是	是
			2019.12.12	20,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满一年	是	是
			2016.06.06	20,000.00	连带责任保证	2016.06.06-2020.06.30	是	是
			2018.09.01	50,000.00	连带责任保证	2018.09.01-2020.09.01	是	是
			2019.11.01	40,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满一年	是	是
			2018.10.12	30,000.00	连带责任保	2018.10.12-2	否	是

					证	021.10.12		
			2019.08.30	10,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满两年	否	是
			2020.02.25	6,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满三年	否	是
			2020.04.09	10,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满一年	否	是
			2020.05.01	39,149.40 (6000 万美金)	连带责任保证	主合同债务履行期届满一年	否	是
			2020.09.24	30,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满两年	否	是
			2020.09.25	16,500.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满两年	否	是
			2020.09.27	7,500.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满三年	否	是
			2020.09.29	16,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满三年	否	是
浙江大华系统工程有限公司	2020 年 7 月 9 日	50,000.00	2016.06.06	10,000.00	连带责任保证	2016.06.06-2020.03.30	是	是
			2019.05.13	4,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满三年	是	是
			2019.05.10	10,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满两年	是	是
			2019.08.30	1,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满两年	否	是
			2019.11.07	6,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满两年	否	是
			2020.02.25	4,000.00	连带责任保	主合同债务	否	是

					证	履行期届满三年		
			2020.08.03	5,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满两年	否	是
大华技术（香港）有限公司	2020 年 7 月 9 日	110,000.00	2017.12.15	32,624.50 (5000 万美金)	连带责任保证	2017.12.15-2020.12.15	是	是
			2019.11.25	4,567.43 (700 万美金)	连带责任保证	主合同债务履行期届满两年	否	是
DAHUA TECHNOLOGY MEXICO S.A. DE C.V	2020 年 7 月 9 日	20,000.00	2019.03.26	1,967.24 (5,997.31 万墨西哥比索)	连带责任保证	2019.03.26-2020.03.26	是	是
			2019.04.09	5,901.71 (17,991.94 万墨西哥比索)	连带责任保证	2019.04.09-2020.04.09	是	是
			2020.10.27	4,241.19 (650 万美金)	连带责任保证	2020.10.27-2021.10.20	否	是
			2020.09.01	652.49 (100 万美金)	连带责任保证	2020.09.01-2021.08.31	否	是
杭州华橙网络科技有限公司	2020 年 7 月 9 日	60,000.00	2019.08.30	5,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满两年	否	是
			2020.08.03	10,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满三年	否	是
			2020.09.25	5,500.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满两年	否	是
			2020.09.27	5,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满三年	否	是
Dahua Technology UK Limited	2020 年 7 月 9 日	2,000.00	2020.08.12	1,031.27 (116 万英镑)	连带责任保证	2020.08.12-签订终止通知函	否	是
广西大华信息技术有限公司	2020 年 7 月 9 日	1,000.00	报告期内未发生					
浙江大华金智科技有限公司	2020 年 7 月 9 日	1,000.00	报告期内未发生					

西安大华智联技术有限公司	2020 年 7 月 9 日	50,000.00	报告期内未发生
成都大华智安信息技术服务有限公司	2020 年 7 月 9 日	50,000.00	报告期内未发生
浙江华飞智能科技有限公司	2020 年 7 月 9 日	1,000.00	报告期内未发生
浙江华创视讯科技有限公司	2020 年 7 月 9 日	1,000.00	报告期内未发生
浙江华睿科技有限公司	2020 年 7 月 9 日	5,000.00	报告期内未发生
浙江大华安防联网运营服务有限公司	2020 年 7 月 9 日	1,000.00	报告期内未发生
杭州小华科技有限公司	2020 年 7 月 9 日	1,000.00	报告期内未发生
浙江大华保安服务有限公司	2020 年 7 月 9 日	1,000.00	报告期内未发生
杭州檀木科技有限公司	2020 年 7 月 9 日	1,000.00	报告期内未发生
无锡大华锐频科技有限公司	2020 年 7 月 9 日	1,000.00	报告期内未发生
浙江华消科技有限公司	2020 年 7 月 9 日	5,000.00	报告期内未发生
浙江丰视科技有限公司	2020 年 7 月 9 日	10,000.00	报告期内未发生
浙江大华存储科技有限公司	2020 年 7 月 9 日	1,000.00	报告期内未发生
DAHUA EUROPE B.V.	2020 年 7 月 9 日	15,000.00	报告期内未发生
Dahua Technology USA Inc.	2020 年 7 月 9 日	4,000.00	报告期内未发生
Dahua Technology Singapore Pte.Ltd.	2020 年 7 月 9 日	200.00	报告期内未发生
Dahua Technology Poland sp.zo.o.	2020 年 7 月 9 日	2,000.00	报告期内未发生
Dahua Technology Hungary Kft	2020 年 7 月 9 日	2,000.00	报告期内未发生
DAHUA TECHNOLOGY INDIA PRIVATE	2020 年 7 月 9 日	4,000.00	报告期内未发生

LIMITED			
DAHUA TECHNOLOGY BRASIL COMERCIO SERV EM SEGURANCA ELETRONICA LTDA	2020 年 7 月 9 日	2,000.00	报告期内未发生
DAHUA TECHNOLOGY MIDDLE EAST FZE	2020 年 7 月 9 日	1,000.00	报告期内未发生
DAHUA TECHNOLOGY PERÚ S.A.C	2020 年 7 月 9 日	4,000.00	报告期内未发生
DAHUA TECHNOLOGY RUS LIMITED	2020 年 7 月 9 日	3,000.00	报告期内未发生
DAHUA TECHNOLOGY AUSTRALIA PTY LTD	2020 年 7 月 9 日	500.00	报告期内未发生
Dahua Technology South Africa Proprietary Limited	2020 年 7 月 9 日	500.00	报告期内未发生
DAHUA TECHNOLOGY CANADA INC.	2020 年 7 月 9 日	1,000.00	报告期内未发生
DAHUA GUVENLIK TEKNOLOJILERI SANAYI VE TICARET ANONIM SIRKETI	2020 年 7 月 9 日	1,000.00	报告期内未发生
Dahua Technology SRB d.o.o.	2020 年 7 月 9 日	100.00	报告期内未发生
Dahua Technology Bulgaria EOOD	2020 年 7 月 9 日	100.00	报告期内未发生
DAHUA IBERIA, S.L.(U.)	2020 年 7 月 9 日	100.00	报告期内未发生
DAHUA SECURITY MALAYSIA SDN. BHD.	2020 年 7 月 9 日	100.00	报告期内未发生

Dahua Technology Kazakhstan LLP	2020 年 7 月 9 日	100.00	报告期内未发生
PT DAHUA VISION TECHNOLOGY INDONESIA	2020 年 7 月 9 日	100.00	报告期内未发生
Dahua Technology Korea Company Limited	2020 年 7 月 9 日	100.00	报告期内未发生
Dahua Technology S.R.L.	2020 年 7 月 9 日	100.00	报告期内未发生
Dahua technology France SAS	2020 年 7 月 9 日	250.00	报告期内未发生
Dahua vision LLc	2020 年 7 月 9 日	100.00	报告期内未发生
Dahua Technology New Zealand Limited	2020 年 7 月 9 日	100.00	报告期内未发生
Dahua Technology GmbH	2020 年 7 月 9 日	100.00	报告期内未发生
DAHUA TECHNOLOGY COLOMBIA S.A.S.	2020 年 7 月 9 日	2,000.00	报告期内未发生
DAHUA TECHNOLOGY PANAMA S.A.	2020 年 7 月 9 日	100.00	报告期内未发生
Dahua Technology Chile SpA	2020 年 7 月 9 日	100.00	报告期内未发生
Dahua technology tunisia limited liability company	2020 年 7 月 9 日	100.00	报告期内未发生
DAHUA TECHNOLOGY KENYA LIMITED	2020 年 7 月 9 日	100.00	报告期内未发生
DAHUA TECHNOLOGY CHINA(PVT) LTD	2020 年 7 月 9 日	100.00	报告期内未发生
DAHUA TECHNOLOGY PAKISTAN (PRIVATE) LIMITED	2020 年 7 月 9 日	100.00	报告期内未发生
DAHUA	2020 年 7	100.00	报告期内未发生

TECHNOLOGY MOROCCO SARL	月 9 日		
DAHUA ARGENTINA S.A.	2020 年 7 月 9 日	100.00	报告期内未发生
Dahua Technology Czech s.r.o.	2020 年 7 月 9 日	100.00	报告期内未发生
Dahua Technology Denmark ApS	2020 年 7 月 9 日	100.00	报告期内未发生
Dahua Technology Netherlands B.V.	2020 年 7 月 9 日	100.00	报告期内未发生
DAHUA TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD	2020 年 7 月 9 日	100.00	报告期内未发生
DAHUA TECHNOLOGY ITALY S.R.L.	2020 年 7 月 9 日	100.00	报告期内未发生
LOREX TECHNOLOGY INC	2020 年 7 月 9 日	2,000.00	报告期内未发生
LOREX CORPORATION	2020 年 7 月 9 日	2,000.00	报告期内未发生

报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）	1,920,850.00	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）	535,574.35
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）	1,920,850.00	报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）	742,241.38

子公司对子公司的担保情况

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保

报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）		报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）	
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）		报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）	

公司担保总额（即前三大项的合计）

报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）	1,920,850.00	报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）	535,574.35
报告期末已审批的担保额度合计	1,920,850.00	报告期末实际担保余额合	742,241.38

（A3+B3+C3）		计（A4+B4+C4）	
实际担保总额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例			37.54%
其中：			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）			
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）			742,241.38
担保总额超过净资产 50%部分的金额（F）			
上述三项担保金额合计（D+E+F）			742,241.38
对未到期担保，报告期内已发生担保责任或可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）			
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）			

（2）违规对外担保情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

3、委托他人进行现金资产管理情况

（1）委托理财情况

√ 适用 □ 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额
结构性存款	自有资金	90,000	-	-
合计		90,000	-	-

单项金额重大或安全性较低、流动性较差、不保本的高风险委托理财具体情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

受托机构名称（或受托人姓名）	受托机构（或受托人）类型	产品类型	金额	资金来源	起始日期	终止日期	资金投向	报酬确定方式	参考年化收益率	预期收益（如有）	报告期实际损益金额	报告期损益实际收回情况	计提减值准备金额（如有）	是否经过法定程序	未来是否还有委托理财计划	事项概述及相关查询索引（如有）
中国农业银行	银行	结构性存款	10,000	自有资金	2020 年 05 月 20 日	2020 年 12 月 29 日	-	合同约定	3.60%		219.95	已收回		是	是	2020 年 4 月 3 日披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上的《关于使用自有资金购买银行理财产品的公告》（公告编号：2020-025 号）
中国建设银行	银行	结构性存款	80,000	自有资金	2020 年 06 月 05 日	2020 年 09 月 03 日	-	合同约定	3.70%		712.83	已收回		是	是	
合计			90,000	--	--	--	--	--	--	-	932.78	--	-	--	--	--

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

□ 适用 √ 不适用

（2）委托贷款情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、日常经营重大合同

□ 适用 √ 不适用

5、其他重大合同

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十八、社会责任情况

1、履行社会责任情况

2020年，大华股份“深耕细作，实现有效增长”，不断完善公司治理结构、提升公司治理水平，关爱员工、维护股东权益、践行社会责任。2021年，公司将继续秉承“以客户为中心，以奋斗者为本”的核心理念，以“诚信、敬业、责任、创新、合作、开放”的价值观，在追求经济效益、保护股东利益的同时，积极为员工创造价值，积极从事绿色环保公益事业，促进公司与社会、利益相关方和环境的和谐统一。报告期内公司履行社会责任的情况，详见同日发布于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《2020年度社会责任报告》和《2020年环境、社会及管治报告》。

2、履行精准扶贫社会责任情况

公司报告年度暂未开展精准扶贫工作，也暂无后续精准扶贫计划。

3、环境保护相关的情况

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

□ 是 √ 否

否

公司不属于环境保护部门公布的重点排污单位，具体详见同日发布于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《2020年度社会责任报告》第七章“绿色环保”。

十九、其他重大事项的说明

√ 适用 □ 不适用

1、2019年4月25日，公司第六届董事会第二十一次会议审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》，公司拟用自筹资金以集中竞价交易方式回购公司股份，回购资金总额不低于人民币2亿元（含）且不超过人民币4亿元（含）。回购价格不超过人民币25.37元/股（含），按回购价格和回购金额上限测算，预计可回购股份总数约15,766,653股，回购股份比例约占公司当前总股本的0.53%。具体回购股份的数量及占公司总股本的比例以实际回购期满时实际回购的股份数量和占公司总股本的

比例为准。本次回购股份实施期限为自公司董事会审议通过回购方案之日起12个月内。

截止2020年4月24日，公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价方式回购公司股份13,391,480股，占公司总股本的比例为0.45%，最高成交价为17.88元/股，最低成交价为12.90元/股，成交总金额为203,499,400.44元（不含交易费用），公司本次回购股份计划已实施完毕。

2、2020年2月24日，公司第六届董事会第三十一次会议审议通过了《关于投资设立合资公司的议案》，同意公司与天津镕宇企业管理合伙企业（有限合伙）、天津取势企业管理咨询合伙企业（有限合伙）、湖州旭博智慧城市科技合伙企业（有限合伙）签署《合资协议》，共同投资设立中睿信数字科技有限公司（暂定名），该合资公司的注册资本为人民币80,000万元，公司持股占比20%。2020年3月，该公司设立完成，工商核准名为中睿信数字技术有限公司。

3、2019年6月5日，公司2019年第一次临时股东大会审议通过《关于公司公开发行可转换公司债券方案的议案》等有关内容。

2020年6月4日，公司第六届董事会第三十五次会议、第六届监事会第二十一次会议，审议通过了《关于终止公开发行可转换公司债券的议案》，同意公司终止公开发行可转换公司债券。

二十、公司子公司重大事项

√ 适用 □ 不适用

2020年12月21日，公司第七届董事会第六次会议审议通过了《关于筹划控股子公司分拆上市的议案》。公司董事会授权公司经营层启动分拆控股子公司浙江华创视讯科技有限公司至境内证券交易所上市的前期筹备工作。上述分拆上市事宜的相关工作尚在进行之中。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（＋，－）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	1,194,350,711	39.71%				-57,052,995	-57,052,995	1,137,297,716	37.97%
1、其他内资持股	1,194,295,711	39.71%				-57,017,195	-57,017,195	1,137,278,516	37.97%
其中：境内自然人持股	1,194,295,711	39.71%				-57,017,195	-57,017,195	1,137,278,516	37.97%
2、外资持股	55,000	0.00%				-35,800	-35,800	19,200	0.00%
境外自然人持股	55,000	0.00%				-35,800	-35,800	19,200	0.00%
二、无限售条件股份	1,813,640,519	60.29%				44,641,355	44,641,355	1,858,281,874	62.03%
1、人民币普通股	1,813,640,519	60.29%				44,641,355	44,641,355	1,858,281,874	62.03%
三、股份总数	3,007,991,230	100.00%				-12,411,640	-12,411,640	2,995,579,590	100.00%

股份变动的原因

√ 适用 □ 不适用

1、每年年初，公司高管锁定股数按照高管持有股份总数的75%重新核定。

2、2020年4月，公司2018年限制性股票激励计划首次授予第一期解锁条件达成解锁。

3、公司2020年限制性股票激励计划向10名激励对象授予完成限制性股票13,391,480股，股票来源于公司回购账户，股票上市日为2020年6月24日。

4、2020年度，公司对离职激励对象已获授但尚未解锁的限制性股票进行了回购注销。

股份变动的批准情况

√ 适用 □ 不适用

1、2020年1月16日，公司2020年第一次临时股东大会审议通过了《关于回购注销部分已获授但尚未解锁的限制性股票的议案》，同意对16名已离职激励对象所持有的已获授但尚未解锁的限制性股票437,100股进行回购注销。

2、2020年4月2日，公司第六届董事会第三十三次会议审议通过了《关于2018年限制性股票激励计划首次授予第一个解锁期解锁条件成就的议案》，董事会同意对符合解锁条件的2901名激励对象所持有的36,931,560股限制性股票进行解锁。

3、2020年5月12日，公司2019年度股东大会审议通过了《浙江大华技术股份有限公司2020年限制性股票激励计划（草案）》及其摘要，并授权董事会办理股权激励计划相关事宜。

2020年5月12日，公司2019年度股东大会审议通过了《关于回购注销部分已获授但尚未解锁的限制性股票的议案》，同意对36名已离职激励对象所持有的已获授但尚未解锁的限制性股票1,810,600股进行回购注销。

4、2020年6月4日，公司第六届董事会第三十五次会议审议通过《关于向激励对象授予限制性股票的议案》、《关于调整2020年限制性股票激励计划授予价格的议案》，因在《浙江大华技术股份有限公司2020年限制性股票激励计划（草案）》公告当日至激励对象完成限制性股票登记期间，公司实施了2019年度权益分派，限制性股票的授予价格由7.60元/股调整到

7.467元/股。同时，公司董事会对授予条件进行了确认，认为授予条件已经成就，决定向激励对象授予限制性股票，授予日为2020年6月4日。

5、2020年6月29日，公司披露了《关于2020年限制性股票激励计划授予登记完成的公告》，2020年限制性股票激励计划向10名激励对象授予股份13,391,480股，已于2020年6月24日在深交所上市。

6、2020年8月12日，公司2020年第三次临时股东大会审议通过了《关于回购注销部分已获授但尚未解锁的限制性股票的议案》。同意对183名已不再符合激励资格的激励对象所持有的已获授但尚未解锁的限制性股票4,822,680股进行回购注销。

7、2020年10月28日，公司2020年第四次临时股东大会审议通过了《关于回购注销部分已获授但尚未解锁的限制性股票的议案》。同意对62名已不再符合激励资格的激励对象所持有的已获授但尚未解锁的限制性股票1,063,260股进行回购注销。

股份变动的过户情况

√ 适用 □ 不适用

1、根据公司第六届董事会第三十三次会议，公司完成2018年限制性股票首次授予第一期解锁，解锁日即上市流通日为2020年4月16日。

2、根据公司2020年第一次临时股东大会决议，公司回购注销16名已离职激励对象已获授但尚未解锁的限制性股票共计437,100股，回购注销手续已于2020年4月办理完毕。

3、2020年6月24日，公司2020年限制性股票激励计划授予的股份在深交所上市。

4、根据公司2019年度股东大会决议，公司回购注销36名已离职激励对象所持有的已获授但尚未解锁的限制性股票1,810,600股，回购注销手续已于2020年10月办理完毕。

5、根据公司2020年第三次临时股东大会决议，公司回购注销183名已不再符合激励资格的激励对象所持有的已获授但尚未解锁的限制性股票4,822,680股，回购注销手续已于2020年11月办理完毕。

6、根据公司2020年第四次临时股东大会决议，公司回购注销62名已不再符合激励资格的激励对象所持有的已获授但尚未解锁的限制性股票1,063,260股，回购注销手续已于2020年12月办理完毕。

股份回购的实施进展情况

√ 适用 □ 不适用

2019年4月25日，公司第六届董事会第二十一次会议审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》，公司拟用自筹资金以集中竞价交易方式回购公司股份，回购资金总额不低于人民币2亿元（含）且不超过人民币4亿元（含）。回购价格不超过人民币25.37元/股（含），按回购价格和回购金额上限测算，预计可回购股份总数约15,766,653股，回购股份比例约占公司当前总股本的0.53%。具体回购股份的数量及占公司总股本的比例以实际回购期满时实际回购的股份数量和占公司总股本的比例为准。本次回购股份实施期限为自公司董事会审议通过回购方案之日起12个月内。

截止2020年4月24日，公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价方式回购公司股份13,391,480股，占公司总股本的比例为0.45%，最高成交价为17.88元/股，最低成交价为12.90元/股，成交总金额为203,499,400.44元（不含交易费用），公司本次回购股份计划已实施完毕。

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

□ 适用 √ 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

□ 适用 √ 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□ 适用 √ 不适用

2、限售股份变动情况

√ 适用 □ 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
傅利泉	834,736,410		23,175,000	811,561,410	按高管股份管理相关规定	按高管股份管理相关规定
朱江明	139,846,117			139,846,117	按高管股份管理相关规定	按高管股份管理相关规定
陈爱玲	53,447,110			53,447,110	按高管股份管理相关规定	按高管股份管理相关规定
吴军	51,938,164			51,938,164	按股权激励及高管股份管理相关规定	按股权激励及高管股份管理相关规定
张兴明	1,261,060	2,361,480		3,622,540	按股权激励及高管股份管理相关规定	按股权激励及高管股份管理相关规定
赵宇宁	740,000	1,775,000		2,515,000	按股权激励及高管股份管理相关规定	按股权激励及高管股份管理相关规定
应勇	1,251,937	1,020,000		2,271,937	按股权激励及高管股份管理相关规定	按股权激励及高管股份管理相关规定
吴坚	1,147,001	1,020,000		2,167,001	按股权激励及高管股份管理相关规定	按股权激励及高管股份管理相关规定
江小来	530,000	1,474,400		2,004,400	按股权激励及高管股份管理相关规定	按股权激励及高管股份管理相关规定
朱建堂	670,000	1,267,669		1,937,669	按股权激励及高管股份管理相关规定	按股权激励及高管股份管理相关规定
其他高管及激励对象	108,782,912	3,561,900	46,358,444	65,986,368	按股权激励及高管股份管理相关规定	按股权激励及高管股份管理相关规定
合计	1,194,350,711	12,480,449	69,533,444	1,137,297,716	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

□ 适用 √ 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

□ 适用 √ 不适用

3、现存的内部职工股情况

□ 适用 √ 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	148,905	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	148,198	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0

持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况

股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
							股份状态	数量
傅利泉	境内自然人	34.18%	1,023,868,980	-58,212,900	811,561,410	212,307,570	质押	280,262,000
朱江明	境内自然人	5.36%	160,577,490	-25,884,000	139,846,117	20,731,373	质押	66,004,000
上海高毅资产管理合伙企业（有限合伙）－高毅邻山 1 号远望基金	其他	4.61%	138,000,000	138,000,000	0	138,000,000		
香港中央结算有限公司	境外法人	3.36%	100,535,485	-56,710,140	0	100,535,485		
陈爱玲	境内自然人	2.38%	71,262,813	0	53,447,110	17,815,703	质押	21,100,000
吴军	境内自然人	2.31%	69,250,886	0	51,938,164	17,312,722		
中国银河证券股份有限公司	国有法人	1.82%	54,637,400	54,632,700	0	54,637,400		
中国证券金融股份有限公司	境内非国有法人	1.32%	39,611,241	0	0	39,611,241		
交通银行股份有限公司－南方成长先锋混合型证券投资基金	其他	1.11%	33,382,739	33,382,739	0	33,382,739		

中央汇金资产管理有限责任公司	国有法人	1.05%	31,448,750	0	0	31,448,750		
上述股东关联关系或一致行动的说明	傅利泉先生和陈爱玲女士为夫妻关系。公司未知其他股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。							

前 10 名无限售条件股东持股情况			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
傅利泉	212,307,570	人民币普通股	212,307,570
上海高毅资产管理合伙企业（有限合伙）－高毅邻山 1 号远望基金	138,000,000	人民币普通股	138,000,000
香港中央结算有限公司	100,535,485	人民币普通股	100,535,485
中国银河证券股份有限公司	54,637,400	人民币普通股	54,637,400
中国证券金融股份有限公司	39,611,241	人民币普通股	39,611,241
交通银行股份有限公司－南方成长先锋混合型证券投资基金	33,382,739	人民币普通股	33,382,739
中央汇金资产管理有限责任公司	31,448,750	人民币普通股	31,448,750
上海景林资产管理有限公司－景林全球基金	30,617,393	人民币普通股	30,617,393
朱江明	20,731,373	人民币普通股	20,731,373
国泰基金管理有限公司－社保基金四二一组合	19,971,515	人民币普通股	19,971,515
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	傅利泉先生和陈爱玲女士为夫妻关系。公司未知其他股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	无		

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

□ 是 √ 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
傅利泉	中国	是
主要职业及职务	傅利泉先生担任公司董事长、总裁职务。	

控股股东报告期内变更

□ 适用 √ 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

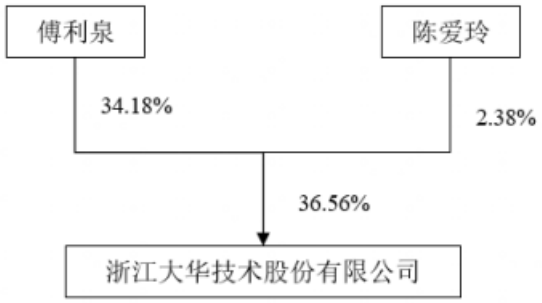
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
傅利泉	本人	中国	是
陈爱玲	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	是
主要职业及职务	傅利泉先生担任公司董事长、总裁职务；陈爱玲女士担任公司董事。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

□ 适用 √ 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□ 适用 √ 不适用

4、其他持股在 10%以上的法人股东

□ 适用 √ 不适用

5、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

□ 适用 √ 不适用

第七节 优先股相关情况

□ 适用 √ 不适用

报告期公司不存在优先股。

第八节 可转换公司债券相关情况

□ 适用 √ 不适用

报告期公司不存在可转换公司债券。

第九节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

一、董事、监事和高级管理人员持股变动

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）
傅利泉	董事长、总裁	现任	男	54	2005 年 04 月 01 日	2023 年 08 月 11 日	1,082,081,880		58,212,900	0	1,023,868,980
吴军	副董事长	现任	男	49	2005 年 04 月 01 日	2023 年 08 月 11 日	69,250,886		0	0	69,250,886
张兴明	董事、执行总裁	现任	男	44	2010 年 05 月 20 日	2023 年 08 月 11 日	1,681,413		0	2,361,480	4,042,893
朱江明	董事	现任	男	54	2005 年 04 月 01 日	2023 年 08 月 11 日	186,461,490		25,884,000	0	160,577,490
陈爱玲	董事	现任	女	54	2005 年 04 月 01 日	2023 年 08 月 11 日	71,262,813		0	0	71,262,813
杨华勇	独立董事	现任	男	60	2020 年 08 月 12 日	2023 年 08 月 11 日	0		0	0	0
刘翰林	独立董事	现任	男	58	2020 年 08 月 12 日	2023 年 08 月 11 日	0		0	0	0
张玉利	独立董事	现任	男	56	2020 年 08 月 12 日	2023 年 08 月 11 日	0		0	0	0
宋卯元	监事	现任	女	39	2008 年 04 月 03 日	2023 年 08 月 11 日	0		0	0	0
郑洁萍	监事	现任	女	42	2020 年 08 月 12 日	2023 年 08 月 11 日	124,500		8,300	-6,6000	50,200
左鹏飞	监事	现任	女	43	2008 年 04 月 03 日	2023 年 08 月 11 日	0		0	0	0
江小来	高级副总裁	现任	男	41	2020 年 02 月 27 日	2023 年 08 月 11 日	530,000		0	1,560,000	2,090,000
刘明	副总裁	现任	男	40	2020 年 10 月 12 日	2023 年 08 月 11 日	298,100			1,020,000	1,318,100
李智杰	高级副总裁	现任	男	46	2020 年 02 月 27 日	2023 年 08 月 11 日	670,000		0	1,020,000	1,690,000

宋轲	副总裁	现任	男	43	2020 年 10 月 12 日	2023 年 08 月 11 日	0		0	0	0
	监事	离任	男	43	2015 年 08 月 07 日	2020 年 08 月 12 日	0		0	0	0
吴坚	董事会秘书、高级副总裁	现任	男	47	2005 年 12 月 01 日	2023 年 08 月 11 日	1,529,335		0	1,020,000	2,549,335
徐巧芬	财务总监、高级副总裁	现任	女	49	2020 年 02 月 27 日	2023 年 08 月 11 日	530,000		0	1,020,000	1,550,000
许志成	高级副总裁	现任	男	55	2018 年 03 月 22 日	2023 年 08 月 11 日	530,000		0	1,020,000	1,550,000
朱建堂	高级副总裁	现任	男	39	2018 年 03 月 22 日	2023 年 08 月 11 日	730,225		0	1,390,000	2,120,225
赵宇宁	高级副总裁	现任	男	44	2018 年 03 月 22 日	2023 年 08 月 11 日	740,000		0	1,960,000	2,700,000
何超	独立董事	离任	男	62	2014 年 01 月 07 日	2020 年 08 月 12 日	0		0	0	0
王泽霞	独立董事	离任	女	56	2014 年 01 月 07 日	2020 年 08 月 12 日	0		0	0	0
黄斯颖	独立董事	离任	女	43	2017 年 05 月 22 日	2020 年 08 月 12 日	0		0	0	0
应勇	高级副总裁	离任	男	52	2010 年 05 月 20 日	2021 年 03 月 23 日	1,669,250		0	1,020,000	2,689,250
陈雨庆	副总裁	离任	男	47	2010 年 05 月 20 日	2021 年 03 月 23 日	1,835,951		0	0	1,835,951
吴云龙	副总裁	离任	男	65	2010 年 05 月 20 日	2021 年 03 月 23 日	762,280		0	0	762,280
燕刚	副总裁	离任	男	52	2012 年 12 月 06 日	2020 年 04 月 27 日	606,349		0	0	606,349
魏美钟	财务总监、副总裁	离任	男	50	2007 年 11 月 01 日	2020 年 04 月 27 日	1,510,000		206,000	0	1,304,000
张伟	副总裁	离任	男	50	2012 年 12 月 06 日	2020 年 04 月 27 日	927,500		444,000	0	483,500
李柯	董事、总裁	离任	男	49	2017 年 05 月 03 日	2020 年 02 月 27 日	2,420,000		40,5000	-80,0000	1,215,000
合计	--	--	--	--	--	--	1,426,151,972	-	85,160,200	12,525,480	1,353,517,252

二、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√ 适用 □ 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
傅利泉	董事长、总裁	被选举	2020 年 08 月 12 日	董事会换届选举
吴军	副董事长	被选举	2020 年 08 月 12 日	董事会换届选举
张兴明	执行总裁	聘任	2020 年 02 月 27 日	聘任为执行总裁，辞去副总裁职务
	执行总裁	聘任	2020 年 08 月 12 日	董事会聘任
	董事	被选举	2020 年 08 月 12 日	董事会换届选举
朱江明	董事	被选举	2020 年 08 月 12 日	董事会换届选举
陈爱玲	董事	被选举	2020 年 08 月 12 日	董事会换届选举
杨华勇	独立董事	被选举	2020 年 08 月 12 日	董事会换届选举
刘翰林	独立董事	被选举	2020 年 08 月 12 日	董事会换届选举
张玉利	独立董事	被选举	2020 年 08 月 12 日	董事会换届选举
宋卯元	监事	被选举	2020 年 08 月 12 日	监事会换届选举
郑洁萍	监事	被选举	2020 年 08 月 12 日	监事会换届选举
左鹏飞	监事	被选举	2020 年 08 月 12 日	监事会换届选举
江小来	副总裁	聘任	2020 年 02 月 27 日	董事会聘任
	副总裁	聘任	2020 年 08 月 12 日	董事会聘任
	高级副总裁	聘任	2020 年 10 月 12 日	董事会聘任
刘明	副总裁	聘任	2020 年 10 月 12 日	董事会聘任
李智杰	副总裁	聘任	2020 年 02 月 27 日	董事会聘任
	副总裁	聘任	2020 年 08 月 12 日	董事会聘任
	高级副总裁	聘任	2020 年 10 月 12 日	董事会聘任
宋轲	副总裁	聘任	2020 年 10 月 12 日	董事会聘任
	监事	任期满离任	2020 年 08 月 12 日	任期满离任
吴坚	董事会秘书、副总裁	聘任	2020 年 08 月 12 日	董事会聘任
	高级副总裁	聘任	2020 年 10 月 12 日	董事会聘任
徐巧芬	副总裁	聘任	2020 年 02 月 27 日	董事会聘任
	财务总监	聘任	2020 年 04 月 27 日	董事会聘任
	财务总监、副总裁	聘任	2020 年 08 月 12 日	董事会聘任
	高级副总裁	聘任	2020 年 10 月 12 日	董事会聘任
许志成	副总裁	聘任	2020 年 08 月 12 日	董事会聘任

	高级副总裁	聘任	2020 年 10 月 12 日	董事会聘任
朱建堂	副总裁	聘任	2020 年 08 月 12 日	董事会聘任
	高级副总裁	聘任	2020 年 10 月 12 日	董事会聘任
赵宇宁	副总裁	聘任	2020 年 08 月 12 日	董事会聘任
	高级副总裁	聘任	2020 年 10 月 12 日	董事会聘任
何超	独立董事	任期满离任	2020 年 08 月 12 日	任期满离任
王泽霞	独立董事	任期满离任	2020 年 08 月 12 日	任期满离任
黄斯颖	独立董事	任期满离任	2020 年 08 月 12 日	任期满离任
李柯	董事、总裁	离任	2020 年 02 月 27 日	主动离职
燕刚	副总裁	解聘	2020 年 04 月 27 日	主动辞去副总裁职务，仍在公司任职
魏美钟	财务总监、副总裁	解聘	2020 年 04 月 27 日	主动离职
张伟	副总裁	解聘	2020 年 04 月 27 日	主动离职
应勇	副总裁	聘任	2020 年 08 月 12 日	董事会聘任
	高级副总裁	聘任	2020 年 10 月 12 日	董事会聘任
	高级副总裁	解聘	2021 年 03 月 23 日	主动辞去高级副总裁职务，仍在公司任职
吴云龙	副总裁	聘任	2020 年 08 月 12 日	董事会聘任
	副总裁	解聘	2021 年 03 月 23 日	主动辞去副总裁职务，仍在公司任职
陈雨庆	副总裁	聘任	2020 年 08 月 12 日	董事会聘任
	副总裁	解聘	2021 年 03 月 23 日	主动辞去副总裁职务，仍在公司任职

三、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

傅利泉先生，中国国籍，拥有塞浦路斯永久居留权，1967年出生，浙江大学EMBA。为公司主要创始人，历任公司董事长、总裁，现任公司董事长、总裁。2018年被安防协会续聘为“中国安全防范产品行业协会专家委员会专家”。先后荣获“致敬改革开放40年 中国安防卓越人物奖“、“十大风云浙商”、“浙江省劳动模范”、“改革开放四十年浙江工业创新发展四十人”、“工信经济突出贡献企业优秀经营者”、“浙江省非公有制经济人士新时代优秀中国特色社会主义事业建设者”、“平安中国、匠心铸盾”杰出贡献奖、全球安防贡献奖、安防十大领军人物和福布斯上市公司最佳CEO等殊荣。

吴军先生，中国国籍，1972年出生，大学本科学历，工程师。历任公司副董事长、副总裁、浙江大华系统工程有限公司总经理。现任公司副董事长、浙江大华系统工程有限公司执行董事。

张兴明先生，中国国籍，1977年出生，研究生学历。最近5年历任公司副总裁、研发中心总经理、浙江华图微芯技术有限公司总经理。现任公司董事、执行总裁兼研发中心总裁、成都大华智联信息技术有限公司总经理。

朱江明先生，中国国籍，拥有塞浦路斯永久居留权，1967年出生，大学本科学历，工程师。本公司主要创始人之一，历任本公司副董事长，杭州摩托罗拉科技有限公司业务运营总监、总经理、浙江华图微芯技术有限公司执行董事、常务副总裁。现任公司董事、浙江零跑科技有限公司董事长。曾荣获杭州市2003-2004年度先进科技工作者称号，2006年被浙江省安全技术防范行业协会聘任为“浙江省安全技术防范行业专家”。

陈爱玲女士，中国国籍，拥有塞浦路斯永久居留权，1967年出生，大学本科学历。本公司主要创始人之一，历任公司董事、财务总监，现任公司董事。

杨华勇先生，中国国籍，1961年出生，中国工程院院士，流体传动与控制领域专家，浙江大学教授、博士生导师。现任浙江大学高端装备研究院院长、浙江大学机械工程学院院长、中国机械工程学会流体传动及控制分会名誉主任，《生物设计与制造（英文）》期刊、《浙江大学学报英文版A辑》、《工程设计学报》主编。2001年享受国务院特殊津贴；2002年获第三届教育部“高校青年教师奖”，2003年获国家科技进步奖二等奖，2004年国家自然科学基金杰出青年基金获得者，2005年获人事部“全国优秀博士后”称号，教育部长江学者特聘教授，2007年、2012年分别任“973”项目首席科学家，2008年入选浙江省特级专家，2012年获国家科技进步奖一等奖，2013年入选中国工程院院士，2017年5月获全国创新争先奖状；2018年1月当选浙江省政协常委、全国政协委员；2018年获第四届中国出版政府奖图书奖、国家级教学成果二等奖（排1）、高等学校科学研究优秀成果奖（科学技术）科技进步奖一等奖（排1）；2019年获中国国际工业博览会科技创新大奖。本公司独立董事。

刘翰林先生，中国国籍，1963年出生，研究生毕业。历任杭州电子科技大学会计学助教、讲师、副教授、教授，曾任杭州电子科技大学财经学院副院长、会计学院党委书记。现任杭州电子科技大学教授，兼任中国注册会计师协会会员、中国会计学会电子分会理事、浙江省会计学会理事兼学部委员、浙江省审计学会常务理事、浙江省总会计师协会常务理事、浙江省管理会计专家咨询委员会副主任、浙江省管理会计应用创新研究中心主任等职，以及浙江天台祥和实业股份有限公司、新东方新材料股份有限公司、力天影业控股有限公司、浙江润阳新材料科技股份有限公司独立董事，本公司独立董事。

张玉利先生，中国国籍，1965年出生，研究生毕业。曾任南开大学企业管理系主任、MBA中心常务副主任、研究生院副院长、商学院副院长、院长。现任南开大学商学院教授、博士生导师、全国工商管理专业学位研究生教育指导委员会创新创业协同促进中心主任、天津市高校哲学社会科学重点研究基地“创业与中小企业管理研究基地”主任、《管理学季刊》联席主编。目前兼任国务院学位委员会学科评议组（工商管理）委员、教育部科技委管理学部委员、中国高质量MBA教育认证工作委员会委员、天津市学科评议组及专业学位教育指导委员会委员，以及国家自然科学基金、国家社会科学基金评审专家等职，以及天津津滨发展股份有限公司独立董事。2004年国务院特殊津贴获得者，2013年入选教育部“长江学者”特聘教授。天津津滨发展股份有限公司独立董事，本公司独立董事。

宋卯元女士，中国国籍，1982年出生，本科学历。现任公司监事会主席、总裁秘书。

郑洁萍女士，中国国籍，1979年出生，本科学历。2014年10月至2018年6月，担任公司人力资源中心薪酬绩效部总监；2018年7月至今，任公司人力资源中心组织管理与薪酬绩效部总监，2021年1月至今，任公司人力资源中心副总经理。

左鹏飞女士，中国国籍，1978年出生，本科学历，2001年起进入公司，现任公司监事、工会主席、人力资源员工关系总监、杭州小华科技有限公司监事。

江小来先生，中国国籍，1980年出生，本科学历。2015年1月至2018年12月，担任公司国内营销中心区域总经理；2019年1月至今，任公司国内营销中心总经理。现任公司高级副总裁、国内营销中心总经理。

刘明先生，中国国籍，1981年出生，硕士研究生学历。2006年入职公司，最近5年历任公司研发中心硬件平台开发部总监、研发中心前端产品线总经理、研发中心产品研发部总经理、研发中心副总经理。2020年3月至今任研发中心常务副总经理。现任公司副总裁、研发中心常务副总经理。

李智杰先生，中国国籍，1975年出生，硕士研究生学历。2005年3月至2017年8月，任华为技术有限公司技术工程师、代表处交付与服务部长、国家交付代表、地区部交付副总裁；2017年9月至今，任公司交付与服务中心总经理。现任公司高级副总裁、交付与服务中心总经理。

宋轲先生，中国国籍，1978年出生，硕士研究生学历。曾任杭州华三通信技术有限公司信息技术部经理、浙江大华技术股份有限公司IT中心总经理、公司监事。现任公司副总裁、流程IT中心总经理。

吴坚先生，中国国籍，1974年出生，硕士研究生学历。最近5年历任公司董事会秘书兼副总裁，现任公司董事会秘书、高级副总裁。

徐巧芬女士，中国国籍，1972年出生，大专学历。2015年1月至2017年1月，任公司财务中心会计总监；2017年1月至2017年12月，任公司财务中心副总经理，2017 年12月至今任公司财务中心总经理。现任公司财务总监、高级副总裁、财务中心总经理。

许志成先生，中国国籍，1966年出生，大专学历。2013年9月至2015年6月，历任公司营销副总经理、总经理、公司监事；2015年6月至今任公司内审部总经理；现任公司高级副总裁、内审部总经理。

朱建堂先生，中国国籍，1982年出生，本科学历。2012年3月至2015年1月，历任公司研发产品总监，研发中心副总经理。2015年1月至今任公司供应链管理中心总经理。现任公司高级副总裁、供应链管理中心总经理兼质量管理中心总经理。

赵宇宁先生，中国国籍，1977年出生，新加坡国立大学理学硕士研究生学历。2000年7月至2017年6月，任华为技术有限公司技术工程师、区域销售经理、国家总经理、地区部销售副总裁、地区部总裁。现任公司高级副总裁、海外营销中心总经理。

在股东单位任职情况

□ 适用 √ 不适用

在其他单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	在其他单位是否领取报酬津贴
傅利泉	浙江零跑科技有限公司	董事	否
傅利泉	零跑汽车有限公司	董事	否
傅利泉	浙江华视投资管理有限公司	执行董事	否
傅利泉	贵州华翼视信科技有限公司	董事	否
傅利泉	宁波顾麟股权投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	否
傅利泉	宁波华祁投资管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	否
傅利泉	宁波华旸投资管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	否
傅利泉	浙江华视智检科技有限公司	执行董事	否
傅利泉	郑州大华智安信息技术有限公司	执行董事	否
吴军	广东大华智视科技有限公司	董事	否
吴军	杭州域能科技有限公司	执行董事	否
吴军	舟山芯灏技术开发有限公司	执行董事兼总经理	否
吴军	宁波华琨投资管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	否
张兴明	杭州景博股权投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	否
朱江明	浙江零跑科技有限公司	董事长	否
朱江明	零跑汽车有限公司	董事长	否
朱江明	浙江蓝联科技股份有限公司	董事	否
朱江明	杭州维讯机器人科技有限公司	董事	否
朱江明	浙江零跑汽车销售服务有限公司	执行董事	否
朱江明	杭州芯图科技有限公司	执行董事兼总经理	否
朱江明	杭州小嗨科技有限公司	监事	否
朱江明	杭州零跑汽车销售服务有限公司	执行董事	否
朱江明	宁波景航股权投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	否
朱江明	万载明昭咨询服务中心(有限合伙)	执行事务合伙人	否
朱江明	杭州萌皓投资管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	否
陈爱玲	浙江蓝联科技股份有限公司	董事	否
陈爱玲	浙江华诺康科技有限公司	执行董事	否

陈爱玲	浙江华视投资管理有限公司	总经理	否
陈爱玲	杭州华玺信息技术服务有限公司	执行董事兼总经理	否
陈爱玲	杭州华晏股权投资有限公司	董事长	否
陈爱玲	宁波华凌投资管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	否
陈爱玲	宁波华前投资管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	否
陈爱玲	宁波华砥投资管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	否
陈爱玲	宁波华衍投资管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	否
陈爱玲	宁波华砺投资管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	否
陈爱玲	宁波华汽企业管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	否
陈爱玲	宁波华固企业管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	否
陈爱玲	杭州华甄股权投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	否
杨华勇	上海盾构设计试验研究中心有限公司	董事	否
杨华勇	阜新浙大液压装备技术创新中心有限公司	董事	否
杨华勇	杭州华泰机电液技术工程有限公司	董事长	否
刘翰林	浙江润阳新材料科技股份有限公司	独立董事	是
刘翰林	浙江天台祥和实业股份有限公司	独立董事	是
刘翰林	新东方新材料股份有限公司	独立董事	是
刘翰林	力天影业控股有限公司	独立董事	是
张玉利	天津津滨发展股份有限公司	独立董事	是
宋卯元	中标慧安信息技术股份有限公司	监事	否
宋卯元	贵州华翼视信科技有限公司	监事	否
宋卯元	广东大华智视科技有限公司	监事	否
郑洁萍	杭州华瑢投资管理有限公司	经理	否
许志成	杭州富阳华傲科技有限公司	董事长	否
在其他单位任职情况的说明	无		

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

□ 适用 √ 不适用

四、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司高层人员采用高管绩效承诺和部门经理以上人员的年终述职方式进行考核。经理层制定了任期经营目标责任制，设定公司级KPI指标承诺与个人绩效承诺相结合的考核方式，考评指标合格，能够在最近任期内均较好的完成各自的任务，公司根据完成目标情况酌情进行加薪或采取其他的激励方式奖励。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
傅利泉	董事长、总裁	男	54	现任	88.08	否
吴军	副董事长	男	49	现任	89.52	否
张兴明	董事、执行总裁	男	44	现任	177.62	否
朱江明	董事	男	54	现任	88.08	否
陈爱玲	董事	女	54	现任	0	否
杨华勇	独立董事	男	60	现任	9.53	否
刘翰林	独立董事	男	58	现任	9.53	否
张玉利	独立董事	男	56	现任	9.53	否
宋卯元	监事	女	39	现任	47.95	否
郑洁萍	监事	女	42	现任	113.14	否
左鹏飞	监事	女	43	现任	71.74	否
江小来	高级副总裁	男	41	现任	169.48	否
刘明	副总裁	男	40	现任	170.30	否
李智杰	高级副总裁	男	46	现任	125.75	否
宋轲	副总裁	男	43	现任	127.49	否
吴坚	董事会秘书、高级副总裁	男	47	现任	157.48	否
徐巧芬	财务总监、高级副总裁	女	49	现任	142.48	否
许志成	高级副总裁	男	55	现任	157.49	否
朱建堂	高级副总裁	男	39	现任	156.97	否
赵宇宁	高级副总裁	男	44	现任	175.68	否
何超	独立董事	男	62	离任	12.35	否
王泽霞	独立董事	女	56	离任	12.35	否
黄斯颖	独立董事	女	43	离任	12.35	否
应勇	高级副总裁	男	52	离任	157.48	否
吴云龙	副总裁	男	65	离任	90.08	否
陈雨庆	副总裁	男	47	离任	127.48	否
燕刚	副总裁	男	52	离任	53.69	否
魏美钟	财务总监、副总裁	男	50	离任	23.41	否
张伟	副总裁	男	50	离任	77.17	否
李柯	董事、总裁	男	49	离任	16.15	否
合计	--	--	--	--	2,670.35	--

公司董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

√ 适用 □ 不适用

单位：股

姓名	职务	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
张兴明	执行总裁	0	0	0	20.02	740,000	296,000	2,361,480	7.467	2,805,480
江小来	高级副总裁	0	0	0	20.02	214,000	85,600	1,560,000	7.467	1,688,400
李智杰	高级副总裁	0	0	0	20.02	670,000	268,000	1,020,000	7.467	1,422,000
吴坚	董秘、高级副总裁	0	0	0	20.02	530,000	212,000	1,020,000	7.467	1,338,000
徐巧芬	财务总监、高级副总裁	0	0	0	20.02	530,000	212,000	1,020,000	7.467	1,338,000
许志成	高级副总裁	0	0	0	20.02	530,000	212,000	1,020,000	7.467	1,338,000
应勇	高级副总裁	0	0	0	20.02	670,000	268,000	1,020,000	7.467	1,422,000
朱建堂	高级副总裁	0	0	0	20.02	670,000	268,000	1,390,000	7.467	1,792,000
赵宇宁	高级副总裁	0	0	0	20.02	740,000	296,000	1,960,000	7.467	2,404,000
刘明	副总裁	0	0	0	20.02	214,000	85,600	1,020,000	7.467	1,148,400
合计	--	0	0	--	--	5,508,000	2,203,200	13,391,480	--	16,696,280

五、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

母公司在职员工的数量（人）	10,429
主要子公司在职员工的数量（人）	6,822
在职员工的数量合计（人）	17,251
当期领取薪酬员工总人数（人）	17,251
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	8
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
研发	8,998
销售	3,433
供应链	2,991
管理	356
专业支持	1,473
合计	17,251
教育程度	

教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	2,916
大学本科	9,605
大学专科	2,358
其他	2,372
合计	17,251

注：主要子公司新增创新业务子公司，创新业务子公司主要包括工业互联网领域、视讯协作、乐橙家用、智慧消防及无人机等。

2、薪酬政策

公司在严格遵守《劳动法》、《劳动合同法》等有关法律法规、部门规章和规范性文件的规定，建立了较为完善的薪酬管理体系及激励机制，向员工提供富有竞争力的薪酬。公司将薪酬体系与绩效考评体系和公司经营业绩挂勾，充分调动员工的积极性，有效的提升了员工的执行力和责任意识，从而更好地吸引人才、留住人才，为公司的持续稳定发展提供人力资源保障。

3、培训计划

公司一直注重员工教育培训体系建设，建立了内部讲师管理办法，包括新员工入职培训和在职员工培训，实行培训积分管理制度，提高公司员工的综合素质，营造良好的学习氛围，建立学习型组织，全方位帮助员工提升迎接未来挑战与变革的能力，为公司持续快速发展提供有力的人才保障和支持，实现员工与企业的共同发展。

4、劳务外包情况

□ 适用 √ 不适用

第十节 公司治理

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司规范运作指引》等有关法律法规、规章制度和规范性文件的要求，不断完善公司治理结构，建立健全内部控制制度，持续提高公司规范运作水平，严格履行信息披露义务，注重保护投资者利益。截至报告期内，公司治理实际状况基本符合中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件的要求。

（一）关于股东和股东大会：公司严格按照《公司法》、《公司章程》和《股东大会议事规则》等规定和要求，规范股东大会的召集、召开、表决程序，平等对待所有的股东，采用现场和网络相结合的投票方式，确保股东特别是中小股东能充分行使自己的权利。股东大会审议关联事项时，关联股东回避表决，关联交易公平合理，不存在损害股东利益的情形；在涉及影响中小投资者利益的议案表决时采用中小投资者单独计票。召开的股东大会均由公司董事会召集召开，并有见证律师现场见证。

（二）关于公司与控股股东：公司在业务、人员、资产、财务和机构方面独立于控股股东，公司董事会、监事会及其他内部机构独立运作。公司控股股东能够严格规范自己的行为，没有超越股东大会直接或间接干预公司决策和经营活动的行为，不存在非经营性占用上市公司资金的行为。公司董事会、监事会和内部机构能够独立运作。

（三）关于董事与董事会：公司严格按照《公司法》《公司章程》规定的选聘程序选举董事，聘请独立董事。公司目前有八名董事，其中独立董事三名，均为企业管理、财务会计等领域的专家，董事会的人数及人员构成符合法律法规和《公司章程》等的要求。公司所有董事能按照公司和股东利益最大化的要求诚信、勤勉地履行职责。董事会下设审计委员会、战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会4个专门委员会，其成员组成结构合理，为董事会的决策提供了科学和专业的意见和参考。董事会严格按照《公司章程》和《董事会议事规则》等规定召集召开董事会会议，执行股东大会决议；全体董事能够履行自身应尽的职责，认真出席董事会和股东大会，维护公司和股东的合法权益。

（四）关于监事和监事会：公司监事会严格按照《公司法》、《公司章程》规定的选聘程序选举监事，公司目前有三名监事，其中监事会主席一名，监事会的人数及构成符合法律法规和《公司章程》等的要求。监事会严格按照《公司章程》、《监事会议事规则》等的规定，召集召开监事会会议；全体监事认真履行职责，诚信、勤勉、尽责地对公司财务以及董事、高级管理人员履行职责的合法、合规性进行有效监督并发表独立意见，维护公司及股东的合法权益。

（五）关于绩效考核与激励约束机制：为进一步建立和完善公司激励机制，增强公司与管理层及核心骨干员工共同持续发展的理念，公司实施了限制性股票激励计划和员工持股计划，强化股东与核心业务人员之间的利益共享与约束机制，维持管理团队和业务骨干的稳定，确保公司发展战略和经营目标的实现，保证公司的长期稳健发展。公司高管人员的聘任公开、透明，符合法律法规的规定。

（六）关于相关利益者：公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，在努力实现公司业绩稳健增长的同时，切实对待和保护各方利益相关者的合法权益，加强与各方的沟通和合作，不断提升产品质量、切实保护环境、做好节能减排工作等，积极参与社会公益及慈善事业，实现股东、员工、社会等各方利益的均衡，以推动公司持续、稳定、健康地发展。

（七）关于信息披露与透明度：公司严格按照有关法律法规和公司《信息披露管理制度》的规定，真实、准确、及时、完整地履行信息披露义务，并指定《证券时报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司信息披露的媒体；公司严格做好未公开信息的保密工作，根据公司《内幕信息保密制度》的规定，认真做好内幕信息知情人的登记、报备工作，并已建立内幕信息知情人档案制度，并按规定及时报送监管部门备案，同时严格规范向外部信息使用人报送公司信息的行为。在接待特定对象的过程中，公司严格按照相关要求，认真做好特定对象来访接待工作，并要求来访人员签署《承诺书》，来访后及时将有关调研记录上传深交所“互动易”进行披露。报告期内，公司未发生利用内幕信息买卖公司股票的行为。同时，公司开设投资者电话及投资者关系管理专栏，指定专人负责与投资者进行及时交流沟通。另外公司还主动、及时地与监管部门保持联系与沟通，报告公司的有关事项，从而准确地把握信息披露的规范要求，进一步提高公司透明度和信息披露质量。公司严格按照相关内容和格式的要求，真实、准确、完整、及时地披露信息，确保所有股东有平等的机会获得信息。

公司治理的实际状况与中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件是否存在重大差异

□ 是 √ 否

公司治理的实际状况与中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面的独立情况

公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力。

1、业务独立

公司的业务独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，拥有独立、完整的研发、生产、采购、销售体系；生产经营所需的技术为公司合法、独立拥有或被许可使用，没有产权争议。公司独立对外签订所有合同，具有独立做出生产经营决策、独立从事生产经营活动的能力。本公司具有独立的生产经营、办公用场所。

2、人员独立情况

公司的人员独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司设有独立的人力资源职能部门，负责劳动、人事及工资管理。公司已制定独立的劳动、人事及工资管理制度，生产经营和行政管理独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业；公司董事、监事、高级管理人员的推荐、选举、聘任均通过合法程序独立进行；总裁、执行总裁、高级副总裁、副总裁、董事会秘书和财务负责人等高级管理人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪；公司的财务人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职。

3、资产独立情况

公司的资产独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司的主要资产包括主营业务所需的完整的土地、厂房、机器设备以及商标、专利、非专利技术的所有权或者使用权，具有独立的原材料采购和产品销售系统。上述资产产权清晰，完全独立于控股股东及主要股东。不存在控股股东及主要股东侵占本公司资产的情况。

4、机构独立情况

公司的机构独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司已建立股东大会、董事会和监事会等议事决策、执行及监督机构，并已聘请总裁、执行总裁、高级副总裁、副总裁、董事会秘书和财务总监等高级管理人员；公司已设置独立负责国内/海外销售、研发、供应链、交付与服务、质量与服务、财务、法务、证券、内审、人力资源、行政、IT等职能的专业部门并配备了必要的人员，内部组织机构在董事会与总裁的领导下依照规章制度行使各自的经营管理职责；公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业未有机构混同及代行对方职责的情形；公司不存在被控股股东或实际控制人干预其机构设置的情形。

5、财务独立情况

公司的财务独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司已设立独立的财务部门，配备了专职的财务会计人员，并已建立了独立的财务核算体系，能够独立作出财务决策，具有规范的财务会计制度和对子公司的财务管理制度；公司已独立开立基本存款账户，不存在与实际控制人、控股股东及其控制的其他企业共用银行账户的情形；公司在浙江省国家税务局和浙江省地方税务局办理了税务登记并依法独立纳税。

三、同业竞争情况

□ 适用 √ 不适用

四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	披露索引
2020 年第一次临时股东大会	临时股东大会	41.69%	2020 年 01 月 16 日	2020 年 01 月 17 日	巨潮资讯网：http://www.cninfo.com.cn
2019 年年度股东大会	年度股东大会	51.25%	2020 年 05 月 12 日	2020 年 05 月 13 日	巨潮资讯网：http://www.cninfo.com.cn
2020 年第二次临时股东大会	临时股东大会	54.39%	2020 年 07 月 24 日	2020 年 07 月 25 日	巨潮资讯网：http://www.cninfo.com.cn
2020 年第三次临时股东大会	临时股东大会	47.00%	2020 年 08 月 12 日	2020 年 08 月 13 日	巨潮资讯网：http://www.cninfo.com.cn
2020 年第四次临时股东大会	临时股东大会	38.01%	2020 年 10 月 28 日	2020 年 10 月 29 日	巨潮资讯网：http://www.cninfo.com.cn

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

□ 适用 √ 不适用

五、报告期内独立董事履行职责的情况

1、独立董事出席董事会及股东大会的情况

独立董事出席董事会及股东大会的情况							
独立董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
杨华勇	7	0	7	0	0	否	0
刘翰林	7	1	6	0	0	否	0
张玉利	7	0	7	0	0	否	1
何超	8	3	5	0	0	否	2
王泽霞	8	2	6	0	0	否	2
黄斯颖	8	0	8	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会的说明

报告期内，公司独立董事不存在连续两次未亲自出席董事会的情况。

2、独立董事对公司有关事项提出异议的情况

独立董事对公司有关事项是否提出异议

□ 是 √ 否

报告期内独立董事对公司有关事项未提出异议。

3、独立董事履行职责的其他说明

独立董事对公司有关建议是否被采纳

√ 是 □ 否

独立董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，独立董事根据《公司法》、《关于在上市公司建立独立董事的指导意见》、《深圳证券交易所上市公司规范运作指引》、《公司章程》及《独立董事工作条例》等相关法律法规和规章制度的规定，诚信、勤勉、尽责、忠实地履行职责，充分利用自己的专业优势，密切关注公司的经营情况，并利用召开董事会、股东大会的机会及其他时间，深入现场了解公司的生产经营状况和内部控制建设及董事会决议的执行情况，积极与其他董事、监事、管理人员进行沟通交流，及时掌握公司的经营动态，对公司的发展战略、内部控制、重大经营决策等生产经营情等提供了专业意见，，共同分析研究公司所面临的问题，并利用各自专业知识为公司发展和未来规划建言献策。独立董事从各自专业角度为公司的经营发展提出合理的意见和建议，并对报告期内公司的关联交易、利润分配、对外投资、续聘会计师事务所、限制性股票激励计划、关联交易等需要独立董事发表意见的事项出具了客观的独立意见，为维护公司和股东尤其是社会公众股股东的利益发挥了应有的作用。对于独立董事所提出的意见，公司均予以采纳。

六、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责情况

公司董事会下设四个专门委员会，分别为审计委员会、战略委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会。报告期内，董事会各专门委员会根据《上市公司治理准则》、《公司章程》和公司《董事会专门委员会工作细则》等相关规定，认真履行职责， 进一步规范公司治理结构，就专业性事项进行研究，提出相关意见及建议，供董事会决策参考。

1、战略委员会

报告期内，战略委员会根据公司的战略发展要求，对公司战略、长远发展规划、创新变革深化和全球化布局进行了讨论，及时分析市场状况并作出相应调整，为公司的经营战略及可能影响公司未来发展的重大事项提出了建设性的意见，保证了公司发展规划和战略决策的科学性，为公司的持续、稳健发展提供了战略层面的支持。

2、提名委员会

报告期内，提名委员会根据《公司董事会提名委员会工作制度》及其他有关规定积极开展工作，认真履行职责。对独立董事、董事、高级管理人员的提名及任职资格和能力进行了审慎考察，并根据公司年初设定的业绩指标对公司董事和高级管理人员的工作进行了评价。

3、审计委员会

报告期内，审计委员会本着勤勉尽责的原则，充分发挥监督作用，维护审计的独立性。审计委员会按要求召开会议，认真听取了管理层对本年度经营情况、财务状况及其他重大事项的汇报，对内审部提交的内部审计报告、内部控制自我评价、续聘审计机构等事项进行讨论，并发表意见。严格按照相关法律法规及公司内控制度的要求，认真督促公司履行年报审计工作，与会计师进行沟通，对审计机构的审计工作进行总结和评价，对公司财务报表亦进行了审阅。

4、薪酬与考核委员会

报告期内，薪酬与考核委员会根据公司业绩情况，结合行业标准，对员工职位职级及考核标准进行了梳理规划，审核、确认了公司董事、监事、高级管理人员薪酬等事项，认为董事、监事和高级管理人员的薪酬发放符合公司的薪酬方案，公司董事、监事和高级管 理人员的薪酬情况与实际相符。

七、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

□ 是 √ 否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

八、高级管理人员的考评及激励情况

公司建立了高级管理人员的考评及激励体系，制订了高级管理人员选聘、考评、激励和约束机制，对高级管理人员的履行职责情况和年度业绩进行绩效考核。目前公司高层人员的考核主要采用高管绩效承诺和部门经理以上人员的年终述职方式进行考核。经理层制定了任期经营目标责任制，设定公司级KPI指标承诺与个人绩效承诺相结合的考核方式，考评指标合格，能够在最近任期内均较好的完成各自的任务，公司根据完成目标情况酌情进行加薪或采取其他的激励方式奖励。公司未来将通过多层次的综合激励体制，以有效调动管理人员的积极性，吸引和稳定优秀管理人才和技术、业务骨干。

报告期内，公司进一步完善了对公司高级管理人员和其他骨干员工的激励和约束机制，建立健全激励与约束相结合的中长期激励机制，充分调动、提高激励对象的积极性和创造性，将股东利益、公司利益和员工个人利益有效地结合在一起，促进公司业绩持续增长，并使员工分享公司发展成果，实现公司与员工的共同发展。2020年，公司高级管理人员薪酬方案的实施根据公司薪酬考核制度执行，薪酬方案合理，薪酬发放的程序符合有关法律、法规及公司制度的规定。

九、内部控制评价报告

1、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

□ 是 √ 否

2、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2021 年 03 月 24 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	财务报告重大缺陷的迹象包括： （1）公司董事、监事和高级管理人员的舞弊行为； （2）注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报； （3）审计委员会和审计部门对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效。 财务报告重要缺陷的迹象包括： （1）未依照公认会计准则选择和应用会计政策；	非财务报告缺陷认定主要以缺陷对业务流程有效性的影响程度、发生的可能性作判定。如果缺陷发生的可能性较小，会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标为一般缺陷。

	（2）未建立反舞弊程序和控制措施； （3）对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制； （4）对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。	
定量标准	内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以营业收入指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于营业收入的 0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过营业收入的 0.5%但小于 1%，则为重要缺陷；如果超过营业收入的 1%，则认定为重大缺陷。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于资产总额的 0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过资产总额的 0.5%但小于 1%认定为重要缺陷；如果超过资产总额 1%，则认定为重大缺陷。	定量标准以营业收入、资产总额作为衡量指标。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润报表相关的，以营业收入指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于营业收入的 0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过营业收入的 0.5%但小于 1%认定为重要缺陷；如果超过营业收入的 1%，则认定为重大缺陷。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于资产总额的 0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过资产总额 0.5%但小于 1%则认定为重要缺陷；如果超过资产总额 1%，则认定为重大缺陷。
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	
财务报告重要缺陷数量（个）	0	
非财务报告重要缺陷数量（个）	0	

十、内部控制审计报告或鉴证报告

不适用

第十一节 公司债券相关情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券

否

第十二节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2021 年 03 月 23 日
审计机构名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	信会师报字[2021]第 ZF10186 号
注册会计师姓名	钟建栋、张俊慧

审计报告正文

浙江大华技术股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了浙江大华技术股份有限公司（以下简称大华股份）财务报表，包括 2020 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2020 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了大华股份 2020 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2020 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于大华股份，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
（一）收入确认	
大华股份 2020 年度营业收入 26,465,968,181.10 元，为大华股份利润表重要组成部分，为此我们确定收入确认为关键审计事项。根据大华股份会计政策，公司主要产品来源于安防标准产品、系统集成以及其他劳务等。其中，内销安防标准产品根据销售合同的约定的交货方式公司将货物发给客户或客户上门提货，客户收到货物并验收合格，公司取得客户收货凭据时确认收入；境内公司外销安防标准产品于报关出口后确认收入，境外子公司在境外销售安防标准产品在客户收货并验收合格时确认；系统集成类销售于验收合格后确认收入；提供劳务在相关劳务提供时确认收入。详见附注三、（二十六）所述。	我们针对上述关键审计事项所执行的主要审计程序包括：①了解大华股份与收入确认相关的内部控制制度、财务核算制度的设计与执行，并测试其运行的有效性；②区别不同的销售类型，结合具体业务的实际情况，检查相关合同的约定，评价收入确认是否符合企业会计准则的要求；③执行分析性复核，判断销售收入和毛利率变动的合理性；④执行函证程序：对于年度销售金额及年末尚未回款金额抽样向客户进行函证确认，外销收入取得海关统计金额证明；⑤对不同类型收入选取样本进行测试：标准产品内销、境外子公司境外销售抽样检查产品出库记录、发运单、客户回签记录以及回款记录等；标准产品境内公司外销产品出库记录、报关单、提单和回款记录等；对于系统集成销售，检查产品发货记录、核对发货清单与合同清单、开箱验收、安装调试完成验收报告、回款记录等。⑥对资产负债表日前后记录的交易，选取样本，核对出库记录、报关单及其他支持性文件，以确认收入被记录于恰当的会计期间。
（二）应收账款的可回收性	
2020 年末大华股份应收账款净值为 12,857,519,110.16 元。管理层需要就应收账款减值账户的识别，未来客户现金流入的可能性作出重大判断，并且管理层的估计和假设具有不确定性。基于应收账款金额对财务报表整体重大，可回收性涉及未来现金流量估计和判断，为此我们确定应收账款的可收回性为关键审计事项。	我们通过如下程序来评估应收账款的可回收性，包括：①了解管理层与信用控制、账款回收和评估应收款项减值准备相关的关键财务报告内部控制，并评价这些内部控制的设计和运行有效性；②了解公司对于客户信用管理程序，对逾期债务的催收措施；③对于按照信用风险特征组合计算预期信用损失的应收账款，复核管理层对组合的划分，评估基于历史信用损失率、当前状况、对未来经济状况的预测等估计的预期信用损失率的合理性。我们参考历史审计经验及前瞻性信息，对计提比例的合理性进行评估，并测试应收账款的组合分类和账龄划分的准确性，重新计算预期信用损失计提金额的准确性；对于单独计提坏账准备的应收账款选取样本，复核管理层基于客户的财务状况和资信情况、历史还款记录以及对未来经济状况的预测等对预期信用损失进行评估的依据。我们将管理层的评估与我们在审计过程中取得的证据相验证，包括客户的背景信息、以往的交易历史和回款情况、前瞻性考虑因素等；④测试资产负债表日后收到的回款；⑤实施函证程序，并核对函证结果是否相符；⑥分析是否存在无法收回而需要核销的应收账款金额。

四、 其他信息

大华股份管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括大华股份 2020 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估大华股份的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督大华股份的财务报告过程。

六、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对大华股份持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致大华股份不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就大华股份中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所

（特殊普通合伙）

中国注册会计师：钟建栋

（项目合伙人）

中国注册会计师：张俊慧

中国•上海

二〇二〇年三月二十三日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：浙江大华技术股份有限公司

单位：元

项目	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	7,471,652,634.66	3,084,428,970.43
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	2,475,680.45	
衍生金融资产		
应收票据	232,857,354.55	
应收账款	12,857,519,110.16	13,241,196,380.65
应收款项融资	1,207,879,654.58	1,086,017,357.90
预付款项	162,250,648.05	128,182,099.47
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	970,427,893.48	408,776,610.17
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	4,928,019,838.00	3,839,810,704.33
合同资产	84,825,834.82	
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	635,956,549.07	630,717,329.58
其他流动资产	558,434,219.93	556,311,770.08
流动资产合计	29,112,299,417.75	22,975,441,222.61
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	2,250,315,769.50	2,568,442,030.19
长期股权投资	455,977,616.16	490,731,236.85
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	360,087,786.34	67,213,489.43
投资性房地产	336,008,869.13	336,181,589.99
固定资产	1,515,594,629.97	1,522,463,368.83
在建工程	1,164,130,453.03	435,757,406.90
生产性生物资产		

油气资产		
使用权资产		
无形资产	406,777,323.39	411,758,785.31
开发支出		
商誉	42,685,490.30	42,685,490.30
长期待摊费用	32,280,430.67	37,311,198.19
递延所得税资产	832,453,676.69	668,058,558.83
其他非流动资产	86,422,617.82	8,605,835.50
非流动资产合计	7,482,734,663.00	6,589,208,990.32
资产总计	36,595,034,080.75	29,564,650,212.93
流动负债：		
短期借款	250,177,083.34	400,323,888.90
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	3,258,552,758.17	3,807,292,795.07
应付账款	6,444,787,705.28	4,290,253,501.81
预收款项		375,521,795.82
合同负债	671,120,385.08	
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	1,805,464,535.31	1,582,368,359.30
应交税费	900,144,863.67	813,357,471.37
其他应付款	970,552,877.22	1,163,915,713.24
其中：应付利息		
应付股利	12,982,399.27	9,454,479.13
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	151,891,709.34	26,993,755.57
其他流动负债	209,401,914.77	71,233,107.93
流动负债合计	14,662,093,832.18	12,531,260,389.01
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	878,000,000.00	153,500,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		

长期应付职工薪酬		
预计负债	282,427,517.82	303,670,887.50
递延收益	110,469,806.29	117,210,761.34
递延所得税负债	67,272,768.46	50,565,095.68
其他非流动负债	391,128,045.90	432,275,367.74
非流动负债合计	1,729,298,138.47	1,057,222,112.26
负债合计	16,391,391,970.65	13,588,482,501.27
所有者权益：		
股本	2,995,579,590.00	3,003,713,230.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,989,655,334.05	1,882,855,119.53
减：库存股	581,968,930.89	1,057,584,258.31
其他综合收益	61,157,523.13	12,308,276.23
专项储备		
盈余公积	1,553,691,005.92	1,553,691,005.92
一般风险准备		
未分配利润	13,754,915,904.19	10,248,023,654.54
归属于母公司所有者权益合计	19,773,030,426.40	15,643,007,027.91
少数股东权益	430,611,683.70	333,160,683.75
所有者权益合计	20,203,642,110.10	15,976,167,711.66
负债和所有者权益总计	36,595,034,080.75	29,564,650,212.93

法定代表人：傅利泉　　主管会计工作负责人：徐巧芬　　会计机构负责人：朱竹玲

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	3,130,479,311.55	890,598,735.62
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	74,284,006.99	
应收账款	2,740,152,239.35	8,450,364,515.05
应收款项融资	169,109,529.24	841,427,888.19
预付款项	48,203,550.97	30,501,431.44
其他应收款	13,796,603,550.30	5,138,830,912.64
其中：应收利息		
应收股利		
存货	171,756,222.72	124,904,729.01
合同资产	8,338,657.15	
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	61,828,724.54	53,952,526.19
其他流动资产	12,592.38	21,919,487.88
流动资产合计	20,200,768,385.19	15,552,500,226.02
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	100,221,713.49	137,284,594.67
长期股权投资	3,660,410,557.29	3,523,259,061.78
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	355,853,684.59	62,979,387.68
投资性房地产	173,003,549.71	187,756,594.11
固定资产	550,991,444.04	536,909,246.66
在建工程	438,014,907.22	203,836,998.96
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	156,335,152.97	168,215,377.39
开发支出		
商誉		
长期待摊费用	21,149,342.55	26,687,122.32
递延所得税资产	135,371,242.86	131,503,372.44
其他非流动资产	35,774,247.16	1,964,757.00
非流动资产合计	5,627,125,841.88	4,980,396,513.01
资产总计	25,827,894,227.07	20,532,896,739.03
流动负债：		
短期借款	250,177,083.34	400,323,888.90

交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	303,660,579.62	302,168,249.70
应付账款	752,373,890.95	948,348,622.52
预收款项		181,462,746.37
合同负债	85,275,423.36	
应付职工薪酬	1,127,500,408.14	1,078,396,381.39
应交税费	627,351,201.46	460,577,509.52
其他应付款	1,002,654,121.27	1,363,740,346.75
其中：应付利息		
应付股利	12,982,399.27	9,454,479.13
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	150,643,750.02	
其他流动负债	26,870,130.42	5,892,364.82
流动负债合计	4,326,506,588.58	4,740,910,109.97
非流动负债：		
长期借款	750,000,000.00	
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	8,333,634.18	9,735,157.34
递延收益		
递延所得税负债	29,407,289.24	1,297,719.64
其他非流动负债	10,599,934.34	16,155,036.85
非流动负债合计	798,340,857.76	27,187,913.83
负债合计	5,124,847,446.34	4,768,098,023.80
所有者权益：		
股本	2,995,579,590.00	3,003,713,230.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,976,156,775.91	1,867,489,901.04
减：库存股	581,968,930.89	1,057,584,258.31
其他综合收益	522,554.00	
专项储备		
盈余公积	1,553,691,005.92	1,553,691,005.92
未分配利润	14,759,065,785.79	10,397,488,836.58
所有者权益合计	20,703,046,780.73	15,764,798,715.23
负债和所有者权益总计	25,827,894,227.07	20,532,896,739.03

3、合并利润表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、营业总收入	26,465,968,181.10	26,149,430,652.42
其中：营业收入	26,465,968,181.10	26,149,430,652.42
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	23,700,192,030.78	22,996,746,203.46
其中：营业成本	15,164,331,155.66	15,396,193,940.44
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	161,682,305.76	182,582,118.36
销售费用	4,291,121,362.75	3,952,947,275.82
管理费用	785,101,729.55	740,880,944.67
研发费用	2,997,545,666.82	2,794,219,504.28
财务费用	300,409,810.24	-70,077,580.11
其中：利息费用	68,153,838.27	133,656,681.06
利息收入	156,578,920.70	197,576,570.81
加：其他收益	1,033,605,961.79	927,125,385.10
投资收益（损失以“－”号填列）	975,589,960.06	-95,569,041.41
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-181,278,822.04	-115,707,007.32
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	185,732,977.36	41,855,239.60
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-575,685,022.80	-418,876,180.92
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-128,579,641.41	-111,174,681.00
资产处置收益（损失以“-”号填列）	509,340.38	835,214.24
三、营业利润（亏损以“－”号填列）	4,256,949,725.70	3,496,880,384.57
加：营业外收入	11,652,641.39	11,479,262.60
减：营业外支出	19,833,811.30	9,796,489.66
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	4,248,768,555.79	3,498,563,157.51
减：所得税费用	313,526,899.50	337,704,672.97
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	3,935,241,656.29	3,160,858,484.54
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	3,935,241,656.29	3,160,858,484.54
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		

（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	3,902,778,775.35	3,188,144,692.55
2.少数股东损益	32,462,880.94	-27,286,208.01
六、其他综合收益的税后净额	48,849,278.20	1,971,193.29
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	48,849,246.90	1,971,111.82
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	48,849,246.90	1,971,111.82
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	42,407,695.80	1,971,111.82
7.其他	6,441,551.10	
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	31.30	81.47
七、综合收益总额	3,984,090,934.49	3,162,829,677.83
归属于母公司所有者的综合收益总额	3,951,628,022.25	3,190,115,804.37
归属于少数股东的综合收益总额	32,462,912.24	-27,286,126.54
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	1.34	1.10
（二）稀释每股收益	1.33	1.10

法定代表人：傅利泉　　主管会计工作负责人：徐巧芬　　会计机构负责人：朱竹玲

4、母公司利润表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、营业收入	9,241,424,111.34	8,482,060,132.96
减：营业成本	1,432,554,360.70	1,200,706,524.01
税金及附加	110,800,941.53	121,881,528.62
销售费用	1,706,397,097.75	1,826,394,447.02
管理费用	443,452,678.15	389,756,057.22
研发费用	2,342,474,614.79	2,306,679,313.62
财务费用	5,707,678.34	24,933,907.79
其中：利息费用	59,812,230.42	83,078,555.46
利息收入	59,618,328.67	62,880,482.42
加：其他收益	846,285,628.56	799,333,571.65
投资收益（损失以“－”号填列）	919,245,362.94	-99,305,651.23
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-221,917,515.47	-115,786,382.36
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	184,727,296.91	1,703,118.82
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-39,626,521.03	-22,993,302.46
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-5,090,736.83	1,019,151.05
资产处置收益（损失以“-”号填列）	127,226,851.78	647,551.91
二、营业利润（亏损以“－”号填列）	5,232,804,622.41	3,292,112,794.42
加：营业外收入	3,913,459.31	4,342,038.03
减：营业外支出	8,513,129.27	1,506,697.13
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	5,228,204,952.45	3,294,948,135.32
减：所得税费用	470,741,477.54	216,330,316.67
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	4,757,463,474.91	3,078,617,818.65
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	4,757,463,474.91	3,078,617,818.65
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	522,554.00	
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	522,554.00	
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他	522,554.00	
六、综合收益总额	4,757,986,028.91	3,078,617,818.65
七、每股收益：		
（一）基本每股收益	1.63	1.06
（二）稀释每股收益	1.62	1.06

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	28,721,463,584.87	24,987,844,514.59
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	2,145,968,090.43	1,765,101,617.55
收到其他与经营活动有关的现金	571,499,575.77	536,826,402.85
经营活动现金流入小计	31,438,931,251.07	27,289,772,534.99
购买商品、接受劳务支付的现金	16,795,378,933.09	16,791,787,238.65
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	5,720,313,227.03	4,669,876,392.04
支付的各项税费	2,091,640,964.97	1,724,636,831.64
支付其他与经营活动有关的现金	2,430,065,057.59	2,502,867,784.96
经营活动现金流出小计	27,037,398,182.68	25,689,168,247.29
经营活动产生的现金流量净额	4,401,533,068.39	1,600,604,287.70
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,634,199,750.21	3,500,251,299.97
取得投资收益收到的现金	12,348,849.70	11,205,093.27
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	2,215,395.66	5,958,809.09

处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	603,416,723.92	
收到其他与投资活动有关的现金	89,135,991.22	26,306,832.09
投资活动现金流入小计	2,341,316,710.71	3,543,722,034.42
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	641,719,756.37	531,097,534.64
投资支付的现金	1,790,971,318.35	3,825,759,977.62
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	98,539,575.66	26,659,828.19
投资活动现金流出小计	2,531,230,650.38	4,383,517,340.45
投资活动产生的现金流量净额	-189,913,939.67	-839,795,306.03
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	70,218,000.00	165,554,375.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	70,218,000.00	74,436,250.00
取得借款收到的现金	5,183,085,902.98	5,043,403,113.41
收到其他与筹资活动有关的现金	3,224,665,370.08	1,240,932,000.00
筹资活动现金流入小计	8,477,969,273.06	6,449,889,488.41
偿还债务支付的现金	4,468,423,443.42	6,505,580,678.17
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	449,568,123.55	402,855,499.39
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	2,954,360,449.72	1,315,329,709.65
筹资活动现金流出小计	7,872,352,016.69	8,223,765,887.21
筹资活动产生的现金流量净额	605,617,256.37	-1,773,876,398.80
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-192,969,591.97	44,969,590.00
五、现金及现金等价物净增加额	4,624,266,793.12	-968,097,827.13
加：期初现金及现金等价物余额	2,734,185,976.41	3,702,283,803.54
六、期末现金及现金等价物余额	7,358,452,769.53	2,734,185,976.41

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	16,022,674,927.78	5,327,099,927.44
收到的税费返还	814,531,270.70	722,774,549.21
收到其他与经营活动有关的现金	282,829,879.15	151,622,737.84
经营活动现金流入小计	17,120,036,077.63	6,201,497,214.49
购买商品、接受劳务支付的现金	1,242,934,106.98	586,206,758.70
支付给职工以及为职工支付的现金	3,300,991,851.54	2,827,880,887.48
支付的各项税费	1,313,259,022.81	1,203,721,482.08
支付其他与经营活动有关的现金	1,183,016,765.48	1,208,505,156.52
经营活动现金流出小计	7,040,201,746.81	5,826,314,284.78
经营活动产生的现金流量净额	10,079,834,330.82	375,182,929.71
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	2,115,117,663.30	3,500,300,000.00
取得投资收益收到的现金	9,704,215.11	11,205,093.27
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	94,656,703.67	17,794,823.64
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	6,518,245.35	7,155,384.02
投资活动现金流入小计	2,225,996,827.43	3,536,455,300.93
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	263,007,171.79	197,970,380.43
投资支付的现金	1,912,611,918.00	4,031,514,450.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	2,175,619,089.79	4,229,484,830.43
投资活动产生的现金流量净额	50,377,737.64	-693,029,529.50
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		91,118,125.00
取得借款收到的现金	3,478,639,728.69	1,963,462,853.53
收到其他与筹资活动有关的现金	1,992,107,169.55	4,583,054,336.88
筹资活动现金流入小计	5,470,746,898.24	6,637,635,315.41
偿还债务支付的现金	2,728,639,728.69	2,943,462,853.53
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	438,708,297.34	375,050,392.54
支付其他与筹资活动有关的现金	10,203,675,290.09	2,742,610,010.63
筹资活动现金流出小计	13,371,023,316.12	6,061,123,256.70
筹资活动产生的现金流量净额	-7,900,276,417.88	576,512,058.71
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-180,445.72	-1,354,369.20
五、现金及现金等价物净增加额	2,229,755,204.86	257,311,089.72
加：期初现金及现金等价物余额	860,741,299.14	603,430,209.42
六、期末现金及现金等价物余额	3,090,496,504.00	860,741,299.14

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2020 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	3,003,713,230.00				1,882,855,119.53	1,057,584,258.31	12,308,276.23		1,553,691,005.92		10,248,023,654.54		15,643,007,027.91	333,160,683.75	15,976,167,711.66
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	3,003,713,230.00				1,882,855,119.53	1,057,584,258.31	12,308,276.23		1,553,691,005.92		10,248,023,654.54		15,643,007,027.91	333,160,683.75	15,976,167,711.66
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-8,133,640.00				106,800,214.52	-475,615,327.42	48,849,246.90				3,506,892,249.65		4,130,023,398.49	97,450,999.95	4,227,474,398.44
（一）综合收益总额							48,849,246.90				3,902,778,775.35		3,951,628,022.25	32,462,912.24	3,984,090,934.49
（二）所有者投	-8,133,640.00				123,845,629.06	-475,615,327.42							591,327,316.48	70,218,000.00	661,545,316.48

入和减少资本															
1．所有者投入的普通股	-8,133,640.00				-58,717,702.80	-475,615,327.42							408,763,984.62	70,218,000.00	478,981,984.62
2．其他权益工具持有者投入资本															
3．股份支付计入所有者权益的金额					182,563,331.86								182,563,331.86		182,563,331.86
4．其他															
（三）利润分配											-395,886,525.70		-395,886,525.70		-395,886,525.70
1．提取盈余公积															
2．提取一般风险准备															
3.对所有者（或股东）的分配											-395,886,525.70		-395,886,525.70		-395,886,525.70
4．其他															
（四）所有者权益内部结转															
1．资本公积转增资本（或股本）															
2．盈余公积转增资本（或股本）															

3．盈余公积弥补亏损															
4．设定受益计划变动额结转留存收益															
5．其他综合收益结转留存收益															
6．其他															
（五）专项储备															
1．本期提取															
2．本期使用															
（六）其他					-17,045,414.54								-17,045,414.54	-5,229,912.29	-22,275,326.83
四、本期期末余额	2,995,579,590.00				1,989,655,334.05	581,968,930.89	61,157,523.13		1,553,691,005.92		13,754,915,904.19		19,773,030,426.40	430,611,683.70	20,203,642,110.10

上期金额

单位：元

项目	2019 年年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	2,997,621,930.00				1,501,180,862.83	807,733,586.00	10,337,164.41		1,246,369,430.91		7,670,983,116.33		12,618,758,918.48	284,506,754.95	12,903,265,673.43
加：会计政策变更									-540,206.86		-4,861,861.70		-5,402,068.56		-5,402,068.56
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	2,997,621,930.00				1,501,180,862.83	807,733,586.00	10,337,164.41		1,245,829,224.05		7,666,121,254.63		12,613,356,849.92	284,506,754.95	12,897,863,604.87
三、本期增减变动金额（减少以“一”号填列）	6,091,300.00				381,674,256.70	249,850,672.31	1,971,111.82		307,861,781.87		2,581,902,399.91		3,029,650,177.99	48,653,928.80	3,078,304,106.79
（一）综合收益总额							1,971,111.82				3,188,144,692.55		3,190,115,804.37	-27,286,126.54	3,162,829,677.83
（二）所有者投入和减少资本	6,091,300.00				311,103,528.74	249,850,672.31							67,344,156.43	74,436,250.00	141,780,406.43
1.所有者投入的普通股	6,091,300.00				49,690,015.79	249,850,672.31							-194,069,356.52	74,436,250.00	-119,633,106.52
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额					261,413,512.95								261,413,512.95		261,413,512.95

4．其他															
（三）利润分配									307,861,781.87		-607,195,646.68		-299,333,864.81		-299,333,864.81
1．提取盈余公积									307,861,781.87		307,861,781.87				
2.提取一般风险准备															
3.对所有者(或股东)的分配											299,333,864.81		299,333,864.81		299,333,864.81
4．其他															
（四）所有者权益内部结转															
1.资本公积转增资本（或股本）															
2.盈余公积转增资本（或股本）															
3.盈余公积弥补亏损															
4.设定受益计划变动额结转留存收益															
5.其他综合收益结转留存收益															
6．其他															
（五）专项储备															
1．本期提取															
2．本期使用															
（六）其他					70,570,727.96						953,354.04		71,524,082.00	1,503,805.34	73,027,887.34
四、本期期末余额	3,003,713,230.00				1,882,855,119.53	1,057,584,258.31	12,308,276.23		1,553,691,005.92		10,248,023,654.54		15,643,007,027.91	333,160,683.75	15,976,167,711.66

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2020 年度										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	3,003,713,230.00				1,867,489,901.04	1,057,584,258.31			1,553,691,005.92	10,397,488,836.58		15,764,798,715.23
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	3,003,713,230.00				1,867,489,901.04	1,057,584,258.31			1,553,691,005.92	10,397,488,836.58		15,764,798,715.23
三、本期增减变动金额（减少以“一”号填列）	-8,133,640.00				108,666,874.87	475,615,327.42	522,554.00			4,361,576,949.21		4,938,248,065.50
（一）综合收益总额							522,554.00			4,757,463,474.91		4,757,986,028.91
（二）所有者投入和减少资本	8,133,640.00				16,200,355.59	475,615,327.42						483,682,043.01
1．所有者投入的普通股	8,133,640.00				58,717,702.80	475,615,327.42						408,763,984.62
2．其他权益工具持有者投入资本												
3．股份支付计入所有者权益的金额					74,918,058.39							74,918,058.39
4．其他												

（三）利润分配										395,886,525.70		-395,886,525.70
1．提取盈余公积												
2．对所有者（或股东）的分配										395,886,525.70		-395,886,525.70
3．其他												
（四）所有者权益内部结转												
1．资本公积转增资本（或股本）												
2．盈余公积转增资本（或股本）												
3．盈余公积弥补亏损												
4．设定受益计划变动额结转留存收益												
5．其他综合收益结转留存收益												
6．其他												
（五）专项储备												
1．本期提取												
2．本期使用												
（六）其他					92,466,519.28							92,466,519.28
四、本期期末余额	2,995,579,590.00				1,976,156,775.91	581,968,930.89	522,554.00		1,553,691,005.92	14,759,065,785.79		20,703,046,780.73

上期金额

单位：元

项目	2019 年年度										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	2,997,621,930.00				1,497,801,068.88	807,733,586.00			1,246,369,430.91	7,930,928,526.31		12,864,987,370.10
加：会计政策变更									-540,206.86	-4,861,861.70		-5,402,068.56
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	2,997,621,930.00				1,497,801,068.88	807,733,586.00			1,245,829,224.05	7,926,066,664.61		12,859,585,301.54
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	6,091,300.00				369,688,832.16	249,850,672.31			307,861,781.87	2,471,422,171.97		2,905,213,413.69
（一）综合收益总额										3,078,617,818.65		3,078,617,818.65
（二）所有者投入和减少资本	6,091,300.00				299,118,104.20	249,850,672.31						55,358,731.89
1．所有者投入的普通股	6,091,300.00				49,690,015.79	249,850,672.31						-194,069,356.52
2．其他权益工具持有者投入资本												
3．股份支付计入所有者权益的金额					249,428,088.41							249,428,088.41
4．其他												
（三）利润分配									307,861,781.87	607,195,646.68		-299,333,864.81
1．提取盈余公积									307,861,781.87	-307,861,781.87		
2．对所有者（或股东）的分配										299,333,864.81		-299,333,864.81
3．其他												
（四）所有者权益内部结转												
1．资本公积转增资本（或股本）												
2．盈余公积转增资本（或股本）												
3．盈余公积弥补亏损												

4．设定受益计划变动额结转留存收益												
5．其他综合收益结转留存收益												
6．其他												
（五）专项储备												
1．本期提取												
2．本期使用												
（六）其他					70,570,727.96							70,570,727.96
四、本期期末余额	3,003,713,230.00				1,867,489,901.04	1,057,584,258.31			1,553,691,005.92	10,397,488,836.58		15,764,798,715.23

三、公司基本情况

浙江大华技术股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）系于2002年6月经浙江省人民政府企业上市工作领导小组浙上市[2002]18号文批准，在原杭州大华信息技术有限公司基础上整体变更设立的股份有限公司，由傅利泉、陈爱玲、朱江明、刘云珍、陈建峰等5名自然人作为发起人共同发起设立。

2008年4月22日，经中国证券监督管理委员会证监发行字[2008]573号文核准首次向社会公众发行人民币普通股1,680万股，于2008年5月20日在深圳证券交易所上市，注册资本6,680万元，并于2008年5月23日完成工商变更登记。公司的统一社会信用代码为91330000727215176K。公司所属行业为视频物联行业。

截至2020年12月31日止，本公司累计发行股本总数2,995,579,590股，注册资本为2,995,579,590.00元，注册地：杭州滨江区滨安路1187号，总部地址：杭州滨江区滨安路1199号。本公司主要经营活动为计算机软件的开发、服务、销售，电子产品及通讯产品的设计、开发、生产、安装及销售，网络产品的开发、系统集成与销售，电子产品工程的设计、安装，信息技术咨询服务，经营进出口业务（范围详见《进出口企业资格证书》）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

本公司的实际控制人为傅利泉和陈爱玲。

本财务报表业经公司董事会于2021年3月23日批准报出。

本期合并财务报表范围详细情况参见附注九“在其他主体中的权益”，本期合并财务报表范围变化详细情况参见附注八“合并范围的变更”。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15 号——财务报告的一般规定》的披露规定编制财务报表。

2、持续经营

公司自本报告期末起至少12个月具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司2020年12月31日的合并及母公司财务状况以及2020年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

2、会计期间

自公历1月1日至12月31日止为一个会计年度。

3、营业周期

本公司营业周期为12个月。

4、记账本位币

本公司境内经营单位以及境外单位大华技术（香港）有限公司采用人民币为记账本位币。其余境外经营实体以当地货币作为记账本位币。

5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。
非同一控制下企业合并：购买方在购买日对作为企业合并对价付出的资产、发生或承担的负债按照公允价值计量，公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。
为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

6、合并财务报表的编制方法

（1）合并范围
合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。
（2）合并程序
本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。
子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。
①增加子公司或业务
在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。
因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。
在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。
因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

②处置子公司或业务

a.一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

b.分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

ⅰ．这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；

ⅱ．这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；

ⅲ．一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；

ⅳ．一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

③购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

④不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

7、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

（1）确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；

（2）确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；

（3）确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；

（4）按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；

（5）确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本节 财务报告-（五）重要会计政策及会计估计-第19点长期股权投资。

8、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

（1）外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。
资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。
（2）外币财务报表的折算
资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。
处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

10、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。
（1）金融工具的分类
根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。
本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：
— 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
— 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。
本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：
— 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
— 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。
对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。
除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。
金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。
符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：
1）该项指定能够消除或显著减少会计错配。
2）根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。
3）该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。
按照上述条件，本公司无指定的这类金融负债。
（2）金融工具的确认依据和计量方法
①以摊余成本计量的金融资产
以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。
持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。
收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。
②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

④以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

⑤以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

⑥以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

（3）金融资产终止确认和金融资产转移

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

— 收取金融资产现金流量的合同权利终止；

— 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；

— 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

① 所转移金融资产的账面价值；

② 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

① 终止确认部分的账面价值；

② 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

（4）金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

（5）金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

（6）金融资产减值的测试方法及会计处理方法

本公司以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等的预期信用损失进行估计。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过30日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果有客观证据表明某项金融资产已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该金融资产计提减值准备。

对于由《企业会计准则第14号——收入》(2017)规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

11、应收票据

参照本节 财务报告-（五）重要会计政策及会计估计-第10点金融工具。

12、应收账款

参照本节 财务报告-（五）重要会计政策及会计估计-第10点金融工具。

13、应收款项融资

参照本节 财务报告-（五）重要会计政策及会计估计-第10点金融工具。

14、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

参照本节 财务报告-（五）重要会计政策及会计估计-第10点金融工具。

15、存货

（1）存货的分类

存货分类为：原材料、周转材料、库存商品、在产品、委托加工物资等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

（2）发出存货的计价方法

存货发出时按加权平均法计价。

（3）不同类别存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

（4）存货的盘存制度

采用永续盘存制。

（5）低值易耗品和包装物的摊销方法

①低值易耗品采用一次转销法；

②包装物采用一次转销法。

16、合同资产

自2020年1月1日起的会计政策

（1）合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

（2）合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节 财务报告-（五）重要会计政策及会计估计-第10点金融工具。

17、合同成本

自2020年1月1日起的会计政策

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

（1）因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

（2）为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

18、持有待售资产

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

（2）出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

19、长期股权投资

（1）共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对一个企业的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

（2）初始投资成本的确定

①企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

②通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

（3）后续计量及损益确认方法

①成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

②权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

③长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

20、投资性房地产

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。对按照成本模式计量的投资性房地产－出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

21、固定资产

（1）确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；②该固定资产的成本能够可靠地计量。 固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。 与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

（2）折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	5%	4.75%
机器设备	年限平均法	5-10	5%	19.00%-9.50%
运输工具	年限平均法	4-8	5%	23.75%-11.88%
电子及其他设备	年限平均法	3-5	5%	31.67%-19.00%

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

融资租赁方式租入的固定资产，能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产尚可使用年限内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产尚可使用年限两者中较短的期间内计提折旧。

（3）融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

公司与租赁方所签订的租赁协议条款中规定了下列条件之一的，确认为融资租入资产：①租赁期满后租赁资产的所有权归属于本公司；②公司具有购买资产的选择权，购买价款远低于行使选择权时该资产的公允价值；③租赁期占所租赁资产使用寿命的大部分；④租赁开始日的最低租赁付款额现值，与该资产的公允价值不存在较大的差异；⑤租赁资产性质特殊，如果不作较大改造，只有承租人才能使用。公司在承租开始日，将租赁资产公允价值与最低租赁付款额现值两者中较低者作为租入资产的入账价值，将最低租赁付款额作为长期应付款的入账价值，其差额作为未确认的融资费。

（4）固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

22、在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

23、借款费用

（1）借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

（2）借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

① 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

② 借款费用已经发生；

③ 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

（3）暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

（4）借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

24、无形资产

（1）计价方法、使用寿命、减值测试

（1）无形资产的计价方法

①公司取得无形资产时按成本进行初始计量

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

②后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内按直线法摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

（2）使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命	依据
土地使用权	50年	土地使用权证
非专利技术	5-10年	预计受益期限

软件	2-5年	预计受益期限
商标权	6年	预计受益期限
软件著作权	10年	预计受益期限

每年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

经复核，本年期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

（3）使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序

截至资产负债表日，本公司没有使用寿命不确定的无形资产。

（4）划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

（5）开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

① 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

② 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

③ 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

④ 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

⑤ 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

25、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

26、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

各项费用的摊销期限及摊销方法为：

项目	摊销方法	摊销年限
房屋租赁费	平均年限法	按照受益期
经营租赁方式租入的固定资产改良支出	平均年限法	按照受益期

27、合同负债

自2020年1月1日起的会计政策

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

28、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

（2）离职后福利的会计处理方法

①设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基金。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划/当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

②设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

（3）辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

（4）其他长期职工福利的会计处理方法

29、预计负债

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：
（1）该义务是本公司承担的现时义务；
（2）履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
（3）该义务的金额能够可靠地计量。
预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。
在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。
所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：
- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。
本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

30、股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付。
以权益结算的股份支付及权益工具
以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。
如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。
在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

31、收入

收入确认和计量所采用的会计政策
自2020年1月1日起的会计政策
（1）收入确认和计量所采用的会计政策
本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。
合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，

将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务等。

2020年1月1日前的会计政策

（1）销售商品收入确认的一般原则

①本公司已将商品所有权上的主要风险和报酬转移给购货方；

②本公司既没有保留通常与所有权相联系的继续管理权，也没有对已售出的商品实施有效控制；

③收入的金额能够可靠地计量；

④相关的经济利益很可能流入本公司；

⑤相关的、已发生或将发生的成本能够可靠地计量。

（2）具体原则

①标准产品国内销售收入确认原则：公司安防标准产品通过直销与经销相结合的方式销售给工程商、经销商等客户，即公司与客户签订销售合同，根据销售合同的约定的交货方式公司将货物发给客户或客户上门提货，客户收到货物并验收合格，公司取得客户收货凭据时确认收入。

②标准产品国外销售收入确认原则：境内公司直接出口销售的，一般采用FOB、CIF的条款，在产品报关出口后确认销售收入。境外子公司在境外销售的，根据与客户约定的交货方式将货物发给客户或客户上门提货，在客户收到货物并验收合格时确认收入。

③系统集成销售收入确认原则：公司系统集成系统类产品的销售包括为客户提供方案设计、配套产品、安装、调试及系统试运行等配套服务，经验收合格后确认销售收入。

④提供劳务收入确认原则：在劳务提供时确认收入。

同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

32、政府补助

（1）类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产与非货币性资产。分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

（2）确认时点

与资产相关的政府补助，在实际收到款项时，按照到账的实际金额计量，确认资产（银行存款）和递延收益，自资产可供使用时起，按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）。相关资产在使用寿命结束时或结束前被处置（出售、转让、报废等），尚未分摊的递延收益余额应当一次性转入资产处置当期的收益，不再予以递延。

与收益相关的政府补助，对于按照固定的定额标准取得的政府补助，按照应收金额计量计入当期损益，否则在实际收到的时候计入当期损益。

（3）会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

① 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

② 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

33、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

34、租赁

（1）经营租赁的会计处理方法

①公司租入资产所支付的租赁费，在不扣除免租期的整个租赁期内，按直线法进行分摊，计入当期费用。公司支付的与租赁交易相关的初始直接费用，计入当期费用。
资产出租方承担了应由公司承担的与租赁相关的费用时，公司将该部分费用从租金总额中扣除，按扣除后的租金费用在租赁期内分摊，计入当期费用。
②公司出租资产所收取的租赁费，在不扣除免租期的整个租赁期内，按直线法进行分摊，确认为租赁相关收入。公司支付的与租赁交易相关的初始直接费用，计入当期费用；如金额较大的，则予以资本化，在整个租赁期间内按照与租赁相关收入确认相同的基础分期计入当期收益。
公司承担了应由承租方承担的与租赁相关的费用时，公司将该部分费用从租金收入总额中扣除，按扣除后的租金费用在租赁期内分配。

（2）融资租赁的会计处理方法

①融资租入资产：公司在承租开始日，将租赁资产公允价值与最低租赁付款额现值两者中较低者作为租入资产的入账价值，将最低租赁付款额作为长期应付款的入账价值，其差额作为未确认的融资费用。公司采用实际利率法对未确认的融资费用，在资产租赁期间内摊销，计入财务费用。公司发生的初始直接费用，计入租入资产价值。
②融资租出资产：公司在租赁开始日，将应收融资租赁款，未担保余值之和与其现值的差额确认为未实现融资收益，在将来收到租金的各期间内确认为租赁收入。公司发生的与出租交易相关的初始直接费用，计入应收融资租赁款的初始计量中，并减少租赁期内确认的收益金额。

35、其他重要的会计政策和会计估计

（1）终止经营
终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：
① 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
② 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
③ 该组成部分是专为转售而取得的子公司。
（2）回购本公司股份
公司因减少注册资本或奖励职工等原因回购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

36、重要会计政策和会计估计变更

（1）重要会计政策变更

√ 适用 □ 不适用

① 执行《企业会计准则第14号——收入》（2017年修订）（以下简称“新收入准则”）

a.财政部于2017年度修订了《企业会计准则第14号——收入》。修订后的准则规定，首次执行该准则应当根据累积影响数调整当年年初留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。

b.本公司自2020年1月1日起执行新收入准则。根据准则的规定，本公司仅对在首次执行日尚未完成的合同的累积影响数调整2020年年初留存收益以及财务报表其他相关项目金额，比较财务报表不做调整。

c.2020年起首次执行新收入准则、新租赁准则调整执行当年年初财务报表相关项目情况。

② 执行《企业会计准则解释第13号》

财政部于2019年12月10日发布了《企业会计准则解释第13号》（财会〔2019〕21号，以下简称“解释第13号”），自2020年1月1日起施行，不要求追溯调整。

a.关联方的认定

解释第13号明确了以下情形构成关联方：企业与其所属企业集团的其他成员单位（包括母公司和子公司）的合营企业或联营企业；企业的合营企业与企业的其他合营企业或联营企业。此外，解释第13号也明确了仅仅同受一方重大影响的两方或两方以上的企业不构成关联方，并补充说明了联营企业包括联营企业及其子公司，合营企业包括合营企业及其子公司。

b.业务的定义

解释第13号完善了业务构成的三个要素，细化了构成业务的判断条件，同时引入“集中度测试”选择，以在一定程度上简化非同一控制下取得组合是否构成业务的判断等问题。

本公司自2020年1月1日起执行解释第13号，比较财务报表不做调整，执行解释第13号未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

③ 执行《碳排放权交易有关会计处理暂行规定》

财政部于2019年12月16日发布了《碳排放权交易有关会计处理暂行规定》（财会[2019]22号），适用于按照《碳排放权交易管理暂行办法》等有关规定开展碳排放权交易业务的重点排放单位中的相关企业（以下简称重点排放企业）。该规定自2020年1月1日起施行，重点排放企业应当采用未来适用法应用该规定。

本公司自2020年1月1日起执行该规定，比较财务报表不做调整，执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

④ 执行《新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定》

财政部于2020年6月19日发布了《新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定》（财会〔2020〕10号），自2020年6月19日起施行，允许企业对2020年1月1日至该规定施行日之间发生的相关租金减让进行调整。按照该规定，对于满足条件的由新冠肺炎疫情直接引发的租金减免、延期支付租金等租金减让，企业可以选择采用简化方法进行会计处理。

本公司对于属于该规定适用范围的租金减让全部选择采用简化方法进行会计处理并对2020年1月1日至该规定施行日之间发生的相关租金减让根据该规定进行相应调整。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

（2）重要会计估计变更

□ 适用 √ 不适用

（3）2020 年起首次执行新收入准则、新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用

是否需要调整年初资产负债表科目

√ 是 □ 否

合并资产负债表

单位：元

项目	2019 年 12 月 31 日	2020 年 01 月 01 日	调整数
流动资产：			
货币资金	3,084,428,970.43	3,084,428,970.43	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	13,241,196,380.65	13,184,093,361.32	-57,103,019.33
应收款项融资	1,086,017,357.90	1,086,017,357.90	
预付款项	128,182,099.47	128,182,099.47	
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	408,776,610.17	408,776,610.17	
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	3,839,810,704.33	3,839,810,704.33	
合同资产		57,103,019.33	57,103,019.33
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	630,717,329.58	630,717,329.58	
其他流动资产	556,311,770.08	569,164,987.09	12,853,217.01
流动资产合计	22,975,441,222.61	22,988,294,439.62	12,853,217.01
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	2,568,442,030.19	2,568,442,030.19	
长期股权投资	490,731,236.85	490,731,236.85	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	67,213,489.43	67,213,489.43	

投资性房地产	336,181,589.99	336,181,589.99	
固定资产	1,522,463,368.83	1,522,463,368.83	
在建工程	435,757,406.90	435,757,406.90	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	411,758,785.31	411,758,785.31	
开发支出			
商誉	42,685,490.30	42,685,490.30	
长期待摊费用	37,311,198.19	37,311,198.19	
递延所得税资产	668,058,558.83	668,058,558.83	
其他非流动资产	8,605,835.50	8,605,835.50	
非流动资产合计	6,589,208,990.32	6,589,208,990.32	
资产总计	29,564,650,212.93	29,577,503,429.94	12,853,217.01
流动负债：			
短期借款	400,323,888.90	400,323,888.90	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	3,807,292,795.07	3,807,292,795.07	
应付账款	4,290,253,501.81	4,290,253,501.81	
预收款项	375,521,795.82		-375,521,795.82
合同负债		359,999,133.71	359,999,133.71
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	1,582,368,359.30	1,582,368,359.30	
应交税费	813,357,471.37	813,357,471.37	
其他应付款	1,163,915,713.24	1,163,915,713.24	
其中：应付利息			
应付股利	9,454,479.13	9,454,479.13	
应付手续费及佣金			

应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	26,993,755.57	26,993,755.57	
其他流动负债	71,233,107.93	112,709,157.49	41,476,049.56
流动负债合计	12,531,260,389.01	12,557,213,776.46	25,953,387.45
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	153,500,000.00	153,500,000.00	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	303,670,887.50	316,524,104.51	12,853,217.01
递延收益	117,210,761.34	91,257,373.89	-25,953,387.45
递延所得税负债	50,565,095.68	50,565,095.68	
其他非流动负债	432,275,367.74	432,275,367.74	
非流动负债合计	1,057,222,112.26	1,044,121,941.82	-13,100,170.44
负债合计	13,588,482,501.27	13,601,335,718.28	12,853,217.01
所有者权益：			
股本	3,003,713,230.00	3,003,713,230.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	1,882,855,119.53	1,882,855,119.53	
减：库存股	1,057,584,258.31	1,057,584,258.31	
其他综合收益	12,308,276.23	12,308,276.23	
专项储备			
盈余公积	1,553,691,005.92	1,553,691,005.92	
一般风险准备			
未分配利润	10,248,023,654.54	10,248,023,654.54	
归属于母公司所有者权益合计	15,643,007,027.91	15,643,007,027.91	

少数股东权益	333,160,683.75	333,160,683.75	
所有者权益合计	15,976,167,711.66	15,976,167,711.66	
负债和所有者权益总计	29,564,650,212.93	29,577,503,429.94	12,853,217.01

母公司资产负债表

单位：元

项目	2019 年 12 月 31 日	2020 年 01 月 01 日	调整数
流动资产：			
货币资金	890,598,735.62	890,598,735.62	
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	8,450,364,515.05	8,440,177,145.87	-10,187,369.18
应收款项融资	841,427,888.19	841,427,888.19	
预付款项	30,501,431.44	30,501,431.44	
其他应收款	5,138,830,912.64	5,138,830,912.64	
其中：应收利息			
应收股利			
存货	124,904,729.01	124,904,729.01	
合同资产		10,187,369.18	10,187,369.18
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	53,952,526.19	53,952,526.19	
其他流动资产	21,919,487.88	21,919,487.88	
流动资产合计	15,552,500,226.02	15,552,500,226.02	
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	137,284,594.67	137,284,594.67	
长期股权投资	3,523,259,061.78	3,523,259,061.78	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	62,979,387.68	62,979,387.68	
投资性房地产	187,756,594.11	187,756,594.11	
固定资产	536,909,246.66	536,909,246.66	
在建工程	203,836,998.96	203,836,998.96	
生产性生物资产			

油气资产			
使用权资产			
无形资产	168,215,377.39	168,215,377.39	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	26,687,122.32	26,687,122.32	
递延所得税资产	131,503,372.44	131,503,372.44	
其他非流动资产	1,964,757.00	1,964,757.00	
非流动资产合计	4,980,396,513.01	4,980,396,513.01	
资产总计	20,532,896,739.03	20,532,896,739.03	
流动负债：			
短期借款	400,323,888.90	400,323,888.90	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	302,168,249.70	302,168,249.70	
应付账款	948,348,622.52	948,348,622.52	
预收款项	181,462,746.37		-181,462,746.37
合同负债		160,586,501.21	160,586,501.21
应付职工薪酬	1,078,396,381.39	1,078,396,381.39	
应交税费	460,577,509.52	460,577,509.52	
其他应付款	1,363,740,346.75	1,363,740,346.75	
其中：应付利息			
应付股利	9,454,479.13	9,454,479.13	
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债	5,892,364.82	26,768,609.98	20,876,245.16
流动负债合计	4,740,910,109.97	4,740,910,109.97	
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			

长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	9,735,157.34	9,735,157.34	
递延收益			
递延所得税负债	1,297,719.64	1,297,719.64	
其他非流动负债	16,155,036.85	16,155,036.85	
非流动负债合计	27,187,913.83	27,187,913.83	
负债合计	4,768,098,023.80	4,768,098,023.80	
所有者权益：			
股本	3,003,713,230.00	3,003,713,230.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	1,867,489,901.04	1,867,489,901.04	
减：库存股	1,057,584,258.31	1,057,584,258.31	
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	1,553,691,005.92	1,553,691,005.92	
未分配利润	10,397,488,836.58	10,397,488,836.58	
所有者权益合计	15,764,798,715.23	15,764,798,715.23	
负债和所有者权益总计	20,532,896,739.03	20,532,896,739.03	

（4）2020 年起首次执行新收入准则、新租赁准则追溯调整前期比较数据说明

□ 适用 √ 不适用

37、其他

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	17%、16%、13%、11%、10%、9%、6%、简易征收 5%、简易征收 3%、0%、免税
城市维护建设税	按免抵税额与实际缴纳的营业税、增值税及消费税计缴	7%、5%

企业所得税	按应纳税所得额计缴	12.5%、15%、16.5%、20%、25%
教育费附加	按免抵税额与实际缴纳的营业税、增值税及消费税计缴	3%
地方教育费附加	按免抵税额与实际缴纳的营业税、增值税及消费税计缴	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
浙江大华技术股份有限公司	15%
浙江大华系统工程有限公司	15%
浙江大华安防联网运营服务有限公司	15%
浙江华创视讯科技有限公司	15%
浙江华睿科技有限公司	15%
杭州华橙网络科技有限公司	15%
新疆大华智信信息技术有限责任公司	15%
新疆大华智和信息技术有限责任公司	15%
新疆大华智阗信息技术有限责任公司	15%
新疆大华华岳信息技术有限公司	15%
新疆大华新智信息技术有限责任公司	15%
内蒙古大华智蒙信息技术有限责任公司	15%
广西大华智城股份有限公司	15%
浙江华飞智能科技有限公司	15%
浙江大华居安科技有限公司	20%
杭州富阳华傲科技有限公司	20%
贵州华翼视信科技有限公司	20%
浙江丰视科技有限公司	20%
浙江华消科技有限公司	20%
浙江大华机器人技术有限公司	20%
四川大华光讯光电科技有限公司	20%
浙江舟山数字发展运营有限公司	20%
广西大华科技有限公司	20%
杭州华隽科技有限公司	20%
北京华悦尚成信息技术服务有限公司	20%
上海华尚成悦信息技术服务有限公司	20%
杭州华橙软件技术有限公司	20%
浙江大华存储科技有限公司	20%
浙江华控软件有限公司	20%

云南智丽科技有限公司	20%
贵州大华信息技术有限责任公司	20%
河南大华智联信息技术有限公司	20%
大华技术（香港）有限公司	16.50%
其他境内公司	25%
其他境外公司	适用当地税率

2、税收优惠

（1）根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室2020年12月29日发布的《关于浙江省2020年第一批高新技术企业备案的复函》(国科火字〔2020〕251号)，本公司被认定为高新技术企业，认定有效期3年，本年企业所得税减按15%的税率计缴。

（2）根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室2020年1月20日发布的《关于浙江省2019年高新技术企业备案的复函》(国科火字[2020]32号)，子公司-浙江大华系统工程有限公司被认定为高新技术企业，认定有效期3年，本年企业所得税减按15%的税率计缴。

（3）根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室2020年12月29日发布的《关于浙江省2020年第一批高新技术企业备案的复函》(国科火字〔2020〕251号)，子公司-浙江大华安防联网运营服务有限公司被认定为高新技术企业，认定有效期3年，本年企业所得税减按15%的税率计缴。

（4）根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室2018年11月30日发布的《关于公示浙江省2018年拟认定高新技术企业名单的通知》，子公司-浙江华创视讯科技有限公司被认定为高新技术企业，认定有效期3年，本年企业所得税减按15%的税率计缴。

（5）根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室2018年11月30日发布的《关于公示浙江省2018年拟认定高新技术企业名单的通知》，子公司-浙江华睿科技有限公司被认定为高新技术企业，认定有效期3年，本年企业所得税减按15%的税率计缴。

（6）根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室2020年1月20日发布的《关于浙江省2019年高新技术企业备案的复函》(国科火字[2020]32号)，子公司-杭州华橙网络科技有限公司被认定为高新技术企业，认定有效期3年，本年企业所得税减按15%的税率计缴。

（7）根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室2020年12月29日发布的《关于浙江省2020年第一批高新技术企业备案的复函》(国科火字〔2020〕251号)，子公司-浙江华飞智能科技有限公司被认定为高新技术企业，认定有效期3年，本年企业所得税减按15%的税率计缴。

（8）根据财税〔2019〕13号 关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知，子公司-浙江大华居安科技有限公司、杭州富阳华傲科技有限公司、贵州华翼视信科技有限公司、浙江丰视科技有限公司、浙江华消科技有限公司、浙江大华机器人技术有限公司、四川大华光讯光电科技有限公司、浙江舟山数字发展运营有限公司、广西大华科技有限公司、杭州华隽科技有限公司、北京华悦尚成信息技术服务有限公司、上海华尚成悦信息技术服务有限公司、杭州华橙软件技术有限公司、浙江大华存储科技有限公司、浙江华控软件有限公司、云南智丽科技有限公司、贵州大华信息技术有限责任公司和河南大华智联信息技术有限公司企业所得税按应纳税所得额的20%税率计缴。

（9）根据财政部、国家税务总局、海关总署财税〔2011〕58 号文，子公司-新疆大华智信信息技术有限责任公司、新疆大华智和信息技术有限责任公司、新疆大华智阗信息技术有限责任公司、新疆大华华岳信息技术有限公司、新疆大华新智信息技术有限责任公司、内蒙古大华智蒙信息技术有限责任公司和广西大华智城股份有限公司自2011年至2020年可享受西部大开发税收优惠政策，因此本年企业所得税减按15%的税率计缴。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	24,145.51	117,289.25
银行存款	7,336,459,974.17	2,590,777,015.41
其他货币资金	135,168,514.98	493,534,665.77
合计	7,471,652,634.66	3,084,428,970.43
其中：存放在境外的款项总额	1,625,638,746.76	875,156,010.72
因抵押、质押或冻结等对使用有限制的款项总额	101,126,967.62	346,461,821.88

因抵押、质押或冻结等对使用有限制的款项：

项目	期末余额	期初余额
押汇借款保证金		244,167,000.00
投标/履约保函保证金	101,126,967.62	102,294,821.88
合计	101,126,967.62	346,461,821.88

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2,475,680.45	
其中：		
衍生金融资产	1,005,680.45	
理财产品	1,470,000.00	
合计	2,475,680.45	

3、应收票据

（1）应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	57,617,340.08	

商业承兑票据	175,240,014.47	
合计	232,857,354.55	

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	248,409,731.28	100.00%	15,552,376.73	6.26%	232,857,354.55					
其中：										
银行承兑票据	58,793,204.17	23.67%	1,175,864.09	2.00%	57,617,340.08					
商业承兑票据	189,616,527.11	76.33%	14,376,512.64	7.58%	175,240,014.47					
合计	248,409,731.28	100.00%	15,552,376.73		232,857,354.55					

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑票据	58,793,204.17	1,175,864.09	2.00%
商业承兑票据	189,616,527.11	14,376,512.64	7.58%
合计	248,409,731.28	15,552,376.73	--

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

□ 适用 √ 不适用

（2）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
银行承兑票据		1,175,864.09				1,175,864.09
商业承兑票据		14,376,512.64				14,376,512.64
合计		15,552,376.73				15,552,376.73

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□ 适用 √ 不适用

（3）期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	805,000.00
合计	805,000.00

（4）期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	3,650,000.00	6,753,436.09
商业承兑票据		2,761,649.42
合计	3,650,000.00	9,515,085.51

4、应收账款

（1）应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	669,736,293.01	4.53%	313,697,573.83	46.84%	356,038,719.18	64,978,308.37	0.44%	64,978,308.37	100.00%	
其中：										
单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款	669,736,293.01	4.53%	313,697,573.83	46.84%	356,038,719.18	64,978,308.37	0.44%	64,978,308.37	100.00%	
按组合计提坏账准备的应收账款	14,106,509,538.15	95.47%	1,605,029,147.17	11.38%	12,501,480,390.98	14,578,782,249.83	99.56%	1,394,688,888.51	9.57%	13,184,093,361.32
其中：										
组合 2：账龄分析法组合	14,106,509,538.15	95.47%	1,605,029,147.17	11.38%	12,501,480,390.98	14,578,782,249.83	99.56%	1,394,688,888.51	9.57%	13,184,093,361.32
合计	14,776,245,831.16	100.00%	1,918,726,721.00		12,857,519,110.16	14,643,760,558.20	100.00%	1,459,667,196.88		13,184,093,361.32

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户 1	329,137,150.36	112,570,322.68	34.20%	预计难以全额收回
客户 2	260,153,530.00	130,076,765.00	50.00%	预计难以全额收回
客户 3	18,790,253.00	9,395,126.50	50.00%	预计难以全额收回
客户 4	51,153,304.27	51,153,304.27	100.00%	预计无法收回
客户 5	10,502,055.38	10,502,055.38	100.00%	预计无法收回
合计	669,736,293.01	313,697,573.83	--	--

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	10,781,942,502.10	539,016,524.81	5.00%
1 至 2 年	1,595,731,725.87	159,573,172.59	10.00%
2 至 3 年	869,759,853.19	260,927,955.95	30.00%
3 至 4 年	339,213,990.20	169,606,995.10	50.00%
4 至 5 年	219,784,840.35	175,827,872.28	80.00%
5 年以上	300,076,626.44	300,076,626.44	100.00%
合计	14,106,509,538.15	1,605,029,147.17	--

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

□ 适用 √ 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	10,781,942,502.10
1 至 2 年	1,874,675,508.87
2 至 3 年	1,198,897,003.55
3 年以上	920,730,816.64
3 至 4 年	390,367,294.47
4 至 5 年	219,784,840.35
5 年以上	310,578,681.82
合计	14,776,245,831.16

（2）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
坏账准备	1,459,667,196.88	516,835,732.24	2,384,082.35	53,213,942.88	-2,178,182.89	1,918,726,721.00
合计	1,459,667,196.88	516,835,732.24	2,384,082.35	53,213,942.88	-2,178,182.89	1,918,726,721.00

（3）本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	53,213,942.88

（4）按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

按欠款方归集的期末余额前五名应收账款汇总金额 1,315,091,032.99 元，占应收账款期末余额合计数的比例 8.90%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额 434,173,698.62 元。

（5）因金融资产转移而终止确认的应收账款

1）根据本期子公司大华香港与摩根大通银行签订的不附追索权的应收账款购买协议，公司向摩根大通银行转让应收账款美元6,459,112.67元，折合人民币42,145,064.26元，转让后终止确认应收账款。

2）根据本期子公司大华香港与香港渣打银行签订的不附追索权的应收账款购买协议，公司向香港渣打银行转让应收账款美元46,411,980.55元，折合人民币302,833,531.89元，转让后终止确认应收账款。

5、应收款项融资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	1,191,810,834.58	1,086,017,357.90
供应链金融	16,068,820.00	
合计	1,207,879,654.58	1,086,017,357.90

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

√ 适用 □ 不适用

如是按照预期信用损失一般模型计提应收款项融资减值准备，请参照其他应收款的披露方式披露减值准备的相关信息：

□ 适用 √ 不适用

（1）期末公司已质押的应收票据

单位： 元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	955,154,908.06
合计	955,154,908.06

（2）期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位： 元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	103,498,485.35	49,638,153.26
合计	103,498,485.35	49,638,153.26

6、预付款项

（1）预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	148,645,071.53	91.62%	124,497,411.77	97.13%
1 至 2 年	11,346,933.87	6.99%	1,674,410.31	1.31%
2 至 3 年	575,066.34	0.35%	762,597.42	0.59%
3 年以上	1,683,576.31	1.04%	1,247,679.97	0.97%
合计	162,250,648.05	--	128,182,099.47	--

（2）按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

按预付对象集中度归集的期末余额前五名预付款项汇总金额65,129,278.49元，占预付款项期末余额合计数的比例40.14%。

7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	970,427,893.48	408,776,610.17
合计	970,427,893.48	408,776,610.17

（1）其他应收款

1）其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金	149,004,407.45	186,488,490.93
暂付、垫付款	107,861,633.49	105,487,796.31
股权转让款	588,000,000.00	
出口退税	100,115,398.53	40,988,648.13
员工购房借款	114,008,578.27	130,509,023.60
其他	6,018,587.80	6,367,769.53
合计	1,065,008,605.54	469,841,728.50

2）坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020 年 1 月 1 日余额	44,187,736.10	15,678,284.02	1,199,098.21	61,065,118.33
2020 年 1 月 1 日余额在本期	——	——	——	——
--转入第二阶段	-6,727,679.75	6,727,679.75		
--转入第三阶段	-55,192.02	-31,112.50	86,304.52	
本期计提	39,040,835.09	198,609.99		39,239,445.08
本期核销		705,034.37	528,754.23	1,233,788.60
其他变动	-3,805,315.62	-684,747.13		-4,490,062.75
2020 年 12 月 31 日余额	72,640,383.80	21,183,679.76	756,648.50	94,580,712.06

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□ 适用 √ 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	879,428,505.09
1 至 2 年	92,342,115.75
2 至 3 年	43,790,318.05
3 年以上	49,447,666.65
3 至 4 年	40,655,003.58
4 至 5 年	4,410,925.26
5 年以上	4,381,737.81
合计	1,065,008,605.54

3）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
组合 2：账龄分析法组合	61,065,118.33	39,239,445.08		1,233,788.60	-4,490,062.75	94,580,712.06
合计	61,065,118.33	39,239,445.08		1,233,788.60	-4,490,062.75	94,580,712.06

4）本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	1,233,788.60

5）按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位 1	股权转让款	196,000,000.00	1 年以内	18.41%	9,800,000.00
单位 2	股权转让款	107,800,000.00	1 年以内	10.12%	5,390,000.00
单位 3	出口退税	100,115,398.53	1 年以内	9.40%	5,005,769.93
单位 4	股权转让款	66,150,000.00	1 年以内	6.21%	3,307,500.00
单位 5	股权转让款	64,680,000.00	1 年以内	6.07%	3,234,000.00
合计	--	534,745,398.53	--	50.21%	26,737,269.93

6）涉及政府补助的应收款项

无涉及政府补助的应收款项。

7）因金融资产转移而终止确认的其他应收款

无因金融资产转移而终止确认的其他应收款。

8）转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

无转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额。

8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

（1）存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	1,775,145,593.83	26,591,186.48	1,748,554,407.35	1,322,280,135.63	9,174,244.38	1,313,105,891.25
在产品	1,230,145,494.18	33,254,762.89	1,196,890,731.29	907,039,528.28	11,835,784.37	895,203,743.91
库存商品	1,904,284,563.26	87,368,092.93	1,816,916,470.33	1,549,317,679.30	59,728,540.61	1,489,589,138.69
委托加工物资	165,658,229.03		165,658,229.03	141,911,930.48		141,911,930.48
合计	5,075,233,880.30	147,214,042.30	4,928,019,838.00	3,920,549,273.69	80,738,569.36	3,839,810,704.33

（2）存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	9,174,244.38	31,418,782.83		14,005,233.77	-3,393.04	26,591,186.48
在产品	11,835,784.37	36,740,883.79		14,342,936.90	978,968.37	33,254,762.89
库存商品	59,728,540.61	63,231,108.49		34,641,863.99	949,692.18	87,368,092.93
合计	80,738,569.36	131,390,775.11		62,990,034.66	1,925,267.51	147,214,042.30

9、合同资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
建造合同形成的已完工未结算资产	1,017,240.04	28,227.92	989,012.12	1,017,240.04	90,277.61	926,962.43
运维服务	33,574,009.14	599,464.04	32,974,545.10			
质保金	58,308,795.21	7,446,517.61	50,862,277.60	65,491,620.36	9,315,563.46	56,176,056.90
合计	92,900,044.39	8,074,209.57	84,825,834.82	66,508,860.40	9,405,841.07	57,103,019.33

如是按照预期信用损失一般模型计提合同资产坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

□ 适用 √ 不适用

本期合同资产计提减值准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期转回	本期转销/核销	原因
建造合同形成的已完工未结算资产		62,049.69		
运维服务	599,464.04			
质保金		1,869,045.85		
合计	599,464.04	1,931,095.54		--

10、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	635,956,549.07	630,717,329.58
合计	635,956,549.07	630,717,329.58

其他说明：

期末公司质押的一年内到期的长期应收款金额为30,575,733.51元，详见“七、合并财务报表项目注释/60、所有权或使用权受到限制的资产”。

11、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
未抵扣进项税	446,980,347.42	538,283,444.00
预缴企业所得税	91,891,780.90	18,028,326.08
应收退货成本	19,562,091.61	12,853,217.01
合计	558,434,219.93	569,164,987.09

12、长期应收款

（1）长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
分期收款销售商品	2,250,315,769.50		2,250,315,769.50	2,568,442,030.19		2,568,442,030.19	

其中：未实现融资收益	375,421,302.27		375,421,302.27	413,390,725.32		413,390,725.32	3.69%-10.93%
合计	2,250,315,769.50		2,250,315,769.50	2,568,442,030.19		2,568,442,030.19	--

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□ 适用 √ 不适用

（2）因金融资产转移而终止确认的长期应收款

无因金融资产转移而终止确认的长期应收款。

（3）转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

无转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债。

其他说明

期末公司质押的长期应收款金额为175,530,696.65元，详见“七、合并财务报表项目注释/60、所有权或使用权受到限制的资产”。

13、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动								期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											
Intelbras S.A.	337,365,815.19	999,538.20		41,039,145.78			2,532,871.68		-42,231.91	376,829,395.58	
中睿信数字技术有限公司		64,000,000.00		-6,055,888.52						57,944,111.48	
中标慧安信息技术股份有限公司	10,567,309.66			-901,910.59						9,665,399.07	
浙江大华智安物联网技术有限公司	3,954,685.12			448,537.57						4,403,222.69	
浙江零跑科技有限公司	123,065,033.65			-215,531,552.93		92,466,519.28					
数字东阳技术运营有限公司		2,400,000.00								2,400,000.00	
杭州居欢颜信息技术有限公司	811,197.09	500,000.00		-162,234.89						1,148,962.20	
宁波大华安邦保安服	1,102,372.36			34,370.88						1,136,743.24	

务有限公司											
温州大华安防保安服务有限公司	806,173.85			39,213.30						845,387.15	
舟山大华科技有限公司	692,565.83			43,785.57						736,351.40	
绍兴大华安防保安服务有限公司	570,258.76			-46,252.31						524,006.45	
台州大华保安服务有限公司	364,239.13			83,281.65			120,000.00			327,520.78	
丽水市大华智能科技有限公司	5,549.81			10,966.31						16,516.12	
广东大华智视科技有限公司				-167,839.13					167,839.13		
深圳市丛文安全电子有限公司	11,426,036.40		11,313,591.67	-112,444.73							
小计	490,731,236.85	67,899,538.20	11,313,591.67	-181,278,822.04		92,466,519.28	2,652,871.68		125,607.22	455,977,616.16	
合计	490,731,236.85	67,899,538.20	11,313,591.67	-181,278,822.04		92,466,519.28	2,652,871.68		125,607.22	455,977,616.16	

14、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	360,087,786.34	67,213,489.43
其中：权益工具投资	360,087,786.34	67,213,489.43
合计	360,087,786.34	67,213,489.43

15、投资性房地产

（1）采用成本计量模式的投资性房地产

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	366,256,418.69	9,422,118.33		375,678,537.02
2.本期增加金额	21,280,345.01	470,898.94		21,751,243.95
（1）外购				
（2）存货\固定资产\在建工程转入	21,280,345.01	470,898.94		21,751,243.95
（3）企业合并增加				
3.本期减少金额				
（1）处置				
（2）其他转出				
4.期末余额	387,536,763.70	9,893,017.27		397,429,780.97
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	38,163,932.99	1,333,014.04		39,496,947.03
2.本期增加金额	21,697,624.65	226,340.16		21,923,964.81
（1）计提或摊销	17,344,277.53	152,715.36		17,496,992.89
（2)固定资产/无形资产转入	4,353,347.12	73,624.80		4,426,971.92
3.本期减少金额				
（1）处置				
（2）其他转出				
4.期末余额	59,861,557.64	1,559,354.20		61,420,911.84

三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
（1）计提				
3、本期减少金额				
（1）处置				
（2）其他转出				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	327,675,206.06	8,333,663.07		336,008,869.13
2.期初账面价值	328,092,485.70	8,089,104.29		336,181,589.99

（2）采用公允价值计量模式的投资性房地产

□ 适用 √ 不适用

16、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,515,594,629.97	1,522,463,368.83
合计	1,515,594,629.97	1,522,463,368.83

（1）固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子及其他设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	1,229,211,545.48	293,050,750.13	35,697,923.61	789,678,550.06	2,347,638,769.28
2.本期增加金额	2,274,744.18	3,517,074.73	16,030,167.21	276,453,128.72	298,275,114.84
（1）购置		3,517,074.73	16,030,167.21	276,453,128.72	296,000,370.66
（2）在建工程转入	2,274,744.18				2,274,744.18
（3）企业合并增加					
3.本期减少金额	21,280,345.01	712,185.79	1,913,198.74	71,175,024.27	95,080,753.81
（1）处置或报废		511,828.91	1,913,198.74	47,179,633.78	49,604,661.43
（2）转投资性房地产	21,280,345.01				21,280,345.01
（3）处置子公司		200,356.88		23,995,390.49	24,195,747.37
4.外币折算报表差额	83,171.50	51,111.83	-187,049.58	-368,672.01	-421,438.26

5.期末余额	1,210,289,116.15	295,906,750.90	49,627,842.50	994,587,982.50	2,550,411,692.05
二、累计折旧					
1.期初余额	223,283,902.05	71,753,769.77	28,598,213.53	501,539,515.10	825,175,400.45
2.本期增加金额	55,657,963.72	26,192,792.17	2,337,600.42	161,251,192.25	245,439,548.56
（1）计提	55,657,963.72	26,192,792.17	2,337,600.42	161,251,192.25	245,439,548.56
3.本期减少金额	4,353,347.12	329,741.69	1,714,006.83	29,066,891.23	35,463,986.87
（1）处置或报废		323,276.63	1,714,006.83	26,107,690.61	28,144,974.07
（2）转投资性房地产	4,353,347.12				4,353,347.12
（3）处置子公司		6,465.06		2,959,200.62	2,965,665.68
4.外币折算报表差额	11,228.15	42,970.14	-115,264.37	-272,833.98	-333,900.06
5.期末余额	274,599,746.80	97,659,790.39	29,106,542.75	633,450,982.14	1,034,817,062.08
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
（1）计提					
3.本期减少金额					
（1）处置或报废					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	935,689,369.35	198,246,960.51	20,521,299.75	361,137,000.36	1,515,594,629.97
2.期初账面价值	1,005,927,643.43	221,296,980.36	7,099,710.08	288,139,034.96	1,522,463,368.83

17、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,164,130,453.03	435,757,406.90
合计	1,164,130,453.03	435,757,406.90

（1）在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
城市智能化信息产业建设项目一期工程	33,127,985.19		33,127,985.19	25,497,962.29		25,497,962.29
杭州智能制造基地二期建设项目	449,783,408.47		449,783,408.47	122,432,129.02		122,432,129.02
西安研发中心建设项目	173,768,994.86		173,768,994.86	55,188,924.03		55,188,924.03
西安营销中心建设项目	66,257,152.93		66,257,152.93	25,256,304.13		25,256,304.13
智慧物联解决方案研发及产业化项目	428,273,059.98		428,273,059.98	195,019,175.01		195,019,175.01
其他	12,919,851.60		12,919,851.60	12,362,912.42		12,362,912.42
合计	1,164,130,453.03		1,164,130,453.03	435,757,406.90		435,757,406.90

（2）重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
智慧物联解决方案研发及产业化项目	9.12 亿元	195,019,175.01	233,253,884.97			428,273,059.98	46.96%	46.96%				自有资金
杭州智能制造基地二期建设项目	8.27 亿元	122,432,129.02	327,351,279.45			449,783,408.47	54.38%	54.38%				自有资金
西安研发中心建设项目	7.34 亿元	55,188,924.03	118,580,070.83			173,768,994.86	23.69%	23.69%				自有资金
西安营销中心建设项目	3 亿元	25,256,304.13	41,000,848.80			66,257,152.93	22.09%	22.09%				自有资金
城市智能化信息产业建设项目一期工程	3,933 万元	25,497,962.29	7,630,022.90			33,127,985.19	84.22%	84.22%				自有资金
合计		423,394,494.48	727,816,106.95			1,151,210,601.43	--	--				--

18、无形资产

（1）无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	商标权	软件著作权	合计
一、账面原值							
1.期初余额	359,239,987.62		62,876,510.59	131,131,771.38	2,699,144.00	6,381,122.62	562,328,536.21
2.本期增加金额	15,131,620.75		9,635,998.19	19,456,049.27			44,223,668.21
（1）购置	15,131,620.75		9,635,998.19	5,053,408.33			29,821,027.27
（2）内部研发							
（3）企业合并增加							
（4）在建工程转入				14,402,640.94			14,402,640.94
3.本期减少金额	470,898.94			6,220,265.25	624,000.00	2,381,122.62	9,696,286.81
（1）处置				1,149,111.40			1,149,111.40
（2）转投资性房地产	470,898.94						470,898.94
（3）处置子公司				5,071,153.85	624,000.00	2,381,122.62	8,076,276.47
4.外币报表折算差额	10,475.00			-1,994,519.83	10,056.00		-1,973,988.83
5.期末余额	373,911,184.43		72,512,508.78	142,373,035.57	2,085,200.00	4,000,000.00	594,881,928.78
二、累计摊销							
1.期初余额	21,260,557.80		41,287,081.04	79,542,869.86	2,574,344.03	5,904,898.17	150,569,750.90
2.本期增加金额	8,575,412.53		6,514,542.81	30,471,652.35	103,999.97	396,853.80	46,062,461.46
（1）计提	8,575,412.53		6,514,542.81	30,471,652.35	103,999.97	396,853.80	46,062,461.46
3.本期减少金额	73,624.80		201,349.19	4,681,077.34	603,200.00	2,301,751.97	7,861,003.30
（1）处置			201,349.19	1,023,256.87			1,224,606.06
（2）转投资性房地产	73,624.80						73,624.80
（3）处置子公司				3,657,820.47	603,200.00	2,301,751.97	6,562,772.44
4.外币报表折算差额				-676,659.67	10,056.00		-666,603.67
5.期末余额	29,762,345.53		47,600,274.66	104,656,785.20	2,085,200.00	4,000,000.00	188,104,605.39
三、减值准备							
1.期初余额							

2.本期增加金额							
（1）计提							
3.本期减少金额							
（1）处置							
4.期末余额							
四、账面价值							
1.期末账面价值	344,148,838.90		24,912,234.12	37,716,250.37			406,777,323.39
2.期初账面价值	337,979,429.82		21,589,429.55	51,588,901.52	124,799.97	476,224.45	411,758,785.31

19、商誉

（1）商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
南北联合信息科技有限公司	71,083,281.09			71,083,281.09		
Dahua Technology Italy S.R.L.	6,615,294.18					6,615,294.18
Lorex Technology Inc.	36,070,196.12					36,070,196.12
合计	113,768,771.39			71,083,281.09		42,685,490.30

（2）商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
南北联合信息科技有限公司	71,083,281.09			71,083,281.09		
合计	71,083,281.09			71,083,281.09		

商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

被投资单位名称或形成商誉的事项	商誉金额	所在资产组或资产组组合的相关信息

Dahua Technology Italy S.R.L.	6,615,294.18	与为并购Dahua Technology Italy S.R.L.所形成的商誉相关的资产组，即为Dahua Technology Italy S.R.L.在2020年12月31日的组成资产组的各项长期资产组，包括固定资产、无形资产等。
Lorex Technology Inc.	36,070,196.12	与为并购Lorex Technology Inc.所形成的商誉相关的资产组，即为Lorex Technology Inc.在2020年12月31日的组成资产组的各项长期资产组，包括固定资产、无形资产等。

说明商誉减值测试过程、关键参数（如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等）及商誉减值损失的确认方法：

可收回金额主要按照相关资产组预计未来现金流量的现值确定。其未来现金流量均基于管理层批准的2021年至2025年的5年财务预算确定，并采用15%至18%的折现率。超过5年的现金流量均按照零增长率为基础计算。该增长率基于相关行业的增长预测确定，并且不超过该行业的长期平均增长率。未来现金流量的预计是管理层基于过去的业绩和对市场发展的预期所估计的预计期间的销售额和销售成本、经营费用后得出的。

商誉减值测试的影响

公司评估了商誉的可收回金额，Dahua Technology Italy S.R.L.和Lorex Technology Inc.资产组的可收回金额高于账面价值，资产组商誉未出现减值迹象。

20、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
房屋租赁费	654,902.81		163,603.64		491,299.17
经营租赁方式租入的固定资产改良支出	36,656,295.38	17,279,032.15	21,776,694.17	369,501.86	31,789,131.50
合计	37,311,198.19	17,279,032.15	21,940,297.81	369,501.86	32,280,430.67

21、递延所得税资产/递延所得税负债

（1）未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	1,909,935,626.30	398,764,404.73	1,372,773,968.68	280,528,766.00
内部交易未实现利润	614,859,671.43	133,692,510.71	547,077,611.01	104,177,416.44
可抵扣亏损	520,264,565.80	81,682,494.52	112,428,262.35	22,790,464.62
股权激励费用	587,174,173.32	91,434,898.97	645,397,447.32	100,199,757.74
预计负债	249,218,594.89	37,770,815.89	294,259,856.02	48,245,412.84
应付职工薪酬	248,689,069.67	41,294,136.66	186,486,020.88	30,804,008.79
暂未取得发票等税务纳	215,743,240.70	46,777,204.87	332,596,395.85	79,563,686.57

税调增的成本				
公允价值变动损益			4,652,255.96	697,838.39
其他	4,545,104.94	1,037,210.34	4,204,829.75	1,051,207.44
合计	4,350,430,047.05	832,453,676.69	3,499,876,647.82	668,058,558.83

（2）未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
分期收款方式销售的毛利	235,151,871.90	27,236,997.72	274,935,901.68	50,565,095.68
金融工具的公允价值变动	180,909,531.20	40,035,770.74		
合计	416,061,403.10	67,272,768.46	274,935,901.68	50,565,095.68

（3）以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		832,453,676.69		668,058,558.83
递延所得税负债		67,272,768.46		50,565,095.68

（4）未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	335,677,986.45	288,540,182.92
可抵扣亏损	666,511,990.20	426,612,969.56
合计	1,002,189,976.65	715,153,152.48

（5）未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2020 年		11,057,227.29	2015 年亏损
2021 年	20,311,684.07	39,382,442.56	2016 年亏损
2022 年	21,549,664.58	48,794,703.23	2017 年亏损

2023 年	59,777,478.08	87,817,547.48	2018 年亏损
2024 年	212,857,740.29	239,561,049.00	2019 年亏损
2025 年	352,015,423.18		2020 年亏损
合计	666,511,990.20	426,612,969.56	--

22、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程设备款	10,822,617.82		10,822,617.82	8,605,835.50		8,605,835.50
预付土地款	75,600,000.00		75,600,000.00			
合计	86,422,617.82		86,422,617.82	8,605,835.50		8,605,835.50

23、短期借款

（1）短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	250,000,000.00	400,000,000.00
短期借款应付利息	177,083.34	323,888.90
合计	250,177,083.34	400,323,888.90

24、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	2,322,699,486.30	1,875,977,697.88
银行承兑汇票	935,853,271.87	1,931,315,097.19
合计	3,258,552,758.17	3,807,292,795.07

25、应付账款

（1）应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	6,186,065,780.61	4,140,093,134.61
设备工程款	258,721,924.67	150,160,367.20
合计	6,444,787,705.28	4,290,253,501.81

（2）账龄超过 1 年的重要应付账款

无账龄超过一年的重要应付款项。

26、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
产品销售款	186,958,669.05	185,485,784.16
积分销售	25,825,807.98	25,953,387.45
工程项目预收款	458,335,908.05	148,559,962.10
合计	671,120,385.08	359,999,133.71

27、应付职工薪酬

（1）应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	1,575,736,595.62	5,795,630,211.40	5,572,466,858.55	1,798,899,948.47
二、离职后福利-设定提存计划	6,631,763.68	123,573,847.58	123,641,024.42	6,564,586.84
三、辞退福利		24,205,344.06	24,205,344.06	
合计	1,582,368,359.30	5,943,409,403.04	5,720,313,227.03	1,805,464,535.31

（2）短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	1,361,769,616.52	5,196,717,845.51	5,033,178,675.78	1,525,308,786.25
2、职工福利费		92,725,937.11	92,725,937.11	
3、社会保险费	5,896,704.91	122,154,729.03	122,330,225.24	5,721,208.70
其中：医疗保险费	5,098,015.12	116,222,112.26	117,374,778.05	3,945,349.33
工伤保险费	352,016.99	3,327,545.96	3,332,448.18	347,114.77
生育保险费	446,672.80	2,605,070.81	1,622,999.01	1,428,744.60
4、住房公积金	289,644.14	245,430,204.45	245,664,957.73	54,890.86
5、工会经费和职工教育经费	207,780,630.05	138,601,495.30	78,567,062.69	267,815,062.66
合计	1,575,736,595.62	5,795,630,211.40	5,572,466,858.55	1,798,899,948.47

（3）设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	6,028,969.84	118,923,887.21	118,947,030.07	6,005,826.98
2、失业保险费	602,793.84	4,649,960.37	4,693,994.35	558,759.86
合计	6,631,763.68	123,573,847.58	123,641,024.42	6,564,586.84

28、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	324,985,170.91	321,925,577.86
企业所得税	528,220,256.03	419,841,639.86
个人所得税	12,804,973.65	18,196,436.48
城市维护建设税	13,569,797.71	20,932,919.75
教育费附加（含地方教育费附加）	13,930,579.23	14,952,034.15
销售税	3,587,770.62	3,356,926.93
印花税	2,140,328.12	2,048,405.64
房产税	423,984.78	10,840,683.16
残疾人保障金	311,881.42	1,020,725.47
其他	170,121.20	242,122.07
合计	900,144,863.67	813,357,471.37

29、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	12,982,399.27	9,454,479.13
其他应付款	957,570,477.95	1,154,461,234.11
合计	970,552,877.22	1,163,915,713.24

（1）应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
股权激励限售股股利	12,982,399.27	9,454,479.13
合计	12,982,399.27	9,454,479.13

（2）其他应付款

1）按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证金	74,208,249.14	51,615,269.84
暂借、代垫款	275,423,794.55	202,871,784.05
人才激励专项资金		58,413.00
限制性股票回购义务	581,968,930.89	854,084,857.87
其他	25,969,503.37	45,830,909.35
合计	957,570,477.95	1,154,461,234.11

2）账龄超过 1 年的重要其他应付款

无账龄超过1年的重要其他应付款。

30、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	150,000,000.00	25,500,000.00
一年内到期的应付利息	1,891,709.34	1,493,755.57
合计	151,891,709.34	26,993,755.57

31、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
分期收款待转销项税额	70,570,174.49	71,233,107.93
合同负债待转销项税额	79,678,501.51	41,476,049.56
未终止确认的票据	59,153,238.77	
合计	209,401,914.77	112,709,157.49

32、长期借款

（1）长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	128,000,000.00	153,500,000.00
信用借款	750,000,000.00	
合计	878,000,000.00	153,500,000.00

33、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因

其他	423,933.76	256,094.63	亏损合同
预计产品售后维护费用	258,303,127.48	300,715,511.10	售后维护费用
预计期后退货额	23,700,456.58	15,552,498.78	预计销售退货
合计	282,427,517.82	316,524,104.51	--

34、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	91,257,373.89	26,050,000.00	6,837,567.60	110,469,806.29	收到与资产相关的政府补助
合计	91,257,373.89	26,050,000.00	6,837,567.60	110,469,806.29	--

涉及政府补助的项目：

单位：元

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	本期冲减成本费用金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
产业园项目专项奖励	55,520,909.92			3,172,623.48			52,348,286.44	与资产相关
安防视频监控产品生产基地项目一期投资财政奖励资金	27,455,000.00	26,050,000.00					53,505,000.00	与资产相关
制造业企业技术改造项目资助资金	8,281,463.97			3,664,944.12			4,616,519.85	与资产相关
合计	91,257,373.89	26,050,000.00		6,837,567.60			110,469,806.29	

其他说明：

1、根据经济开发区管理委员会、杭州市富阳区财政局富经管【2017】35号及富财企【2017】506号文件，公司分别于2015年度、2017年度各收到富阳大华智慧（物联网）产业园专项补助资金3,166万元，共计6,332万元，作为与资产相关的政府补助，确认为递延收益，将按照该资产的预计使用年限（20年）分期确认为其他收益。

2、根据富阳经济开发区管理委员会、杭州市富阳区财政局富经管【2019】18号、【2020】39号及富财企【2019】286号文件，公司于2019年度、2020年度分别收到安防视频监控产品生产基地项目一期投资财政奖励资金2,745.50万元、2,605.00万元，作为与资产相关的政府补助，确认为递延收益。截至2020年12月31日，该部分资产尚未完工，尚未开始摊销。

3、根据杭州市富阳区经济和信息化局、杭州市富阳区财政局富经信财【2019】49号及富财企【2019】804号文件，公司于2019年度收到2019年第一批市级制造业企业技术改造项目资助资金共计919.77万元，作为与资产相关的政府补助，确认为递延收益，根据资产的预计使用年限（15-111个月）分期确认为其他收益。

35、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
分期收款待转销项税额	281,128,045.90	322,275,367.74
其他借款	110,000,000.00	110,000,000.00
合计	391,128,045.90	432,275,367.74

其他说明：

其他借款说明：公司与国开发展基金达成合作意向，对公司的子公司大华智联有限公司进行增资，增资协议中约定国开发展

基金不向大华智联派驻董事、监事等高级管理人员；公司每年需通过分红、回购溢价等方式向国开发展基金支付年化收益率为1.2%的投资收益，且公司需在2022年至2024年期间逐期赎回国开发展基金对大华智联的股权，将其作为其他非流动负债。

36、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	3,003,713,230.00				-8,133,640.00	-8,133,640.00	2,995,579,590.00

其他说明：

根据公司2019年12月30日第六届董事会第二十九次会议决议以及修改后公司章程的规定，并经公司2020年第一次临时股东大会决议通过，公司回购注销已离职股权激励对象所持已获授但尚未解锁的限制性股票437,100股，减少注册资本人民币437,100.00元。公司注册资本减少至人民币3,003,276,130.00元。上述减资业经立信会计师事务所（特殊普通合伙）出具的信会师报字[2020]第ZF10124号验资报告验证。

根据公司2020年4月2日第六届董事会第三十三次会议决议以及修改后公司章程的规定，并经公司2019年年度股东大会决议通过，公司回购注销已离职股权激励对象所持已获授但尚未解锁的限制性股票1,810,600股，减少注册资本人民币1,810,600.00元。公司注册资本减少至人民币3,001,465,530.00元。上述减资业经立信会计师事务所（特殊普通合伙）出具的信会师报字[2020]第ZF10769号验资报告验证。

根据公司2020年7月27日第六届董事会第三十七次会议决议以及修改后公司章程的规定，并经公司2020年第三次临时股东大会决议通过，公司回购注销已离职股权激励对象所持已获授但尚未解锁的限制性股票4,822,680股，减少注册资本人民币4,822,680.00元。公司注册资本减少至人民币2,996,642,850.00元。上述减资业经立信会计师事务所（特殊普通合伙）出具的信会师报字[2020]第ZF10918号验资报告验证。

根据公司2020年10月12日第七届董事会第四次会议决议以及修改后公司章程的规定，并经公司2020年第四次临时股东大会决议通过，公司回购注销已离职股权激励对象所持已获授但尚未解锁的限制性股票1,063,260股，减少注册资本人民币1,063,260.00元。公司注册资本减少至人民币2,995,579,590.00元。上述减资业经立信会计师事务所（特殊普通合伙）出具的信会师报字[2020]第ZF11031号验资报告验证。

37、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,351,253,597.73	164,361,668.80	169,868,877.25	1,345,746,389.28
其他资本公积	531,601,521.80	275,029,851.14	162,722,428.17	643,908,944.77
合计	1,882,855,119.53	439,391,519.94	332,591,305.42	1,989,655,334.05

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司2019年年度股东大会审议通过的《浙江大华技术股份有限公司2020年限制性股票激励计划（草案）》，由10名限制性股票激励对象认购公司以集中竞价交易方式回购的公司股份13,391,480股，回购金额203,499,400.44元，实际收到限制性股票激励对象缴纳的认购款99,994,181.16元，回购金额与实际收到的认购款差额103,505,219.28元冲减了资本公积（股本溢价）。

公司本期以股权支付换取的职工服务金额为189,907,757.09元，因回购注销股权激励对象所持已获授但尚未解锁的限制性股票而冲回的职工服务金额18,996,737.48元，合计增加资本公积-其他资本公积170,911,019.61元。可税前扣除金额超过会计准则规定确认的与股份支付相关的成本费用部分计入资本公积增加其他资本公积11,652,312.25元。

公司本期回购注销股权激励对象所持已获授但尚未解锁的限制性股票合计8,133,640股，减少股本8,133,640元，减少资本公积（股本溢价）58,717,702.80元。

因2019年度业绩条件已达到激励计划设定的第一个解锁期解锁条件，除已离职的激励对象外，其余激励对象所持第一个解锁期的限制性股票解锁。资本公积其他资本公积中，本期解锁的限制性股票已确认的相关费用135,908,140.80元，以及可

税前扣除的金额超过会计准则规定确认的与股份支付相关的成本费用部分的所得税影响金额26,814,287.37元，合计162,722,428.17元转入资本公积（股本溢价）。

本期因购买子公司少数股东权益增加资本公积（股本溢价）1,639,240.63元，减少资本公积（股本溢价）7,645,955.17元，合计减少资本公积（股本溢价）6,006,714.54元。

本期权益法下公司应享有浙江零跑科技有限公司其他所有者权益变动的影响增加资本公积-其他资本公积92,466,519.28元。

38、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票	854,084,857.87	99,994,181.16	372,110,108.14	581,968,930.89
股份回购	203,499,400.44		203,499,400.44	
合计	1,057,584,258.31	99,994,181.16	575,609,508.58	581,968,930.89

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

因部分员工离职，公司本期对该部分有限制性股票进行回购，合计回购限制性股票8,133,640股，相应减少股本8,133,640.00元，相应减少库存股金额66,851,342.80元。

因2018年授予限制性股票激励计划第一期部分达到解锁条件，合计限制性股票 36,931,560股完成解锁，相应减少库存股和相关负债301,730,845.20元。

分配给限制性股票持有者的现金股利减少库存股和相关负债，2018年授予限制性股票第一批次解锁部分代管现金分红实际分配以及因员工离职，分配给相关离职人员的现金股利收回，合计减少库存股和相关负债3,527,920.14元。截止2020年末，库存股中代管尚未解锁限制性股票分红12,982,399.27元。

根据公司2019年年度股东大会审议通过的《浙江大华技术股份有限公司2020年限制性股票激励计划（草案）》，由10名限制性股票激励对象认购公司以集中竞价交易方式回购的公司股份13,391,480股，相应减少库存股203,499,400.44元，此次激励计划授予价7.467元，相应确认回购义务增加库存股人民币99,994,181.16元。

39、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
二、将重分类进损益的其他综合收益	12,308,276.23	48,849,278.20				48,849,246.90	31.30	61,157,523.13
外币财务报表折算差额	12,308,276.23	42,407,727.10				42,407,695.80	31.30	54,715,972.03
其他		6,441,551.10				6,441,551.10		6,441,551.10
其他综合收益合计	12,308,276.23	48,849,278.20				48,849,246.90	31.30	61,157,523.13

40、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,553,691,005.92			1,553,691,005.92
合计	1,553,691,005.92			1,553,691,005.92

41、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	10,248,023,654.54	7,670,983,116.33
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		-4,861,861.70
调整后期初未分配利润	10,248,023,654.54	7,666,121,254.63
加：本期归属于母公司所有者的净利润	3,902,778,775.35	3,188,144,692.55
减：提取法定盈余公积		307,861,781.87
应付普通股股利	397,654,658.45	299,761,669.99
其他		-953,354.04
加：回购注销限制性股票对应的普通股股利	1,768,132.75	427,805.18
期末未分配利润	13,754,915,904.19	10,248,023,654.54

42、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	25,894,451,244.65	14,761,953,528.82	25,603,307,543.53	14,980,864,723.86
其他业务	571,516,936.45	402,377,626.84	546,123,108.89	415,329,216.58
合计	26,465,968,181.10	15,164,331,155.66	26,149,430,652.42	15,396,193,940.44

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

□ 是 √ 否

43、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	73,691,683.92	87,805,350.08

教育费附加	52,629,570.76	62,728,151.41
房产税	4,343,180.47	14,052,113.20
土地使用税	1,565,572.88	641,390.70
车船使用税	96,091.12	85,627.14
印花税	12,193,524.24	10,908,342.47
其他	17,162,682.37	6,361,143.36
合计	161,682,305.76	182,582,118.36

44、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	2,129,295,239.80	1,944,828,646.06
运输、车辆费用	405,473,002.35	346,725,573.69
售后服务费	397,928,078.02	430,530,438.74
市场费	336,832,511.23	276,868,290.02
行政办公费	224,552,147.45	208,180,587.84
差旅费	155,486,592.16	193,657,631.39
业务招待费	201,178,233.69	206,996,321.43
税费及保险费	234,474,773.17	184,911,624.99
通讯费	47,989,445.88	51,182,330.83
知识资源费	51,959,334.57	40,321,555.97
折旧费及资产摊销	33,018,156.71	24,458,378.82
其他	72,933,847.72	44,285,896.04
合计	4,291,121,362.75	3,952,947,275.82

45、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	558,057,693.01	494,253,814.89
行政办公费	61,768,300.65	71,895,061.09
折旧费及资产摊销	74,848,517.45	68,436,576.06
耗材及服务费	11,261,260.14	11,998,192.10
知识资源费	45,324,211.72	39,236,082.34
运输、车辆费用	2,725,471.15	12,545,706.61

业务招待费	4,807,820.31	16,918,500.92
差旅费	1,237,143.65	13,182,818.36
其他	25,071,311.47	12,414,192.30
合计	785,101,729.55	740,880,944.67

46、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	2,640,728,729.83	2,459,488,778.94
研发耗材及服务费	176,601,451.00	152,977,333.53
折旧费及资产摊销	63,735,263.49	46,419,091.31
差旅费	51,974,340.85	58,693,915.07
行政办公费	28,483,301.26	25,172,723.64
通讯费	23,431,575.91	15,732,289.08
其他	12,591,004.48	35,735,372.71
合计	2,997,545,666.82	2,794,219,504.28

47、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	68,153,838.27	133,656,681.06
减：利息收入	156,578,920.70	197,576,570.81
汇兑损益	358,101,043.94	-37,198,071.97
其他	30,733,848.73	31,040,381.61
合计	300,409,810.24	-70,077,580.11

48、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	1,033,605,961.79	927,125,385.10
合计	1,033,605,961.79	927,125,385.10

49、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-181,278,822.04	-115,707,007.32
处置长期股权投资产生的投资收益	1,136,374,363.84	9,152,198.76
处置交易性金融资产取得的投资收益	10,200,310.98	-7,508,380.12
丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得		1,013,416.14
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	9,845,215.11	17,171,892.61
国债逆回购投资收益	448,892.17	308,838.52
合计	975,589,960.06	-95,569,041.41

50、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	1,005,680.45	38,392,246.03
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	1,005,680.45	38,392,246.03
其他非流动金融资产	184,727,296.91	3,462,993.57
合计	185,732,977.36	41,855,239.60

51、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
其他应收款坏账损失	-39,239,445.08	-18,716,785.01
应收账款坏账损失	-514,451,649.89	-400,159,395.91
应收票据坏账损失	-15,552,376.73	
应收款项融资坏账损失	-6,441,551.10	
合计	-575,685,022.80	-418,876,180.92

52、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-129,911,272.91	-40,091,399.91
十一、商誉减值损失		-71,083,281.09

十二、合同资产减值损失	1,331,631.50	
合计	-128,579,641.41	-111,174,681.00

53、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	509,340.38	835,214.24

54、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	2,184,676.30	4,901,161.00	2,184,676.30
非流动资产报废损益	1,709,154.86	701,905.83	1,709,154.86
其他	7,758,810.23	5,876,195.77	7,758,810.23
合计	11,652,641.39	11,479,262.60	

计入当期损益的政府补助：

单位：元

补助项目	发放主体	发放原因	性质类型	补贴是否影响当年盈亏	是否特殊补贴	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/与收益相关
疫情期间海外雇员留任补贴	海外其他国家政府	补助	因承担国家为保障某种公用事业或社会必要产品供应或价格控制职能而获得的补助	是	否	1,490,925.30		与收益相关
2019 年度杭州市富阳区十大工业功勋企业（优秀企业家）奖励	杭州市富阳区经济和信息化局	奖励	因从事国家鼓励和扶持特定行业、产业而获得的补助（按国家级政策规定依法取得）	是	否	300,000.00		与收益相关
其他专项补助款	杭州市滨江区财政局	补助	因从事国家鼓励和扶持特定行业、产业而获得的补助（按国家级政策规定依法取得）	是	否	163,251.00		与收益相关
梧州市拨付积极扶持培育限上企业专项资金	梧州市长洲区发展和改革局	补助	因从事国家鼓励和扶持特定行业、产业而获得的补助（按国家级政策规定依法取得）	是	否	50,000.00		与收益相关
华数物联网大赛奖励	杭州华数传媒电视网络有限公司	奖励	因研究开发、技术更新及改造等获得的补助	是	否	50,000.00		与收益相关
市级就业扶贫爱心企业一次性奖补	杭州市就业服务中心	奖励	因符合地方政府招商引资等地方性扶持政策而获得的补助	是	否	50,000.00		与收益相关
杭州市老旧车淘汰补助	杭州市财政局	补助	因符合地方政府招商引资等地方性扶持政策而获得的补助	是	否	30,500.00	14,500.00	与收益相关
第一届金芦苇工业设计奖优秀产品设计奖智能消防灭火机器人奖金	雄安新区未来工业设计研究院（非营利机构）	奖励	因研究开发、技术更新及改造等获得的补助	是	否	20,000.00		与收益相关
企业社会责任建设优秀企业补助	杭州市总工会	补助	因从事国家鼓励和扶持特定行业、产业而获得的补助（按国家级政策规定依法取得）	是	否	20,000.00		与收益相关

第二届"绽放杯"三等奖	北京艾迪艾文公共关系咨询有限公司	奖励	因研究开发、技术更新及改造等获得的补助	是	否	10,000.00		与收益相关
百色市本级鼓励总部经济发展贡献奖励	百色市投资促进局	奖励	因符合地方政府招商引资等地方性扶持政策而获得的补助	是	否		1,910,000.00	与收益相关
2016 年（第三批）国家知识产权示范企业和优势企业	杭州市滨江区财政局	补助	因研究开发、技术更新及改造等获得的补助	是	否		100,000.00	与收益相关
杭州市骨干企业带动产业链发展	杭州市滨江区财政局	补助	因从事国家鼓励和扶持特定行业、产业而获得的补助（按国家级政策规定依法取得）	是	否		1,747,200.00	与收益相关
2018 年度十大功勋企业（优秀企业家）奖励	杭州市富阳区经济和信息化局	奖励	因从事国家鼓励和扶持特定行业、产业而获得的补助（按国家级政策规定依法取得）	是	否		200,000.00	与收益相关
2018 年度第二批跨境电商扶持资金	杭州市滨江区财政局	补助	因从事国家鼓励和扶持特定行业、产业而获得的补助（按国家级政策规定依法取得）	是	否		150,000.00	与收益相关
就业创业补贴	杭州市就业管理服务局	补助	因从事国家鼓励和扶持特定行业、产业而获得的补助（按国家级政策规定依法取得）	是	否		6,600.00	与收益相关
其他专项补助款	杭州市滨江区财政局	补助	因从事国家鼓励和扶持特定行业、产业而获得的补助（按国家级政策规定依法取得）	是	否		133,861.00	与收益相关
专利授权补助	杭州市滨江区财政局	补助	因研究开发、技术更新及改造等获得的补助	是	否		99,000.00	与收益相关
促进就业突出贡献企业奖	杭州市滨江区财政局	奖励	因符合地方政府招商引资等地方性扶持政策而获得的补助	是	否		100,000.00	与收益相关
其他专项补助款	杭州市滨江区财政局	奖励	因符合地方政府招商引资等地方性扶持政策而获得的补助	是	否		340,000.00	与收益相关
其他专项补助款	杭州市财政局	奖励	因符合地方政府招商引资等地方性扶持政策而获得的补助	是	否		100,000.00	与收益相关

55、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	9,691,588.02	6,642,338.61	9,691,588.02
非流动资产报废损益	2,409,592.50	947,208.51	2,409,592.50
水利基金	19,920.14	14,370.71	
其他	7,712,710.64	2,192,571.83	7,712,710.64
合计	19,833,811.30	9,796,489.66	19,813,891.16

56、所得税费用

（1）所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	459,316,010.35	511,416,549.86
递延所得税费用	-145,789,110.85	-173,711,876.89
合计	313,526,899.50	337,704,672.97

（2）会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	4,248,768,555.79
按法定/适用税率计算的所得税费用	637,315,283.37
子公司适用不同税率的影响	-2,287,965.94
调整以前期间所得税的影响	-114,130,798.37
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	32,626,720.61
研发费用加计扣除的影响	-299,006,546.27
其他	59,010,206.10
所得税费用	313,526,899.50

57、其他综合收益

详见本节附注。

58、现金流量表项目

（1）收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	44,344,347.60	82,401,795.69
政府补助	224,878,083.01	196,643,314.00
投标、履约保证金	163,109,135.49	94,700,565.19
往来款、代垫款	134,565,221.99	146,971,378.81
其他	4,602,787.68	16,109,349.16
合计	571,499,575.77	536,826,402.85

（2）支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
行政办公费	314,803,749.36	306,574,162.66
通讯费	84,659,191.85	71,681,329.78
业务招待费	209,186,054.00	228,286,088.74
差旅费	208,698,076.66	265,534,364.82
市场费	199,375,581.47	299,582,510.08
运输、车辆费用	408,198,473.50	362,488,189.68
知识资源费	97,283,546.29	84,036,298.54
研发消耗及外部检验费	112,303,294.22	95,825,936.28
税费及保险费	234,474,773.17	186,262,881.16
投标、履约保证金	101,864,218.45	172,403,592.27
往来款、代垫款	96,425,086.32	150,234,904.04
耗材及服务费	263,393,950.87	157,930,154.05
其他	99,399,061.43	122,027,372.86
合计	2,430,065,057.59	2,502,867,784.96

（3）收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
远期外汇合约收到的现金	82,617,745.87	19,151,448.07

收到的非金融机构借款	6,518,245.35	7,155,384.02
合计	89,135,991.22	26,306,832.09

（4）支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
远期外汇合约支付的现金	81,870,092.14	26,659,828.19
处置子公司的现金	16,669,483.52	
合计	98,539,575.66	26,659,828.19

（5）收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回的押汇借款等保证金	3,124,671,188.92	1,240,932,000.00
股权激励认缴款	99,994,181.16	
合计	3,224,665,370.08	1,240,932,000.00

（6）支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付的押汇借款等保证金	2,880,504,188.92	1,076,493,500.00
收购少数股东权益现金	7,004,918.00	
股份回购支付现金	66,851,342.80	238,836,209.65
合计	2,954,360,449.72	1,315,329,709.65

59、现金流量表补充资料

（1）现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1．将净利润调节为经营活动现金流量：	--	--
净利润	3,935,241,656.29	3,160,858,484.54
加：资产减值准备	128,579,641.41	111,174,681.00
加：信用减值准备	575,685,022.80	418,876,180.92

固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	262,783,826.09	238,708,097.36
使用权资产折旧		
无形资产摊销	46,215,176.82	40,008,592.59
长期待摊费用摊销	21,940,297.81	18,248,670.15
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“一”号填列）	-509,340.38	-835,214.24
固定资产报废损失（收益以“一”号填列）	700,437.64	245,302.68
公允价值变动损失（收益以“一”号填列）	-185,732,977.36	-41,855,239.60
财务费用（收益以“一”号填列）	426,254,882.21	96,458,609.09
投资损失（收益以“一”号填列）	-975,589,960.06	95,569,041.41
递延所得税资产减少（增加以“一”号填列）	-162,496,783.63	-174,576,338.34
递延所得税负债增加（减少以“一”号填列）	16,707,672.78	427,125.92
存货的减少（增加以“一”号填列）	-1,301,472,980.94	-839,739,327.83
经营性应收项目的减少（增加以“一”号填列）	-269,594,994.62	-3,107,660,022.13
经营性应付项目的增加（减少以“一”号填列）	1,711,910,471.92	1,390,491,638.52
其他	170,911,019.61	194,204,005.66
经营活动产生的现金流量净额	4,401,533,068.39	1,600,604,287.70
2．不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：	--	--
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3．现金及现金等价物净变动情况：	--	--
现金的期末余额	7,358,452,769.53	2,734,185,976.41
减：现金的期初余额	2,734,185,976.41	3,690,994,031.05
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		11,289,772.49
现金及现金等价物净增加额	4,624,266,793.12	-968,097,827.13

（2）本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	621,923,223.00
其中：	--
浙江华图微芯技术有限公司	612,000,000.00
杭州檀木科技有限公司	4,823,223.00
南北联合信息科技有限公司	5,100,000.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	35,175,982.60
其中：	--
浙江华图微芯技术有限公司	8,583,276.08
杭州檀木科技有限公司	14,281,013.07
南北联合信息科技有限公司	12,311,693.45
其中：	--
加：重分类至支付其他与投资活动有关的现金	16,669,483.52
处置子公司收到的现金净额	603,416,723.92

其他说明：

本期处置杭州檀木科技有限公司和南北联合信息科技有限公司，公司收到的现金低于丧失控制权日子公司持有的现金，重分类至支付其他与投资活动有关的现金，金额为16,669,483.52元。

（3）现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	7,358,452,769.53	2,734,185,976.41
其中：库存现金	24,145.51	117,289.25
可随时用于支付的银行存款	7,324,387,076.66	2,586,995,843.27
可随时用于支付的其他货币资金	34,041,547.36	147,072,843.89
三、期末现金及现金等价物余额	7,358,452,769.53	2,734,185,976.41

60、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	101,126,967.62	保函保证金
应收票据及应收款项融资	955,959,908.06	质押用于开具银行承兑汇票

长期应收款	175,530,696.65	质押用于银行借款
一年内到期的非流动资产	30,575,733.51	质押用于银行借款
合计	1,263,193,305.84	--

61、外币货币性项目

（1）外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	--	--	
其中：美元	316,677,700.36	6.5249	2,066,290,327.08
欧元	47,375,280.20	8.0250	380,186,623.61
港币	29,176,727.76	0.8416	24,556,227.92
英镑	5,242,347.25	8.8903	46,606,039.76
南非兰特	99,282,006.43	0.4458	44,257,124.07
波兰兹罗提	22,623,606.25	1.7520	39,635,653.21
其他币种合计			187,248,806.29
应收账款	--	--	
其中：美元	422,732,906.20	6.5249	2,758,289,939.69
欧元	49,638,831.49	8.0250	398,351,622.70
港币			
印度卢比	1,976,700,057.39	0.0891	176,211,026.89
波兰兹罗提	55,492,635.69	1.7520	97,220,878.02
俄罗斯卢布	811,836,143.39	0.0877	71,206,825.95
其他币种合计			283,371,753.18
长期借款	--	--	
其中：美元			
欧元			
港币			
应付账款			
其中：美元	219,958,493.37	6.5249	1,435,207,173.38
印度卢比	585,822,363.14	0.0891	52,222,571.55
墨西哥比索	23,727,232.47	0.3280	7,782,993.00
澳元	1,479,478.20	5.0163	7,421,506.49

欧元	773,952.03	8.0250	6,210,965.04
巴西雷亚尔	894,524.98	1.2563	1,123,747.01
其他币种合计			3,581,593.25

（2）境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

√ 适用 □ 不适用

公司境外经营实体中大华技术（香港）有限公司因对其所从事的活动不拥有自主性，该境外经营所从事的活动为本公司经营活动的延伸，构成企业经营活动的组成部分，以人民币为记账本位币，其余境外实体均以当地货币作为记账本位币。

62、政府补助

（1）政府补助基本情况

单位：元

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
增值税退税	827,942,232.59	其他收益	827,942,232.59
领军政策研发资助经费	22,648,200.00	其他收益	22,648,200.00
科技研发计划项目财政补助	17,815,479.00	其他收益	17,815,479.00
核高基专项资金	27,317,600.00	其他收益	27,317,600.00
2020 年浙江省重点研发计划配套资金	12,000,000.00	其他收益	12,000,000.00
外经贸发展专项资金	8,859,554.29	其他收益	8,859,554.29
房租补贴	3,594,804.00	其他收益	3,594,804.00
课题补助	1,076,000.00	其他收益	1,076,000.00
专利补助	4,529,358.00	其他收益	4,529,358.00
稳定岗位补贴款	913,006.02	其他收益	913,006.02
企业实训补贴	416,172.66	其他收益	416,172.66
出口信用保险保费资助	10,055,400.00	其他收益	10,055,400.00
社保返还	13,037,208.00	其他收益	13,037,208.00
财政专项奖励资金	21,043,300.00	其他收益	21,043,300.00
国际级软件名城创建项目区级资助资金	10,000,000.00	其他收益	10,000,000.00
瞪羚企业资助资金	1,346,000.00	其他收益	1,346,000.00
杭州市集成电路产业发展专项补助	4,089,100.00	其他收益	4,089,100.00
高新企业补贴	700,000.00	其他收益	700,000.00

第三产业发展补贴	1,750,000.00	其他收益	1,750,000.00
税费返还	5,833,757.44	其他收益	5,833,757.44
外贸出口增量及保费补贴	9,769,237.00	其他收益	9,769,237.00
疫情期间政府补贴	2,873,410.30	其他收益	2,873,410.30
增值税加计抵扣	813,573.62	其他收益	813,573.62
增值税减免	982,000.00	其他收益	982,000.00
2018 年度"鲲鹏计划"奖励	8,000,000.00	其他收益	8,000,000.00
知识产权奖励资金	2,066,000.00	其他收益	2,066,000.00
第三批制造业单项冠军示范企业奖励	2,000,000.00	其他收益	2,000,000.00
政府税收抵免	1,369,181.27	其他收益	1,369,181.27
其他	3,927,820.00	其他收益	3,927,820.00
疫情期间海外雇员留任补贴	1,490,925.30	营业外收入	1,490,925.30
2019 年度富阳区经济发展表彰奖励	300,000.00	营业外收入	300,000.00
其他专项补助款	393,751.00	营业外收入	393,751.00
安防视频监控产品生产基地项目一期投资财政奖励资金	53,505,000.00	递延收益	
富阳大华智慧（物联网）产业园	63,320,000.00	递延收益/其他收益	3,172,623.48
杭州市对制造业企业技术改造资助资金	9,197,700.00	递延收益/其他收益	3,664,944.12

（2）政府补助退回情况

□ 适用 √ 不适用

八、合并范围的变更

1、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

√ 是 □ 否

单位：元

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额
南北联合信息科技有限公司	5,100,000.00	51.00%	股权转让	2020 年 04 月 01 日	签署股权转让协议及产权交割完毕	5,469,955.40	0.00%	0.00	0.00	0.00		0.00
杭州檀木科技有限公司	4,823,223.00	51.00%	股权转让	2020 年 11 月 01 日	签署股权转让协议及产权交割完毕	-435,201.16	0.00%	0.00	0.00	0.00		0.00
浙江华图微芯技术有限公司	1,200,000,000.00	100.00%	股权转让	2020 年 08 月 12 日	签署股权转让协议及产权交割完毕	1,130,553,201.26	0.00%	0.00	0.00	0.00		0.00

其他说明：

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

□ 是 √ 否

2、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

（1）公司于本期投资设立浙江大华存储科技有限公司、浙江大华汽车技术有限公司、成都大华智联信息技术有限公司、成都大华智安信息技术服务有限公司、成都大华智数信息技术服务有限公司、成都智创云数科技有限公司、成都市惠山智能网络科技有限公司、浙江华控软件有限公司、浙江芯昇电子技术有限公司（本年已与母公司华图微芯一并转让）、杭州华橙软件技术有限公司、贵州大华信息技术有限责任公司、河南大华智联信息技术有限公司共十二家境内子公司以及Dahua Technology Nigeria Representative Ltd、Dahua Technology Israel Ltd.、VISMEXTECH DHM SERVICIOS, S.A. DE C.V.、Imou Network Technology Netherlands B.V.、LOREX Technology UK Limited、Dahua Technology Japan 合同会社共六家境外子公司，以上子公司自设立日开始纳入合并范围。

（2）公司子公司贵州大华智能科技有限公司、新疆大华信息科技有限公司、新疆大华智能科技有限公司于本期注销，自注销之日起不再纳入合并范围。

3、其他

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

（1）企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
大华系统工程	杭州滨江区	杭州滨江区	电子信息	100%		设立
大华科技	杭州滨江区	杭州滨江区	电子信息	100%		设立
大华安防联网	杭州滨江区	杭州滨江区	电子信息	51%		设立
大华居安	杭州滨江区	杭州滨江区	电子信息	51%		设立
广西大华信息	南宁市青秀区	南宁市青秀区	电子信息	100%		设立
大华保安	杭州滨江区	杭州滨江区	服务		100%	设立
广西安保	南宁市青秀区	南宁市青秀区	服务	100%		设立
杭州小华	杭州滨江区	杭州滨江区	电子信息	45%（注1）		设立
大华智联	杭州市富阳区	杭州市富阳区	电子信息	90.09%（注2）		设立
大华投资管理	杭州富阳区	杭州富阳区	投资及投资管理	75%		设立
广西智城	百色市右江区	百色市右江区	电子信息	65%		设立
杭州华橙	杭州滨江区	杭州滨江区	电子信息	51%		设立
新疆智信	石河子市高新区	石河子市高新区	电子信息		92%	设立
华睿科技	杭州滨江区	杭州滨江区	科技推广和应用服务业	51%		设立

富阳华傲	杭州富阳区	杭州富阳区	电子信息	51%		设立
华飞智能	杭州滨江区	杭州滨江区	电子信息	45.50%（注3）		设立
华创视讯	杭州滨江区	杭州滨江区	电子信息	51%		设立
贵州华翼	贵阳市观山湖区	贵阳市观山湖区	电子信息	45%（注4）		设立
新疆智和	新疆和田地区和田县	新疆和田地区和田县	电子信息		97%	设立
广西华诚	广西梧州市	广西梧州市	电子信息		90%	设立
湄潭大华技术	贵州省遵义市	贵州省遵义市	电子信息		100%	设立
内蒙古智蒙	察哈尔右翼后旗白镇新区	察哈尔右翼后旗白镇新区	电子信息		95%	设立
新疆智阗	新疆和田地区和田县	新疆和田地区和田县	电子信息		97%	设立
新疆新智	新疆喀什地区莎车县	新疆喀什地区莎车县	电子信息		100%	设立
新疆华岳	新疆喀什	新疆喀什	电子信息		100%	设立
天津大华	天津市滨海新区	天津市滨海新区	电子信息		65%	设立
大华智泷	永州市双牌县	永州市双牌县	电子信息		90%	设立
丰视科技	浙江省杭州市富阳区	浙江省杭州市富阳区	电子信息	100%		设立
华消科技	浙江省杭州市富阳区	浙江省杭州市富阳区	电子信息	51%		设立
西安大华	陕西省西安市	陕西省西安市	电子信息	100%		设立
无锡锐频	无锡市	无锡市	电子信息	51%		设立
大华机器人（注5）	浙江省杭州市萧山区	浙江省杭州市萧山区	电子信息	100%		设立
北京华悦	北京市西城区	北京市西城区	电子信息	100%		设立
上海华尚	上海市普陀区	上海市普陀区	电子信息	100%		设立
大华金智	浙江省金华市婺城区	浙江省金华市婺城区	电子信息	100%		设立
大华光讯	成都高新区	成都高新区	电子信息	100%		非同一控制下企业合并
华隽科技	杭州滨江区	杭州滨江区	电子信息		100%	设立
舟山运营	浙江省舟山市	浙江省舟山市	电子信息	58.8%		设立
云南智丽	云南省丽江市	云南省丽江市	电子信息	90%		设立
广西大华科技	广西壮族自治区柳州市	广西壮族自治区柳州市	电子信息	100%		设立

大华存储	杭州滨江区	杭州滨江区	电子信息	51%		设立
大华汽车（注6）	杭州滨江区	杭州滨江区	汽车制造	51%		设立
成都智联	成都市龙泉驿区	成都市龙泉驿区	电子信息	100%		设立
成都智安	成都市龙泉驿区	成都市龙泉驿区	电子信息	100%		设立
成都智数	成都市龙泉驿区	成都市龙泉驿区	电子信息	100%		设立
成都智创	成都市龙泉驿区	成都市龙泉驿区	电子信息	100%		设立
成都智能	成都市大邑县	成都市大邑县	电子信息	90%		设立
华控软件	金华市婺城区	金华市婺城区	电子信息	100%		设立
华橙软件	杭州滨江区	杭州滨江区	电子信息	100%		设立
贵州大华	贵阳市南明区	贵阳市南明区	电子信息	100%		设立
河南大华	河南省郑州市	河南省郑州市	电子信息	100%		设立
大华香港公司	香港	香港	电子信息	100%		设立
大华美国公司	美国	美国	电子信息		100%	设立
大华欧洲公司	荷兰	荷兰	电子信息		100%	设立
大华中东公司	阿联酋	阿联酋	电子信息		100%	设立
大华墨西哥公司	墨西哥	墨西哥	电子信息		100%	设立
大华智利公司	智利	智利	电子信息		100%	设立
大华哥伦比亚公司	哥伦比亚	哥伦比亚	电子信息		100%	设立
大华澳大利亚公司	澳大利亚	澳大利亚	电子信息		100%	设立
大华新加坡公司	新加坡	新加坡	电子信息		100%	设立
大华南非公司	南非	南非	电子信息		100%	设立
大华秘鲁公司	秘鲁	秘鲁	电子信息		100%	设立
大华巴西公司	巴西	巴西	电子信息		100%	设立
大华俄罗斯公司	俄罗斯	俄罗斯	电子信息		100%	设立
大华加拿大公司	加拿大	加拿大	电子信息		100%	设立
大华巴拿马公司	巴拿马	巴拿马	电子信息		100%	设立
大华匈牙利公司	匈牙利	匈牙利	电子信息		100%	设立
大华波兰公司	波兰	波兰	电子信息		100%	设立
大华突尼斯公司	突尼斯	突尼斯	电子信息		100%	设立
大华肯尼亚公司	肯尼亚	肯尼亚	电子信息		100%	设立
大华英国公司	英国	英国	电子信息		100%	设立
大华保加利亚公司	保加利亚	保加利亚	电子信息		100%	设立

大华塞尔维亚公司	塞尔维亚	塞尔维亚	电子信息		100%	设立
大华德国公司	德国	德国	电子信息		100%	设立
大华马来西亚公司	马来西亚	马来西亚	电子信息		100%	设立
大华韩国公司	韩国	韩国	电子信息		100%	设立
大华印度尼西亚公司	印度尼西亚	印度尼西亚	电子信息		100%	设立
大华印度公司	印度	印度	电子信息		100%	设立
大华土耳其公司	土耳其	土耳其	电子信息		100%	设立
大华捷克公司	捷克	捷克	电子信息		100%	设立
大华阿根廷公司	阿根廷	阿根廷	电子信息		100%	设立
大华西班牙公司	西班牙	西班牙	电子信息		100%	设立
大华哈萨克斯坦公司	哈萨克斯坦	哈萨克斯坦	电子信息		100%	设立
大华丹麦公司	丹麦	丹麦	电子信息		100%	设立
大华法国公司	法国	法国	电子信息		100%	设立
大华洛瑞思（美国）公司	美国	美国	电子信息		100%	设立
大华技术控股	香港	香港	电子信息	100%		设立
大华摩洛哥公司	摩洛哥	摩洛哥	电子信息		100%	设立
大华技术意大利公司	意大利	意大利	电子信息		100%	非同一控制下企业合并
大华乌兹别克斯坦公司	乌兹别克斯坦	乌兹别克斯坦	电子信息		100%	设立
大华荷兰公司	荷兰	荷兰	电子信息		100%	设立
大华斯里兰卡公司	斯里兰卡	斯里兰卡	电子信息		100%	设立
大华洛瑞思（加拿大）公司	加拿大	加拿大	电子信息		100%	非同一控制下企业合并
大华巴基斯坦公司	巴基斯坦	巴基斯坦	电子信息		100%	设立
大华新西兰公司	新西兰	新西兰	电子信息		100%	设立
大华泰国公司	泰国	泰国	电子信息		99.98%	设立
大华罗马尼亚公司	罗马尼亚	罗马尼亚	电子信息		100%	设立

大华尼日利亚公司	尼日利亚	尼日利亚	电子信息		100%	设立
大华以色列公司	以色列	以色列	电子信息		100%	设立
大华墨西哥服务公司	墨西哥	墨西哥	电子信息		100%	设立
华橙荷兰	荷兰	荷兰	电子信息		100%	设立
大华洛瑞思（英国）公司	英国	英国	电子信息		100%	设立
大华日本公司	日本	日本	电子信息		100%	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

（1）公司直接持有杭州小华科技有限公司45%股权，同时按照约定浙江华视投资管理有限公司将其持有的12%表决权授予公司行使。公司实际持有杭州小华科技有限公司57%的表决权，构成实际控制并将其纳入合并范围。

（2）根据工商登记资料，国开发展基金持有公司股权。根据公司与国开发展基金合作协议，国开发展基金不向大华智联派驻董事、监事等高级管理人员；对于其投资，公司每年需通过分红、回购溢价等方式向国开发展基金支付年化收益率为1.2%的投资收益，且公司需在2022年至2024年期间逐期赎回国开发展基金对大华智联的股权，公司将其投资额作为其他非流动负债。公司实际享有大华智联100%表决权以及权益。

（3）公司直接持有浙江华飞智能科技有限公司45.50%股权，同时按照约定浙江华视投资管理有限公司将持有的16%表决权授予公司行使。公司实际持有浙江华飞智能科技有限公司61.50%的表决权，构成实际控制并将其纳入合并范围。

（4）公司直接持有贵州华翼视信科技有限公司45%股权，同时按照约定贵州翼云投资有限公司将持有的6%表决权授予公司行使。公司实际持有贵州华翼视信科技有限公司51%的表决权，构成实际控制并将其纳入合并范围。

（5）“浙江大华机器人技术有限公司”于2021年1月6日更名为“浙江华瑄科技有限公司”。

（6）“浙江大华汽车技术有限公司”于2021年3月17日更名为“浙江华锐捷技术有限公司” 。

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

（1）在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

（1）在新疆新智的权益份额变动：公司全资子公司系统工程持有子公司新疆新智70%股权，非全资子公司南北联合持有新疆新智30%股权。2020年3月，南北联合将所持有的新疆新智30%（合并范围比例为18.525%）股权0对价转让给系统工程。本次转让后，公司对新疆新智的持股比例由81.475%变为100%。

（2）在大华机器人的权益份额变动：公司持有子公司大华机器人51%股权， 2020年7月，公司收购少数股东持有的大华机器人49%的股权，收购价为7,004,918.00元。本次转让后，公司对大华机器人的持股比例由51%变为100%。

（2）交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

	新疆新智	大华机器人
购买成本/处置对价		7,004,918.00
--现金		7,004,918.00
购买成本/处置对价合计		7,004,918.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公	1,639,240.63	-641,037.17

司净资产份额		
差额	1,639,240.63	-7,645,955.17
其中：调整资本公积	1,639,240.63	-7,645,955.17

十、与金融工具相关的风险

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低风险的风险管理政策。

(一) 信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本公司主要面临赊销导致的客户信用风险。在签订新合同之前，本公司会对新客户的信用风险进行评估，包括外部信用评级和在某些情况下的银行资信证明（当此信息可获取时）。公司对每一客户均设置了赊销限额，该限额为无需获得额外批准的最大额度。

公司通过对已有客户信用评级的季度监控以及应收账款账龄分析的月度审核来确保公司的整体信用风险在可控的范围内。在监控客户的信用风险时，按照客户的信用特征对其分组。被评为“高风险”级别的客户会放在受限制客户名单里，并且只有在额外批准的前提下，公司才可在未来期间内对其赊销，否则必须要求其提前支付相应款项。

公司对于境外客户，主要以电汇作为货款结算方式，根据每个客户的信用评估，公司给予客户不同的信用额度与信用账期，并在双方的商品采购合同中约定付款方式及账期。公司在产品销售之后，均有专人负责追踪、对账、回款跟催。另外，公司引入了出口信用保险产品，保证了海外客户的回款风险在可控的范围内。

(二) 流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来12个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

项目	本年年末余额		
	1年以内	1年以上	合计
短期借款	250,177,083.34		250,177,083.34
应付票据	3,258,552,758.17		3,258,552,758.17
应付账款	6,444,787,705.28		6,444,787,705.28
其他应付款	970,552,877.22		970,552,877.22
一年内到期的非流动负债	151,891,709.34		151,891,709.34
长期借款		878,000,000.00	878,000,000.00
合计	11,075,962,133.35	878,000,000.00	11,953,962,133.35

项目	上年年末余额		
	1年以内	1年以上	合计
短期借款	400,323,888.90		400,323,888.90

应付票据	3,807,292,795.07		3,807,292,795.07
应付账款	4,290,253,501.81		4,290,253,501.81
其他应付款	1,163,915,713.24		1,163,915,713.24
一年内到期的非流动负债	26,993,755.57		26,993,755.57
长期借款		153,500,000.00	153,500,000.00
合计	9,688,779,654.59	153,500,000.00	9,842,279,654.59

(三) 市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

1、利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的利率风险主要来源于银行借款。本公司与利率相关的资产与负债分别为银行存款与短期借款，面临的利率风险较小。

2、汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司尽可能将外币收入与外币支出相匹配以降低汇率风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末余额			上年年末余额		
	美元	其他外币	合计	美元	其他外币	合计
货币资金	2,066,290,327.08	722,490,474.86	2,788,780,801.94	718,728,480.27	495,284,993.36	1,214,013,473.63
应收账款	2,758,289,939.69	1,026,362,106.74	3,784,652,046.43	3,344,560,887.12	869,863,405.15	4,214,424,292.27
应付账款	1,435,207,173.38	78,343,376.34	1,513,550,549.72	1,037,081,038.74	26,243,892.41	1,063,324,931.15
合计	6,259,787,440.15	1,827,195,957.94	8,086,983,398.09	5,100,370,406.13	1,391,392,290.92	6,491,762,697.05

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--

（一）交易性金融资产		2,475,680.45		2,475,680.45
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		2,475,680.45		2,475,680.45
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产		1,005,680.45		1,005,680.45
（4）其他		1,470,000.00		1,470,000.00
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资				
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
（六）应收款项融资		1,207,879,654.58		1,207,879,654.58
（七）其他非流动金融资产			360,087,786.34	360,087,786.34
持续以公允价值计量的资产总额		1,210,355,335.03	360,087,786.34	1,570,443,121.37
（八）交易性金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
（九）指定为以公允价值计量且变动计入当期损				

益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

衍生金融资产按照远期结售汇合同报价与远期外汇价格的差异确认公允价值；
应收款项融资因其剩余期限较短，账面价值与公允价值接近，采用票面金额作为公允价值。

3、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

以收益法及资产基础法评估价值以及账面净资产为依据。

4、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债公允价值与账面价值相当。

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
傅利泉				34.18%	34.18%
陈爱玲				2.38%	2.38%

本企业最终控制方是傅利泉先生和陈爱玲女士。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注“九、在其他主体中的权益”。。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注“九、在其他主体中的权益”。。
本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
Intelbras S.A.	联营企业
广东大华智视科技有限公司	联营企业
丽水市大华智能科技有限公司	联营企业
宁波大华安邦保安服务有限公司	联营企业

绍兴大华安防保安服务有限公司	联营企业
深圳市丛文安全电子有限公司（注 1）	联营企业
台州大华保安服务有限公司	联营企业
温州大华安防保安服务有限公司	联营企业
浙江大华智安物联网技术有限公司	联营企业
浙江零跑科技有限公司	联营企业、实际控制人控制的企业
中标慧安信息技术股份有限公司	联营企业
中睿信数字技术有限公司	联营企业
舟山大华科技有限公司	联营企业
数字东阳技术运营有限公司	联营企业
杭州居欢颜信息技术有限公司	联营企业

注1：深圳市丛文安全电子有限公司是公司联营企业，2020年6月公司已转让该公司股权，公司与深圳市丛文安全电子有限公司在2020年6月结束关联关系。

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
杭州诺佳科技有限公司	公司高级管理人员配偶控制的企业
杭州维讯机器人科技有限公司	公司高级管理人员重要影响的企业
杭州芯图科技有限公司	公司高级管理人员控制的企业
宁波华淩投资管理合伙企业（有限合伙）	实际控制人控制的企业
宁夏神盾保安服务有限公司	公司参股的公司子公司
浙江华诺康科技有限公司	公司实际控制人控制的公司
浙江蓝联科技股份有限公司	公司高级管理人员控制的企业
舟山巍芯股权投资合伙企业（有限合伙）	实际控制人有重要影响的企业
舟山知芯股权投资合伙企业（有限合伙）	实际控制人控制的企业
浙江华图微芯技术有限公司（注 1）	实际控制人有重要影响的企业
浙江芯昇电子技术有限公司（注 1）	实际控制人有重要影响的企业
舟山大华保安服务有限公司	联营企业子公司
零跑汽车有限公司	联营企业、实际控制人控制的企业子公司
宁波大华智安物联网技术有限公司	联营企业子公司
杭州零跑汽车销售服务有限公司	联营企业、实际控制人控制的企业子公司
杭州每刻科技有限公司	曾任公司高级管理人员重要影响的企业
温州大华安防保安服务有限公司	联营企业
宁波大华安邦保安服务有限公司	联营企业

甘肃奥德电子科技有限公司	公司参股的公司子公司
南北联合信息科技有限公司（注 2）	该公司 2020 年 3 月已被大华股份处置，但在处置后的 12 个月内，南北联合信息仍被认定为公司的关联法人。
浙江京安电子工程有限公司（注 3）	该公司于 2020 年度内结束关联关系
杭州萧山微医门诊部有限公司（注 4）	该公司于 2020 年度内结束关联关系
浙江优充新能源科技有限公司	联营企业、实际控制人控制的企业子公司
武汉凌超汽车销售服务有限公司	联营企业、实际控制人控制的企业子公司
浙江零跑汽车销售服务有限公司	联营企业、实际控制人控制的企业子公司
网宿科技股份有限公司	原公司独立董事黄斯颖担任该公司董事，黄斯颖于 2020 年 6 月离任，其离任的 12 个月内，网宿科技仍被认定为公司的关联法人。
上海延华智能科技（集团）股份有限公司（注 5）	该公司于 2020 年度内结束关联关系
浙江华视投资管理有限公司	实际控制人控制的企业

其他说明

注1： 浙江华图微芯技术有限公司和浙江芯昇电子技术有限公司于2020年7月已被大华股份处置，处置后仍为实际控制人有重要影响的企业。

注2：南北联合信息科技有限公司2020年3月已被大华股份处置，但在处置后的12个月内，南北联合信息仍被认定为公司的关联法人。

注3:浙江京安电子工程有限公司于2020年7月10日结束关联关系，系公司高管吴云龙在2019年7月10日卸任该公司董事一职，并完成工商变更。

注4：杭州萧山微医门诊部有限公司于2020年9月19日结束关联关系，系公司原独董何超在2019年9月20日卸任该公司董事一职，并完成工商变更。

注5：上海延华智能科技（集团）股份有限公司于2020年12月17日结束关联关系，系公司原高管魏美钟在2019年12月18日卸任该公司董事一职，并完成工商变更。

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
杭州华云科技有限公司	材料采购				6,939.66
浙江零跑科技有限公司	材料采购、接受服务	8,244,640.58		否	1,315,899.80
杭州萧山微医门诊部有限公司	接受服务	14,000.00		否	95,331.90
温州大华安防保安服务有限公司	接受服务				2,460,733.11
杭州诺佳科技有限公司	接受服务	1,012,601.69		否	1,698,113.21
浙江华诺康科技有限公司	材料采购	596,460.11		否	955,752.22

零跑汽车有限公司	材料采购	3,463,351.31		否	1,473,403.32
浙江芯昇电子技术有限公司	材料采购	136,605,952.06		否	
舟山大华保安服务有限公司	接受服务	4,826,642.66		否	
杭州维讯机器人科技有限公司	材料采购	3,271,015.27		否	
宁波大华智安物联网技术有限公司	材料采购	630,530.97		否	
杭州零跑汽车销售服务有限公司	接受服务	172,551.33		否	
深圳市丛文安全电子有限公司	接受服务	70,796.46		否	
杭州每刻科技有限公司	接受服务	36,792.45		否	

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
宁波大华安邦保安服务有限公司	出售商品	821,763.77	161,522.62
丽水市大华智能科技有限公司	出售商品	4,194.69	188,679.25
舟山大华科技有限公司	出售商品	95,379.63	326,391.14
温州大华安防保安服务有限公司	提供劳务	94,339.62	
浙江零跑科技有限公司	出售商品、提供劳务	11,902,130.12	773,488.67
杭州芯图科技有限公司	提供劳务	565,507.27	632,251.60
台州大华保安服务有限公司	出售商品	10,592.03	56,206.89
深圳市丛文安全电子有限公司	出售商品	756,046.05	1,579,928.49
广东大华智视科技有限公司	出售商品	16,255,224.27	11,442,110.68
浙江大华智安物联网技术有限公司	出售商品、提供劳务		943,396.23
宁波大华智安物联网技术有限公司	出售商品	22,123.89	
杭州维讯机器人科技有限公司	出售商品	36,991.13	48,849.56
杭州华云科技有限公司	出售商品		595,835.37
浙江蓝联科技股份有限公司	出售商品	-56,034.48	1,082,238.04
杭州诺佳科技有限公司	出售商品	1,047,780.68	673,544.27
零跑汽车有限公司	出售商品、提供劳务	14,318,157.48	6,839,109.07
中标慧安信息技术股份有限公司	出售商品	62,220.38	2,047,376.15
浙江华诺康科技有限公司	出售商品	666,441.44	316,796.38
上海延华智能科技（集团）股份有限公司	出售商品	4,933,341.13	6,752,608.19
Intelbras S.A.	出售商品	440,704,672.41	108,640,714.53
绍兴大华安防保安服务有限公司	出售商品、提供劳务		47,169.81
浙江优充新能源科技有限公司	出售商品		6,743.36
浙江零跑汽车销售服务有限公司	出售商品		940.18

南北联合信息科技有限公司	出售商品	49,976.19	
中睿信数字技术有限公司	出售商品	21,997,494.69	
杭州居欢颜信息技术有限公司	出售商品	523,392.88	
浙江芯昇电子技术有限公司	出售商品、提供劳务	241,730.65	
浙江京安电子工程有限公司	出售商品、提供劳务	-25,231.45	

（2）关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
浙江零跑科技有限公司	房屋建筑物	688,311.48	688,311.51
中标慧安信息技术股份有限公司	房屋建筑物	74,697.48	209,258.66
南北联合信息科技有限公司	房屋建筑物	509,880.24	
中睿信数字技术有限公司	运输设备	23,599.11	
浙江芯昇电子技术有限公司	运输设备	5,309.73	

（3）关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
浙江大华科技有限公司	290,000,000.00	2016 年 06 月 06 日	2020 年 01 月 15 日	是
浙江大华科技有限公司	240,000,000.00	2018 年 04 月 13 日	2020 年 04 月 12 日	是
浙江大华科技有限公司	200,000,000.00	2019 年 01 月 03 日	主合同债务履行期届满三年	是
浙江大华科技有限公司	300,000,000.00	2019 年 01 月 17 日	主合同债务履行期届满三年	是
浙江大华科技有限公司	200,000,000.00	2019 年 03 月 22 日	主合同债务履行期届满三年	是
浙江大华科技有限公司	200,000,000.00	2019 年 04 月 18 日	主合同债务履行期届满三年	是
浙江大华科技有限公司	230,000,000.00	2019 年 05 月 13 日	主合同债务履行期届满三年	是
浙江大华科技有限公司	140,000,000.00	2019 年 09 月 26 日	主合同债务履行期届满三年	是
浙江大华科技有限公司	380,000,000.00	2019 年 08 月 30 日	主合同债务履行期届满两年	是
浙江大华科技有限公司	600,000,000.00	2017 年 08 月 10 日	主合同债务履行期届满两年	是
浙江大华科技有限公司	650,000,000.00	2019 年 05 月 10 日	主合同债务履行期届满两年	是
浙江大华科技有限公司	50,000,000.00	2019 年 09 月 20 日	主合同债务履行期届满日和被担保债权确定日孰晚起三年	是
浙江大华科技有限公司	100,000,000.00	2019 年 10 月 22 日	主合同债务履行期届满三年	是

浙江大华科技有限公司	500,000,000.00	2019 年 12 月 10 日	主合同债务履行期届满三年	是
浙江大华科技有限公司	300,000,000.00	2020 年 01 月 15 日	主合同债务履行期届满三年	是
浙江大华科技有限公司	220,000,000.00	2017 年 10 月 13 日	主合同债务履行期届满两年	否
浙江大华科技有限公司	500,000,000.00	2018 年 03 月 20 日	2021 年 03 月 19 日	否
浙江大华科技有限公司（担保币种为美金）	40,000,000.00	2018 年 09 月 21 日	主合同债务履行期届满两年	否
浙江大华科技有限公司	180,000,000.00	2019 年 06 月 26 日	2022 年 06 月 25 日	否
浙江大华科技有限公司	440,000,000.00	2019 年 07 月 22 日	主合同债务履行期届满两年	否
浙江大华科技有限公司	200,000,000.00	2019 年 09 月 29 日	主合同债务履行期届满三年	否
浙江大华科技有限公司	250,000,000.00	2020 年 02 月 17 日	主合同债务履行期届满两年	否
浙江大华科技有限公司	300,000,000.00	2020 年 02 月 26 日	主合同债务履行期届满三年	否
浙江大华科技有限公司	530,000,000.00	2020 年 04 月 07 日	2024 年 03 月 31 日	否
浙江大华科技有限公司	240,000,000.00	2020 年 04 月 13 日	主合同债务履行期届满两年	否
浙江大华科技有限公司	500,000,000.00	2020 年 07 月 31 日	主合同债务履行期届满两年	否
浙江大华科技有限公司	600,000,000.00	2020 年 08 月 12 日	主合同债务履行期届满两年	否
浙江大华科技有限公司	330,000,000.00	2020 年 08 月 18 日	主合同债务履行期届满两年	否
浙江大华科技有限公司	300,000,000.00	2020 年 08 月 15 日	主合同债务履行期届满五年	否
浙江大华科技有限公司	400,000,000.00	2020 年 09 月 27 日	主合同债务履行期届满三年	否
浙江大华智联有限公司	100,000,000.00	2016 年 06 月 06 日	主合同债务履行期届满一年	是
浙江大华智联有限公司	60,000,000.00	2019 年 05 月 13 日	主合同债务履行期届满三年	是
浙江大华智联有限公司	200,000,000.00	2019 年 12 月 12 日	主合同债务履行期届满一年	是
浙江大华智联有限公司	200,000,000.00	2016 年 06 月 06 日	2020 年 06 月 30 日	是
浙江大华智联有限公司	500,000,000.00	2018 年 09 月 01 日	2020 年 09 月 01 日	是
浙江大华智联有限公司	400,000,000.00	2019 年 11 月 01 日	主合同债务履行期届满一年	是
浙江大华智联有限公司	300,000,000.00	2018 年 10 月 12 日	2021 年 10 月 12 日	否
浙江大华智联有限公司	100,000,000.00	2019 年 08 月 30 日	主合同债务履行期届满两年	否
浙江大华智联有限公司	60,000,000.00	2020 年 02 月 26 日	主合同债务履行期届满三年	否
浙江大华智联有限公司	100,000,000.00	2020 年 04 月 09 日	主合同债务履行期届满一年	否
浙江大华智联有限公司（担保币种为美金）	60,000,000.00	2020 年 05 月 01 日	主合同债务履行期届满一年	否
浙江大华智联有限公司	300,000,000.00	2019 年 03 月 28 日	主合同债务履行期届满两年	否
浙江大华智联有限公司	165,000,000.00	2020 年 09 月 25 日	主合同债务履行期届满两年	否
浙江大华智联有限公司	75,000,000.00	2020 年 09 月 27 日	主合同债务履行期届满三年	否
浙江大华智联有限公司	160,000,000.00	2020 年 02 月 26 日	主合同债务履行期届满三年	否
浙江大华系统工程有限公司	100,000,000.00	2016 年 06 月 06 日	2020 年 03 月 30 日	是

浙江大华系统工程有限公司	40,000,000.00	2019 年 05 月 13 日	主合同债务履行期届满三年	是
浙江大华系统工程有限公司	100,000,000.00	2019 年 05 月 10 日	主合同债务履行期届满两年	是
浙江大华系统工程有限公司	10,000,000.00	2019 年 08 月 30 日	主合同债务履行期届满两年	否
浙江大华系统工程有限公司	60,000,000.00	2019 年 11 月 07 日	主合同债务履行期届满两年	否
浙江大华系统工程有限公司	40,000,000.00	2020 年 02 月 26 日	主合同债务履行期届满三年	否
浙江大华系统工程有限公司	50,000,000.00	2020 年 07 月 31 日	主合同债务履行期届满两年	否
大华技术（香港）有限公司（担保币种为美金）	50,000,000.00	2017 年 12 月 15 日	2020 年 12 月 15 日	是
大华技术（香港）有限公司（担保币种为美金）	7,000,000.00	2019 年 11 月 25 日	主合同债务履行期届满两年	否
DAHUA TECHNOLOGY MEXICO S.A. DE C.V（担保币种为墨西哥比索）	59,973,141.38	2019 年 03 月 26 日	2020 年 03 月 26 日	是
DAHUA TECHNOLOGY MEXICO S.A. DE C.V（担保币种为墨西哥比索）	179,919,424.15	2019 年 04 月 09 日	2020 年 04 月 09 日	是
DAHUA TECHNOLOGY MEXICO S.A. DE C.V（担保币种为美金）	6,500,000.00	2020 年 10 月 27 日	2021 年 10 月 20 日	否
DAHUA TECHNOLOGY MEXICO S.A. DE C.V（担保币种为美金）	1,000,000.00	2020 年 09 月 01 日	2021 年 08 月 31 日	否
杭州华橙网络科技有限公司	50,000,000.00	2019 年 08 月 30 日	主合同债务履行期届满两年	否
杭州华橙网络科技有限公司	100,000,000.00	2020 年 02 月 26 日	主合同债务履行期届满三年	否
杭州华橙网络科技有限公司	55,000,000.00	2020 年 09 月 25 日	主合同债务履行期届满两年	否
杭州华橙网络科技有限公司	50,000,000.00	2020 年 09 月 27 日	主合同债务履行期届满三年	否
Dahua Technology UK Limited（担保币种为英镑）	1,160,000.00	2020 年 08 月 12 日	签订终止通知函	否

（4）关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中标慧安信息技术股份有限公司	出售固定资产		1,659.82
杭州零跑汽车销售服务有限公司	采购固定资产	11,877,309.97	
零跑汽车有限公司	采购固定资产	54,966.37	
浙江零跑科技有限公司	采购固定资产	648,518.03	

浙江零跑科技有限公司	采购无形资产	9,635,998.19	
武汉凌超汽车销售服务有限公司	采购固定资产	1,109,609.35	
中睿信数字技术有限公司	出售固定资产	201,884.52	
网宿科技股份有限公司	采购固定资产	180,000.00	
浙江华诺康科技有限公司	出售固定资产	64,475.38	
浙江零跑汽车销售服务有限公司	采购固定资产	6,355.75	

（5）关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	26,703,463.41	23,643,285.50

（6）其他关联交易

1）2020年2月3日，公司第六届董事会第三十次会议审议通过了《关于与关联人共同投资暨关联交易的议案》，同意公司与关联方宁波华固企业管理合伙企业（有限合伙）、宁波华凌投资管理合伙企业（有限合伙）共同出资人民币5,000万元设立浙江大华存储科技有限公司。其中，大华股份以自有资金出资2,550万元，占注册资本的51%。2020年2月，该公司设立完成。

2）2020年2月24日，公司第六届董事会第三十一次会议审议通过了《关于与关联方共同投资设立控股子公司暨关联交易的议案》，同意公司与关联方浙江零跑科技有限公司、宁波华凌投资管理合伙企业（有限合伙）、宁波华汽企业管理合伙企业（有限合伙）共同出资人民币15,000万元设立浙江大华汽车技术有限公司。其中，大华股份以自有资金出资7,650万元，占注册资本的51%。2020年3月，该公司设立完成。

3）2020年7月8日，公司第六届董事会第三十六次会议审议通过了《关于受让子公司股权暨关联交易的议案》，受让关联方浙江华视投资管理有限公司持有的浙江大华机器人技术有限公司49%股权，公司受让浙江大华机器人技术有限公司49%股权涉及关联交易金额共计7,004,918元。上述事项的工商变更手续已于2020年8月办理完毕。

4）2020年7月24日，公司2020年第二次临时股东大会审议并通过了《关于签订全资子公司股权转让协议暨关联交易的议案》，同意公司将子公司浙江华图微芯技术有限公司100%股权转让给杭州淦成股权投资合伙企业（有限合伙）、绍兴淦盛股权投资合伙企业（有限合伙）、浙江自贸区丰航投资合伙企业（有限合伙）、余姚市阳明智行投资中心（有限合伙）、赣州大宇资本管理合伙企业（有限合伙）、陈和宇、宁波华凌投资管理合伙企业（有限合伙）、舟山知芯股权投资合伙企业（有限合伙）、舟山巍芯股权投资合伙企业（有限合伙）。浙江华图微芯技术有限公司100%股权的转让价格为人民币120,000万元，其中40%股权转让给关联方宁波华凌投资管理合伙企业（有限合伙）、舟山知芯股权投资合伙企业（有限合伙）、舟山巍芯股权投资合伙企业（有限合伙），转让价格为48,000.00万元。公司已收到交易对方支付的第一期股权转让款合计人民币61,200万元（占股权转让款的51%）,其中收到关联方宁波华凌投资管理合伙企业（有限合伙）、舟山知芯股权投资合伙企业（有限合伙）、舟山巍芯股权投资合伙企业（有限合伙）股权转让款24,480.00万元。上述事项的工商变更手续已于2020年8月办理完毕。

5）2020年9月23日，公司第七届董事会第三次会议审议通过了《关于转让控股子公司股权及放弃优先购买权暨关联交易的议案》，公司将控股子公司杭州檀木科技有限公司51%股权以4,823,223元的价格转让给非关联自然人吴雨巍，同时，关联法人浙江华视投资管理有限公司将其持有的檀木科技27.50%股权以2,600,757元的价格转让给吴雨巍；檀木科技的股东杨丰将其持有的12%股权以1,134,876元的价格转让给吴雨巍，股东魏美钟将其持有的7%股权以662,011元的价格转让给吴雨巍，股东张国权将其持有的2.50%股权以236,433元的价格转让给吴雨巍。公司放弃檀木科技49%股权的优先购买权。上述事项的工商变更手续已于2020年9月办理完毕。

6）2020年11月16日，公司第七届董事会第五次会议审议通过了《关于向控股子公司转让部分资产暨关联交易的议案》，同

意将公司及全资子公司浙江大华机器人技术有限公司的机器人业务相关资产组及其他的资产、负债（包括但不限于实物资产、无形资产和负债）及前述资产对应的人员、业务等转让给控股子公司浙江华睿科技有限公司，转让价格为4,027.50万元人民币。上述事项已于2020年12月办理完毕。

7）2020年12月30日，公司第七届董事会第七次会议审议通过了《关于与关联方共同投资暨关联交易的议案》，拟与关联法人宁波华淩投资管理合伙企业（有限合伙）、杭州华甄股权投资合伙企业（有限合伙）共同出资人民币5,000万元设立浙江华视智检科技有限公司。其中，大华股份以自有资金出资2,250万元，持有其45%的股权，并通过表决权约定持有其85%的表决权。2021年1月，该公司设立完成。

6、关联方应收应付款项

（1）应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	浙江大华智安物联网技术有限公司	100,000.00	10,000.00	100,000.00	5,000.00
应收账款	广东大华智视科技有限公司	9,674,896.53	483,744.83	12,553,692.95	627,684.65
应收账款	宁波大华安邦保安服务有限公司	826,971.00	41,348.55		
应收账款	浙江零跑科技有限公司	4,533,769.13	236,439.44	674,210.13	33,710.51
应收账款	杭州芯图科技有限公司	94,500.00	4,725.00	3,379.63	168.98
应收账款	浙江蓝联科技股份有限公司			676,259.00	33,812.95
应收账款	深圳市丛文安全电子有限公司			207,500.00	10,375.00
应收账款	杭州维讯机器人科技有限公司	15,300.00	765.00		
应收账款	杭州诺佳科技有限公司	48,305.00	2,415.25	2,902,026.06	1,421,211.26
应收账款	零跑汽车有限公司	15,692,902.11	861,178.57	9,340,735.86	574,240.05
应收账款	舟山大华科技有限公司			217,168.00	10,858.40
应收账款	中标慧安信息技术股份有限公司	1,017,723.17	94,223.41	1,025,951.05	51,297.55
应收账款	浙江华诺康科技有限公司	1,106,873.88	73,242.70	357,980.05	17,899.00
应收账款	Intelbras S.A.	208,554,357.60	10,427,717.88	123,762,782.51	6,188,139.13
应收账款	绍兴大华安防保安服务有限公司	50,000.00	5,000.00	50,000.00	2,500.00
应收账款	浙江零跑汽车销售服务有限公司			1,062.40	53.12
应收账款	南北联合信息科技有限公司	29,508,038.92	6,150,422.02		
应收账款	中睿信数字技术有限公司	12,589,716.40	629,485.82		
应收账款	杭州居欢颜信息技术有限公司	1,223,000.00	92,728.30		
应收账款	浙江芯昇电子技术有限公司	1,912,804.53	95,640.23		
应收账款	浙江华图微芯技术有限公司	315,750.17	15,788.53		
预付账款	浙江芯昇电子技术有限公司	9,430,662.05			

预付账款	杭州零跑汽车销售服务有限公司	811,033.19			
其他应收款	深圳市丛文安全电子有限公司	8,000.00	400.00		
其他应收款	宁波华凌投资管理合伙企业（有限合伙）	107,800,000.00	5,390,000.00		
其他应收款	舟山巍芯股权投资合伙企业（有限合伙）	62,720,000.00	3,136,000.00		
其他应收款	舟山知芯股权投资合伙企业（有限合伙）	64,680,000.00	3,234,000.00		
其他应收款	浙江芯昇电子技术有限公司	54,751.47	2,737.57		
其他应收款	杭州零跑汽车销售服务有限公司	5,600.00	280.00		

（2）应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	宁夏神盾保安服务有限公司	350,375.00	350,375.00
应付账款	浙江零跑科技有限公司	5,566,641.83	706,019.53
应付账款	杭州诺佳科技有限公司	2,371,466.69	2,019,656.96
应付账款	浙江华诺康科技有限公司	1,018,404.74	1,079,999.99
应付账款	零跑汽车有限公司	5,559,648.36	1,521,631.91
应付账款	网宿科技股份有限公司	18,000.00	
合同负债	杭州诺佳科技有限公司	353.98	
合同负债	零跑汽车有限公司	982,300.88	
合同负债	南北联合信息科技有限公司	6,371.68	
合同负债	中睿信数字技术有限公司	112,127.64	
合同负债	杭州居欢颜信息技术有限公司	250,000.00	
其他应付款	浙江零跑科技有限公司	173,520.00	173,520.00

十三、股份支付

1、股份支付总体情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

公司本期授予的各项权益工具总额	限制性股票 13,391,480 股
公司本期行权的各项权益工具总额	限制性股票 36,931,560 股
公司本期失效的各项权益工具总额	限制性股票 8,133,640 股
公司期末发行在外的其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限	2018 年限制性股票激励计划首次授予的限制性股票授予价格 8.17 元/股，合同剩余期限 26 个月；预留授予的限制性股票授予价格 8.75 元/股，合同剩余期限 26 个月。2020 年限制性股票激励计划授予的限制性股票授予价格 7.467 元/股，合同剩余期限 29 个月。

2、以权益结算的股份支付情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	根据授予日股票价格及限制性股票的授予成本确定
可行权权益工具数量的确定依据	根据在职人员对应的权益工具估计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	396,559,999.15
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	170,911,019.61

3、以现金结算的股份支付情况

□ 适用 √ 不适用

4、股份支付的修改、终止情况

根据公司2019年11月4日第六届董事会第二十七次会议决议，审议通过了《2018 年限制性股票激励计划（草案修订稿）》及其摘要，调整了授予限制性股票的激励对象解锁时，公司需满足的业绩条件，调整后的业绩条件如下：

（1）2018年首次授予的限制性股票分别在公司满足如下业绩条件时分三次解锁：

解锁时点	业绩条件
第一次解锁条件	指标一：解锁时点前一年度相比授予时点前一年度的复合营业收入增长率不低于23%，且截至2019年12月31日当年归属于公司普通股股东的加权平均净资产收益率不低于17%；指标二：解锁时点前一年度相比授予时点前一年度的归母净利润增长率不低于32% ，且截至2019年12月31日当年归属于公司普通股股东的加权平均净资产收益率不低于19%；
第二次解锁条件	指标一：解锁时点前一年度相比授予时点前一年度的复合营业收入增长率不低于23%，且截至2020年12月31日当年归属于公司普通股股东的加权平均净资产收益率不低于18%； 指标二：解锁时点前一年度相比授予时点前一年度的归母净利润增长率不低于60%，且截至2020年12月31日当年归属于公司普通股股东的加权平均净资产收益率不低于19%；
第三次解锁条件	指标一：解锁时点前一年度相比授予时点前一年度的复合营业收入增长率不低于23%，且截至2021年12月31日当年归属于公司普通股股东的加权平均净资产收益率不低于19%。指标二：解锁时点前一年度相比授予时点前一年度的归母净利润增长率不低于90%，且截至2021年12月31日当年归属于公司普通股股东的加权平均净资产收益率不低于19%。

（2）2019年授予的预留部分的限制性股票分别在公司满足如下业绩条件时分两次解锁：

解锁时点	业绩条件
第一次解锁条件	指标一：解锁时点前一年度相比授予时点前一年度的复合营业收入增长率不低于23%，且截至2020年12月31日当年归属于公司普通股股东的加权平均净资产收益率不低于18%；指标二：解锁时点前一年度相比授予时点前一年度的归母净利润增长率不低于60%，且截至2020年12月31日当年归属于公司普通股股东的加权平均净资产收益率不低于19%；

第二次解锁条件	指标一：解锁时点前一年度相比授予时点前一年度的复合营业收入增长率不低于23%，且截至2021年12月31日当年归属于公司普通股股东的加权平均净资产收益率不低于19%；指标二：解锁时点前一年度相比授予时点前一年度的归母净利润增长率不低于90%，且截至2021年12月31日当年归属于公司普通股股东的加权平均净资产收益率不低于19%。

十四、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至2020年12月31日，公司质押事项如下：

（1）子公司新疆大华智信信息技术有限责任公司于2016年8月19日以《石河子市“平安石城”建设PPP项目特许经营协议》项下的可用性服务费产生的未来应收账款的金额351,064,980.00元作为质押，与中国建设银行股份有限公司石河子市分行签订总金额为230,000,000.00元，编号为2016-01的《固定资产贷款合同》，为本公司230,000,000.00元（借款期限开始日为2016年08月，到期日为2027年8月），借款合同号为2016-01的银行借款提供担保。截至2020年12月31日，质押的应收款项为206,106,430.16 元（其中长期应收款余额175,530,696.65元，一年内到期的非流动资产余额30,575,733.51元），该担保合同项下的借款余额为128,000,000.00元（其中长期借款余额128,000,000.00元）。

（2）2018年10月23日，浙江大华技术股份有限公司与浙商银行股份有限公司杭州分行签订编号为（33100000）浙商资产池质字（2018）第22518号的《资产池质押担保合同》，为公司和子公司浙江大华科技有限公司、子公司浙江大华系统工程有限公司、浙江大华智联有限公司与浙商银行股份有限公司杭州分行共同签订的《票据池业务合作协议》提供担保，资金质押池融资额度最高不超过人民币25亿元。

在此票据池业务下，截至2020年12月31日，公司浙江大华技术股份有限公司有45,567,588.59元尚未到期的应收票据（其中30,000,000.00为应收合并范围内关联方票据）、子公司浙江大华科技有限公司有914,217,569.78元尚未到期的应收票据（其中101,118,101.09元为应收合并范围内关联方票据）、子公司浙江大华系统工程有限公司有7,379,986.74元尚未到期的应收票据、子公司浙江大华智联有限公司10,324,271.73元尚未到期的应收票据质押用于开具承兑汇票，该质押事项下，公司浙江大华技术股份有限公司开具的银行承兑汇票金额为22,558,747.88元，子公司浙江大华科技有限公司开具的银行承兑汇票金额为784,844,390.13元，子公司浙江大华系统工程有限公司开具的银行承兑汇票金额为9,424,414.20元，子公司浙江大华智联有限公司开具的银行承兑汇票金额为5,727,740.61元。

（3）公司浙江大华技术股份有限公司与招商银行股份有限公司杭州分行签订了《票据池业务专项授信协议》，约定25亿元的票据池专项授信额度，并将额度同时分配给子公司浙江大华科技有限公司、子公司浙江大华系统工程有限公司、子公司杭州华橙网络科技有限公司、子公司浙江丰视科技有限公司、子公司浙江华睿科技有限公司、子公司浙江大华智联有限公司。截至2020年12月31日，公司浙江大华技术股份有限公司有7,548,533.40元尚未到期的应收票据，子公司浙江大华科技有限公司有103,254,487.57元尚未到期的应收票据（其中10,000,000.00元为应收合并范围内关联方票据）、子公司浙江大华系统工程有限公司有2,552,983.00元尚未到期的应收票据、子公司杭州华橙网络科技有限公司有2,167,098.50元尚未到期的应收票据、子公司浙江华睿科技有限公司有1,158,395.00元尚未到期的应收票据、子公司浙江丰视科技有限公司有2,907,094.84元尚未到期的应收票据质押用于开具银行承兑汇票。该质押事项下，子公司浙江大华科技有限公司开具的银行承兑汇票金额为6,791,655.48元，子公司杭州华橙网络科技有限公司开具的银行承兑汇票金额为63,424,118.97元，子公司浙江大华智联有限公司开具的银行承兑汇票金额为29,576,252.30元，子公司浙江丰视科技有限公司开具的银行承兑汇票金额为13,959,913.25元。

2、或有事项

（1）资产负债表日存在的重要或有事项

资产负债表日不存在重要或有事项。

（2）公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十五、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

根据公司 2021 年 3 月 23 日第七届董事会第十一次会议决议，2020 年度公司的利润分配预案为：以 2020 年 12 月 31 日的公司总股本 2,995,579,590 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金 2.68 元（含税），现金分红总额 802,815,330.12 元，不送红股，不以公积金转增股本。本次股利分配后剩余未分配利润结转下一年度。该事项需经股东大会批准后实施。

2、其他资产负债表日后事项说明

（1）2021年1月8日，公司第七届董事会第八次会议审议通过了《关于与关联方共同增资暨关联交易的议案》，公司与关联方张兴明、何超、宁波华祁投资管理合伙企业（有限合伙）（以下简称“宁波华祁”）、杭州康砥企业管理合伙企业(有限合伙)及非关联方姚卫忠金出资5,000万元共同对浙江华诺康科技有限公司增资，其中，大华股份以自有资金认缴出资2,000万元。增资完成后，公司将持有华诺康20%股权，华诺康将成为公司参股公司。

（2）2021年1月8日，公司第七届董事会第八次会议审议通过了《关于放弃参股公司同比例增资权暨关联交易的公告》，朱江明、高冬、陈金霞、Everfront Phoenix MountainLtd、宁波华凌投资管理合伙企业（有限合伙）、上海祥禾涌原股权投资合伙企业（有限合伙）、长沙诺丰私募股权基金合伙企业（有限合伙）、杭州泛链科技有限公司、湖州和凝海股权投资合伙企业（有限合伙）、张文军、杭州乾曜投资合伙企业（有限合伙）、合肥轩一智汇新动力产业投资基金合伙企业（有限合伙）、舟山灏海创业投资合伙企业（有限合伙）、杭州汉智投资合伙企业（有限合伙）共14名投资者拟对零跑科技进行B-1轮增资，增资总额为295,780万元。其中新增零跑科技注册资本14,313.6214万元，新增零跑科技资本公积281,466.3786万元。本次增资中，公司放弃同比例增资权。增资完成后，零跑科技的注册资本将由58,071.3558万元增至72,384.9772万元，公司持有零跑科技股权比例由15.50%降至12.43%。本次公司对零跑科技放弃同比例增资权所涉关联交易金额为45,845.90万元。

（3）2021年1月22日，公司第七届董事会第九次会议审议通过了《关于放弃参股公司同比例增资权暨关联交易的议案》，浙江米拓投资有限公司、高冬、Everfront Phoenix MountainLtd、湖州和凝海股权投资合伙企业（有限合伙）、舟山灏海创业投资合伙企业（有限合伙）、杭州汉智投资合伙企业（有限合伙）、湖州景鑫股权投资合伙企业（有限合伙）、中央企业贫困地区产业投资基金股份有限公司、杭州春生投资有限公司、高雁峰共10名投资者拟对浙江零跑科技有限公司进行增资，增资总额为134,220万元。其中新增零跑科技注册资本6,495.2812万元，新增零跑科技资本公积金127,724.7188万元。本次增资中，公司放弃同比例增资权。增资完成后，零跑科技的注册资本将由72,384.9772万元增至78,880.2584万元，公司持有零跑科技股权比例由12.43%降至11.41%。本次公司对零跑科技放弃同比例增资权所涉关联交易金额为16,683.546万元。

十六、其他重要事项

1、分部信息

（1）报告分部的确定依据与会计政策

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部，本公司仅有一个经营分部，即视频物联产品的研发、生产和销售。报告分部的会计政策与公司会计政策一致。

（2）报告分部的财务信息

地区分部

单位： 元

项目	营业收入	营业成本
境内	15,979,394,846.89	9,929,618,506.93
境外	10,486,573,334.21	5,234,712,648.73
合计	26,465,968,181.10	15,164,331,155.66

产品分部

单位： 元

项目	营业收入	营业成本
产品	10,236,157,625.57	5,296,463,922.73
解决方案	12,800,135,421.65	7,587,954,310.54
创新业务	1,760,985,972.72	1,113,066,781.05
其他	1,668,689,161.16	1,166,846,141.34
合计	26,465,968,181.10	15,164,331,155.66

十七、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

（1）应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	2,826,617,475.98	100.00%	86,465,236.63	3.06%	2,740,152,239.35	8,542,679,634.33	100.00%	102,502,488.46	1.20%	8,440,177,145.87
其中：										
组合 1：合并关联方组合	1,932,175,484.83	68.36%			1,932,175,484.83	7,626,134,745.39	89.27%			7,626,134,745.39
组合 2：账龄分析法组合	894,441,991.15	31.64%	86,465,236.63	9.67%	807,976,754.52	916,544,888.94	10.73%	102,502,488.46	11.18%	814,042,400.48
合计	2,826,617,475.98	100.00%	86,465,236.63		2,740,152,239.35	8,542,679,634.33	100.00%	102,502,488.46		8,440,177,145.87

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	680,571,903.75	34,028,595.19	5.00%
1 至 2 年	154,911,970.82	15,491,197.08	10.00%
2 至 3 年	23,196,988.15	6,959,096.45	30.00%
3 至 4 年	9,668,419.20	4,834,209.60	50.00%
4 至 5 年	4,702,854.61	3,762,283.69	80.00%
5 年以上	21,389,854.62	21,389,854.62	100.00%
合计	894,441,991.15	86,465,236.63	--

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

□ 适用 √ 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	2,541,687,811.61
1 至 2 年	189,611,750.53
2 至 3 年	32,175,046.73
3 年以上	63,142,867.11
3 至 4 年	20,342,193.17
4 至 5 年	4,702,854.61
5 年以上	38,097,819.33
合计	2,826,617,475.98

（2）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按账龄分析法计提	102,502,488.46	2,341,603.88		18,378,855.71		86,465,236.63
合计	102,502,488.46	2,341,603.88		18,378,855.71		86,465,236.63

（3）本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	18,378,855.71

（4）按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

按欠款方归集的期末余额前五名应收账款汇总金额 1,907,785,404.18 元，占应收账款期末余额合计数的比例 67.49%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额 6,678,011.07 元。

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	13,796,603,550.30	5,138,830,912.64
合计	13,796,603,550.30	5,138,830,912.64

（1）其他应收款

1）其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金	30,677,198.60	34,668,226.17
暂付、垫付款	39,428,084.12	60,885,579.94
股权转让款	588,000,000.00	
员工购房借款	86,870,816.57	104,094,000.60
往来款	13,102,867,304.50	4,966,265,220.25
其他	5,061,884.88	239,332.03
合计	13,852,905,288.67	5,166,152,358.99

2）坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020 年 1 月 1 日余额	22,938,777.96	3,641,770.30	740,898.09	27,321,446.35
2020 年 1 月 1 日余额在本期	——	——	——	——
--转入第二阶段	-316,676.94	316,676.94		

--转入第三阶段	-51,463.70	-30,692.50	82,156.20	
本期计提	29,467,430.44	187,007.18		29,654,437.62
本期核销		489,478.62	184,666.98	674,145.60
2020 年 12 月 31 日余额	52,038,067.76	3,625,283.30	638,387.31	56,301,738.37

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□ 适用 √ 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	12,980,727,729.39
1 至 2 年	614,069,736.79
2 至 3 年	237,102,892.97
3 年以上	21,004,929.52
3 至 4 年	16,763,734.25
4 至 5 年	3,018,578.63
5 年以上	1,222,616.64
合计	13,852,905,288.67

3）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
组合 2：账龄分析法组合	27,321,446.35	29,654,437.62		674,145.60		56,301,738.37
合计	27,321,446.35	29,654,437.62		674,145.60		56,301,738.37

4）本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	674,145.60

5）按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位 1	往来款	10,017,528,845.38	1 年以内 10,017,331,824.37 元，1-2 年 197,021.01 元	72.31%	
单位 2	往来款	1,129,888,383.20	1 年以内	8.16%	
单位 3	往来款	739,235,109.97	1 年以内	5.34%	
单位 4	往来款	571,314,730.75	1 年以内 27,393,077.53 元，1-2 年 526,857,735.15 元，2-3 年 17,063,918.07 元	4.12%	
单位 5	往来款	211,101,555.42	1 年以内 208,132,365.63 元，1-2 年 2,969,189.79 元	1.52%	
合计	--	12,669,068,624.72	--	91.45%	

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	3,598,917,483.61		3,598,917,483.61	3,399,382,831.04		3,399,382,831.04
对联营、合营企业投资	61,493,073.68		61,493,073.68	123,876,230.74		123,876,230.74
合计	3,660,410,557.29		3,660,410,557.29	3,523,259,061.78		3,523,259,061.78

（1）对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
浙江大华系统工程有限公司	521,483,038.93	11,797,115.68				533,280,154.61	
浙江大华安防联网运营服务有限公司	26,892,712.76	347,551.72				27,240,264.48	
浙江大华居安科技有限公司	5,100,000.00					5,100,000.00	
广西大华信息技术有限公司	6,322,087.88	-32,272.86				6,289,815.02	
浙江大华保安服务有限公司	118,808.18	61,575.36				180,383.54	
大华技术（香港）有限公司	608,628,700.00					608,628,700.00	
浙江大华科技有限公司	659,214,949.98	10,395,047.33				669,609,997.31	
广西大华安保服务有限公司	20,002,580.76					20,002,580.76	
浙江华图微芯技术有限公司	10,240,451.40	64,942,721.86	75,183,173.26				
杭州小华科技有限公司	5,455,499.43	357,780.08				5,813,279.51	
浙江大华智联有限公司	1,000,102,353.10	1,063,565.81				1,001,165,918.91	
杭州檀木科技有限公司	5,610,799.78	-92,993.66	5,517,806.12				
广西大华智城股份有限公司	71,214,032.03	12,199.18				71,226,231.21	
杭州华橙网络科技有限公司	27,777,421.83	1,789,062.85				29,566,484.68	
新疆大华智信信息技术有限责任公司	15,730.64	-13,675.56				2,055.08	
浙江大华投资管理有限公司	62,175,000.00					62,175,000.00	
浙江华创视讯科技有限公司	28,424,310.27	1,667,467.50				30,091,777.77	
浙江华睿科技有限公司	29,518,772.60	2,833,569.90				32,352,342.50	

新疆大华智能科技有限公司	10,000,000.00		10,000,000.00				
杭州富阳华傲科技有限公司	5,100,000.00					5,100,000.00	
浙江华飞智能科技有限公司	23,418,324.66	2,198,022.16				25,616,346.82	
浙江华消科技有限公司	27,339,060.80	684,285.71				28,023,346.51	
西安大华智联技术有限公司	56,085,489.52	111,532.98				56,197,022.50	
无锡大华锐频科技有限公司	9,663,203.80	3,212,009.86				12,875,213.66	
浙江大华机器人技术有限公司	48,109,176.80	7,416,504.93				55,525,681.73	
北京华悦尚成信息技术服务有限公司	4,274,772.43	6,309,091.03				10,583,863.46	
四川大华光讯光电科技有限公司	5,530,000.00					5,530,000.00	
DahuaTechnologyHoldingsLimited	8,102,000.00					8,102,000.00	
上海华尚成悦信息技术服务有限公司	1,276,408.38	397,424.54				1,673,832.92	
浙江大华金智科技有限公司	60,000,000.00					60,000,000.00	
广西华诚科技有限公司	33,786.68	101,360.04				135,146.72	
DahuaTechnologyCanadaInc.	13,358.40	83,020.80				96,379.20	
浙江舟山数字发展运营有限公司	17,640,000.00					17,640,000.00	
广西大华科技有限公司	30,000,000.00					30,000,000.00	
云南智丽科技有限公司	4,500,000.00					4,500,000.00	
浙江丰视科技有限公司		9,006,836.94				9,006,836.94	
成都大华智安信息技术服务有限公司		100,000,000.00				100,000,000.00	
成都市惠山智能网络科技有限公司		5,500,000.00				5,500,000.00	
浙江大华存储科技有限公司		8,295,404.08				8,295,404.08	
浙江大华汽车技术有限公司		51,267,388.28				51,267,388.28	
成都大华智联信息技术有限公司		45,851.60				45,851.60	

杭州华橙软件技术有限公司		478,183.81				478,183.81	
合计	3,399,382,831.04	290,235,631.95	90,700,979.38			3,598,917,483.61	

（2）对联营、合营企业投资

单位：元

投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动								期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											
浙江零跑科技有限公司	123,065,033.65			-215,531,552.93		92,466,519.28					
杭州居欢颜信息技术有限公司	811,197.09	500,000.00		-162,234.89						1,148,962.20	
中睿信数字技术有限公司		64,000,000.00		-6,055,888.52						57,944,111.48	
数字东阳技术运营有限公司		2,400,000.00								2,400,000.00	
广东大华智视科技有限公司				-167,839.13					167,839.13		
小计	123,876,230.74	66,900,000.00		-221,917,515.47		92,466,519.28			167,839.13	61,493,073.68	
合计	123,876,230.74	66,900,000.00		-221,917,515.47		92,466,519.28			167,839.13	61,493,073.68	

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	9,193,145,592.07	1,394,205,060.39	8,439,490,160.11	1,168,930,845.23
其他业务	48,278,519.27	38,349,300.31	42,569,972.85	31,775,678.78
合计	9,241,424,111.34	1,432,554,360.70	8,482,060,132.96	1,200,706,524.01

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-221,917,515.47	-115,786,382.36
处置长期股权投资产生的投资收益	1,123,740,515.93	-1,000,000.00
处置交易性金融资产取得的投资收益	7,128,255.20	
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	9,845,215.11	17,171,892.61
国债逆回购投资收益	448,892.17	308,838.52
合计	919,245,362.94	-99,305,651.23

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	1,136,183,266.58	
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	207,848,405.50	
委托他人投资或管理资产的损益	9,327,707.25	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	196,450,796.20	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	2,384,082.35	

除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-9,645,488.43	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-92,017,627.11	
减：所得税影响额	254,721,170.78	
少数股东权益影响额	28,093,057.25	
合计	1,167,716,914.31	--

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□ 适用 √ 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	22.09%	1.34	1.33
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	15.48%	0.94	0.93

3、境内外会计准则下会计数据差异

（1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□ 适用 √ 不适用

（2）同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□ 适用 √ 不适用

（3）境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

第十三节 备查文件目录

一、载有公司负责人傅利泉先生、主管会计工作负责人徐巧芬女士及会计机构负责人朱竹玲女士签名并盖章的财务报表；

二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；

三、报告期内在中国证监会指定信息披露载体上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；

四、其他相关资料。

以上备查文件的备置地点：公司证券投资部。

浙江大华技术股份有限公司

法定代表人：傅利泉

二〇二一年三月二十四日